

AVISO AOS ACIONISTAS**Alteração da Data Prevista para a Assembleia Geral Ordinária**

O Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Companhia"), para fins do §2º do Artigo 37 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), e em complemento ao Aviso aos Acionistas divulgado em 15 de janeiro de 2026, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Assembleia Geral Ordinária da Companhia, que estava prevista para ser realizada no dia 30 de abril de 2026, teve sua data alterada para o dia 13 de abril de 2026.

A Companhia informa também que a versão atualizada do Calendário Anual de Eventos Corporativos da Companhia, refletindo a mudança acima, está disponível no seu site de Relações com Investidores (ri.fleury.com.br), bem como no site da CVM (www.gov.br/cvm/pt-br).

São Paulo, 13 de março de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Change of the Annual Shareholders Meeting Date**

Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Company"), for the purposes of 2nd paragraph of Article 37 of CVM Resolution nº 81, of March 29, 2022 ("CVM Resolution 81"), and in addition to the Notice to Shareholders disclosed on January 15, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's Annual Shareholders Meeting, which was scheduled to be held on April 30, 2026, had its date changed to April 13, 2026.

The Company also informs that the updated version of the Company's Annual Calendar of Corporate Events, reflecting the abovementioned change, is available on its Investor Relations website (ri.fleury.com.br), as well as on the CVM website (www.gov.br/cvm/pt-br).

São Paulo, March 13, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer