

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 88.610.126/0001-29
NIRE 43300004350

Ata da Reunião da Diretoria nº 12/25

LOCAL, HORA E DATA: Sede social da Companhia, Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), às 8 horas do dia 11 de novembro de 2025.

PRESENÇAS: Todos os membros da Diretoria.

MESA DIRIGENTE: Daniel Raul Randon, Presidente, e Anderson Pontalti, Secretário.

DELIBERAÇÕES: De acordo com a Ordem do Dia, de conhecimento de todos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, por unanimidade de votos, os Diretores reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2025) do exercício em curso, levantadas em 30 de setembro de 2025, auditadas pela KPMG Auditores Independentes, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada ata, que lida e tida conforme em todos os seus termos, foi assinada pelos Diretores, pela plataforma digital Docusign. Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon
Diretor-presidente

Anderson Pontalti
Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza
Diretor de Relações com Investidores