

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. **Data, hora e local:** Realizada aos 27 dias do mês de fevereiro de 2026, às 09:00 horas, na Avenida Morumbi, 8860 – 8º andar, Brooklin – São Paulo/SP, CEP 04703-002.
2. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do Regimento Interno dos Órgãos de Governança do Fleury S.A. ("Companhia"), tendo em vista a declaração de ciência de todos os membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos. Presentes a maioria dos membros do Comitê, por meio de videoconferência, conforme cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê, a saber: (i) Luiz Carlos Nannini (coordenador), (ii) Roberto Diniz Teixeira Neto, (iii) Vivien Navarro Rosso e (iv) Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista). Presentes também Marcelo Orlando, representante da PwC – PricewaterhouseCoopers; Jeane Mike Tsutsui, Presidente da Companhia; José Antonio de Almeida Filippo, Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia.
3. **Mesa:** Presidente: Luiz Carlos Nannini; Secretária: Angélica Dente de Menezes.
4. **Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos da Companhia para (i) examinar, discutir e deliberar sobre o relatório anual da administração e as demonstrações financeiras relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, emitido, sem ressalvas; (ii) emitir o parecer do Comitê sobre as Demonstrações Financeiras, bem como emitir o relatório anual do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos da Companhia, em atendimento ao disposto no Artigo 2.2, incisos II e V do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos.
5. **Deliberações:** Os membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos reunidos com os executivos da Companhia e com os responsáveis da PwC – PricewaterhouseCoopers, analisaram as informações da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e com base nos exames efetuados, considerando as informações e esclarecimentos prestados, bem como os documentos apresentados, incluindo o relatório dos auditores independentes, recomendaram ao Conselho de Administração da Companhia, a aprovação das demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e firmaram o parecer a ser submetido à Assembleia Geral da Companhia, bem como o relatório anual do Comitê, que integram a presente ata na forma dos Anexos I e II, respectivamente.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Luiz Carlos Nannini, Presidente; Angélica Dente de Menezes, Secretária. Membros do Comitê: (i) Luiz Carlos Nannini (coordenador), (ii) Roberto Diniz Junqueira Neto; (iii) Vivien Navarro Rosso; e (iv) Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista).

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo/SP, 27 de fevereiro de 2026.

Luiz Carlos Nannini
Presidente

Angélica Dente de Menezes
Secretária

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ANEXO I À ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS REALIZADA EM 27 DE FEVEREIRO DE 2026

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

Os membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Companhia"), no exercício da atribuição legais, conforme previsto no Regimento Interno, procederam ao exame e análise do relatório anual da administração e das demonstrações financeiras relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório sem ressalvas dos auditores independentes e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela PwC - PricewaterhouseCoopers, recomendam a aprovação, por unanimidade, pelo Conselho de Administração da Companhia e pelos acionistas, em Assembleia Geral Ordinária, visto que os referidos documentos refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia na data base, .

São Paulo/SP, 27 de fevereiro de 2026

Membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos:

Luiz Carlos Nannini (Coordenador)

Roberto Diniz Junqueira Neto

Vivien Navarro Rosso

Marcelo Santos Dall'Occo
(Consultor Especial)

FLEURY S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ANEXO II À ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS REALIZADA EM 27 DE FEVEREIRO DE 2026

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. Sobre o Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos e suas atribuições

O Conselho de Administração do Fleury S.A. ("Companhia") constituiu em 15 de dezembro de 2004 o Comitê de Auditoria, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna; garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes.

O Regimento Interno do Comitê de Auditoria Integridade e Gestão de Riscos, aprovado pelo Conselho de Administração em 2023, estabelece as regras de funcionamento deste Comitê.

O Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos foi inicialmente composto por três integrantes: Sr. Luiz Carlos Nannini (coordenador), Marcelo Santos Dall'Occo e Márcio Pinheiro Mendes. Por sua vez, em 08 de fevereiro de 2024 o Sr. João Roberto Gonçalves Teixeira foi eleito para compor o Comitê. Posteriormente, em junho de 2025, houve uma reestruturação do Comitê, com a saída do Sr. João Roberto Gonçalves Teixeira e do Sr. Marcio Mendes, oportunidade na qual foram eleitos para compor o Comitê o Sr. Roberto Diniz Junqueira Neto e a Sra. Vivien Navarro Rosso.

Composição do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos

Luiz Carlos Nannini	Coordenador (Conselheiro Independente)
Marcelo Santos Dall'Occo	Consultor Especialista
Vivien Navarro Rosso	Integrante
Roberto Diniz Junqueira Neto	Integrante (Conselheiro Independente)

2. Atividades desenvolvidas em 2025

Em 2025, o Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos realizou 8 (oito) reuniões ordinárias e 1 (uma) extraordinária.

O Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos reporta periodicamente suas atividades através de relatos apresentados pelo Coordenador do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos nas reuniões do Conselho de Administração, oportunidade na

qual são prestados esclarecimentos e oferecidas recomendações para a aprovação do Conselho Administração quanto aos temas de sua competência.

Diversos temas foram analisados pelo Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos nas reuniões por este realizadas, dentre os quais destacam-se as seguintes:

a. Auditoria Interna e Externa

O Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos monitorou durante as reuniões a atuação da Auditoria Interna em relação as atividades realizadas e resultados obtidos, discutindo-os e reportando posteriormente ao Conselho de Administração.

O Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos revisou e recomenda a aprovação do conteúdo das demonstrações financeiras e demais documentos elaborados pela Companhia e Auditoria Externa ao longo do ano.

Em relação a Auditoria Externa o Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos se reuniu a cada trimestre com a PwC, a fim de se informar sobre o andamento dos trabalhos das revisões das demonstrações financeiras do exercício social de 2025 e avaliar a qualidade dos serviços prestados e assegurar sua independência no exercício de suas funções.

b. Riscos

O Comitê acompanhou as ações desenvolvidas na Companhia com base no Mapa de Riscos Estratégico e a evolução dos planos de mitigação dos riscos. Destacam-se alguns riscos que foram priorizados na Companhia em 2025 e acompanhados pelo Comitê: Fortalecimento da Segurança do Ambiente Cibernético, Gestão de Riscos e Controles Internos, Fraudes e Desvios de Conduta.

3. Parecer do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos sobre as Demonstrações Financeiras Anuais

Os membros do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades, procederam à revisão e análise das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 bem como o relatório da Administração e relatório dos Auditores Externos. Considerando as conclusões apresentadas pela Companhia e Auditores Externos, o Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos recomendou ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras anuais da Companhia.

O presente Relatório Anual do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos da Companhia foi elaborado pelo Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos e será submetido à apreciação pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2026.

São Paulo/SP, 27 de fevereiro de 2025.