

**Aviso aos Acionistas****Pedido de adoção do processo de voto múltiplo e indicação de candidato ao Conselho de Administração**

O Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Companhia"), em atendimento ao disposto no artigo 33, XXXIII, da Resolução CVM nº 80/22, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência de acionistas titulares, em conjunto, de mais de 5% do capital votante da Companhia, solicitando (i) a adoção de processo de voto múltiplo para a eleição do Conselho de Administração da Companhia, a ser realizada na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária convocada para o dia 24 de abril de 2025, às 11:00 ("AGOE"), nos termos do artigo 141 da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 70/22; e (ii) a inclusão de um candidato e seu respectivo suplente para a eleição do Conselho de Administração da Companhia no Boletim de Voto a Distância, nos termos da Resolução CVM nº 81/22.

A carta enviada pelos acionistas consta do Anexo I a este Aviso aos Acionistas. As informações dos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência e demais informações referentes ao candidato e seu respectivo suplente indicados pelos acionistas em questão, da forma como foram repassadas à Companhia, constam do Anexo II.

O Boletim de Voto a Distância disponibilizado nesta data para fins da AGOE já contempla o candidato e o suplente ora apresentados.

São Paulo, 24 de março de 2025.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

**Anexo I**

São Paulo, 20 de março de 2025.

Ao  
Fleury S.A.  
ATT. SR. José Antonio de Almeida Filipo  
Direto de Relações com Investidores

C/C Sr. Marcio Pinheiro Mendes  
Presidente do Conselho de Administração

Ref.: Requerimento de adoção do processo de voto múltiplo e solicitação de inclusão de candidatos no Boletim de Voto a Distância.

Prezados Senhores,

**FEBE VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 09.606.345/0001-68; **GUEPARDO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 12.987.189/0001-37; **GUEPARDO INSTITUTIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 14.213.077/0001-54; **GUEPARDO LONG BIAS FIM LP**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 24.623.392/0001-03; **GUEPARDO PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 35.956.625/0001-06; **GUEPARDO SAARA INSTITUTIONAL FIA**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 39.800.464/0001-18; **GUEPARDOS DIVIDENDOS MASTER FIA**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 54.700.051/0001-55; **GUEPARDO XINGÚ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 58.374.351/0001-24 todos neste ato representados pela sua gestora **GUEPARDO INVESTIMENTOS LTDA**, inscrito no CNPJ/MF sob o número 07.078.144/0001-00, com sede na Cidade de São Paulo e Estado de São Paulo, localizado à Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3015, conjunto 81;

Todos na qualidade de acionistas detentores de ações do Fleury S.A. ("Companhia"), enquanto titulares de ações correspondentes a mais de 5% do capital social da Companhia, conforme se comprovam pelos documentos anexos, vêm, conforme o artigo 141 da Lei nº 6.404/76 e nos termos da resolução CVM nº 70/2022, requerer a adoção do processo de voto múltiplo nas eleições do Conselho de Administração da Companhia, bem como, na forma da Resolução CVM 81/22, solicitar inclusão no Boletim de Voto a Distância da Assembleia Geral Ordinária ("AGO") de 2025, das seguintes indicações de candidatos ao Conselho de Administração:

**ROBERTO DINIZ JUNQUEIRA NETO**, brasileiro, administrador, portador da Cédula de Identidade R.G. 25.931.292-7, inscrito no CPF sob o nº 284.507.998-21, domiciliado e residente na Rua Mariana Correia, nº 155, São Paulo/SP, CEP: 01444-000, para concorrer à vaga de conselheiro de administração titular e **CÉLIO DE MELO ALMADA NETO**, brasileiro, casado, nascido em 03/06/1976, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil, Seção São Paulo, sob nº 163.834, portador da Cédula de Identidade RG nº 20.412.300-8/SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob nº 255.588.078-06, residente e domiciliado nesta Capital do Estado de São Paulo, na Rua Dr. Mario Freire, 111 – Retiro Morumbi – CEP 05692-110, para concorrer à vaga de conselheiro de administração suplente.

Os Formulários de Referência e Currículos são encaminhados como Anexos à presente e os candidatos informam que caso sejam eleitos, assinarão a Declaração de Desimpedimento, nos termos do que dispõe a legislação societária em vigor.

Solicitam os acionistas, também, seja a presente carta divulgada na rede mundial de computadores "internet" por meio do sistema empresas.net no site da Comissão de Valores Mobiliários.

Registre-se, em particular, a importância de comunicar tais candidaturas aos investidores não residentes, no idioma inglês e não menos importante, que a divulgação se dê nos exatos termos deste conteúdo, com total transparência da forma e procedimentos pelos quais os candidatos estão se posicionando e seus respectivos currículos.

