COMUNICADO AO MERCADO

Potencial Transação com a Atlântica Hospitais e Participações S.A.

Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou, nesta data, Memorando de Entendimentos Vinculante ("Memorando") com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. ("Atlântica"), sociedade controlada indiretamente pela Bradsaúde S.A., companhia aberta integrante do grupo Bradesco, estabelecendo os principais termos e condições para o investimento pela Atlântica em uma sociedade de propósito específico constituida pelo Fleury ("FleuryOnco"), na qual serão aportadas atividades já em desenvolvimento pela Companhia no negócio de oncologia em ambiente ambulatorial, incluindo novas clínicas oncológicas que já vêm sendo organicamente desenvolvidas para esta finalidade ("Negócio" e "Potencial Transação", respectivamente).

As informações referentes à Potencial Transação, exigidas nos termos do artigo 2º do Anexo F da Resolução CVM 80, seguem no quadro abaixo:

Parte Relacionada	Atlântica Hospitais e Participações S.A., afiliada da Bradesco Diagnóstico em Saúde S.A. ("Bradesco Diagnóstico")
Relação da Parte Relacionada com a Companhia	A Bradsaúde S.A. é controladora indireta da Atlântica e da Bradesco Diagnóstico. A Bradesco Diagnóstico é acionista da Companhia e detém 24,85% de suas ações ordinárias e é parte de acordos de acionistas da Companhia, conforme informações divulgadas pela Companhia.
Objeto e principais termos e condições	Nos termos do Memorando, até a data de fechamento da Potencial Transação ("Data de Fechamento"), o Fleury aportará à FleuryOnco o acervo de bens, direitos e obrigações que já compõem o Negócio, o qual já vem sendo organicamente desenvolvido pelo Fleury, e recursos necessários para atender às necessidades de caixa da FleuryOnco. Na Data de Fechamento, a Atlântica aportará em dinheiro montante correspondente a 49,99% do valor líquido do referido acervo e do caixa aportados pelo Fleury, bem como montante correspondente a 49,99% das despesas e investimentos pré-operacionais realizados pelo Fleury para o desenvolvimento do Negócio, estas últimas atualizadas pelo CDI desde as respectivas datas de desembolso até a Data de Fechamento. Na Data de Fechamento, Fleury e Atlântica realizarão ainda, na proporção de 50,01% e 49,99%, respectivamente, aportes adicionais em dinheiro a serem definidos à luz das necessidades de CAPEX, OPEX e financiamento das atividades da FleuryOnco para o exercício social de 2027,

	com base no orçamento inicial e no plano de negócios inicial da FleuryOnco a serem acordados entre as partes. A Potencial Transação tem investimento programado nesta fase inicial de R$ 72 milhões até 2027, a serem incorridos pelo Fleury e pela Atlântica, na proporção das suas participações na FleuryOnco. O Negócio compreenderá sete clínicas oncológicas nos municípios de São Paulo e Rio de Janeiro, a serem inauguradas entre 2026 e 2027, através das marcas "Fleury Oncologia" e "Onco One", que serão aportadas ou licenciadas pela Companhia à FleuryOnco. A governança da FleuryOnco será estruturada de forma que seu Conselho de Administração seja composto por 4 (quatro) membros, sendo 2 (dois) indicados pelo Fleury e 2 (dois) indicados pela Atlântica. O Presidente do Conselho de Administração será um dos membros indicados pelo Fleury e terá voto de qualidade em caso de empate, ressalvadas determinadas matérias sujeitas ao voto afirmativo da Atlântica. A Diretoria da FleuryOnco será composta por membros indicados exclusivamente pelo Fleury, devendo este observar uma lista tríplice preparada pela Atlântica no caso do Diretor Financeiro. A conclusão da Potencial Transação está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE e a celebração dos documentos definitivos da Potencial Transação, incluindo Acordo de Investimento e Acordo de Acionistas.
Se, quando, de que forma e em que medida a Parte Relacionada na Transação, seus sócios ou administradores participaram no processo de decisão da Companhia acerca da Potencial Transação, e de negociação da Potencial Transação, como representantes da Companhia.	A Atlântica, seus acionistas e administradores não participaram do processo de aprovação da Companhia acerca da Potencial Transação nem atuaram na negociação da Potencial Transação como representantes da Companhia. Os membros do Conselho de Administração da Companhia indicados pelo Bradesco Diagnósticos não participaram da votação para aprovação da Potencial Transação. A negociação dos termos e condições da Potencial Transação está sendo realizada em estrita observância aos termos da Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

Justificativa pormenorizada das razões pelas quais a administração da Companhia considera que a Potencial Transação observou condições comutativas ou prevê pagamento compensatório adequado.	A Administração da Companhia considera que, nos moldes do disposto no Memorando, a Potencial Transação observará condições comutativas, tendo em vista que as ações da FleuryOnco serão subscrita pela Atlântica e pelo Fleury por um valor que atenda aos requisitos legais, observada a proporção das participações a serem detidas por cada uma das partes. A Companhia não realizou processo competitivo ou procedimento de tomada de preços com terceiros, tendo em vista a singularidade estratégica e complementariedade da Atlântica, que possibilitará acelerar escala, captar recursos e desenvolver o Negócio. O investimento da Atlântica por meio da Potencial Transação fortalece o processo de expansão já em curso da atuação da Companhia para clínicas oncológicas em ambiente ambulatorial com serviços como quimioterapia. Além de abrir uma nova via de crescimento, juntando-se às demais estratégias *greenfield*, *brownfield* e *M&As* da Companhia, que continuarão a ser exploradas.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os fatos relacionados à Potencial Transação.

