

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA**AGE - FLEURY S.A. de 13/04/2026**

Nome do Acionista
CNPJ ou CPF do acionista
E-mail
Orientações de preenchimento Este boletim de voto a distância (“Boletim”) refere-se à Assembleia Geral Extraordinária do Fleury S.A. (“Fleury” ou “Companhia”), a ser realizada em 13 de abril de 2026 (“AGE”), e deve ser preenchido na hipótese de o Acionista optar por exercer seu direito de voto a distância, nos termos do artigo 121, parágrafo único, da Lei n.º 6.404/1976 e da Resolução CVM n.º 81/22 (“Resolução CVM 81”). Caso o Acionista opte por exercer seu direito de voto a distância na AGE, para que o boletim seja considerado válido e os votos nele proferidos sejam contabilizados como parte integrante do quórum da AGE (i) todos os campos deverão ser devidamente preenchidos; (ii) todas as suas páginas deverão ser rubricadas pelo Acionista (ou por seu representante legal, conforme o caso); e (iii) ao final, o Acionista (ou seu representante legal, conforme o caso) deverá assiná-lo. O Boletim deverá ser recebido pela Companhia, acompanhado da documentação necessária, até 4 (quatro) dias antes da Assembleia, conforme instruções abaixo. Boletins recebidos após o dia 09 de abril de 2026 serão desconsiderados. A Companhia recomenda a leitura dos materiais referentes à AGE, incluindo a Proposta da Administração, o Manual de Participação e demais documentos disponibilizados no seu site de Relações com Investidores (https://ri.fleury.com.br/), e nos sites da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (www.gov.br/cvm/pt-br).
Orientações de entrega, indicando a faculdade de enviar diretamente à companhia ou enviar instruções de preenchimento ao escriturador ou ao custodiante

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGE - FLEURY S.A. de 13/04/2026

O Acionista poderá exercer seu voto à distância (i) enviando o Boletim diretamente à Companhia, de forma digital, acompanhado da documentação abaixo indicada; ou (ii) transmitindo as instruções de voto (a) ao prestador de serviço responsável pelo depósito das ações de sua titularidade, que pode ser um agente de custódia (corretora) ou o escriturador das ações (Banco Bradesco S.A.), conforme suas ações estejam ou não depositadas em depositário central; ou (b) ao depositário central.

No caso de exercício do direito de voto por meio de prestador de serviço, do escriturador ou do depositário central, o Acionista deverá entrar em contato com o prestador correspondente para verificar os procedimentos adotados para recebimento das instruções de voto.

Caso o Acionista opte por enviar o boletim de voto a distância diretamente à Companhia, deverá fazê-lo preenchendo o Boletim diretamente na plataforma digital Ten Meetings ("Plataforma Digital"), a partir do acesso ao link: <https://assembleia.ten.com.br/435410634>. Após realizar seu cadastro na Plataforma Digital e apresentar a documentação de qualificação do Acionista indicada acima, o Acionista deverá acessar a guia BVD, preencher todos os campos e, ao final, confirmar o seu voto. Nos termos do art. 27, § 7º da Resolução CVM 81, a Companhia esclarece que o sistema eletrônico será o único meio de envio do Boletim diretamente à Companhia, ficando excluída a possibilidade de envio por correio postal ou e-mail.

Em qualquer caso, o Boletim deverá ser acompanhado de cópia dos documentos abaixo listados:

- pessoas físicas: documento válido de identidade com foto do Acionista ou, se for o caso, documento de identidade com foto de seu procurador e a respectiva procuração.
- pessoas jurídicas: último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do Acionista; e documento de identidade com foto do representante legal.
- fundos de investimento: último regulamento consolidado do fundo; estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e documento de identidade com foto do representante legal.

Além disso, o Acionista deverá apresentar um comprovante de titularidade de ações da Companhia emitido pelo custodiante ou comprovante expedido pela instituição financeira, depositária das ações escriturais de sua titularidade, demonstrando a titularidade das ações.

A Companhia não exigirá o reconhecimento de firma das assinaturas apostas no Boletim. A Companhia também dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos Acionistas para o escritório da Companhia, bem como o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do Acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do Acionista, bastando a disponibilização de cópia simples das vias originais de tais documentos diretamente na Plataforma Digital. Documentos que não tenham sido lavrados em língua portuguesa, inglesa ou espanhola deverão vir acompanhados de tradução juramentada para um desses idiomas.

A AGE será realizada de modo exclusivamente digital, sem a possibilidade de comparecimento físico, razão pela qual a participação do Acionista somente poderá ser via Plataforma Digital, pessoalmente ou por procurador devidamente constituído nos termos do artigo 28, §§2º e 3º, da Resolução CVM 81.

