



RESULTADOS

4T24

Receita atinge R\$ 2,0 bilhões com crescimento de 8,7%, EBITDA de R\$ 405,5 milhões (7,9% acima do 4T23; margem de 22,0%) e Lucro Líquido de R\$ 84,0 milhões (3,3% acima do 4T23)



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br
+55 11 5014-7413

Destaques:

4T24

- **Receita Bruta de R\$ 1.994,3 milhões** com crescimento de 8,7% sobre o 4T23
 - Marca Fleury com crescimento de 9,5%.
 - Demais Marcas SP com crescimento de 13,5%.
 - Marcas de MG com crescimento de 9,1%.
 - Regionais com crescimento de 14,6% (6,3% orgânico).
 - Atendimento móvel com crescimento de 18,2%, representando 7,7% da Receita total do Grupo.
- **EBITDA de R\$ 405,5 milhões**, 7,9% acima de 4T23, e **margem de 22,0%**.
- **Lucro Líquido de R\$ 84,0 milhões**, com crescimento de 3,3% sobre o 4T23 e **margem de 4,6%**.

2024

- **Receita Bruta de R\$ 8.320,0 milhões** com crescimento de 19,5% sobre 2023 (7,4% pro forma)
 - Demais Marcas SP com crescimento de 22,6% (13,0% pro forma).
 - Marcas de MG com crescimento de 60,3% (10,4% pro forma).
 - B2B com crescimento de 43,5% (9,7% pro forma).
 - Atendimento móvel com crescimento de 20,4% (17,0% pro forma), representando 7,6% da Receita total do Grupo.
- **EBITDA de R\$ 1.982,0 milhões**, 19,6% acima de 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios (9,4% pro forma) e **margem de 25,8%**.
- **Lucro Líquido de R\$ 616,2 milhões**, com crescimento de 32,0% sobre 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios e **margem de 8,0%**.
- **Fluxo de Caixa Operacional de R\$ 1.930,5 milhões** em 2024, conversão de **97,4% do EBITDA**.
- Redução da alavancagem em **1,0x** e do custo de dívida para **CDI+0,95%** (anteriormente 1,2x e CDI+1,41% em 2023).
- Upgrade de rating da Moody's para **AAA.br estável** em junho/24 (anteriormente AA+.br positivo).

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.835,4	1.994,3	8,7%	6.961,3	8.320,0	19,5%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,6%	-1,3%	-73 bps	-0,7%	-1,2%	-48 bps
Receita Líquida	1.704,4	1.839,3	7,9%	6.470,9	7.684,7	18,8%
Lucro Bruto	400,6	453,6	13,2%	1.739,9	2.143,2	23,2%
Margem Bruta (% RL)	23,5%	24,7%	116 bps	26,9%	27,9%	100 bps
EBITDA	375,8	405,5	7,9%	1.656,7 *	1.982,0	19,6%
Margem EBITDA (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	25,6%	25,8%	19 bps
Lucro Líquido	81,3	84,0	3,3%	467,0 *	616,2	32,0%
Margem Líquida (% RL)	4,8%	4,6%	-20 bps	7,2%	8,0%	80 bps

	4T23 Pro forma	4T24 Pro forma	Δ	2023 Pro forma	2024 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.835,4	1.994,3	8,7%	7.745,6	8.320,0	7,4%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,6%	-1,3%	-73 bps	-0,7%	-1,2%	-51 bps
Receita Líquida	1.704,4	1.839,3	7,9%	7.199,9	7.684,7	6,7%
Lucro Bruto	400,6	453,6	13,2%	1.936,1	2.143,2	10,7%
Margem Bruta (% RL)	23,5%	24,7%	116 bps	26,9%	27,9%	100 bps
EBITDA	375,8	405,5	7,9%	1.811,1 *	1.982,0	9,4%
Margem EBITDA (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	25,2%	25,8%	64 bps

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

Sobre Essa Divulgação

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos além dos resultados contábeis, valores em mesmas bases para os períodos desse ano e do ano passado.

O resultado contábil captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23).

O resultado pro forma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024, conforme ilustrado na tabela abaixo:

	<u>4T23</u>		<u>4T24</u>		<u>2023</u>		<u>2024</u>	
	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>
Contábil	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Jan → Dez	Mai → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez
Pro forma	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Jan → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez

Teleconferência de Resultados

- Data: 28 de fevereiro de 2025 – 11:00 (09:00 EST)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

1. Comentário da Administração

O ano de 2024 foi marcado pela integração Fleury-Pardini e consistência de resultados

O quarto trimestre de 2024 encerra um ano importante para o Grupo Fleury. Temos como marco em nossa história a bem-sucedida integração entre Grupo Fleury e Pardini. Executamos essa união conforme planejado, capturando sinergias operacionais e promovendo a combinação de culturas e processos. A companhia resultante dessa integração consolida-se como um player de referência, ampliando sua presença geográfica e fortalecendo sua complementaridade de negócios. Assim, assumimos uma posição que nos confere vantagens competitivas, combinando eficiência operacional e robustez financeira para reforçar nossa liderança em medicina diagnóstica e oferta de serviços que completam a jornada ambulatorial do cuidado à saúde. Temos uma robusta rede de unidades de atendimento, com diferentes marcas que atendem os segmentos premium, intermediário e básico, em 14 estados, além do serviço Lab-to-Lab que conta com laboratórios parceiros em todo o território nacional, o que traz resiliência às nossas operações em um cenário macroeconômico desafiador. Além da medicina diagnóstica, que dá suporte à 70% da tomada de decisão médica em todas as fases do cuidado, da prevenção ao tratamento, atuamos diretamente em atenção primária com serviços de vacinação, check-up, consultas clínicas gerais, também em atenção secundária com as especialidades médicas e atenção terciária com procedimentos ambulatoriais.

A consistência da entrega de resultados mais uma vez se evidencia: a receita bruta do Grupo Fleury atingiu R\$ 8,3 bilhões em 2024, crescendo 19,5% em relação a 2023 e 7,4% na visão pro forma. No 4T24, a receita bruta cresceu 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$ 2,0 bilhões.

A resiliência das nossas marcas também foi destaque no ano. As unidades de atendimento (B2C) cresceram 10,4% no quarto trimestre, sendo 9,1% orgânico. No consolidado do ano, a expansão foi de 14,1%, sendo 6,2% orgânico. Olhando para o pro forma, as demais marcas de São Paulo cresceram 13,0% no ano, enquanto as marcas de Minas Gerais registraram altas de 10,4% no ano. Já a Marca Fleury cresceu 4,6% em 2024, demonstrando desempenho sólido em um mercado desafiador. O atendimento móvel seguiu com robusta expansão, atingindo crescimento de 20,4% (17,0% na visão pro forma) no ano de 2024 e correspondeu a 7,6% da receita total do Grupo.

Além da expansão orgânica, 2024 foi um ano de importantes movimentações estratégicas. Em abril, anunciamos a aquisição do Grupo São Lucas, marcando nossa entrada com unidades de atendimento em Santa Catarina. O São Lucas é reconhecido pela excelência e pelo forte relacionamento com a comunidade médica e seus clientes. Em novembro, foi a vez de anunciarmos a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica, em Campinas e região (a conclusão da transação aguarda aprovação do CADE). Com 25 unidades de atendimento, o Confiance ampliará nossa capilaridade e permitirá capturar sinergias operacionais relevantes, dada a proximidade com a cidade de São Paulo. Esses movimentos foram realizados com a rigorosa disciplina que tem pautado nossa alocação de capital ao longo dos anos, e que seguirá presente à medida que continuarmos avaliando oportunidades em 2025.

A medicina diagnóstica B2B, que representa 23,5% da receita total do Grupo, teve crescimento de 43,5% no ano 2024 (9,7% na visão pro forma), reflexo da boa performance do Lab-to-Lab que, após a combinação de negócios, teve o seu portfólio de exames ampliado, novo posicionamento de comunicação e potencial de utilização de maior número de áreas técnicas para processamento de exames. Prestamos o serviço de Lab-to-Lab a cerca de 8.000 clientes em mais 2.200 municípios por meio de uma rede logística especializada e eficiente e oferecemos um portfólio extenso, com mais de 9.000 diferentes tipos de exames. Trazemos como benefícios aos laboratórios clientes um menor custo de processamento, exames com alto valor agregado, assessoria médica especializada e integração completa de sistemas com uma jornada digital fluida e ágil. Em Novos Elos e Plataformas tivemos um crescimento no ano de 2024 de 10,2% (9,9% na visão pro forma), representando 8,8% da receita total do Grupo.

A gestão disciplinada de custos e despesas se mantém como um pilar fundamental da nossa execução. Em 2024, o EBITDA atingiu R\$ 2,0 bilhões, um crescimento de 19,6% em relação ao ano anterior (9,4% na visão pro forma), com margem EBITDA de 25,8% (aumento de 64 bps no pro forma). No 4T24, o EBITDA cresceu 7,9%, totalizando R\$ 405,5 milhões, com margem de 22,0%. O lucro líquido do ano de 2024 atingiu R\$ 616,2 milhões, um aumento de 32,0% em relação ao ano anterior, com margem líquida de 8,0%. Esses números refletem nossa capacidade de equilibrar crescimento e eficiência operacional.

A geração de caixa operacional foi expressiva, totalizando R\$ 563,6 milhões no 4T24, um avanço de 33,0% frente ao mesmo período do ano anterior. No consolidado de 2024, a geração de caixa alcançou R\$ 1,9 bilhão, um crescimento de 34,1%. O *cash conversion* atingiu 97,4% do EBITDA, refletindo a eficiência do nosso modelo de negócios. Além disso, o ROIC atingiu 16,4% no ano, patamar acima do ano anterior o que reforça a solidez da nossa disciplina na alocação de capital.

A estrutura financeira do Grupo segue robusta com redução dos níveis de endividamento e boa gestão da dívida financeira. Encerramos o ano com alavancagem de 1,0x Dívida Líquida/EBITDA, estável em relação ao trimestre anterior e inferior ao mesmo período do ano passado. Mantemos a alavancagem abaixo do limite de 3,0x estabelecido pelos *covenants*, que nos permite manter resiliência em um ambiente de juros elevados e capturar oportunidades alinhadas à nossa estratégia.