São Paulo, 10 de novembro de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO MARKET

Potential Transaction with Atlântica Hospitais e Participações S.A.

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it entered into a Binding Memorandum of Understanding ("Memorandum") with Atlântica Hospitais e Participações S.A. ("Atlântica"), a company indirectly controlled by Bradsaúde S.A., a publicly held company that is part of the Bradesco group, setting forth the main terms and conditions for the investment by Atlântica in a special purpose vehicle incorporated by Fleury ("FleuryOnco"), into which operations already under development by the Company in the outpatient oncology business will be contributed, including new oncology clinics that have already been organically developed for this purpose ("Business" and "Potential Transaction", respectively).

The information regarding the Potential Transaction, required under Article 2 of Annex F to CVM Resolution 80, is presented in the table below:

Related Party	Atlântica Hospitais e Participações S.A., an affilliate of Bradesco Diagnóstico em Saúde S.A. ("Bradesco Diagnóstico")
Related Party's Relationship with the Company	Bradesco is the indirect controlling shareholder of Atlântica and Bradesco Diagnóstico. Bradesco Diagnóstico is a shareholder of the Company and holds 24.85% of its common shares and is a party to Company's shareholders' agreements, according to information disclosed by the Company.
Purpose and Main Terms of the Transaction	Pursuant to the Memorandum, by the closing date of the Potential Transaction ("Closing Date"), Fleury will contribute to the FleuryOnco the portfolio of assets, rights, and obligations that already comprises the Business, which Fleury has already been developing organically, as well as the funds necessary to meet the FleuryOnco's cash needs. On the Closing Date, Atlântica will contribute, in cash, an amount corresponding to 49.99% of the net value of the aforementioned assets and cash contributed by Fleury, as well as an amount corresponding to 49.99% of the pre-operating expenses and investments incurred by Fleury for the development of the Business, the latter adjusted by the CDI from their respective disbursement dates through the Closing Date. On the Closing Date, Fleury and Atlântica will also make, in the proportions of 50.01% and 49.99%, respectively, additional cash contributions to be determined in light of CAPEX needs, OPEX, and financing of the FleuryOnco's activities for the 2027 fiscal year, based on the FleuryOnco's initial budget and initial business plan to be agreed upon by the parties. The Potential Transaction has a planned investment in this initial phase of R$72 million through 2027,

	to be incurred by Fleury and Atlântica in proportion to their respective interests in the FleuryOnco. The Business will comprise seven oncology clinics in the municipalities of São Paulo and Rio de Janeiro, to be opened between 2026 and 2027, under the "Fleury Oncologia" and "Onco One" brands, which will be contributed or licensed by the Company to the FleuryOnco. The FleuryOnco's governance will be structured such that its Board of Directors consists of 4 (four) members, with 2 (two) appointed by Fleury and 2 (two) appointed by Atlântica. The Chair of the Board of Directors will be one of the members appointed by Fleury and will have the casting vote in the event of a tie, except for certain matters subject to Atlântica's affirmative vote. The FleuryOnco's Executive Board will consist of members appointed exclusively by Fleury, which must select from a shortlist of three candidates prepared by Atlântica in the case of the Chief Financial Officer. Closing of the Potential Transaction is subject to conditions precedent customary in such transactions, including obtaining approval from CADE and the execution of the definitive documents for the Potential Transaction, including an Investment Agreement and a Shareholders' Agreement.
If, when, how and to what extent the Related Party to the Transaction, its shareholders or officers participated in the Company's decision-making process regarding the Potential Transaction, and in the negotiation of the Potential Transaction, as representatives of the Company.	Atlântica, its shareholders, and its management did not participate in the Company's approval process regarding the Potential Transaction, nor did they act as representatives of the Company in the negotiation of the Potential Transaction. The members of the Company's Board of Directors appointed by Bradesco Diagnóstico did not participate in the vote to approve the Potential Transaction. The negotiation of the terms and conditions of the Potential Transaction is being carried out in strict compliance with the Company's Related Party Transactions Policy.
Detailed justification of the reasons why the Company's management considers that the Potential Transaction was held on arm's-length basis or provides for proper payment of compensation.	The Company's Management considers that, under the terms of the Memorandum, the Potential Transaction will observe arm's-length conditions, given that the amount of the FleuryOnco's shares to be subscribed by Atlântica and Fleury will be carried out pursuant to the legal requirements, subject to the proportion of the equity interest to be held by each party. The Company did not conduct a competitive bidding process or request for proposals with third parties, given Atlântica's strategic uniqueness and complementary

	nature, which will enable it to accelerate growth, raise capital, and develop the business. Atlântica's investment through the Potential Transaction strengthens the Company's ongoing expansion into outpatient oncology clinics, with services such as chemotherapy. It also opens a new avenue of growth, adding to the Company's other greenfield, brownfield and M&A strategies, which will continue to be pursued.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any developments related to the Potential Transaction.

São Paulo, November 10, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer