

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 88.610.126/0001-29

NIRE 43300004350

Ata da Reunião do Conselho de Administração nº 14/25

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de outubro de 2025, às 10 horas, pelo portal de governança, sendo considerada como realizada na sede da Fras-le S.A. ("Companhia"), na cidade de Caxias do Sul, Estado do Rio Grande do Sul, na Rodovia RS-122, Km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, CEP 95.155-550
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
3. **MESA:** Sr. David Abramo Randon – Presidente; Astor Milton Schmitt – Secretário.
4. **DELIBERAÇÕES:** Por unanimidade de votos, sem reservas ou ressalvas, os Conselheiros deliberaram:
 - 4.1. Aprovar operação de crédito Risco Sacado ("Supply Chain Finance"), a ser contratada pelas sociedades controladas, Dacomsa S.A. de C.V., Dacomsa Motor S.A. de C.V. e Friccion Tecnologia s.A. de C.V. ("Controladas"), com sede e operações no México, perante instituição financeira internacional de primeira linha, no valor de exposição em pesos mexicanos ou dólares estadunidenses, até o limite de US\$ 12.500.000,00, pelo prazo máximo de 180 dias por operação, sendo cada vencimento correspondente as datas de vencimento dos títulos emitidos pelos fornecedores.
 - 4.2. Aprovar a concessão de garantia fidejussória pela Companhia, na condição de coobrigada, no âmbito da operação mencionada no item anterior.
 - 4.3. Autorizar os administradores das Controladas e os Diretores da Companhia, a tomar todas as medidas necessárias para efetivar a operação, inclusive a firmar os respectivos documentos jurídicos, ratificando os atos eventualmente já praticados no âmbito da Supply Chain Finance.
5. Todos os membros do Conselho de Administração da Companhia manifestaram sua concordância com as deliberações tomadas, por meio do Portal Atlas de Governança.
6. **ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a ata, que lida aprovada em todos os seus termos, foi assinada eletronicamente por todos os Conselheiros, por meio da plataforma digital DocuSign. Caxias do Sul, 29 de outubro de 2025. Conselheiros presentes: David Abramo Randon, Alexandre Randon, Astor Milton Schmitt, Renata Faber Rocha Ribeiro e Antonio Sergio Riede.

Na qualidade de Presidente da Reunião, declaro que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio e autênticas as assinaturas apostas.

Caxias do Sul, 29 de outubro de 2025.

David Abramo Randon
Presidente da Reunião