

FRAS-LE S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 88.610.126/0001-29
NIRE 43300004350

Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração nº 10/25

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Dia 6 de agosto de 2025, às 9 horas, na sede da Companhia localizada na Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, CEP 95115-550, Caxias do Sul, Estado do Rio Grande do Sul, com participação de convidados por videoconferência, pela plataforma Microsoft Teams.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Convocados pelo Portal de Governança, presente a maioria dos membros do Conselho de Administração, justificando a ausência o Conselheiro Daniel Raul Randon, Diretores estatutários e não estatutários, gestores e técnicos corporativos.
- 3. MESA DIRIGENTE:** David Abramo Randon, Presidente e Astor Milton Schmitt, Secretário.
- 4. DELIBERAÇÕES:** De acordo com a ordem do dia de conhecimento de todos, em consonância com as disposições estatutárias, os Conselheiros:
 - 4.1.** Analisaram os documentos da administração relativos ao Segundo Trimestre (2T2025) e Primeiro Semestre de (1S2025) do exercício em curso, ouviram o reporte dos diretores e, em consonância com o Artigo 23, alínea “s” do Estatuto Social, por unanimidade de votos aprovaram o Release Trimestral da administração, as Demonstrações Financeiras da Controladora e Consolidadas intermediárias, suas notas explicativas e o relatório da Auditoria Independente, emitido sem qualquer ressalva, considerando referidos documentos aptos a serem divulgados na forma da lei.
 - 4.2.** Por unanimidade de votos, deliberaram aprovar, a proposta de adequação da Projeção Empresarial (“Guidance”) para o ano de 2025, considerando o Forecast 6+6, conforme seguintes parâmetros: (i) Receita Líquida Consolidada: $R\$ 5,4 \leq x \leq R\$ 5,8$ bilhões; (ii) Receitas Mercado Externo: $US\$ 500 \leq x \leq US\$ 540$ milhões; (iii) Margem EBITDA: $17,5\% \leq x \leq 20,5\%$; e, (iv) Investimentos: $R\$ 170 \leq x \leq R\$ 210$ milhões. Os parâmetros da tem em conta as mudanças do cenário macroeconômico e a dinâmica mais competitiva no mercado interno. Em caso de alteração relevante, decorrente de riscos e incertezas até então desconhecidos, resultados concretos poderão ser diferentes dos projetados e as projeções revisadas.
- 5. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a ata, que lida aprovada em todos os seus termos, foi assinada eletronicamente por todos os Conselheiros, por meio da plataforma digital DocuSign.

Caxias do Sul, 6 de agosto de 2025.

Mesa Dirigente: David Abramo Randon – Presidente e Astor Milton Schmitt – Secretário. **Conselheiros presentes:** David Abramo Randon, Astor Milton Schmitt, Renata Faber Rocha Ribeiro e Antonio Sergio Riede.

Na qualidade de Presidente da Reunião, declaro que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio e autênticas as assinaturas apostas.

Caxias do Sul, 6 de agosto de 2025.

David Abramo Randon - Presidente da Reunião