

COMUNICADO AO MERCADO**11ª Emissão de Debêntures**

O Fleury S.A. ("Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o conselho de administração da Companhia aprovou, nesta data, a realização da sua 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Debêntures"), para distribuição pública segundo rito de registro automático ("Oferta"), exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022.

Os recursos captados serão destinados para : (i) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 2ª (segunda) série da 5ª (quinta) emissão de debêntures da Companhia; (ii) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 3ª (terceira) série da 6ª (sexta) emissão de debêntures da Companhia; (iii) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 1ª (primeira) série da 7ª (sétima) emissão de debêntures da Companhia; (iv) o pré-pagamento integral do saldo devedor da 8ª (oitava) emissão de debêntures da Companhia; e (v) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

Os principais termos e condições da Oferta estão resumidos a seguir:

<u>Série</u>	<u>Valor</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa</u>	<u>Juros</u>	<u>Amortização</u>
1	R\$ 912.500.000,00	5 anos	DI + 0,42%	Semestral	Anual (4º e 5º ano)
2	R\$ 912.500.000,00	7 anos	DI + 0,53%	Semestral	Anual (6º e 7º ano)

Mais informações sobre a Oferta podem ser obtidas na Ata de Reunião do Conselho de Administração e no Instrumento Particular de Escritura de Emissão, disponíveis no site CVM (www.cvm.gov.br) ou no site de RI da Companhia (<http://ri.fleury.com.br/>).

São Paulo, 10 de agosto de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**11th Issuance of Debêntures**

Fleury S.A. ("Company"), hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's board of directors has approved, on this date, the execution of its 11th issue of simple debentures, not convertible into shares, of the unsecured type, in two series ("Debentures"), for public distribution according to the automatic registration rite ("Offering"), exclusively to professional investors, under the terms of CVM Resolution 160, of July 13, 2022.

The funds raised will be used for (i) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 2nd (second) series of the Company's 5th (fifth) issuance of debentures; (ii) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 3rd (third) series of the Company's 6th (sixth) issuance of debentures; (iii) the full prepayment of the outstanding principal amount of the 1st (first) series of the Company's 7th (seventh) issuance of debentures; (iv) the full prepayment of the outstanding principal amount of the Company's 8th (eighth) issuance of debentures; and (v) for general corporate uses, such as reinforce working capital and lengthen the Company's liabilities.

The main terms and conditions of the Offering are summarized below:

<u>Series</u>	<u>Amount</u>	<u>Term</u>	<u>Rate</u>	<u>Interest</u>	<u>Amortization</u>
1	R\$ 912.500.000	5 years	DI + 0,42%	Biannual	Yearly (4th and 5th year)
2	R\$ 912.500.000	7 years	DI + 0,53%	Biannual	Yearly (6th and 7th year)

Further information on the Offering can be obtained from the Minutes of the Board of Directors' Meeting and the Private Instrument of Deed of Issue, available on the CVM website (www.cvm.gov.br) or on the Company's IR website (<http://ri.fleury.com.br/>).

São Paulo, August 10, 2026

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer
and Investor Relations Officer