

COMUNICADO AO MERCADO**Encerramento do Programa de Recompra de Ações**

Fleury S.A. ("Companhia") informa o encerramento, na presente data, do Programa de Recompra de Ações, conforme divulgado em 02 de fevereiro de 2026 ("Programa de Recompra"), tendo em vista a aquisição da totalidade das ações objeto do Programa de Recompra.

Desde sua aprovação até o dia 23 de março de 2026, a Companhia adquiriu a preços de mercado, 2.300.000 (dois milhões e trezentas mil) ações.

São Paulo, 23 de março de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**Closing of the Share Buyback Program**

Fleury S.A. ("Company") informs the closing, on the present date, of the Share Buyback Program of the Company, as disclosed on February 02, 2026 ("Share Buyback Program"), considering the acquisition of all of the shares subject to the Share Buyback Program.

Since its approval until March 23, 2026, the Company acquired, at market prices, 2,300,000 (two million three hundred thousand) shares.

São Paulo, March 23, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer