

Resultados

4T25

06 de Março de 2026



Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da Companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da Companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Todas as comparações realizadas são relativas ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado diferentemente.

Agenda

Visão Geral

Cultura Médica

Destaques Financeiros



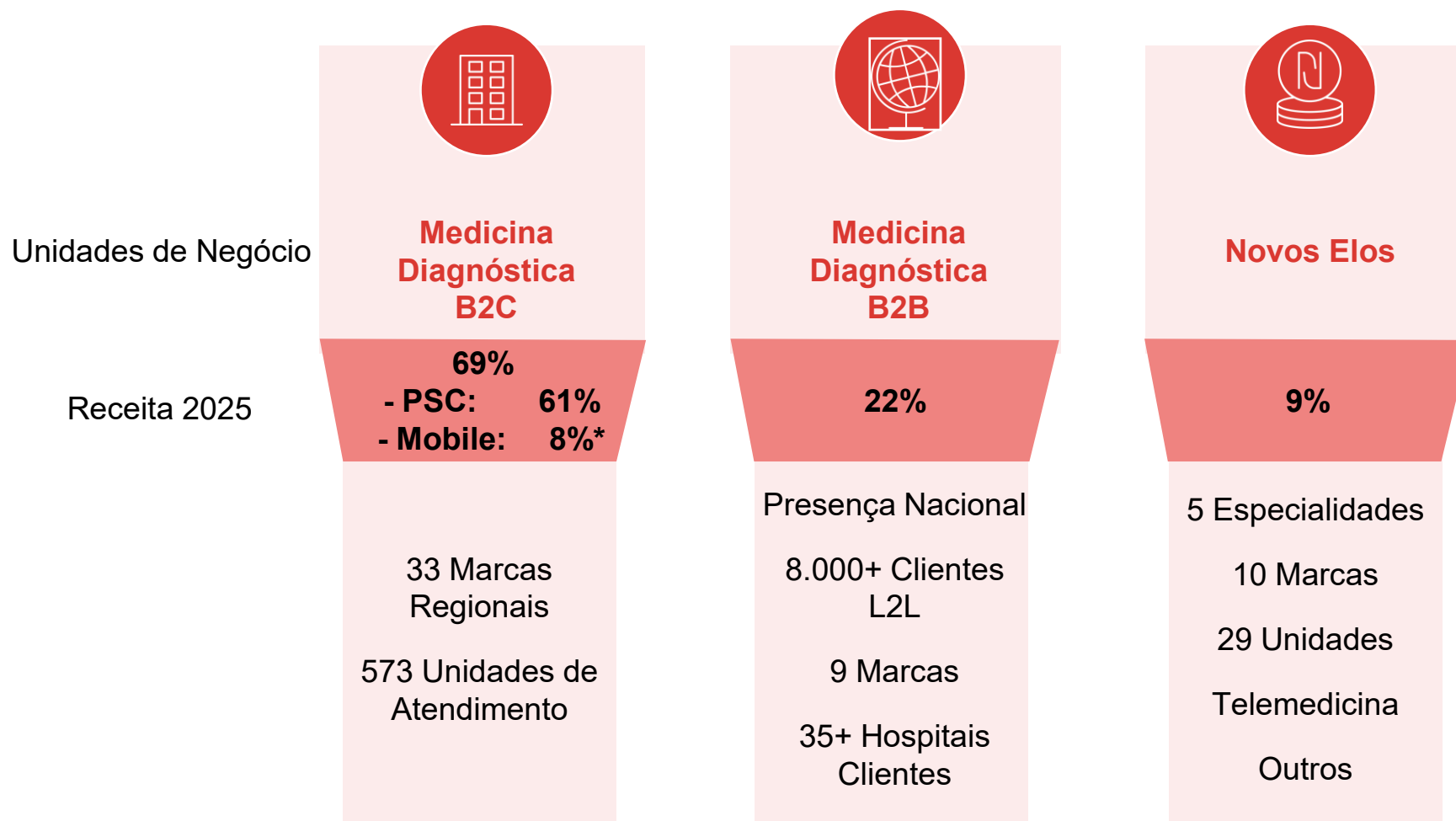
Visão Geral

Integração da jornada de cuidado do indivíduo



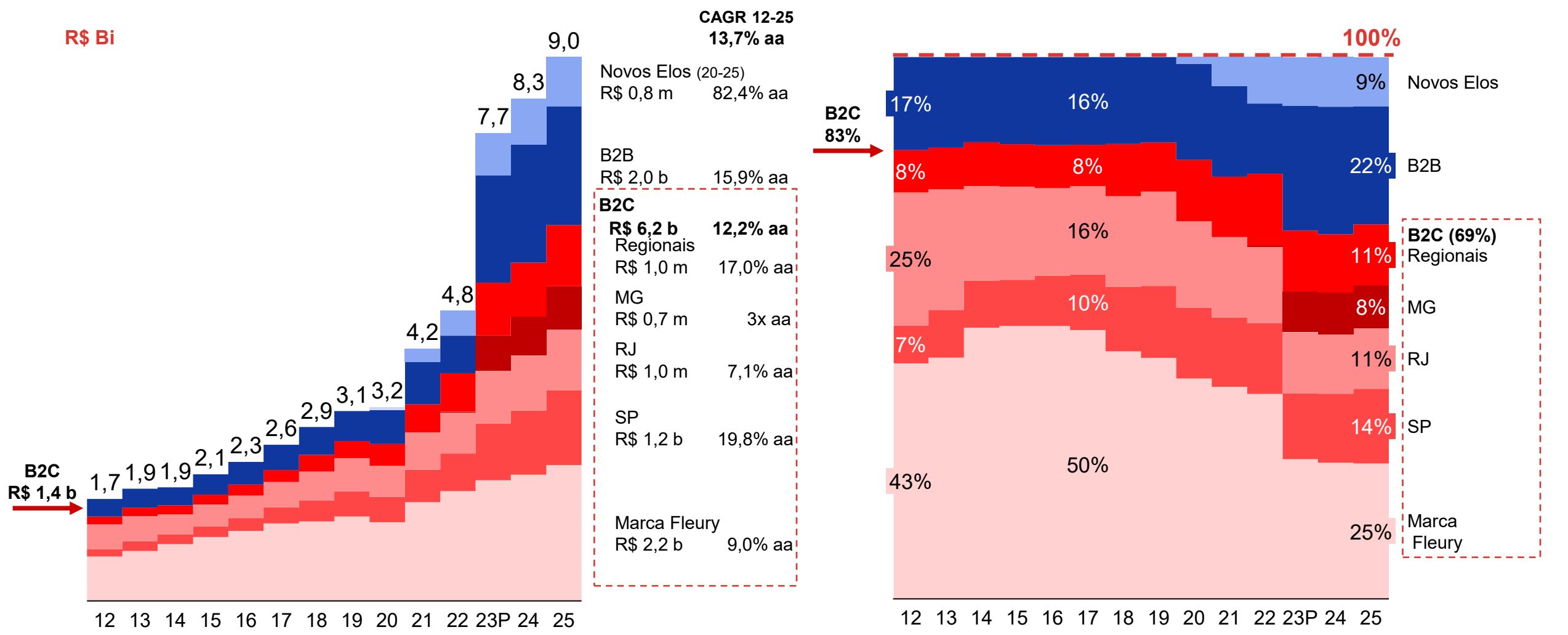
Obs.: Lista de marcas não exaustiva

Unidades de Negócio integram a **jornada do paciente**



* Equivalente a 11,2% do B2C ou 72 unidades de atendimento

Grupo Fleury diversificou suas fontes de receita ao longo do tempo

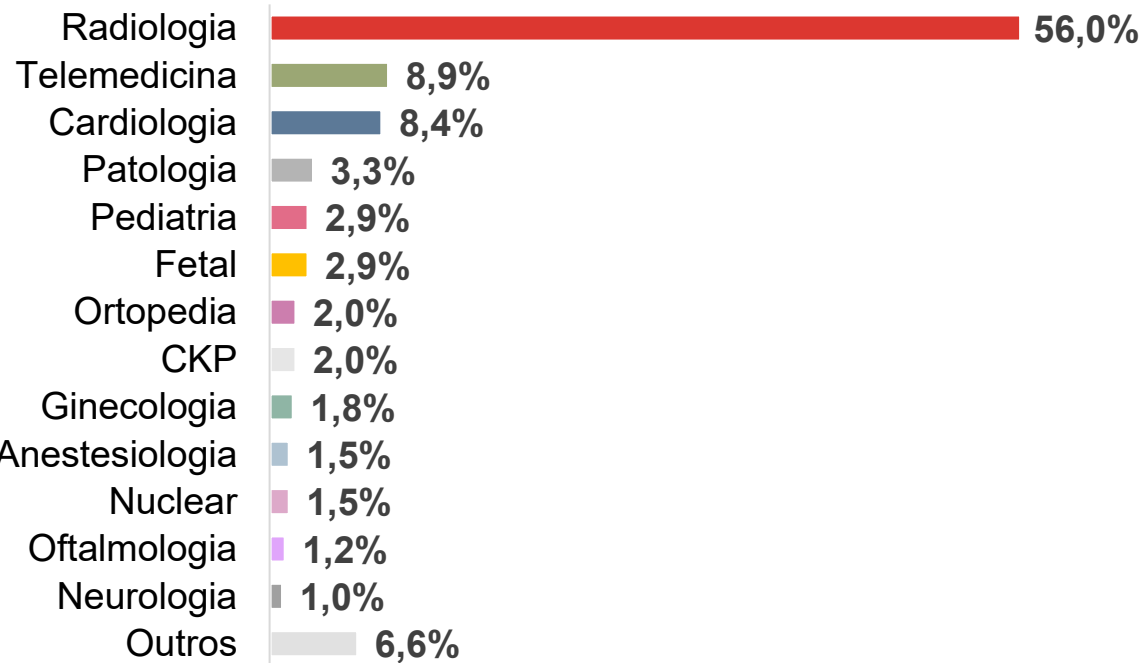
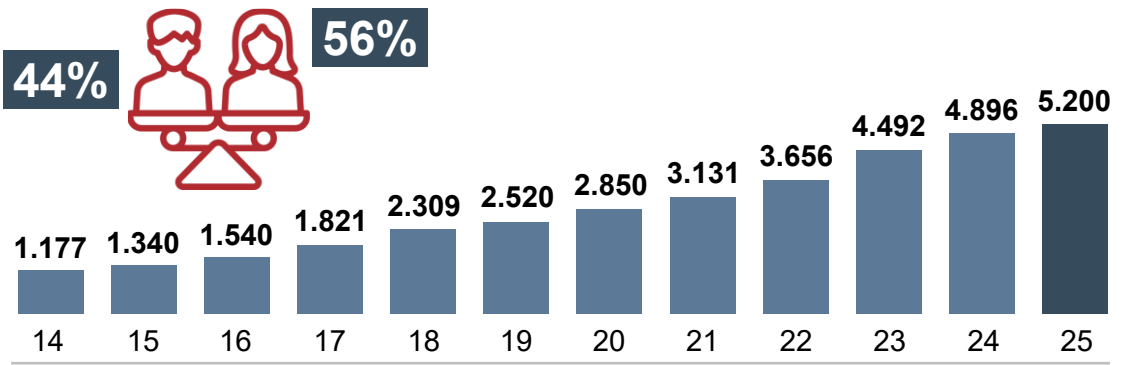




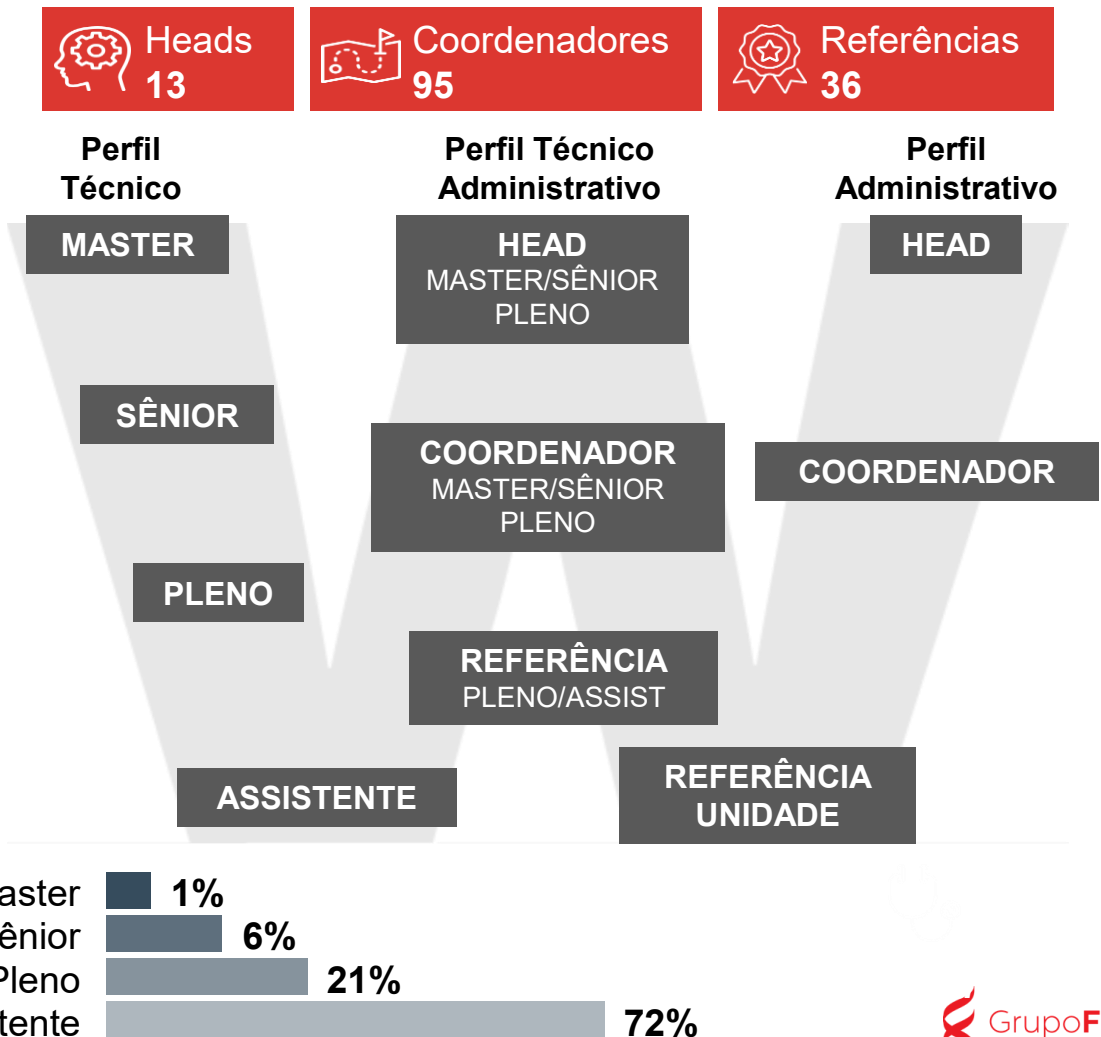
Cultura Médica

Corpo clínico se perpetua através de carreira, escala e excelência

Corpo Clínico



Carreira Médica





Destques Financeiros

Destques

Disciplina na Entrega de Resultados

4T25

Receita Bruta de R\$ 2,2 bilhões

- Crescimento de 12,2%
 - B2C: 13,4% (**10,2%** orgânico)
 - Marca Fleury: 8,6%
 - Demais Marcas SP: 25,5% (12,0% orgânico)
 - Marcas RJ: 14,1%
 - Marcas MG: 21,3% (14,4% orgânico)
 - B2B: 4,1%
 - Novos Elos: 24,4%

EBITDA de R\$ 455,9 milhões

- Margem **estável de 22,1%**

Lucro Líquido de R\$ 96,3 milhões

- Margem de 4,7%

2025

Receita Bruta de R\$ 9,0 bilhões

- Crescimento de **8,2%**

EBITDA de R\$ 2,1 bilhões

- Margem **estável de 25,8%**

Lucro Líquido de R\$ 612,8 milhões

- Margem de 7,4%

Fluxo de Caixa Operacional de R\$ 2,1 bilhões

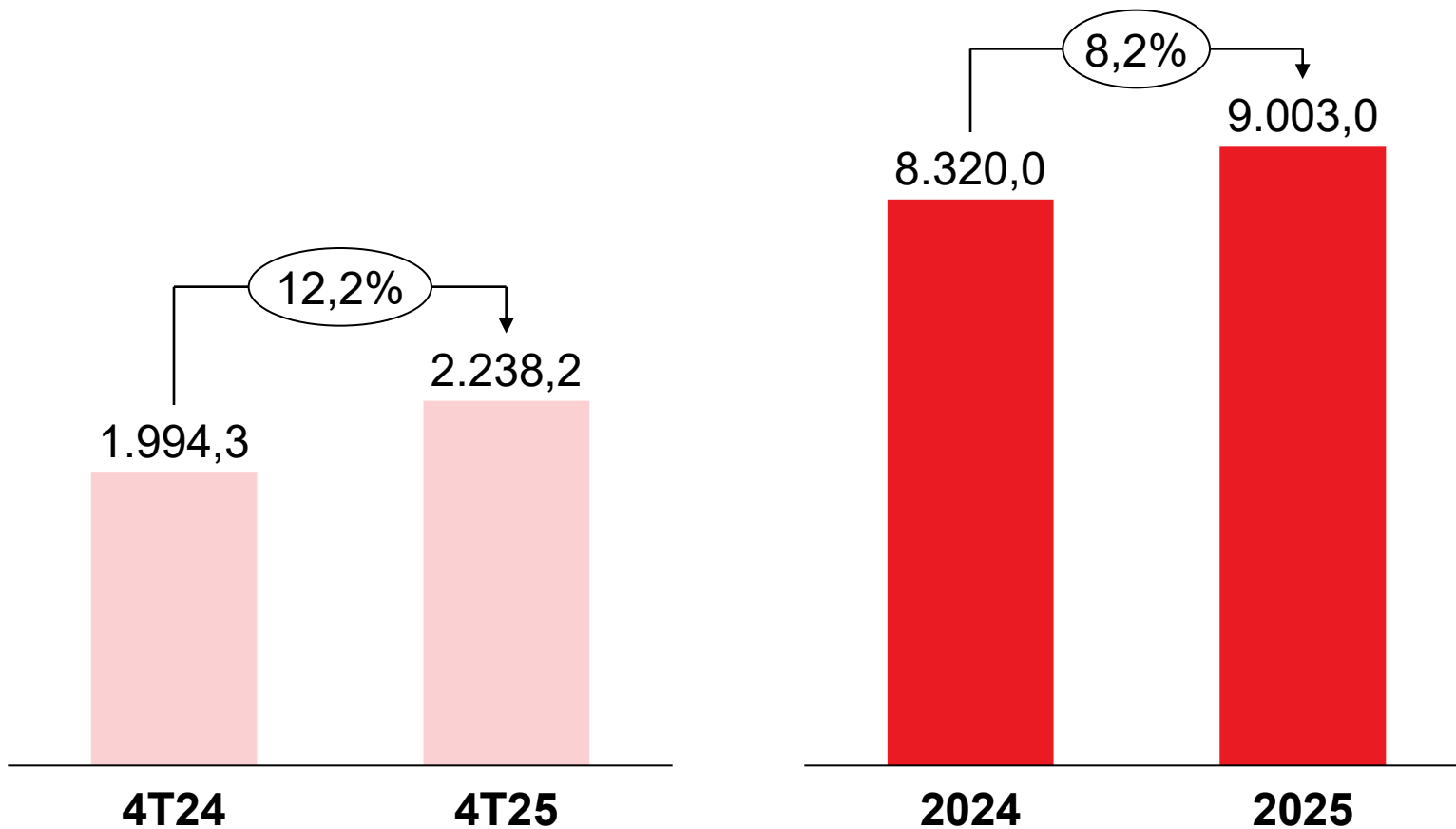
- Conversão de **99,9% do EBITDA**

ROIC de 16,6%

- **260 bps** acima do 2T23 (Combinação de Negócios com Hermes Pardini)

