

COMUNICADO AO MERCADO**11ª Emissão de Debêntures**

O Fleury S.A. ("Companhia"), em complemento ao Comunicado ao Mercado divulgado em 10 de agosto de 2026, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que ocorreu a liquidação da sua 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Debêntures"), para distribuição pública, sob o rito de registro automático, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, no valor total de R\$1.825.000.000,00 (um bilhão, oitocentos e vinte e cinco milhões de reais).

Os recursos captados serão destinados para : (i) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 2ª (segunda) série da 5ª (quinta) emissão de debêntures da Companhia; (ii) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 3ª (terceira) série da 6ª (sexta) emissão de debêntures da Companhia; (iii) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 1ª (primeira) série da 7ª (sétima) emissão de debêntures da Companhia; (iv) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 8ª (oitava) emissão de debêntures da Companhia; e (v) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

Mais informações sobre as Debêntures podem ser obtidas na Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de agosto de 2026 e no Instrumento Particular de Escritura de Emissão, ambos disponíveis no site CVM (www.cvm.gov.br) ou no site de RI da Companhia (<http://ri.fleury.com.br/>).

São Paulo, 21 de agosto de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**11th Issuance of Debêntures**

Fleury S.A. ("Company"), in addition to the Notice to the Market released on August 10, 2026, informs its shareholders and the market in general that it liquidated its 11th issuance of simple, non-convertible, unsecured debentures, in two series ("Debentures"), for public distribution, pursuant to the automatic registration procedure, pursuant to CVM's Resolution No. 160, of July 13, 2022, totaling R\$ 1,825,000,000.00 (one billion, eight hundred and twenty five million Brazilian reais).

The funds raised will be used for (i) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 2nd (second) series of the Company's 5th (fifth) issuance of debentures; (ii) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 3rd (third) series of the Company's 6th (sixth) issuance of debentures; (iii) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 1st (first) series of the Company's 7th (seventh) issuance of debentures; (iv) the full prepayment of the outstanding principal amount of the Company's 8th (eighth) issuance of debentures; and (v) for general corporate uses, such as reinforce working capital and lengthen the Company's liabilities.

More information on the Debentures can be found in the Minutes of the Board of Directors' Meeting, dated August 10, 2026, and in the Indenture, both available on the CVM website (<http://www.cvm.gov.br>) or on the Company's IR website (<http://ir.fleury.com.br/>).

São Paulo, August 21, 2026

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer