

AVISO AOS ACIONISTAS**Datas de Pagamento de Dividendos**

O Fleury S.A. ("Grupo Fleury" ou "Companhia"), em continuidade ao Aviso aos Acionistas divulgado em 27 de novembro de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o pagamento das parcelas dos dividendos, cuja distribuição foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada naquela data, está previsto para ocorrer no segundo dia útil dos respectivos meses já informados, conforme as datas e valores abaixo indicados:

- (i) R\$ 220.000.000,00 (duzentos e vinte milhões de reais), correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,40365826606, excluídas as ações em tesouraria, em **05 de maio de 2026**;
- (ii) R\$ 71.000.000,00 (setenta e um milhões de reais), correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,13027153132, excluídas as ações em tesouraria, em **02 de setembro de 2026**; e
- (iii) R\$ 71.000.000,00 (setenta e um milhões de reais), correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,13027153132, excluídas as ações em tesouraria, em **02 de setembro de 2027**.

Reiteramos que as demais condições de pagamento dos dividendos estão previstas no Aviso aos Acionistas divulgado em 27 de novembro de 2025.

São Paulo, 06 de abril de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Dividend Payment Dates**

Fleury S.A. ("Fleury Group" or the "Company"), further to the Notice to Shareholders disclosed on November 27, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that the payment of the installments of dividends, approved for distribution by the Company's Board of Directors at a meeting held on that date, is scheduled to occur on the second business day of the respective months previously announced, as per the dates and amounts set forth below:

- (i) R\$ 220,000,000.00 (two hundred and twenty million reais), corresponding to a gross amount per share of R\$ 0.40365826606, excluding treasury shares, payable on **May 5, 2026**;
- (ii) R\$ 71,000,000.00 (seventy-one million reais), corresponding to a gross amount per share of R\$ 0.13027153132, excluding treasury shares, payable on **September 2, 2026**; and
- (iii) R\$ 71,000,000.00 (seventy-one million reais), corresponding to a gross amount per share of R\$ 0.13027153132, excluding treasury shares, payable on **September 2, 2027**.

The Company reiterates that the other dividend payment conditions are set forth in the Notice to Shareholders disclosed on November 27, 2025.

São Paulo, April 6, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Chief Financial and Investor Relations Officer