

COMUNICADO AO MERCADO**Aquisição de Participação Acionária Relevante**

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44/2021, conforme alterada, tomou conhecimento nesta data de comunicação de JPMORGAN CHASE & CO. ("JP Morgan"), de que certas sociedades controladas pelo JP Morgan adquiriram um total de 27.421.264 ações ordinárias da Companhia em 21 de agosto de 2026, portanto, a participação do grupo econômico JP Morgan aumentou para 5,01% do total das ações ordinárias de Fleury S/A.

Na tabela abaixo constam as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que adquiriram a participação relevante:

Acionista	CNPJ	Representante Legal no Brasil	Quantidade de Ações detidos
BANCO J.P. MORGAN S.A.	33.172.537/0001-98	-	26.676.937
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	723.727
ATACAMA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO	04.885.503/0001-42	Banco Itaú S.A.	20.600

A JP Morgan ainda informa que o aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

A comunicação de aquisição de participação acionária relevante enviada pela JP Morgan encontra-se anexa.

São Paulo, 24 de agosto de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**Acquisition of Relevant Interest**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company"), informs its shareholders and the market in general that, pursuant to article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, as amended, it became aware on this date of a communication from JPMORGAN CHASE & CO. ("JP Morgan") stating that certain companies controlled by JP Morgan acquired a total of 27,421,264 common shares issued by the Company on August 21, 2026. As a result, the ownership interest of the JP Morgan economic group increased to 5.01% of the total common shares of Fleury S.A.

The table below identifies the respective companies within the JP Morgan economic group that acquired the relevant equity interest:

Shareholder	CNPJ	Legal Representative in Brazil	Number of Shares Held
BANCO J.P. MORGAN S.A.	33.172.537/0001-98	-	26,676,937
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	723,727
ATACAMA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO	04.885.503/0001-42	Banco Itaú S.A.	20,600

JP Morgan further states that the increase in its ownership interest was motivated exclusively by investment purposes and by hedging financial risks assumed in transactions entered into with clients and, therefore, is not intended to alter the Company's control structure or management structure, without prejudice to the regular exercise of voting rights by the aforementioned investors.

The notice of acquisition of a relevant equity interest submitted by JP Morgan is attached.

São Paulo, August 24, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer

Nova Iorque, 24 de agosto de 2026

À

FLEURY S.A. ("Companhia")
Diretoria de Relações com Investidores
Avenida Morumbi, 8860 – 8th Floor, Brooklin,
São Paulo – SP – Zip Code: 04703-003

Att.: Renato de Oliveira Braun- Diretor de Relação com investidores

Ref. Aquisição de participação relevante por meio de compra de ações de emissão da Companhia

Prezados(as) Senhores e Senhores,

JPMORGAN CHASE & CO. ("JP Morgan"), neste ato representando certas sociedades de seu grupo econômico, vem nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, informar o quanto segue.

1. Certas empresas controladas pelo JP Morgan adquiriram um total de 27.421.264 ações ordinárias da Companhia em 21 de agosto de 2026

2. Portanto, com base no capital social da Companhia representado por 547.191.026 ações ordinárias, a participação do grupo econômico JP Morgan aumentou para 5,01% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia.

3. Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, cumpre detalhar as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que adquiriram a participação relevante indicada no item anterior.

Acionista	CNPJ	Representante Legal no Brasil	Quantidade de Ações detidas
BANCO J.P. MORGAN S.A.	33.172.537/0001-98		26.676.937
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	723.727
ATACAMA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO	04.885.503/0001-42	Banco Itaú S.A.	20.600

4. Adicionalmente, cumpre-nos reportar, nos termos requeridos pelo artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, as seguintes posições atualmente detidas pelo conglomerado:

Tabela A: Posição Comprada em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações à Vista	Ação Ordinárias	N/A	27.421.264	5,01
American Depositary Receipts	ADRs	N/A	0	0,00
Derivativo (posição comprada)	OTC - Option	N/A	0	0,00
Empréstimo de Ações (posição tomadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Comprada			27.421.264	5,01

Tabela B: Posição vendida em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
American Depositary Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição doadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Vendida			N/A	N/A

Tabela C: Posição comprada em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	7.425	0,00
Total Posição Comprada			7.425	0,00

Tabela D: Posição vendida em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	28.633.426	5,23
Total Posição Vendida			28.633.426	5,23

5. O aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

Atenciosamente,
Michael Lees

JPMORGAN CHASE & CO.