Receita Bruta

R\$ Milhões

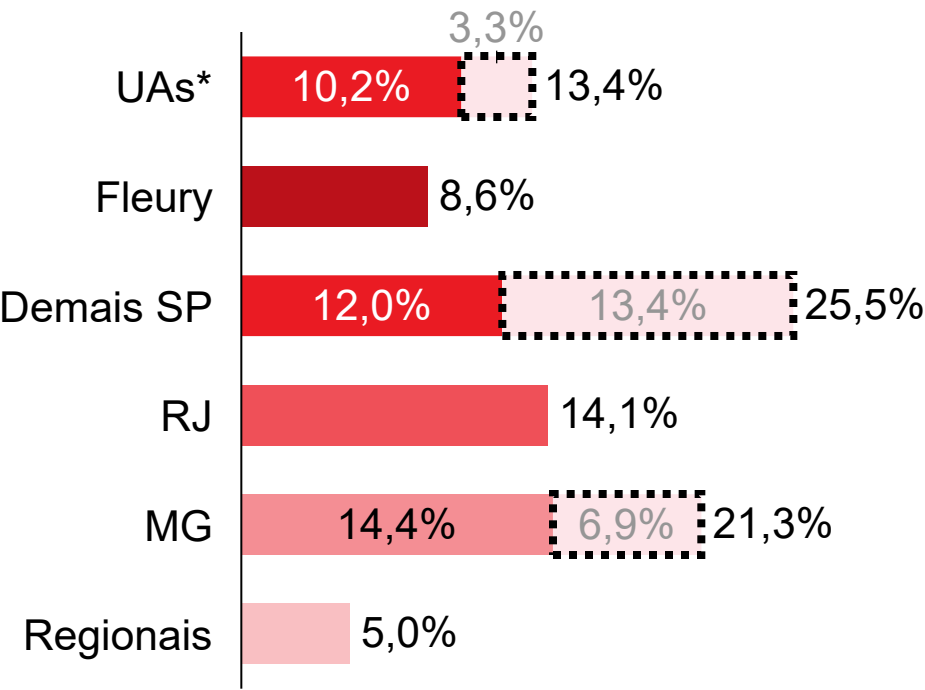


R\$ 2,2 bi (+12,2%)

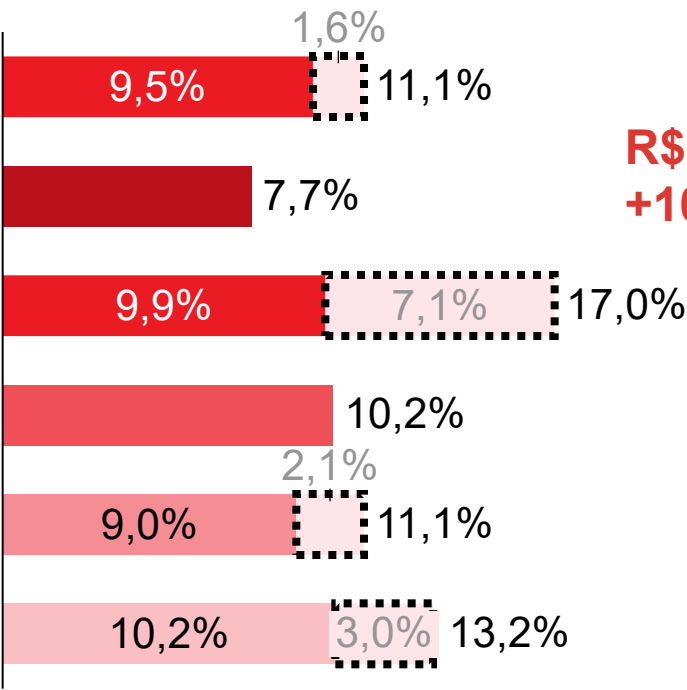
- B2C: +13,4% (+10,2% orgânico)
- B2B: +4,1%
- Novos Elos: +24,4%

B2C

4T25 x 4T24



2025 x 2024



R\$ 1,5 bi (+13,4%;
+10,2% orgânico)

- Boa performance orgânica com destaque para as praças de BH, GO, MA, PR, RJ, RN e SP
- Efeito inorgânico por aquisições de Confiance e LSL em SP e Hemolab em MG

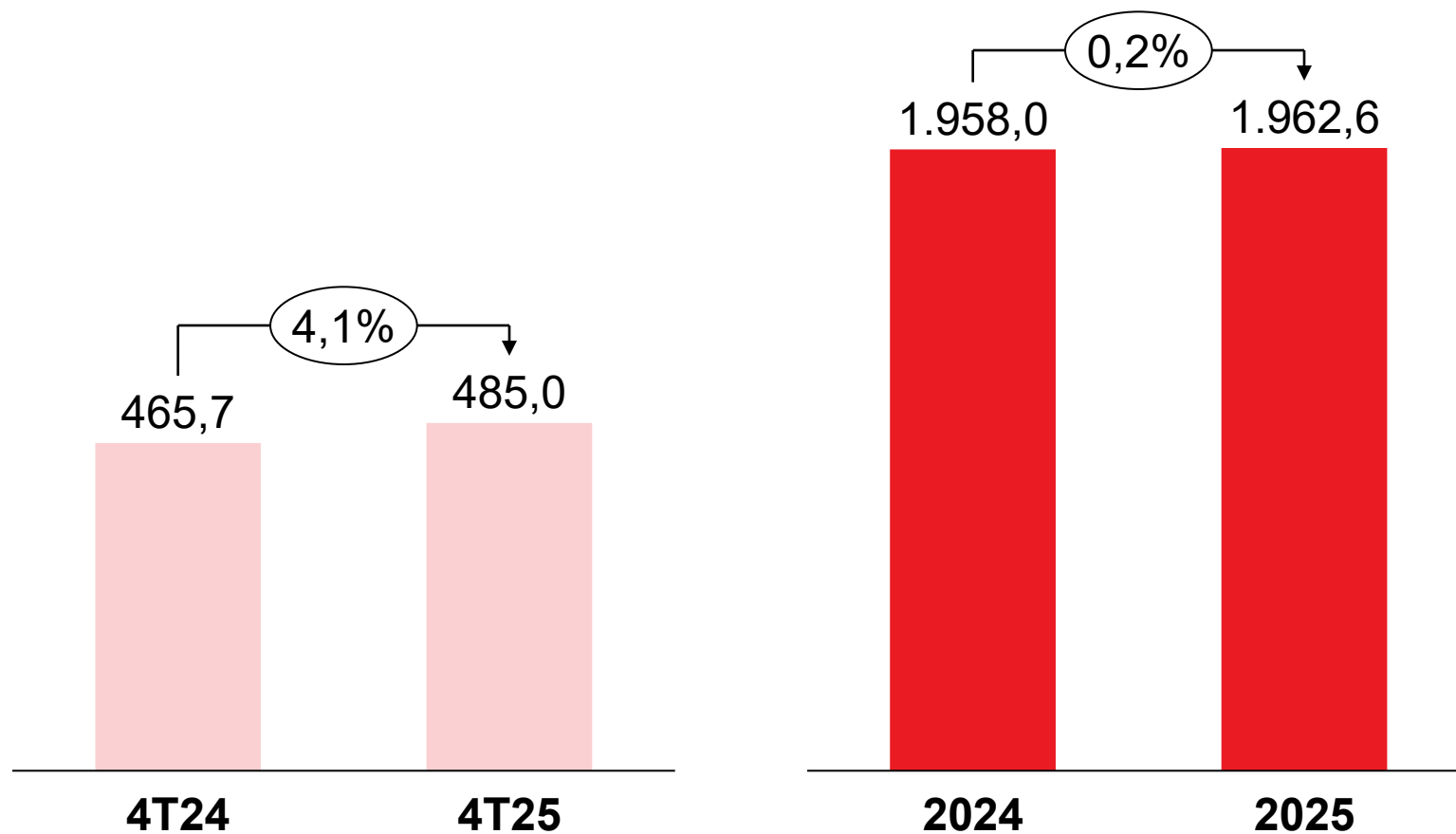
 Inorgânico: Adquiridas nos últimos 12 meses
* Unidades de Atendimento

B2B

R\$ Milhões

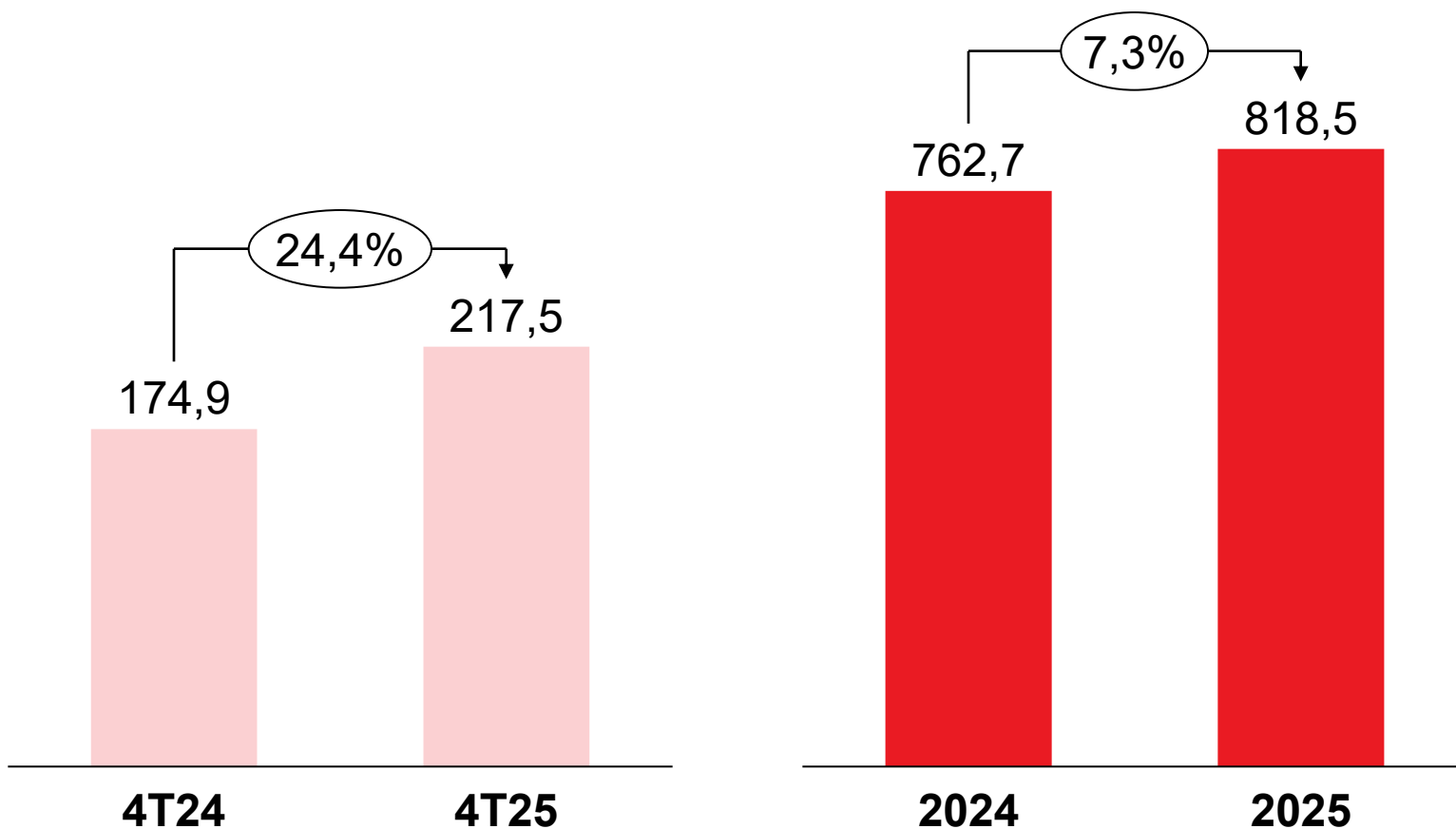
R\$ 485,0 m (+4,1%)

- Bom desempenho no Lab-to-Lab
- Saída de contrato com determinado cliente em Hospitais em nov/24



Novos Elos*

R\$ Milhões



R\$ 217,5 m (+24,4%)

- Boa performance em todos os negócios
- Duas aplicações de medicamento de alto custo no trimestre

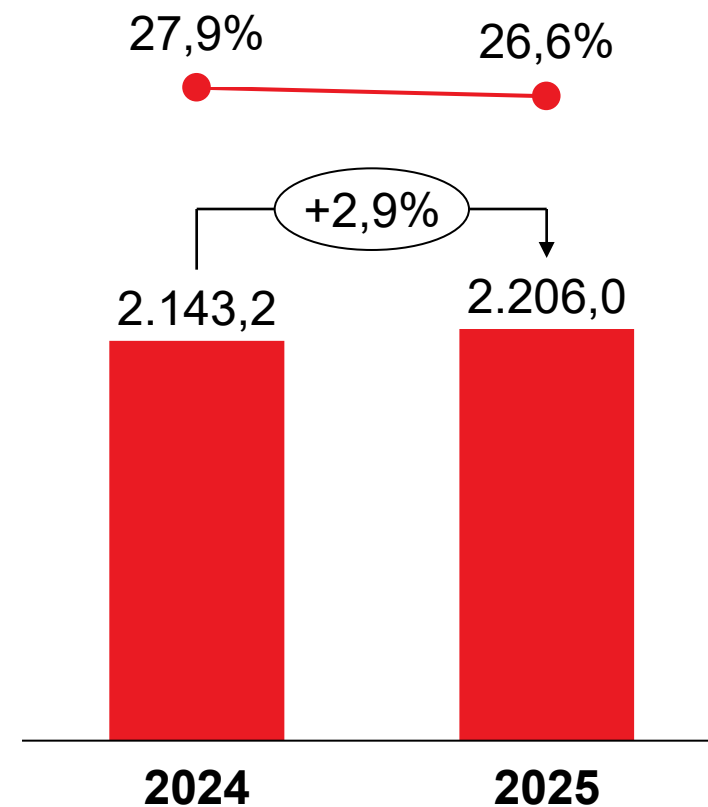
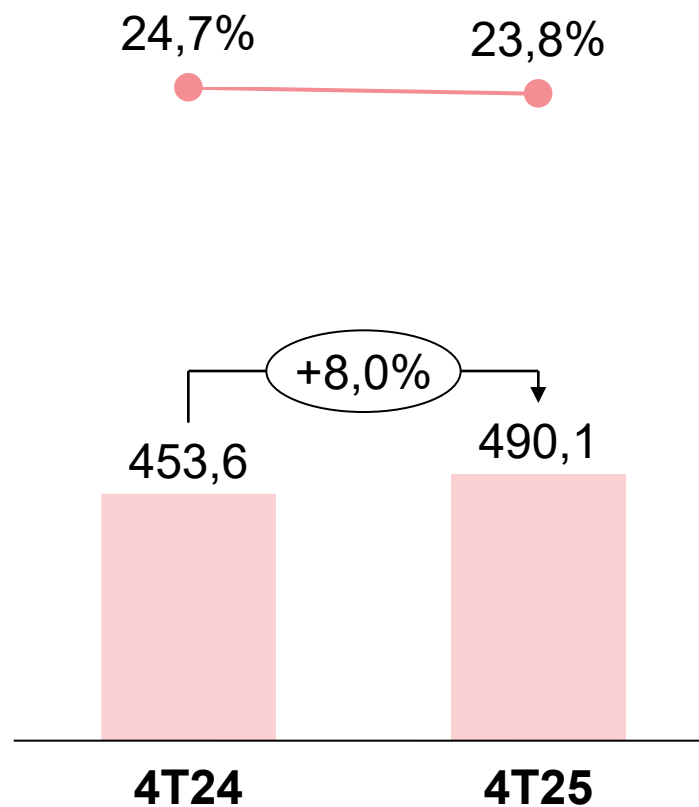
* Inclui plataformas digitais

