

Aviso aos Acionistas**Alteração da Data Prevista para a Assembleia Geral Ordinária**

O Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Companhia"), para fins do §2º do Artigo 37 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), e em complemento ao Aviso aos Acionistas divulgado em 08 de janeiro de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Assembleia Geral Ordinária da Companhia, que estava prevista para ser realizada no dia 25 de abril de 2025, teve sua data alterada para o dia 24 de abril de 2025.

A Companhia informa também que a versão atualizada do Calendário Anual de Eventos Corporativos da Companhia, refletindo a mudança acima, está disponível no seu site de Relações com Investidores (ri.fleury.com.br), bem como no site da CVM (www.gov.br/cvm/pt-br).

As orientações detalhadas sobre a referida Assembleia Geral Ordinária serão oportunamente divulgadas pela Companhia, nos prazos e termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Notice to Shareholders

Change of the Scheduled Date of the Annual Shareholders Meeting

Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Company"), for the purposes of 2nd paragraph of Article 37 of CVM Resolution nº 81, of March 29, 2022 ("CVM Resolution 81"), and in addition to the Notice to Shareholders disclosed on January 8, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's Annual Shareholders Meeting, which was scheduled to be held on April 25, 2025, had its date changed to April 24, 2025.

The Company also informs that the updated version of the Company's Annual Calendar of Corporate Events, reflecting the abovementioned change, is available on its Investor Relations website (ri.fleury.com.br), as well as on the CVM website (www.gov.br/cvm/pt-br).

The Company will timely disclose the detailed guidelines regarding the Annual Shareholders Meeting, within the deadlines and terms of applicable legislation and regulation.

São Paulo, February 27, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer