

FATO RELEVANTE**Aquisição da Unilab (Atibaia – SP)**

O Fleury S.A. ("Companhia") comunica que realizou, nesta data, a aquisição de 100% das quotas da Unilab Laboratório Clínico Ltda. ("Unilab"), da Marcio Gustavo Lacerda Batista Ltda. ("Sociedade Marcio") e da Cintia Mara Ribeiro Nascimento Batista Ltda. ("Sociedade Cintia" e, em conjunto com Unilab e Sociedade Marcio, denominadas "Sociedades-Alvo") ("Aquisição"), com base em Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças ("CCVA") celebrado nesta data.

As Sociedades-Alvo atuam preponderantemente nos serviços de análises clínicas e laboratoriais nos municípios de Atibaia, Bragança Paulista, Itatiba, Jarinu, Bom Jesus dos Perdões, Aparecida, Pindamonhangaba e Piracaia, todos no Estado de São Paulo, e no município de Extrema, no Estado de Minas Gerais. A Receita Operacional Bruta dos últimos 12 meses, findo em maio de 2026, atingiu R\$ 65 milhões.



O valor da Aquisição é de R\$ 55 milhões (*Enterprise Value*), e está sujeito a ajustes e retenções, conforme previsto no CCVA. A Aquisição considera um múltiplo de 0,85x EV/Receita Bruta LTM¹ (mai-26), 4,3x EV/EBITDA LTM¹ (mai-26), chegando a um múltiplo de 3,5x EV/EBITDA LTM¹ (mai-26) considerando sinergias.

A Aquisição foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 01 de outubro de 2026, não ensejando deliberação em Assembleia da Companhia, nem conferindo a seus acionistas o direito de recesso.

São Paulo, 01 de outubro de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

¹ Últimos 12 meses

MATERIAL FACT**Acquisition of Unilab (Atibaia – SP)**

Fleury S.A. ("Company") hereby announces that on this date it has acquired 100% of the quotas of Unilab Laboratório Clínico Ltda. ("Unilab"), Marcio Gustavo Lacerda Batista Ltda. ("Sociedade Marcio") and Cintia Mara Ribeiro Nascimento Batista Ltda. ("Sociedade Cintia" and, together with Unilab and Sociedade Marcio, the "Target Companies") ("Acquisition"), supported by a Quota Purchase and Sale Agreement and Other Covenants ("Agreement") executed on this date.

The Target Companies predominantly provide clinical and laboratorial analysis exams in the cities of Atibaia, Bragança Paulista, Itatiba, Jarinu, Bom Jesus dos Perdões, Aparecida, Pindamonhangaba, and Piracaia, in the State of São Paulo, and Extrema, in the State of Minas Gerais. Their Revenue reached R\$ 65 million during the last twelve months period ended May 2026.



The Acquisition value is R\$ 55 million (Enterprise Value) and is subject to certain adjustments and retentions as per the Agreement. The Acquisition considers a multiple of 0.85x EV/LTM¹ Gross Revenue (may-26), 4.3x EV/LTM¹ EBITDA (may-26), resulting in a multiple of 3.5x EV/LTM¹ EBITDA (may-26) considering synergies.

The Acquisition was approved by the Company's Board of Directors on October 1st, 2026, dismissing the Company's shareholders' approval and not granting them the right to withdraw.

São Paulo, October 1, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

¹ Last twelve months