Ante o exposto, aguardam os acionistas a análise e manifestação por parte da Companhia com relação à regularidade documental da presente carta, bem como a inclusão dos nomes dos candidatos indicados ao Conselho de Administração no Boletim de Voto à Distância – BVD, nos termos da Resolução CVM 81/22, a fim de que os demais acionistas da Companhia possam tomar conhecimento desta indicação, sem prejuízo das demais publicidades aqui requeridas.

Por fim, solicita-se que todas as comunicações sobre este pedido poderão ser realizadas por escrito e entregues, via correio eletrônico (E-mail), em atenção ao Henrique Santos, e-mail: [henrique.santos@guepardoinvest.com.br](mailto:henrique.santos@guepardoinvest.com.br).

Atenciosamente,

---

Guepardo Investimentos LTDA

**Anexo II****FLEURY S.A.**

## ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

**Candidato Indicado ao Conselho de Administração****7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:**

| Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Data de Nascimento                                  | Idade                                    | Profissão                 |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|--|--|
| Roberto Diniz Junqueira Neto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13/04/1978                                          | 46                                       | Administrador de empresas |  |  |
| CPF ou Passaporte (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Cargo Eletivo Ocupado                               | Data de Eleição                          | Data de Posse             |  |  |
| 284.507.998-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Conselheiro de Administração Independente (Efetivo) | AGO de 2025                              | A ser definida            |  |  |
| Prazo do Mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia      | Indicação se foi Eleito pelo Controlador |                           |  |  |
| AGO de 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Não se aplica                                       | Não                                      |                           |  |  |
| Indicação se é Membro Independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                     | Número de Mandatos Consecutivos          |                           |  |  |
| Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                     | Não se aplica                            |                           |  |  |
| Experiência Profissional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                     |                                          |                           |  |  |
| Roberto tem graduação em Administração de Empresas pela EAESP/FGV e concluiu o Owner/President Management Program pela Harvard Business School. Há 14 anos empreende como sócio controlador da Odontoclinic S/A. Atua também como investidor anjo através da HBS Alumni Angels of Brazil e é membro do conselho de Administração da Klabin. Anteriormente, trabalhou na Votorantim Novos Negócios, na Tarpon Investimentos e foi Chief Financial Officer da Direcional Engenharia S/A. Atuou ainda como membro do conselho de Administração da Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA e da Tarpon Investment Group. |                                                     |                                          |                           |  |  |
| Declaração de Eventuais Condenações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                     |                                          |                           |  |  |
| Roberto Diniz Junqueira Neto, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                           |                                                     |                                          |                           |  |  |

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:**

**a. administradores do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

**b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.



**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.

  
Roberto Diriz Junqueira Neto

**FLEURY S.A.**

## ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato Indicado ao Conselho de Administração

**7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:**

| Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Data de Nascimento                                   | Idade                                    | Profissão      |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|--|--|
| Célio de Melo Almada Neto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 03/06/1975                                           | 49                                       | Advogado       |  |  |
| CPF ou Passaporte (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cargo Eletivo Ocupado                                | Data de Eleição                          | Data de Posse  |  |  |
| 255.588.078-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Conselheiro de Administração Independente (Suplente) | AGO de 2025                              | A ser definida |  |  |
| Prazo do Mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia       | Indicação se foi Eleito pelo Controlador |                |  |  |
| AGO de 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Não se aplica                                        | Não                                      |                |  |  |
| Indicação se é Membro Independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      | Número de Mandatos Consecutivos          |                |  |  |
| Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      | Não se aplica                            |                |  |  |
| Experiência Profissional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                      |                                          |                |  |  |
| Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito das Faculdades Metropolitanas Unidas, turma de 1998. Especialista em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Desenvolveu suas atividades profissionais no escritório de advocacia "Jeremias Alves Pereira Filho S/C.", durante os anos de 1993 a 1998. É sócio da MELO ALMADA ADVOGADOS ASSOCIADOS, ocupando, ainda, assento, atualmente, como membro do Conselho de Administração da Bombril S.A. - em Recuperação Judicial e Presidente do Conselho de Administração da Siderúrgica J.L. Aliperti S.A., membro do Conselho Fiscal da Klabin S.A., tendo sido membro do Conselho de Administração da Americanas S.A. - em Recuperação Judicial, membro do Conselho Fiscal da Construtora Beter S.A., membro do Conselho Fiscal da Brasil Ecodiesel (atual Terra Santa Agro), membro do Conselho Fiscal da Gerdau S.A., membro do Conselho Fiscal da Metalúrgica Gerdau S.A., membro do Conselho Fiscal da JSL Logística S.A., membro do Conselho Fiscal da Azevedo & Travassos S.A. e membro do Conselho Fiscal da Vulcabras S.A.. |                                                      |                                          |                |  |  |
| Declaração de Eventuais Condenações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      |                                          |                |  |  |
| Célio de Melo Almada Neto, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |                                          |                |  |  |

**7.4** Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**7.5.** Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. administradores do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

b. controlador direto ou indireto do emissor

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.

CELIO DE MELO  
ALMADA  
NETO:25558807806

Assinado de forma digital  
por CELIO DE MELO ALMADA  
NETO:25558807806  
Data: 2023.03.20 16:10:51  
-0100

Célio de Melo Almada Neto

## **Notice to Shareholders**

### **Request for adoption of the cumulative voting process and appointment of candidate to the Board of Directors**

Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Company"), pursuant to article 33, XXXIII, da CVM Resolution No. 80/22, hereby informs its shareholders and the market in general that it has received a correspondence from shareholders holding, jointly, more than 5% of the Company's voting capital, requesting (i) the adoption of the cumulative voting process for the election of the Board of Directors of the Company, to be held at the Annual and Extraordinary General Meeting called for April 24<sup>th</sup>, 2025, at 11:00 a.m. ("AEGM"), pursuant to art. 141 of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 70/22; and (ii) the inclusion of one candidate and his respective alternate for the election of the Board of Directors of the Company in the Remote Voting Ballot, pursuant to CVM Resolution No. 81/22.

The letter sent by the shareholders is attached as Schedule I to this Notice to Shareholders. The information in items 7.3 to 7.6 of the Reference Form and other information regarding the candidate and his respective alternate appointed by the shareholders in question, as received by the Company, is included in Schedule II.

The Remote Voting Ballot made available on this date for the purposes of the AEGM already includes the candidate and the alternate presented here.

São Paulo, March 24<sup>th</sup>, 2025.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**

Chief Financial and Investor Relations Officer

## Schedule I

São Paulo, March 20, 2025

To  
Fleury S.A.  
ATTN: Mr. José Antonio de Almeida Filippo  
Investor Relations Officer

CC: Mr. Marcio Pinheiro Mendes  
Chairman of the Board of Directors

Ref.: Request for the adoption of the multiple voting process and request for inclusion of candidates in the Distance Voting Bulletin.

Dear All,

FEBE VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, registered with the CNPJ/MF under No. 09.606.345/0001-68; GUEPARDO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, registered with the CNPJ/MF under No. 12.987.189/0001-37; GUEPARDO INSTITUTIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, registered with the CNPJ/MF under No. 14.213.077/0001-54; GUEPARDO LONG BIAS FIM LP, registered with the CNPJ/MF under No. 24.623.392/0001-03; GUEPARDO PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, registered with the CNPJ/MF under No. 35.956.625/0001-06; GUEPARDO SAARA INSTITUTIONAL FIA, registered with the CNPJ/MF under No. 39.800.464/0001-18; GUEPARDOS DIVIDENDOS MASTER FIA, registered with the CNPJ/MF under No. 54.700.051/0001-55; GUEPARDO XINGÚ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, registered with the CNPJ/MF under No. 58.374.351/0001-24, all herein represented by their manager GUEPARDO INVESTIMENTOS LTDA, registered with the CNPJ/MF under No. 07.078.144/0001-00, headquartered in the city and state of São Paulo, located at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3015, suite 81;

All as shareholders holding shares in Fleury S.A. ("Company"), as holders of shares representing more than 5% of the Company's share capital, as evidenced by the attached documents, hereby request, pursuant to Article 141 of Law No. 6.404/76 and in accordance with CVM Resolution No. 70/2022, the adoption of the multiple voting process in the elections for the Company's Board of Directors. Additionally, in accordance with CVM Resolution No. 81/22, we request the inclusion in the Distance Voting Bulletin of the 2025 Annual General Meeting ("AGO") of the following nominees for the Board of Directors:

ROBERTO DINIZ JUNQUEIRA NETO, Brazilian, administrator, holder of Identity Card R.G. No. 25.931.292-7, registered with the CPF under No. 284.507.998-21, domiciled and residing at Rua Mariana Correia, No. 155, São Paulo/SP, ZIP Code: 01444-000, to run for the position of full member of the Board of Directors; and CÉLIO DE MELO ALMADA NETO, Brazilian, married, born on 06/03/1976, lawyer, registered with the Brazilian Bar Association, São Paulo Section, under No. 163.834, holder of Identity Card R.G. No. 20.412.300-8/SSP/SP, and registered with the CPF/MF under No. 255.588.078-06, residing and domiciled in the Capital of the State of São Paulo, at Rua Dr. Mario Freire, 111 – Retiro Morumbi – ZIP Code 05692-110, to run for the position of alternate member of the Board of Directors.

The Reference Forms and Resumes are attached hereto, and the candidates declare that, if elected, they will sign the Declaration of Non-Impediment, in accordance with the applicable corporate legislation.

The shareholders also request that this letter be disclosed on the worldwide web via the empresas.net system on the website of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

It is particularly important to emphasize the need to communicate these nominations to non-resident investors in English. Equally important is ensuring that the disclosure is made in the exact terms of this content, with complete transparency regarding the form and procedures through which the candidates are presenting themselves, as well as their respective resumes.

In view of the above, the shareholders await the Company's analysis and response regarding the documentary regularity of this letter, as well as the inclusion of the nominated candidates for the Board of Directors in the Distance Voting Bulletin – BVD, pursuant to CVM Resolution No. 81/22, so that the other shareholders of the Company may be informed of this nomination, without prejudice to the other disclosures requested herein.

Finally, we request that all communications regarding this request be made in writing and delivered via email, addressed to Henrique Santos at the following email address: [henrique.santos@guepardoinvest.com.br](mailto:henrique.santos@guepardoinvest.com.br).

Sincerely,

---

Guepardo Investimentos LTDA

## Schedule II

### FLEURY S.A.

#### ITEMS 7.3 TO 7.6 OF THE REFERENCE FORM

Candidate Nominated to the Board of Directors

#### 7.3 Personal Data and Professional Experiences:

| Name                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Date of Birth                                     | Age                                      | Profession             |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|--|--|
| Roberto Diniz Junqueira Neto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Apr/13/1978                                       | 46                                       | Business Administrator |  |  |
| CPF or Passport (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Elected Position Held                             | Election Date                            | Date of Appointment    |  |  |
| 284.507.998-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Independent Board Member (Effective)              | AGM of 2025                              | To be defined          |  |  |
| Term of Office                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Other Positions and Functions Held at the Company | Indication of Election by the Controller |                        |  |  |
| AGM of 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Not applicable                                    | No                                       |                        |  |  |
| Indication of Independent Member                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   | Number of Consecutive Terms              |                        |  |  |
| Yes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   | Not applicable                           |                        |  |  |
| Professional Experience                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |                                          |                        |  |  |
| Roberto holds a degree in Business Administration from EAESP/FGV and completed the Owner/President Management Program at Harvard Business School. He has been an entrepreneur for 14 years as the controlling partner of Odontoclinic S/A. He is also an angel investor through HBS Alumni Angels of Brazil and serves on the Board of Directors of Klabin. Previously, he worked at Votorantim Novos Negócios, Tarpon Investimentos, and was the Chief Financial Officer of Direcional Engenharia S/A. He has also served as a board member of Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA and Tarpon Investment Group. |                                                   |                                          |                        |  |  |
| Declaration of Potential Convictions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                   |                                          |                        |  |  |
| Roberto Diniz Junqueira Neto has no criminal convictions, no convictions in any administrative proceedings by the CVM, no convictions in proceedings by the CVM, the Central Bank of Brazil, or the Superintendence of Private Insurance, nor any final judicial convictions or administrative decisions that would have suspended or disqualified him from practicing any professional or commercial activity.                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                          |                        |  |  |

7.4 Provide the information mentioned in item 7.3 regarding members of statutory committees, as well as audit, risk, financial, and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory:

Not applicable, as the nominated board member does not currently integrate any company committees.

7.5 Provide information regarding any marital relationship, stable union, or kinship up to the second degree between:

a. administrators of the issuer:

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer.

b. (i) administrators of the issuer and (ii) administrators of controlled, direct or indirect subsidiaries of the issuer:

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer, or administrators of its direct or indirect subsidiaries.

c. (i) administrators of the issuer or its controlled, direct or indirect subsidiaries, and (ii) direct or indirect controllers of the issuer:

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer or its direct or indirect controlled subsidiaries, or direct or indirect controllers of the issuer.

d. (i) administrators of the issuer and (ii) administrators of the direct or indirect controlling companies of the issuer:

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer or the administrators of the direct or indirect controlling companies of the issuer.

7.6 Provide information on relationships of subordination, service provision, or control held, in the last 3 fiscal years, between administrators of the issuer and:

a. controlled company, directly or indirectly, by the issuer, except for those where the issuer holds, directly or indirectly, a shareholding equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital:

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, and the issuer's controllers.

b. direct or indirect controller of the issuer:

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, and the issuer's controllers.

c. if relevant, supplier, client, debtor, or creditor of the issuer, its controlled or controlling companies, or any of these individuals:

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, its controlled companies, or its controllers.

---

**FLEURY S.A.**

## ITEMS 7.3 TO 7.6 OF THE REFERENCE FORM

Candidate Nominated to the Board of Directors

**7.3 Personal Data and Professional Experience:**

| Name                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Date of Birth                                     | Age                                      | Profession          |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--|--|
| Célio de Melo Almada Neto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Jun/03/1975                                       | 49                                       | Lawyer              |  |  |
| CPF or Passport (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Elected Position Held                             | Election Date                            | Date of Appointment |  |  |
| 255.588.078-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Board Member (Independent - Alternate)            | AGM of 2025                              | To be defined       |  |  |
| Term of Office                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Other Positions and Functions Held at the Company | Indication of Election by the Controller |                     |  |  |
| AGM of 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Not applicable                                    | No                                       |                     |  |  |
| Indication of Independent Member                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   | Number of Consecutive Terms              |                     |  |  |
| Yes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   | Not applicable                           |                     |  |  |
| Professional Experience                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                          |                     |  |  |
| Bachelor's degree in Law from the Law School of the Faculdades Metropolitanas Unidas, Class of 1998. Specialist in Civil Procedural Law from the Pontifical Catholic University of São Paulo. Developed professional activities at the law firm "Jeremias Alves Pereira Filho S/C." from 1993 to 1998. He is a partner at MELO ALMADA ADVOGADOS ASSOCIADOS, and currently holds a seat as a member of the Board of Directors of Bombril S.A. - in Judicial Recovery, and Chairman of the Board of Directors of Siderúrgica J.L. Alpert S.A., a member of the Fiscal Council of Klabin S.A., and has been a member of the Board of Directors of Americanas S.A. - in Judicial Recovery, member of the Fiscal Council of Construtora Beter S.A., member of the Fiscal Council of Brasil Ecodiesel (currently Terra Santa Agro), member of the Fiscal Council of Gerdau S.A., member of the Fiscal Council of Metalúrgica Gerdau S.A., member of the Fiscal Council of JSL Logística S.A., member of the Fiscal Council of Azevedo & Travassos S.A., and member of the Fiscal Council of Vulcabras S.A.. |                                                   |                                          |                     |  |  |
| Declaration of Potential Convictions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                          |                     |  |  |
| Célio de Melo Almada Neto has no criminal convictions, no convictions in administrative processes by the CVM, no administrative convictions by the Central Bank of Brazil or the Superintendency of Private Insurance, nor any convictions with final judicial decisions or final administrative decisions that have suspended or disqualified him from practicing any professional or commercial activity.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                                          |                     |  |  |

**7.4** Provide the information mentioned in item 7.3 regarding members of statutory committees, as well as audit, risk, financial, and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory:

Not applicable, as the nominated board member does not currently integrate any company committees.

**7.5** Provide information regarding any marital relationship, stable union, or kinship up to the second degree between:

a. administrators of the issuer:

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer.

**b. (i) administrators of the issuer and (ii) administrators of controlled, direct or indirect subsidiaries of the issuer:**

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer, or administrators of its direct or indirect subsidiaries.

**c. (i) administrators of the issuer or its controlled, direct or indirect subsidiaries, and (ii) direct or indirect controllers of the issuer:**

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer or its direct or indirect controlled subsidiaries, or direct or indirect controllers of the issuer.

**d. (i) administrators of the issuer and (ii) administrators of the direct or indirect controlling companies of the issuer:**

There is no family relationship between the nominated board member and the administrators of the issuer or the administrators of the direct or indirect controlling companies of the issuer.

**7.6 Provide information on relationships of subordination, service provision, or control held, in the last 3 fiscal years, between administrators of the issuer and:**

**a. controlled company, directly or indirectly, by the issuer, except for those where the issuer holds, directly or indirectly, a shareholding equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital:**

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, and the issuer's controllers.

**b. direct or indirect controller of the issuer:**

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, and the issuer's controllers.

**c. if relevant, supplier, client, debtor, or creditor of the issuer, its controlled or controlling companies, or any of these individuals:**

Not applicable, as there are no relationships of subordination, service provision, or control between the nominated board member (except those related to the performance of their duties at the Company), the issuer, its controlled companies, or its controllers.

---