A Companhia solicita aos Acionistas ou procuradores que desejarem participar por meio da Plataforma Digital que acessem o link de credenciamento <https://assembleia.ten.com.br/435410634> até o dia 11 de abril de 2026 (inclusive), preenchendo todas as informações solicitadas e fornecendo todos os documentos que comprovem a sua qualificação, conforme indicado no Manual de Participação.

Após a verificação da documentação e efetivação do credenciamento, a Companhia enviará por correio eletrônico, com a antecedência necessária para participação na AGE, as instruções de acesso ao sistema eletrônico pelo Acionista ou o seu procurador/representante apto a participar da AGE ("Acionista Credenciado"). Será remetido apenas 1 (um) convite individual por Acionista Credenciado.

Endereço postal e eletrônico para envio do boletim de voto a distância, caso o acionista deseje entregar o documento diretamente à companhia / Orientações sobre o sistema eletrônico de participação em assembleia, caso admita tal forma de participação.

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGE - FLEURY S.A. de 13/04/2026

Caso o Acionista opte por enviar o boletim de voto a distância diretamente à Companhia, deverá fazê-lo preenchendo o Boletim diretamente Plataforma Digital, a partir do acesso ao link <https://assembleia.ten.com.br/435410634>. Após realizar seu cadastro na Plataforma Digital e apresentar a documentação de qualificação do Acionista indicada acima, o Acionista deverá acessar a guia “BVD”, preencher todos os campos e, ao final, confirmar o seu voto. Nos termos do art. 27, § 7º da Resolução CVM 81, a Companhia esclarece que o sistema eletrônico será o único meio de envio do BVD diretamente à Companhia, ficando excluída a possibilidade de envio por correio postal ou e-mail.

Indicação da instituição contratada pela companhia para prestar o serviço de escrituração de valores mobiliários, com nome, endereço físico e eletrônico, telefone e pessoa para contato

A instituição contratada pela Companhia para prestar o serviço de escrituração de valores mobiliários é o Banco Bradesco S.A. (“Agente Escriturador” ou “Bradesco”), Bradesco Custódia e Serviços Financeiros, com endereço na Cidade de Deus, s/nº, Prédio Amarelo, 2º andar, CEP 06029-900, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo.

Cumprе salientar que, especificamente para os acionistas custodiados nos livros escriturais, o exercício de voto a distância estará restrito à rede de agências do Bradesco, de modo que não serão aceitas instruções de voto enviadas ao Agente Escriturador por e-mail ou por correspondência.

Para esclarecimento de dúvidas, o telefone do Bradesco destinado aos acionistas é 0800-701-1616 (atendimento realizado exclusivamente em dias úteis, das 9h às 18h).

Deliberações / Questões relacionadas à AGE

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

1. Examinar, discutir e aprovar o Protocolo e Justificação de Incorporação da Saha Centro de Infusões Ltda. (CNPJ/MF: 04.104.895/0001-65) (“Saha Infusões”), sociedade 100% controlada pela Companhia, celebrado em 12 de fevereiro de 2026, entre a Companhia e a Saha Infusões, contendo os termos e condições da incorporação da Saha Infusões pela Companhia (“Protocolo e Justificação”);

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

2. Ratificar a nomeação da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., sociedade simples limitada, com sede na Rua Major Quedinho, nº 90, 3º andar, Centro, Cidade e Estado de São Paulo, CEP 01.050-901, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 54.276.936/0001-79 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2 SP013846/O-1 (“Empresa Especializada”), como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação com o objetivo de determinar o valor do patrimônio líquido contábil da Saha Infusões, a ser incorporada pela Companhia (“Laudo de Avaliação”);

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

3. Aprovar o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada;

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

4. Aprovar a incorporação da Saha Infusões pela Companhia, nos termos e condições do Protocolo e Justificação;

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA
AGE - FLEURY S.A. de 13/04/2026

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

5. Aprovar a alteração do Capítulo VII do Estatuto Social da Companhia, nos termos da Proposta da Administração, de forma a incluir disposições sobre proteção à dispersão acionária na Companhia, por meio da obrigatoriedade de realização de oferta pública de aquisição em caso de atingimento de participação societária relevante, com a consequente renumeração dos artigos subsequentes;

[☐] Aprovar [☐] Rejeitar [☐] Abster-se

[Ativos elegíveis nesta deliberação: FLRY3]

6. Condicionada à aprovação do item 5, aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

[☐] Aprovar [☐] Rejeitar [☐] Abster-se

Cidade : _____

Data : _____

Assinatura : _____

Nome do Acionista : _____

Telefone : _____