Inovação gerando valor a todos os stakeholders

O Grupo Fleury sempre teve um forte histórico de inovação que nos colocou em um posicionamento de vanguarda em medicina diagnóstica e uma referência nacional em portfólio de exames diferenciados. Ao longo do tempo, evoluímos no modelo para trazer benefícios claros não só aos clientes e médicos de referência, mas para ganhar produtividade e expansão de mercado. Certamente essa visão de como inovação agrega valor à empresa é fundamental em um momento de aumento de custo de capital onde temos que fazer escolhas adequadas na priorização de recursos.

Um exemplo de inovação são os Centros Integrados que ampliam a diferenciação da Marca Fleury com oferta de serviços especializados aos nossos pacientes. Outro destaque tem sido a incorporação de novas tecnologias com maior digitalização e uso de Inteligência Artificial (IA) em nossos serviços. O ano de 2024 foi marcado por significativo avanço no agendamento digital das marcas Fleury, a+SP e Labs, permitindo que

nossos clientes façam todo o agendamento sem necessidade de interação com o *call center*. A aceleração digital resultou em melhora na satisfação dos clientes, redução de custos do atendimento e captura de novos clientes que acessaram nossas marcas exclusivamente pelos canais digitais.

Vale destacar que atualmente temos em torno de 50 iniciativas no Grupo Fleury de aplicação de IA na prática. Estamos utilizando IA para ganho de produtividade em equipamentos de ressonância magnética, identificação de casos críticos em exames de tomografia computadorizada, melhora de roteirização de atendimento móvel com aumento de disponibilidade de agendas de coletores, e otimização de insumos enviados aos laboratórios clientes no Lab-to-Lab. Esses exemplos demonstram que o Grupo Fleury incorpora avanço tecnológico com priorização de recursos e com base em um forte conhecimento em saúde. Esse posicionamento nos permite selecionar aquilo que realmente faz sentido considerando os pilares de melhora de experiência do cliente, ganho de eficiência operacional e diferenciação dos nossos serviços.

A excelência do Grupo Fleury foi amplamente reconhecida ao longo de 2024 por meio de importantes premiações. Pelo terceiro ano consecutivo, fomos eleitos a melhor empresa do Brasil em Serviços Médicos no prêmio Valor 1000, do jornal Valor Econômico. Conquistamos o primeiro lugar na categoria Saúde e Serviços de Saúde na premiação Melhores & Maiores, da revista Exame. Também fomos vencedores do prêmio Melhores do ESG, da Exame, na categoria Saúde e Serviços de Saúde. Além disso, tivemos o privilégio de sermos reconhecidos como o laboratório mais amado de São Paulo na pesquisa "Os Mais Amados de SP 2024", realizada pela Veja São Paulo.

Seguimos comprometidos com a execução disciplinada da nossa estratégia, sustentada por fortalecimento do nosso core de medicina diagnóstica e uma proposta única de cuidados ambulatoriais que contribuem para a sustentabilidade do setor de saúde. O Grupo Fleury mantém sua posição de referência, unindo capilaridade nacional, ciência e tecnologia, eficiência operacional e um compromisso inabalável com a qualidade. Nossa trajetória é marcada por uma forte cultura organizacional e pela consistência na entrega de valor para clientes, comunidade médica, parceiros e acionistas. Por isso, estamos confiantes no atingimento da ambição do Grupo Fleury de fortalecer-se, cada vez mais, como um dos líderes de saúde no Brasil por meio de soluções e experiências cada vez mais completas, integradas e sustentáveis na jornada de saúde e bem-estar das pessoas.

Jeane Tsutsui

CEO

2. Centros de Medicina Integrada

Ao longo dos anos a Marca Fleury vem mantendo seu posicionamento de liderança no mercado premium de medicina diagnóstica por meio de oferta de portfólio ampliado de exames e serviços, equipe médica de excelência, incorporação de novas tecnologias que agregam valor no cuidado ao paciente e atendimento acolhedor. Nesse sentido, os Centros de Medicina Integrada contribuíram de forma significativa para aumentar a nossa diferenciação e atração de novos clientes e médicos em espaços que integram serviços diagnósticos e terapêuticos, com soluções precisas e diferenciadas, dentro de ambientes equipados com modernas tecnologias e amparados por equipes médicas e de retaguarda especializadas. Nesses locais, os pacientes realizam exames e serviços em sequência e num só período do dia, ganhando em tempo, em comodidade e também em segurança. Já os médicos têm, em cada centro, um parceiro na investigação da hipótese clínica suspeitada e na abordagem de seus pacientes, contando com o apoio dirigido dos grupos de Consultoria Médica que estão à frente desse novo conceito de atendimento.

Em 2024, foram inaugurados dois novos centros integrados, sendo eles:

Fleury Endometriose

No mundo, 200 milhões de mulheres são impactadas pela endometriose, sendo no Brasil 7 milhões. O mercado de endometriose deve ganhar ainda mais relevância na atenção de cuidados da mulher, uma especialidade que já movimentava no setor privado de saúde R\$ 2,7 bilhões, sendo R\$ 1,1 bilhão em exames. O Centro Integrado de Endometriose é um espaço dedicado exclusivamente para diagnóstico avançado e tratamento da doença. Além disso, o serviço oferece terapias auxiliares, como tratamento da dor crônica e da constipação, fisioterapia, além de suportes nutricional e psicológico, com equipe especializada. Esse serviço proporciona a integração e o contato direto personalizado entre os pacientes e a equipe de especialistas altamente qualificados do Fleury, com abordagem completa e integrada e tecnologia de ponta. O Centro Integrado de Endometriose complementa a jornada de saúde da mulher, uma vez que já oferecemos serviços para todas as fases de cuidado do público feminino.



Centro Integrado de Endometriose do Fleury

Fleury Neurologia

De 2019 a junho de 2024, o Grupo Fleury realizou mais de 84.550 exames de ressonância magnética do crânio em pessoas com mais de 60 anos de idade, uma média geral de 25% de aumento após 2020. O crescente número de pacientes com distúrbio cognitivo foi o ponto de partida para a empresa inaugurar o Centro

Integrado de Neurologia, dedicado às afecções neurológicas e que reúne em um único espaço físico toda a inovação tecnológica em diagnóstico por imagem para a resolução das necessidades de pacientes e médicos solicitantes usando equipamentos, métodos e tecnologia de última geração no mercado mundial, como as mais avançadas técnicas de ressonância magnética, tomografia computadorizada, ultrassonografia e eletroneuromiografia. A ação também está em consonância com a tendência global, já que, segundo a Organização Mundial de Saúde (OMS), ao todo cerca de 55 milhões de pessoas vivem com demência no planeta, número que deve saltar mais de 150% até 2050 e chegar a 139 milhões. No Fleury Neurologia, proporcionamos tecnologia de ponta e equipes altamente especializadas para fornecer diagnósticos essenciais para o tratamento de várias doenças neurológicas, como acidente vascular cerebral, esclerose múltipla, tumores cerebrais, doença de Alzheimer, epilepsia, entre outras.



Centro Integrado de Neurologia do Fleury

A Marca Fleury já possui diversos Centros de Medicina Integrada:

- **Centro Integrado Cardiológico e Neurovascular** - ambiente preparado especialmente para a realização de serviços multidisciplinares para investigação de condições clínicas nas áreas de Cardiologia e Neurologia.
- **Gestar Fleury** - O serviço concentra, no mesmo local e de maneira integrada, todos os exames diagnósticos necessários durante a gestação.
- **Centro Integrado de Dermatologia**: espaço preparado especialmente para a realização de serviços em dermatologia, com equipamentos de ponta e uma equipe especializada, oferecendo consultas, exames e procedimentos feitos de maneira complementar.
- **Centro Integrado de Alergia e Imunologia** - serviço dedicado ao diagnóstico de doenças imunológicas, como alergias, doenças autoimunes e imunodeficiências.
- **Centro Diagnóstico Avançado de Nódulo de Tireoide** - conta com uma equipe médica de ultrassonografistas e patologistas altamente especializada em doenças da tireoide.
- **Centro Diagnóstico Avançado da Mulher** - oferece serviços multidisciplinares para a realização de todos os exames femininos, com resultados rápidos e atendimento personalizado.
- **Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Osteomuscular** - possui a resolução das necessidades em diagnósticos por imagem nas áreas de Ortopedia e demais doenças musculoesqueléticas.
- **Fleury Infusões** - serviço de aplicação de medicamentos imunobiológicos para atender pacientes com diversos quadros clínicos.

3. Eventos de Destaque

3.1. Pagamento de JCP

O Conselho de Administração aprovou em 10 de dezembro de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio de R\$ 116,4 milhões (R\$ 0,2139 por ação) e pagamento em 27 de dezembro.

3.2. Aquisição Confiance Medicina Diagnóstica (Campinas – SP)

A Companhia comunicou em 27 de novembro de 2024 a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica em Campinas – SP e seis cidades da região (Indaiatuba, Hortolândia, Paulínia, Valinhos, Vinhedo e Sumaré). A adquirida atua nos serviços de laboratórios clínicos, de vacinação e imunização humana, e de laboratórios de anatomia patológica e citológica. A Receita dos últimos 12 meses findos em agosto de 2024 atingiu R\$ 103 milhões em 25 unidades de atendimento.

O valor da aquisição é de R\$ 130 milhões (*Enterprise Value*) e está sujeito a certos ajustes e retenções. O múltiplo implícito para a aquisição é de 5,5x EV/EBITDA pós sinergias; 6,3x EV/EBITDA LTM. A conclusão da aquisição está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE.

3.3. Distribuição de Dividendos

O Conselho de Administração aprovou em 27 de fevereiro de 2025 a distribuição de dividendos aos acionistas. O valor total da distribuição será de R\$ 254,1 milhões, correspondente a R\$ 0,4667 por ação, excluídas as ações em tesouraria. O pagamento dos dividendos ocorrerá em 09 de maio de 2025. Farão jus aos dividendos os acionistas da Companhia no fechamento do pregão de 06 de março de 2025 e as ações serão negociadas na condição “ex” dividendos a partir de 07 de março de 2025 (inclusive). Esta distribuição será imputada ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social de 2024.

4. Demonstração do Resultado

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.835,4	1.994,3	8,7%	6.961,3	8.320,0	19,5%
Impostos sobre a Receita	(113,2)	(124,0)	9,5%	(428,2)	(520,1)	21,5%
Glosas e Abatimentos	(17,7)	(31,0)	75,2%	(62,3)	(115,2)	84,9%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,6%	-59 bps	-0,9%	-1,4%	-49 bps
Receita Líquida	1.704,4	1.839,3	7,9%	6.470,9	7.684,7	18,8%
Custos dos Serviços Prestados	(1.303,8)	(1.385,7)	6,3%	(4.730,9)	(5.541,5)	17,1%
Lucro Bruto	400,6	453,6	13,2%	1.739,9	2.143,2	23,2%
Margem Bruta (% RL)	23,5%	24,7%	116 bps	26,9%	27,9%	100 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(214,9)	(252,6)	17,5%	(824,0)	(945,4)	14,7%
Despesas (% RL)	-12,6%	-13,7%	-113 bps	-12,7%	-12,3%	43 bps
EBITDA	375,8	405,5	7,9%	1.591,2	1.982,0	24,6%
Margem EBITDA (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	24,6%	25,8%	120 bps
EBITDA*	375,8	405,5	7,9%	1.656,7 *	1.982,0	19,6%
Margem EBITDA* (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	25,6%	25,8%	19 bps
Resultado Financeiro	(92,7)	(103,6)	11,8%	(384,6)	(411,3)	6,9%
Lucro Antes do IR/CSLL	93,0	97,4	4,7%	531,3	786,5	48,0%
Imposto de Renda e CSLL	(11,9)	(20,8)	75,1%	(110,5)	(182,8)	65,4%
Taxa Efetiva	12,8%	21,4%	860 bps	20,8%	23,2%	244 bps
Lucro Líquido*	81,3	84,0	3,3%	467,0 *	616,2	32,0%
Margem Líquida* (% RL)	4,8%	4,6%	-20 bps	7,2%	8,0%	80 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

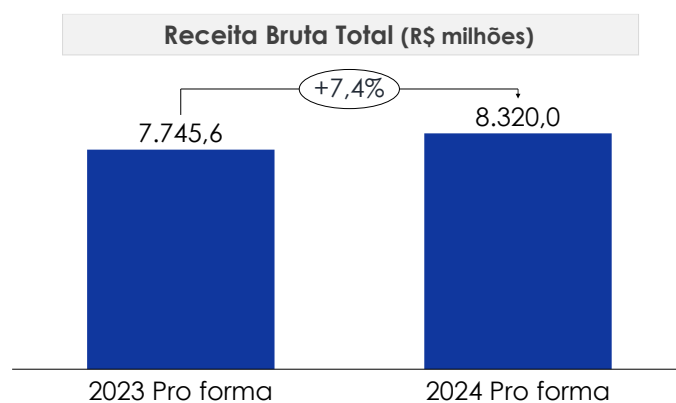
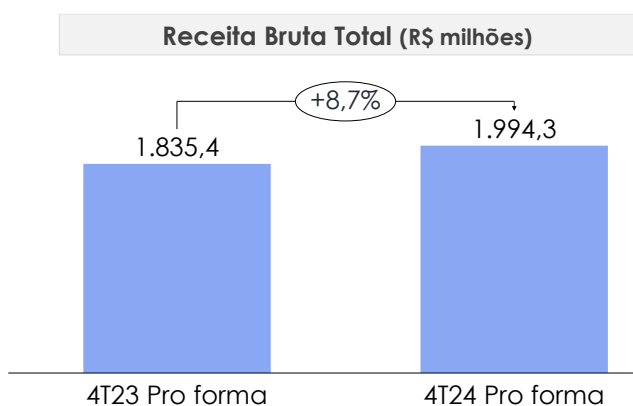
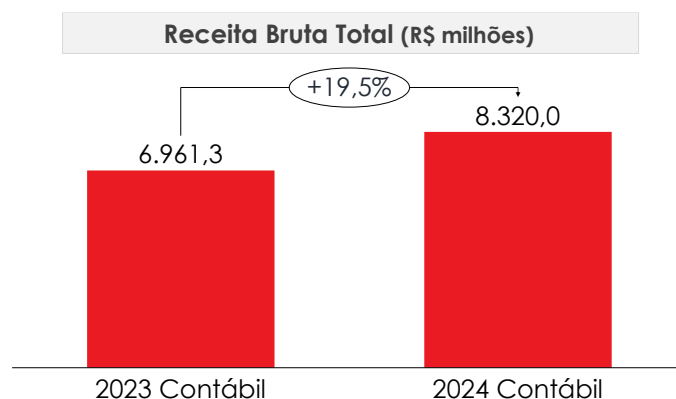
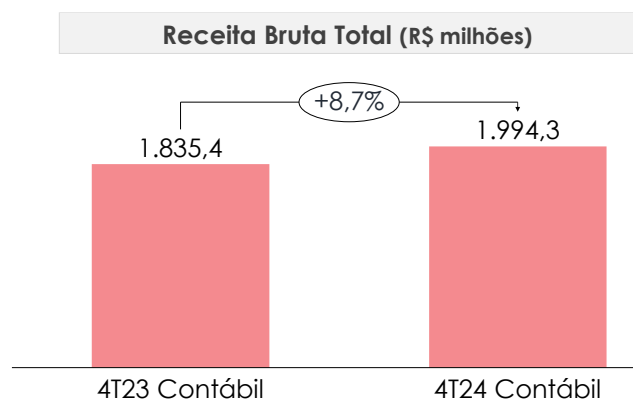
	4T23 Pro forma	4T24 Pro forma	Δ	2023 Pro forma	2024 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.835,4	1.994,3	8,7%	7.745,6	8.320,0	7,4%
Impostos sobre a Receita	(113,2)	(124,0)	9,5%	(476,0)	(520,1)	9,3%
Glosas e Abatimentos	(17,7)	(31,0)	75,2%	(69,6)	(115,2)	65,5%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,6%	-59 bps	-0,9%	-1,4%	-49 bps
Receita Líquida	1.704,4	1.839,3	7,9%	7.199,9	7.684,7	6,7%
Custos dos Serviços Prestados	(1.303,8)	(1.385,7)	6,3%	(5.263,8)	(5.541,5)	5,3%
Lucro Bruto	400,6	453,6	13,2%	1.936,1	2.143,2	10,7%
Margem Bruta (% RL)	23,5%	24,7%	116 bps	26,9%	27,9%	100 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(214,9)	(252,6)	17,5%	(922,1)	(945,4)	2,5%
Despesas (% RL)	-12,6%	-13,7%	-113 bps	-12,8%	-12,3%	51 bps
EBITDA	375,8	405,5	7,9%	1.745,6	1.982,0	13,5%
Margem EBITDA (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	24,2%	25,8%	155 bps
EBITDA*	375,8	405,5	7,9%	1.811,1 *	1.982,0	9,4%
Margem EBITDA* (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	25,2%	25,8%	64 bps

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

5. Receita Bruta



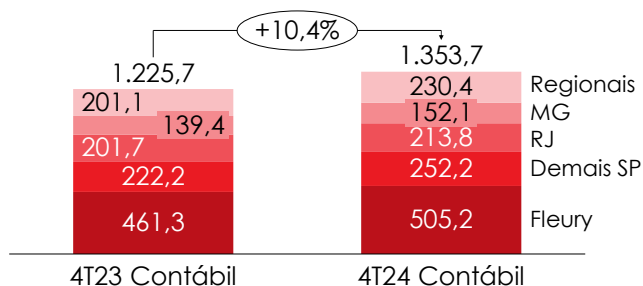
A Receita Bruta do 4T24 alcançou R\$ 1.994,3 milhões, com crescimento de 8,7% em relação ao 4T23. Tal evolução é consequência de:

- (i) Crescimento de 9,5% em Marca Fleury
- (ii) Crescimento de 13,5% em Demais SP
- (iii) Crescimento de 9,1% em Marcas MG
- (iv) Crescimento de 14,6% em Regionais (6,3% orgânico)
- (v) Crescimento do Atendimento Móvel de 18,2%, representando 7,7% da Receita Bruta no 4T24

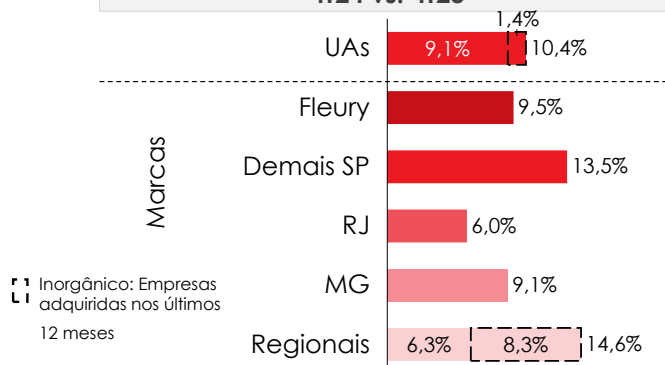
5.1. Medicina Diagnóstica

5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas

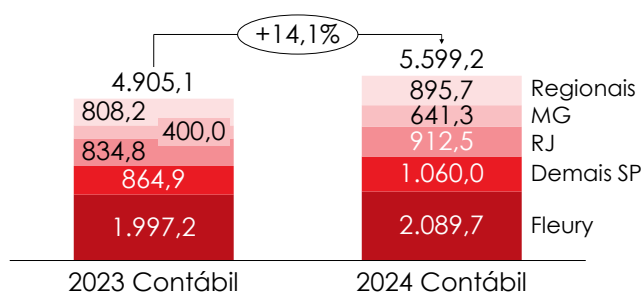
Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)



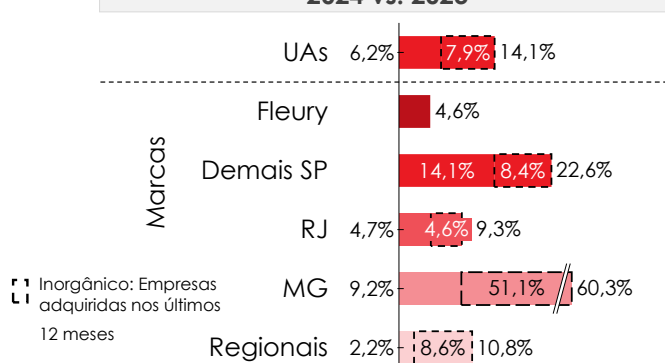
Desempenho das Unidades de Atendimento
4T24 vs. 4T23



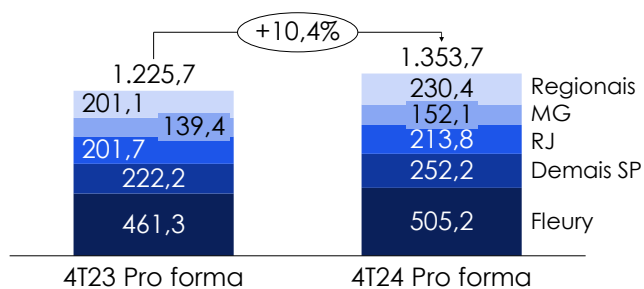
Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)



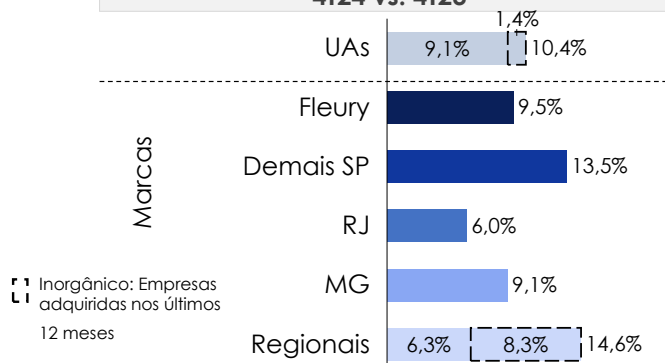
Desempenho das Unidades de Atendimento
2024 vs. 2023



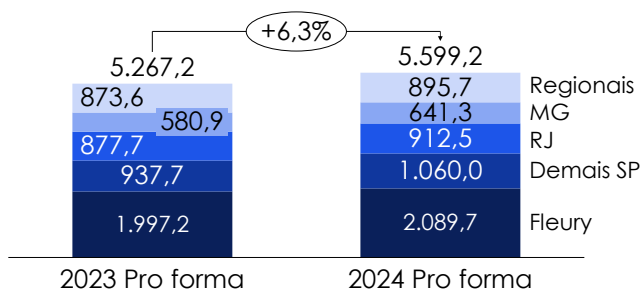
Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)



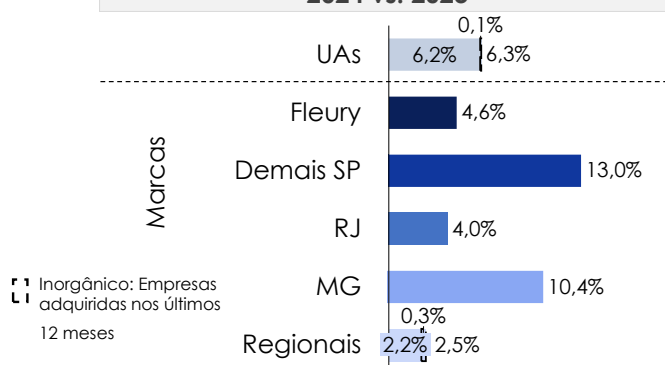
Desempenho das Unidades de Atendimento
4T24 vs. 4T23



Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)



Desempenho das Unidades de Atendimento 2024 vs. 2023

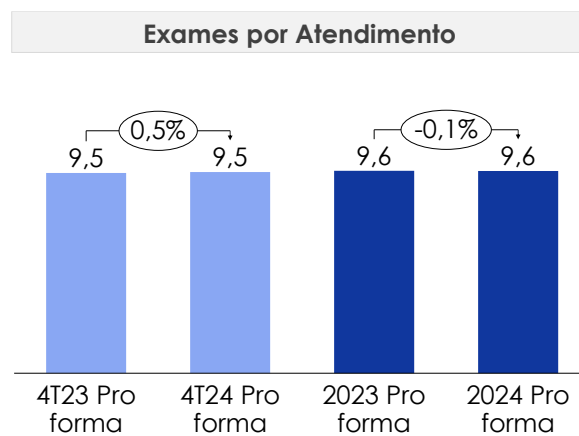
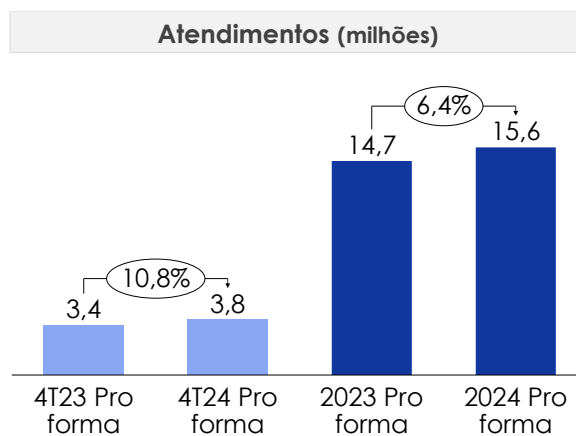
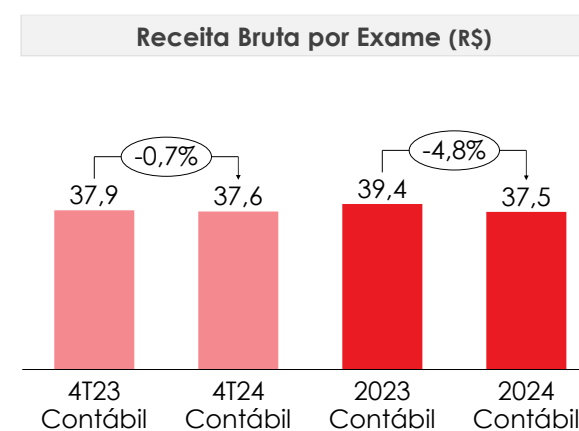
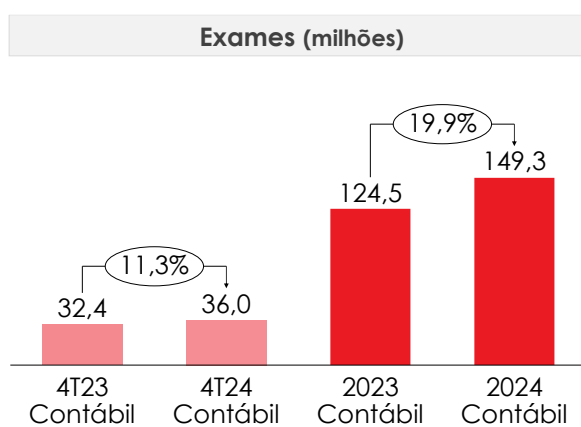
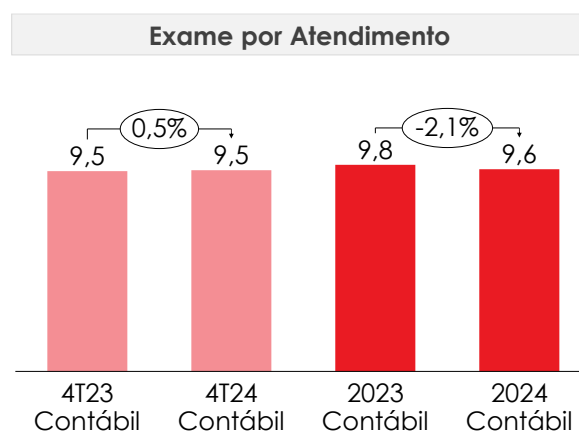
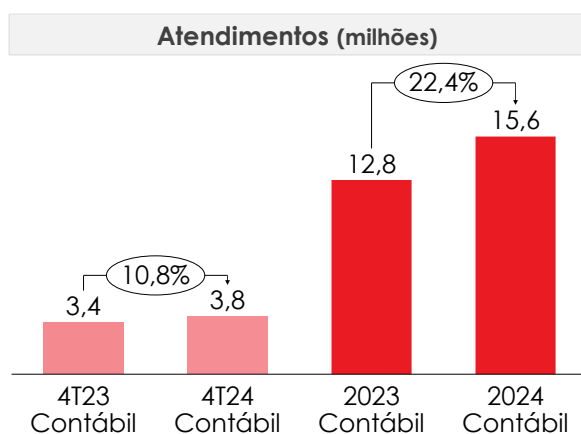


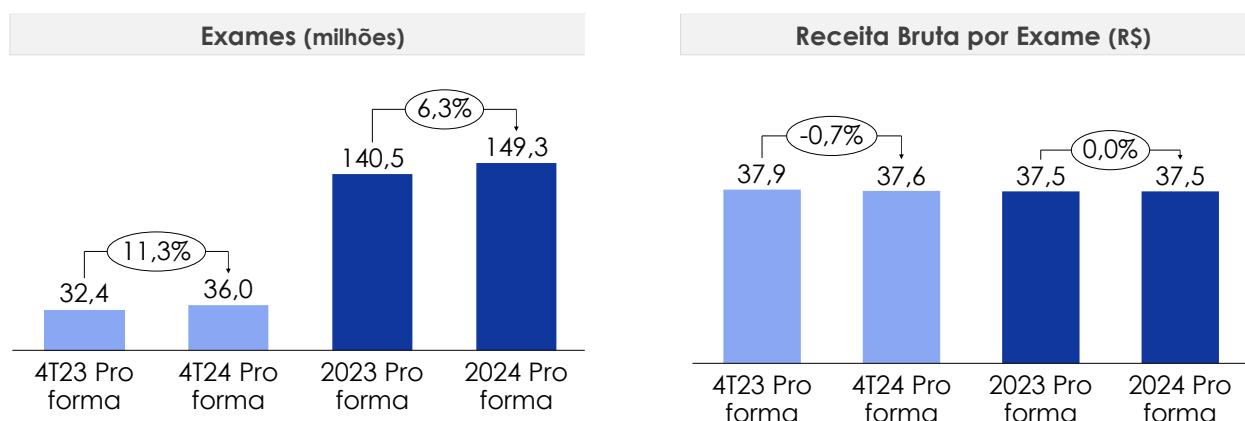
Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Dra. Odivânia, Pardini Express; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PI, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 10,4% no 4T24 atingindo R\$ 1.353,7 milhões, principalmente reflexo de:

- (i) Marca Fleury (9,5%): Crescimento é explicado principalmente por ganho de *Market Share* e base de comparação favorável no 4T23.
- (ii) Demais São Paulo (13,5%): Crescimento explicado principalmente pela boa performance orgânica das marcas a+ e Hermes Pardini nesta praça, além do bom desempenho do atendimento móvel.
- (iii) Marcas MG (9,1%): Desempenho é reflexo da boa performance orgânica das marcas na região, principalmente no segmento *premium*, além de ganho de *Market Share* em toda a praça.
- (iv) Marcas RJ (6,0%): Crescimento na regional reflete ganho de *Market Share* em todas as marcas da praça, além do forte crescimento do atendimento móvel.
- (v) Marcas Regionais (14,6%): Crescimento reflete boa performance orgânica nas praças do ES, GO, PE, além do crescimento inorgânico da aquisição de São Lucas em SC (resultado capturado a partir de Set/24). Este resultado foi impactado negativamente pelas praças de BA e PA.

5.1.2. Volumes e Receita por Exame





Os atendimentos atingiram 3,8 milhões no trimestre, aumento de 10,8%.

O volume de exames totalizou 36,0 milhões, com expansão de 11,3% reflexo do crescimento orgânico, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de São Lucas (resultado capturado a partir de Set/24).

A Receita Bruta pro forma por exame foi de R\$ 37,6 no trimestre, com redução de -0,7%, reflexo de um mix de exames mais rico em Análises Clínicas.

5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	441,4	465,7	5,5%	1.364,3	1.958,0	43,5%
Volume de Exames (Milhões)	40,5	45,2	11,6%	119,0	186,4	56,7%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,9	10,3	-5,5%	11,5	10,5	-8,4%

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

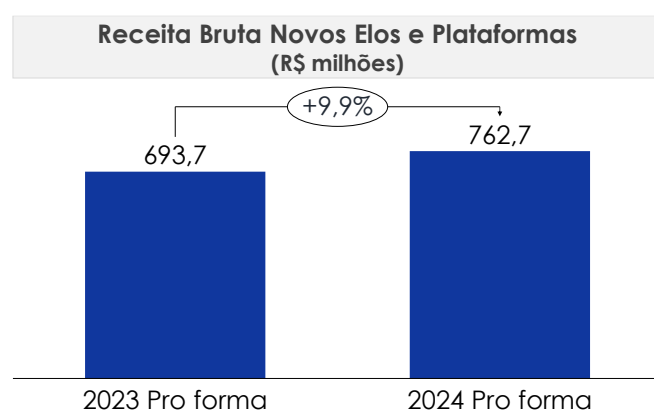
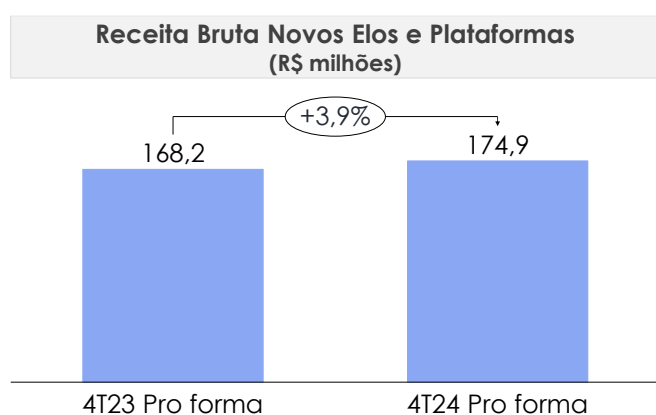
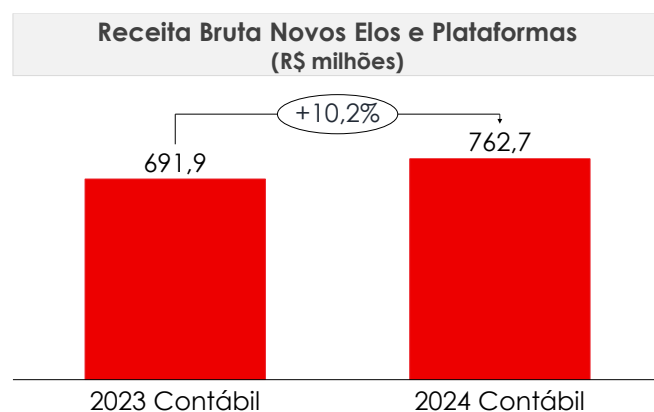
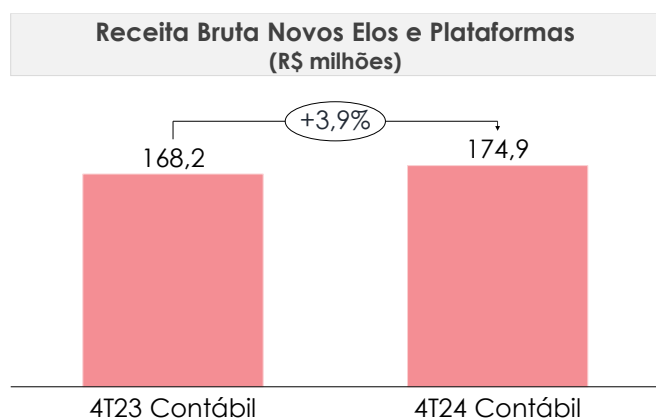
	4T23 Pro forma	4T24 Pro forma	Δ	2023 Pro forma	2024 Pro forma	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	441,4	465,7	5,5%	1.784,6	1.958,0	9,7%
Volume de Exames (Milhões)	40,5	45,2	11,6%	162,8	186,4	14,5%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,9	10,3	-5,5%	11,0	10,5	-4,2%

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

A Receita Bruta de B2B aumentou 5,5%. Tal comportamento é consequência da saída de um cliente em Hospitais, compensado pela boa performance orgânica de Lab-to-Lab.

5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde



A Receita Bruta pro forma do 4T24 de Novos Elos e Plataformas totalizou R\$ 174,9 milhões com crescimento de 3,9%. Estas Avenidas de Crescimento representaram 8,8% da Receita da companhia.

5.2.1. *Novos Elos*

No 4T24, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 160,0 milhões ante R\$ 154,7 milhões no mesmo período em 2023, representando um crescimento de 3,4%, reflexo de maior oferta de serviços de Infusões no mercado, compensado pela boa performance orgânica em Ortopedia, Oftalmologia e Fertilidade.

Esta Avenida de Crescimento representou 8,0% da Receita do Grupo Fleury no 4T24.

5.2.2. *Plataformas de Saúde*

A Receita Bruta atingiu R\$ 14,8 milhões nesse trimestre com aumento de 10,1%.

6. Lucro Bruto

	4T23 Contábil		4T24 Contábil		Δ		2023 Contábil		2024 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.704,4	100,0%	1.839,3	100,0%	7,9%	0 bps	6.470,9	100,0%	7.684,7	100,0%	18,8%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.303,8)	-76,5%	(1.385,7)	-75,3%	6,3%	116 bps	(4.730,9)	-73,1%	(5.541,5)	-72,1%	17,1%	100 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(558,4)	-32,8%	(597,6)	-32,5%	7,0%	27 bps	(2.085,5)	-32,2%	(2.334,0)	-30,4%	11,9%	186 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(238,4)	-14,0%	(254,1)	-13,8%	6,6%	17 bps	(844,5)	-13,1%	(979,0)	-12,7%	15,9%	31 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(358,0)	-21,0%	(382,6)	-20,8%	6,9%	20 bps	(1.264,3)	-19,5%	(1.608,2)	-20,9%	27,2%	-139 bps
Depreciação e Amortização	(146,2)	-8,6%	(154,4)	-8,4%	5,6%	18 bps	(523,6)	-8,1%	(605,3)	-7,9%	15,6%	21 bps
Gastos Gerais	(2,8)	-0,2%	2,9	0,2%	-202,5%	32 bps	(13,0)	-0,2%	(15,0)	-0,2%	15,7%	01 bps
Lucro Bruto	400,6	23,5%	453,6	24,7%	13,2%	116 bps	1.739,9	26,9%	2.143,2	27,9%	23,2%	100 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

	4T23 Pro forma		4T24 Pro forma		Δ		2023 Pro forma		2024 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.704,4	100,0%	1.839,3	100,0%	7,9%	0 bps	7.199,9	100,0%	7.684,7	100,0%	6,7%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.303,8)	-76,5%	(1.385,7)	-75,3%	6,3%	116 bps	(5.263,8)	-73,1%	(5.541,5)	-72,1%	5,3%	100 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(558,4)	-32,8%	(597,6)	-32,5%	7,0%	27 bps	(2.280,1)	-31,7%	(2.334,0)	-30,4%	2,4%	130 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(238,4)	-14,0%	(254,1)	-13,8%	6,6%	17 bps	(956,9)	-13,3%	(979,0)	-12,7%	2,3%	55 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(358,0)	-21,0%	(382,6)	-20,8%	6,9%	20 bps	(1.442,5)	-20,0%	(1.608,2)	-20,9%	11,5%	-89 bps
Depreciação e Amortização	(146,2)	-8,6%	(154,4)	-8,4%	5,6%	18 bps	(571,3)	-7,9%	(605,3)	-7,9%	6,0%	06 bps
Gastos Gerais	(2,8)	-0,2%	2,9	0,2%	-202,5%	32 bps	(13,0)	-0,2%	(15,0)	-0,2%	15,6%	-01 bps
Lucro Bruto	400,6	23,5%	453,6	24,7%	13,2%	116 bps	1.936,1	26,9%	2.143,2	27,9%	10,7%	100 bps

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

O Lucro Bruto atingiu R\$ 453,6 milhões, com aumento de 13,2%, e Margem Bruta de 24,7% com aumento de 116 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+27 bps):** O ganho observado (diluição de 27 bps) é efeito principalmente de programas contínuos de racionalização de custos.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+20 bps):** Linha composta principalmente por custos variáveis. Sua diluição reflete principalmente o menor crescimento de Infusões (medicações de alta complexidade e elevado preço).

7. Despesas Operacionais

	4T23 Contábil		4T24 Contábil		Δ		2023 Contábil		2024 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	400,6	23,5%	453,6	24,7%	13,2%	116 bps	1.739,9	26,9%	2.143,2	27,9%	23,2%	100 bps
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	(214,9)	-12,6%	(252,6)	-13,7%	17,5%	-113 bps	(824,0)	-12,7%	(945,4)	-12,3%	14,7%	43 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(133,5)	-7,8%	(163,6)	-8,9%	22,6%	-106 bps	(548,0)	-8,5%	(583,2)	-7,6%	6,4%	88 bps
Despesas Comerciais	(42,6)	-2,5%	(42,2)	-2,3%	-0,9%	20 bps	(127,3)	-2,0%	(170,4)	-2,2%	33,8%	-25 bps
Depreciação e Amortização	(43,7)	-2,6%	(47,6)	-2,6%	9,0%	-2 bps	(151,8)	-2,3%	(174,7)	-2,3%	15,0%	7 bps
Outras Receitas (Despesas)	6,3	0,4%	(0,4)	0,0%	-106,5%	-39 bps	10,7	0,2%	(9,8)	-0,1%	-191,8%	-29 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,1)	-0,1%	3,7	0,2%	-439,7%	26 bps	(7,7)	-0,1%	(3,1)	0,0%	-60,4%	8 bps
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	(2,4)	-0,1%	791,2%	-12 bps	0,2	0,0%	(4,2)	-0,1%	-2805,1%	-6 bps
Lucro Operacional	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	915,9	14,2%	1.197,8	15,6%	30,8%	143 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,0%	-	0,0%	-	1,00 -101 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	981,4	15,2%	1.197,8	15,6%	22,0%	42 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

	4T23 Pro forma		4T24 Pro forma		Δ		2023 Pro forma		2024 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	400,6	23,5%	453,6	24,7%	13,2%	116 bps	1.936,1	26,9%	2.143,2	27,9%	10,7%	100 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(214,9)	-12,6%	(252,6)	-13,7%	17,5%	-113 bps	(922,1)	-12,8%	(945,4)	-12,3%	2,5%	51 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(133,5)	-7,8%	(163,6)	-8,9%	22,6%	-106 bps	(585,1)	-8,1%	(583,2)	-7,6%	-0,3%	54 bps
Despesas Comerciais	(42,6)	-2,5%	(42,2)	-2,3%	-0,9%	20 bps	(166,4)	-2,3%	(170,4)	-2,2%	2,4%	9 bps
Depreciação e Amortização	(43,7)	-2,6%	(47,6)	-2,6%	9,0%	-2 bps	(160,5)	-2,2%	(174,7)	-2,3%	8,8%	-4 bps
Outras Receitas (Despesas)	6,3	0,4%	(0,4)	0,0%	-106,5%	-39 bps	(2,9)	0,0%	(9,8)	-0,1%	242,6%	-9 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,1)	-0,1%	3,7	0,2%	-439,7%	26 bps	(7,4)	-0,1%	(3,1)	0,0%	-58,8%	6 bps
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	(2,4)	-0,1%	791,2%	-12 bps	0,2	0,0%	(4,2)	-0,1%	-2797,4%	-6 bps
Lucro Operacional	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	1.014,0	14,1%	1.197,8	15,6%	18,1%	150 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	0,9%	-	0,0%	-	1,00 -91 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	1.079,5	15,0%	1.197,8	15,6%	11,0%	59 bps

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

As Despesas Operacionais no 4T24 apresentaram uma elevação de 113 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (-106 bps):** Esta elevação é principalmente explicada por itens relacionados à remuneração, como dissídios salariais e PLR.

8. EBITDA

	4T23 Contábil		4T24 Contábil		Δ		2023 Contábil		2024 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	915,9	14,2%	1.197,8	15,6%	30,8%	143 bps
Depreciação e Amortização	189,9	11,1%	202,0	11,0%	6,4%	-16 bps	675,4	10,4%	780,0	10,1%	15,5%	-29 bps
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%	2,4	0,1%	791,2%	12 bps	(0,2)	0,0%	4,2	0,1%	-2805,1%	6 bps
EBITDA	375,8	22,1%	405,5	22,0%	7,9%	-1 bps	1.591,2	24,6%	1.982,0	25,8%	24,6%	120 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,0%	-	0,0%	-	1,00 -101 bps
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	375,8	22,1%	405,5	22,0%	7,9%	-1 bps	1.656,7	25,6%	1.982,0	25,8%	19,6%	19 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

	4T23 Pro forma		4T24 Pro forma		Δ		2023 Pro forma		2024 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	1.014,0	14,1%	1.197,8	15,6%	18,1%	150 bps
Depreciação e Amortização	189,9	11,1%	202,0	11,0%	6,4%	-16 bps	731,8	10,2%	780,0	10,1%	6,6%	-1 bps
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%	2,4	0,1%	791,2%	12 bps	(0,2)	0,0%	4,2	0,1%	-2797,4%	6 bps
EBITDA	375,8	22,1%	405,5	22,0%	7,9%	-1 bps	1.745,6	24,2%	1.982,0	25,8%	13,5%	155 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	0,9%	-	0,0%	-100,0%	-91 bps
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	375,8	22,1%	405,5	22,0%	7,9%	-1 bps	1.811,1	25,2%	1.982,0	25,8%	9,4%	64 bps

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

O EBITDA do 4T24 totalizou R\$ 405,5 milhões, aumento de 7,9% e margem de 22,0%, em linha com o mesmo período do ano passado ou 01 bps abaixo do 4T23. Este resultado é reflexo principalmente da elevação de 73 bps de glosas em relação ao mesmo período do ano passado (0,6% no 4T23 vs 1,3% no 4T24) e maior relevância de despesas operacionais, compensado por elevação de margem bruta.

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

	4T23 Contábil		4T24 Contábil		Δ		2023 Contábil		2024 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	185,7	10,9%	201,0	10,9%	8,3%	3 bps	915,9	14,2%	1.197,8	15,6%	30,8%	143 bps
Resultado Financeiro	(92,7)	-5,4%	(103,6)	-5,6%	11,8%	-20 bps	(384,6)	-5,9%	(411,3)	-5,4%	6,9%	59 bps
Receita Financeira	55,6	3,3%	67,6	3,7%	21,7%	42 bps	220,3	3,4%	205,5	2,7%	-6,7%	-73 bps
Despesa Financeira	(148,2)	-8,7%	(171,3)	-9,3%	15,5%	-61 bps	(604,9)	-9,3%	(616,8)	-8,0%	2,0%	132 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	93,0	5,5%	97,4	5,3%	4,7%	-16 bps	531,3	8,2%	786,5	10,2%	48,0%	202 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

O Resultado Financeiro no 4T24 representou despesa de R\$ 103,6 milhões com aumento de 20 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

9.2. Endividamento

	30/09/2024	31/12/2024	Δ 4T24-3T24	31/12/2023	Δ 4T24-4T23
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.209,9	4.449,5	5,7%	3.207,2	38,7%
(-) Caixa	2.337,4	2.446,0	4,6%	1.057,6	131,3%
Dívida Líquida	1.872,5	2.003,5	7,0%	2.149,6	-6,8%
EBITDA LTM*	1.952,4	1.982,0	1,5%	1.745,6	13,5%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,0x	0,1x	1,2x	-0,2x

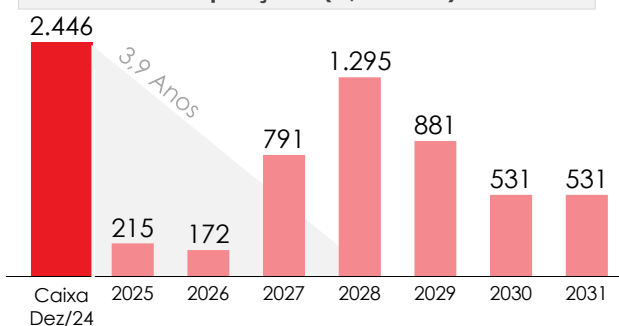
*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, em linha com trimestre anterior e inferior ao mesmo período do ano passado. Ao longo do ano, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 46 bps (CDI + 0,95% ante CDI + 1,41%) e alongamento do prazo médio em 0,7 ano (4,2 anos ante 3,5 anos).

Desta forma a Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com baixa alavancagem (1,0x), abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida.

A seguir, apresentamos o cronograma de amortização e perfil de endividamento.

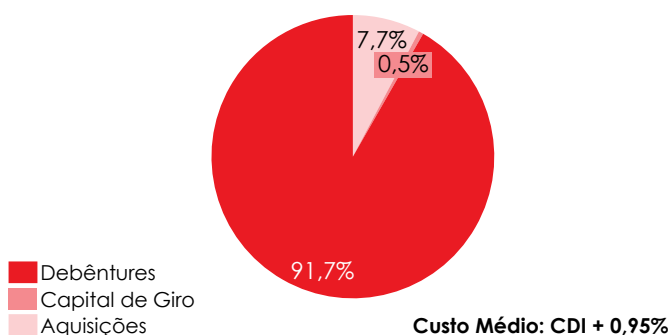
Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Gestão do Passivo

	4T23	4T24
Prazo:	3,5 anos	4,2 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+0,95%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável

Perfil da Dívida



10. Lucro Líquido

	4T23 Contábil		4T24 Contábil		Δ		2023 Contábil		2024 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	93,0	5,5%	97,4	5,3%	4,7%	-16 bps	531,3	8,2%	786,5	10,2%	48,0%	202 bps
Imposto de Renda e CSLL	(11,9)	-0,7%	(20,8)	-1,1%	75,1%	-43 bps	(110,5)	-1,7%	(182,8)	-2,4%	65,4%	-67 bps
Taxa efetiva	-12,8%	-	-21,4%	-	67,3%	-860 bps	-20,8%	-	-23,2%	-	11,7%	244 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	81,1	4,8%	76,6	4,2%	-5,7%	-60 bps	420,8	6,5%	603,7	7,9%	43,5%	135 bps
Participação de Minoritários	0,1	0,0%	7,4	0,4%	5250,4%	40 bps	2,9	0,0%	12,5	0,2%	326,5%	12 bps
Lucro Líquido	81,3	4,8%	84,0	4,6%	3,3%	-20 bps	423,8	6,5%	616,2	8,0%	45,4%	147 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios (pós IR 34%)	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	43,2	0,7%	-	0,0%	-100,0%	-67 bps
Lucro Líquido ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	81,3	4,8%	84,0	4,6%	3,3%	-20 bps	467,0	7,2%	616,2	8,0%	32,0%	80 bps

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

No trimestre, nossa alíquota de imposto de renda foi de 21,4%. A Companhia adota a prática do efeito linearização da taxa efetiva (norma CPC 21 R1 – item 28), o que permite a aplicação da alíquota efetiva média esperada para o ano seja aplicada nos trimestres.

No 4T24, o Lucro Líquido totalizou R\$ 84,0 milhões com margem de 4,6%, 20 bps menor do que o mesmo período do ano anterior. Desconsiderando o efeito da amortização da mais valia da Combinação com Pardini, o Lucro Líquido foi de R\$ 95,6 milhões, com margem de 5,2%.

11. Investimentos

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
CAPEX Total	149,5	210,6	40,8%	413,8	488,1	18,0%
TI/Digital	71,4	110,3	54,5%	200,7	231,6	15,4%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	36,0	54,9	52,3%	101,4	117,0	15,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	42,1	45,4	7,8%	111,7	139,6	25,0%

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

No 4T24, os investimentos totalizaram R\$ 210,6 milhões, aumento de 40,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

12. Fluxo de Caixa

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
EBITDA	375,8	405,4	7,9%	1.591,2	1.981,9	24,6%
Provisões (Reversões)	44,5	57,3	28,8%	178,3	250,8	40,7%
IR/CSLL pagos	(31,5)	(12,2)	-61,4%	(126,5)	(105,1)	-16,9%
Outros Resultados Operacionais	46,1	(11,8)	-125,7%	136,6	1,5	-98,9%
Variação Capital de Giro	(11,0)	124,9	-1236,5%	(340,3)	(198,7)	-41,6%
Contas a Receber	34,9	98,8	183,2%	(260,8)	(262,9)	0,8%
Fornecedores	45,2	54,0	19,5%	17,5	79,2	352,3%
Salários/Encargos	(56,2)	(37,8)	-32,8%	(50,5)	(44,4)	-12,1%
Outros Ativos e Passivos	(34,9)	9,9	-128,5%	(46,5)	29,5	-163,5%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	423,9	563,6	33,0%	1.439,3	1.930,5	34,1%
CAPEX	(149,9)	(210,6)	40,5%	(413,8)	(488,1)	18,0%
Outras Atividades de Investimentos	32,7	(101,5)	-410,2%	542,5	(1.412,9)	-360,5%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	306,8	251,6	-18,0%	1.568,0	29,4	-98,1%
Juros pagos/recebidos	(86,5)	(180,9)	109,2%	(355,9)	(416,7)	17,1%
Variações no Endividamento	140,2	300,4	114,2%	(216,4)	1.288,2	-695,4%
Arrendamento Mercantil	(99,6)	(101,2)	1,5%	(354,7)	(402,1)	13,4%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	260,9	269,9	3,4%	641,0	498,8	-22,2%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(223,0)	(262,3)	17,6%	(510,1)	(343,4)	-32,7%
Pagamento de Aquisições	(30,1)	1,6	-105,4%	(126,3)	(155,6)	23,2%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	7,8	9,2	17,3%	4,7	(0,1)	-102,9%

Indicadores Fluxo de Caixa	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Pro forma	2024 Contábil	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	74	75	+1	70	72	+1
Prazo Médio de Pagamento (dias)	65	68	+3	63	69	+5

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

No 4T24, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 563,6 milhões, alta de 33,0% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 97,4% do EBITDA em 2024.

O prazo médio de pagamento aumentou três dias e o de recebimento aumentou um dia.

13. Anexos

13.1. Indicadores de Desempenho

	3T22 Contábil	4T22 Contábil	1T23 Contábil	2T23 Contábil	3T23 Contábil	4T23 Contábil	1T24 Contábil	2T24 Contábil	3T24 Contábil	4T24 Contábil
DRE										
Receita Bruta	1.234,2	1.199,0	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3
Receita Líquida	1.146,6	1.114,7	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3
COGS	(811,6)	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,7)
SG&A	(112,1)	(141,6)	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)
EBIT	222,9	108,3	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1	201,0
EBITDA	332,4	232,7	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	332,4	232,7	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5
Resultado Financeiro Líq.	(99,4)	(78,2)	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)	(96,1)	(103,6)
Lucro Líquido	96,0	31,0	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6	190,7	84,0
Indicadores de Resultado										
Glosas	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%
Margem Bruta	29,2%	22,4%	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%
Margem EBIT	18,1%	9,0%	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%
Margem EBITDA	29,0%	20,9%	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	29,0%	20,9%	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%
Taxa Efetiva de IR	-21,7%	0,6%	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%	-23,5%	-21,4%
Margem Líquida	8,4%	2,8%	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%	9,7%	4,6%
Dívida Financeira										
Caixa	894,1	1.431,1	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9	2.337,4	2.446,0
Dívida Bruta	2.932,3	2.876,5	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0	4.209,9	4.449,5
Dívida Líquida	2.038,2	1.445,4	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0	1.872,5	2.003,5
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,7x	1,2x	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,1x	1,0x	1,0x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	41,3%	36,5%	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%	37,8%	38,3%
ROIC LTM ¹	16,0%	14,6%	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%	16,1%	16,4%

Contábil:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

¹ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

	3T22 Pro forma	4T22 Pro forma	1T23 Pro forma	2T23 Pro forma	3T23 Pro forma	4T23 Pro forma	1T24 Pro forma	2T24 Pro forma	3T24 Pro forma	4T24 Pro forma
DRE										
Receita Bruta	1.801,7	1.745,8	1.922,0	1.977,2	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3
Receita Líquida	1.673,3	1.624,5	1.786,8	1.838,6	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3
COGS	(1.203,4)	(1.239,2)	(1.279,4)	(1.338,1)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,7)
SG&A	(182,0)	(210,9)	(215,5)	(282,1)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)
EBIT	287,8	174,4	291,9	218,4	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1	201,0
EBITDA	436,0	340,1	465,3	398,5	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	436,0	340,1	465,3	464,0	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5
Indicadores de Resultado										
Glosas	-0,8%	-0,6%	-0,7%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%
Margem Bruta	28,1%	23,7%	28,4%	27,2%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%
Margem EBIT	16,0%	10,0%	15,2%	11,0%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%
Margem EBITDA	26,1%	20,9%	26,0%	21,7%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	26,1%	20,9%	26,0%	25,2%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%

Pro forma:

- 4T23: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)
- 4T24: Out, Nov, Dez (Fleury + Pardini), 2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)

13.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21.920	21.788
Títulos e valores mobiliários	902.213	2.319.955
Contas a receber	1.505.194	1.634.904
Estoques	134.929	155.036
Impostos a recuperar	20.280	21.602
IRPJ e CSLL a compensar	162.486	143.242
Outros ativos	56.535	79.267
Total circulante	2.803.557	4.375.794
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	133.482	104.218
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34.356	20.478
Impostos a Recuperar	-	7.509
IRPJ e CSLL a compensar	-	18.341
Depósitos judiciais	25.856	27.605
Contas a receber	2.548	3.786
Outros ativos	47.557	45.529
Total do realizável a longo prazo	243.799	227.466
Investimentos	81.519	81.910
Imobilizado	1.348.492	1.375.065
Intangível	5.807.506	5.863.532
Direito de uso	1.295.095	1.138.643
Total não circulante	8.776.411	8.686.616
Total do ativo	11.579.968	13.062.410

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	620.413	704.009
Empréstimos e financiamentos	12.473	22.387
Debêntures	295.622	184.370
Arrendamento	272.067	290.854
Obrigações trabalhistas	338.989	381.902
Obrigações tributárias	63.016	62.176
IRPJ e CSLL a recolher	17.567	36.405
Contas a pagar - aquisição de empresas	31.097	42.573
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	756	482
Outros passivos	34.616	17.655
Total circulante	1.686.616	1.742.813
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	2.421	1.657
Debêntures	2.499.057	3.896.657
Arrendamento	1.159.409	995.637
Imposto de renda e contribuição social diferidos	580.533	571.796
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	161.339	176.249
Parcelamentos tributários	12.929	960
Contas a pagar - aquisição de empresas	366.576	301.810
Outros passivos	18	-
Total não circulante	4.782.282	5.944.766
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.451	1.915.603
Reservas de lucro		
Reserva para Investimentos	37.619	-
Reserva legal	169.804	-
Lucros retidos	190.126	632.684
Ações em tesouraria	(39.462)	(48.065)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	52.817
Juros sobre capital próprio	-	-
Lucro do exercício	-	-
Patrimônio líquido dos controladores	5.083.451	5.289.068
Participação de não controladores	27.619	85.763
Total do patrimônio líquido	5.111.070	5.374.831
Total do passivo e patrimônio líquido	11.579.968	13.062.410

13.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado			
	4T23	4T24	2023	2024
Receita de prestação de serviços	1.704.441	1.839.337	6.470.850	7.684.659
Custo dos serviços prestados	(1.303.842)	(1.385.714)	(4.730.916)	(5.541.464)
Lucro Bruto	400.599	453.623	1.739.934	2.143.195
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(177.205)	(211.234)	(699.796)	(757.899)
Despesas comerciais	(42.613)	(42.222)	(127.338)	(170.402)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.173	3.274	2.976	(12.857)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(274)	(2.442)	157	(4.247)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	185.680	200.999	915.933	1.197.790
Receitas financeiras	55.572	67.625	220.310	205.486
Despesas financeiras	(148.224)	(171.254)	(604.917)	(616.795)
Resultado financeiro	(92.652)	(103.629)	(384.607)	(411.309)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	93.028	97.370	531.326	786.481
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	46.719	(13.585)	(75.117)	(176.771)
Diferido	(58.607)	(7.231)	(35.388)	(5.986)
Lucro líquido do exercício	81.140	76.554	420.821	603.724
Atribuível aos sócios:				
Controladores	81.279	83.991	423.756	616.242
Não controladores	(139)	(7.437)	(2.935)	(12.518)

13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Consolidado			
	4T23	4T24	2023	2024
Lucro líquido do exercício	81.141	76.485	420.823	603.654
Itens que não afetam o caixa:				
Imposto de renda e contribuição social	11.888	20.816	110.505	182.757
Receitas e despesas financeiras	127.008	103.631	511.073	411.309
Depreciações e amortizações	189.879	202.016	675.378	779.983
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	273	2.034	(158)	4.247
Incentivo de longo prazo	7.743	8.709	18.253	21.865
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.083	(3.680)	7.703	3.049
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	21.259	35.356	72.246	139.094
Participação nos lucros	14.407	16.941	80.131	86.832
Outros	11.723	(11.417)	10.127	1.482
Fluxo de caixa das atividades operacionais	466.404	450.891	1.906.081	2.234.272
Contas a receber	34.868	98.750	(260.814)	(262.920)
Estoques	266	(15.523)	3.199	(19.834)
Impostos a recuperar	(50.045)	21.092	(43.212)	76.139
Depósitos judiciais	(395)	141	1.647	(1.748)
Outros ativos	26.637	2.906	16.254	(6.129)
Fornecedores	45.188	53.990	17.501	79.151
Obrigações trabalhistas	(56.179)	(37.771)	(50.533)	(44.397)
Obrigações tributárias	(1.466)	9.405	(478)	20.813
Parcelamentos tributários	(4.215)	(582)	(12.601)	(19.885)
Outros passivos	(5.650)	(7.490)	(11.259)	(19.883)
Total de variação em ativos e passivos	(10.991)	124.918	(340.296)	(198.693)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(31.497)	(12.170)	(126.481)	(105.091)
Caixa líquido de atividades operacionais	423.916	563.639	1.439.304	1.930.488
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(149.873)	(210.558)	(413.811)	(488.115)
Títulos e Valores Mobiliários	48.499	(99.373)	383.926	(1.388.478)
Pagamentos de adquiridas menos caixa	(30.106)	1.615	(126.265)	(155.570)
Aquisição de outras participações societárias	-	-	-	-
Integralização de capital em controlada	-	-	176.531	-
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-	-
Outros	(15.771)	(2.155)	(17.968)	(24.467)
Caixa líquido de atividades de investimento	(147.251)	(310.471)	2.413	(2.056.630)
Captação de debêntures	500.000	1.125.000	500.000	2.125.000
Liquidação de financiamentos e debêntures	(343.841)	(825.574)	(695.299)	(825.765)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(85.109)	(179.206)	(351.343)	(411.188)
Comissões financeiras e outros	(1.341)	(1.682)	(4.555)	(5.519)
Compras de ações em tesouraria	(19.491)	-	(19.491)	(20.915)
Arrendamentos	(99.611)	(101.153)	(354.670)	(402.139)
Aumento de Capital	64	-	111	-
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(223.005)	(262.333)	(510.109)	(343.362)
Operação risco sacado	3.472	934	(1.697)	9.898
Caixa líquido de atividades de financiamento	(268.862)	(244.014)	(1.437.053)	126.010
Aumento (redução) de caixa	7.803	9.154	4.664	(132)
Caixa e equivalentes de caixa				

13.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	4T23 Contábil	4T24 Contábil	Δ	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	81,3	84,0	3,3%	423,8	616,2	45,4%
(-) Resultado Financeiro	(92,7)	(103,6)	11,8%	(384,6)	(411,3)	6,9%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(11,9)	(20,8)	75,1%	(110,5)	(182,8)	65,4%
(+) Depreciação e Amortização	189,9	202,0	6,4%	675,4	780,0	15,5%
(-) Equivalência Patrimonial	0,3	2,4	791,2%	(0,2)	4,2	(28,1)
(-) Minoritários	0,1	7,4	5250,4%	2,9	12,5	326,5%
EBITDA	375,8	405,5	7,9%	1.591,2	1.982,0	24,6%
Margem EBITDA (% RL)	22,1%	22,0%	-01 bps	24,6%	25,8%	120 bps

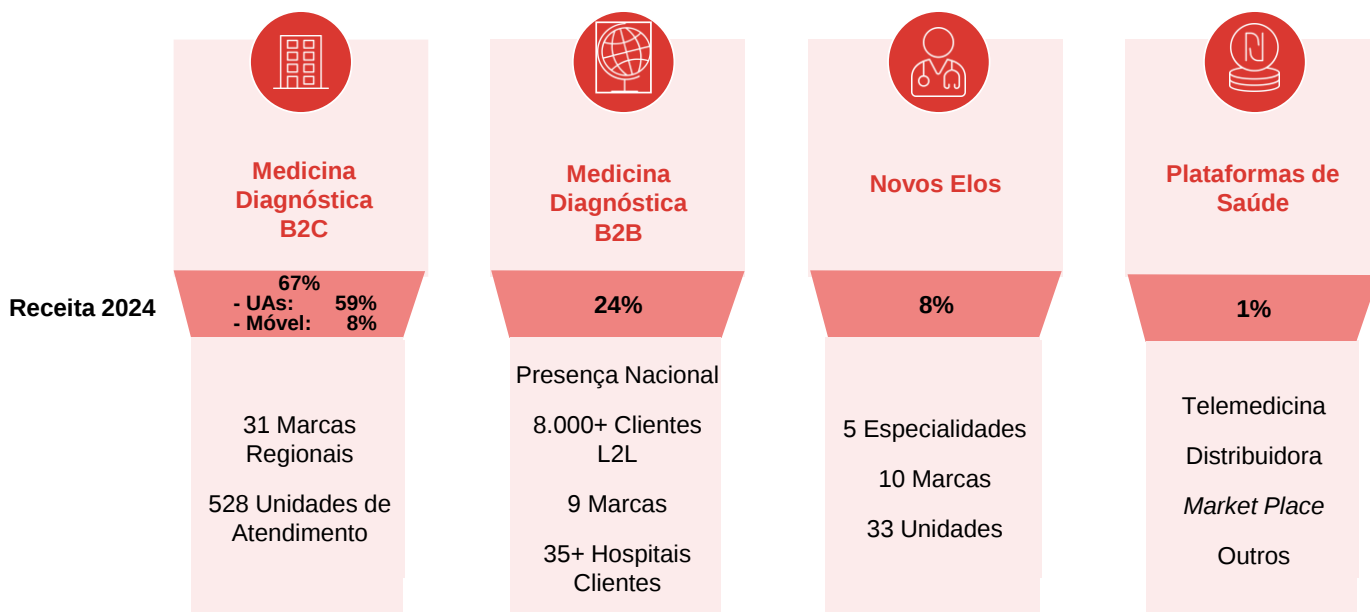
14. Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:

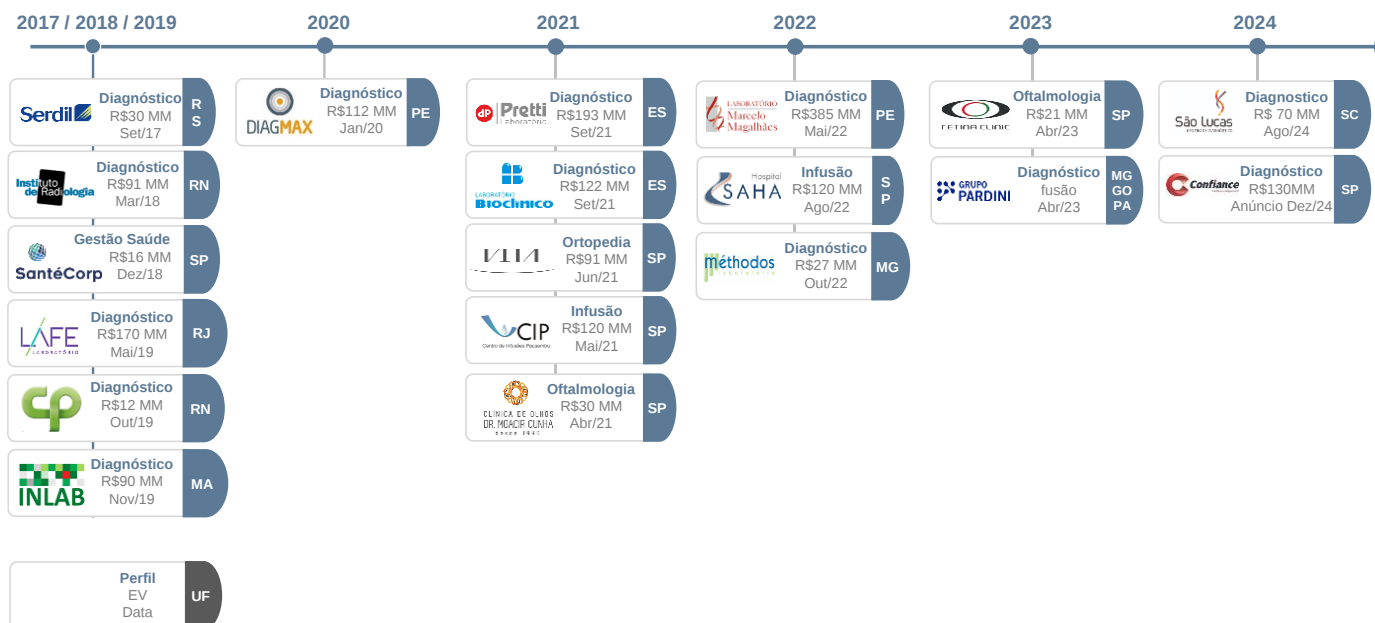


Atuamos em quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.



Desde 2017, foram concluídas 11 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Sumário

1. Comentário da Administração.....	5
2. Centros de Medicina Integrada	8
3. Eventos de Destaque	10
3.1. Pagamento de JCP	10
3.2. Aquisição Confiance Medicina Diagnóstica (Campinas – SP)	10
3.3. Distribuição de Dividendos	10
4. Demonstração do Resultado	11
5. Receita Bruta.....	12
5.1. Medicina Diagnóstica	13
5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas	13
5.1.2. Volumes e Receita por Exame	15
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab.....	16
5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde	17
5.2.1. Novos Elos	17
5.2.2. Plataformas de Saúde.....	17
6. Lucro Bruto	18
7. Despesas Operacionais	19
8. EBITDA.....	20
9. Resultado Financeiro e Endividamento	21
9.1. Resultado Financeiro	21
9.2. Endividamento	21
10. Lucro Líquido	22
11. Investimentos.....	23
12. Fluxo de Caixa	23
13. Anexos.....	24
13.1. Indicadores de Desempenho	24
13.2. Balanço Patrimonial	26
13.3. Demonstrações de Resultado.....	27
13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	28
13.5. Conciliação de EBITDA	29
14. Sobre o Grupo Fleury.....	30