Lucro Bruto

R\$ Milhões; % Receita Líquida

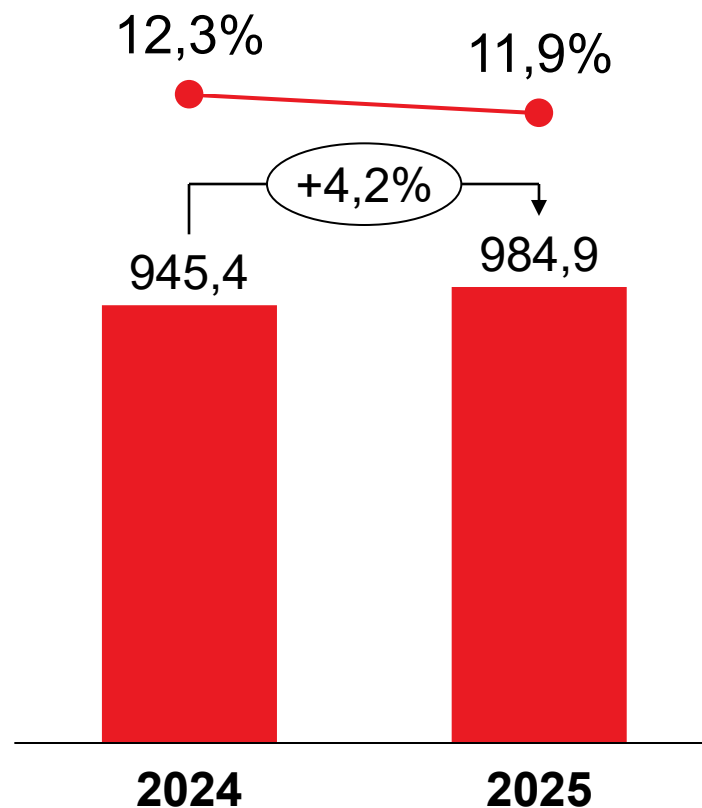
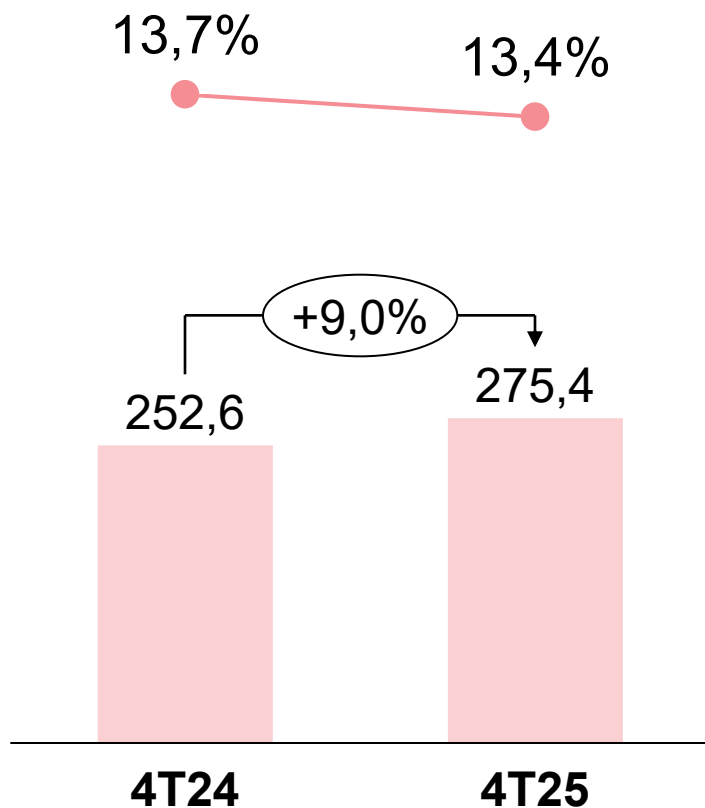
R\$ 490,1 m (+8,0%)

- Margem de 23,8%
- Mat. Direto e Interm. Exames (-108 bps; efeito da aplicação de duas doses de medicamento de alto custo)
- Pessoal e Serviços Médicos (+54 bps)



Despesas Operacionais

R\$ Milhões; % Receita Líquida



R\$ 275,4 m (+9,0%)

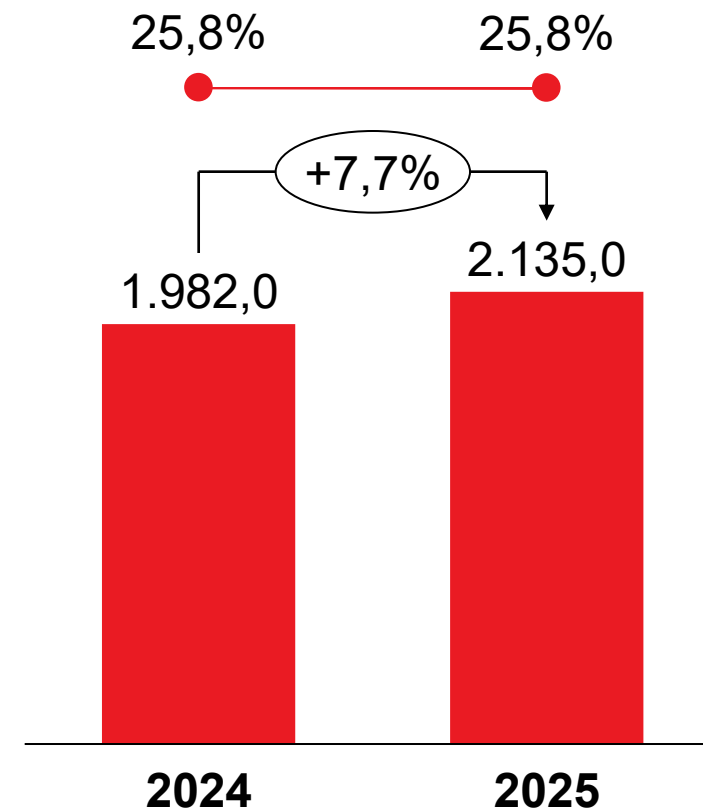
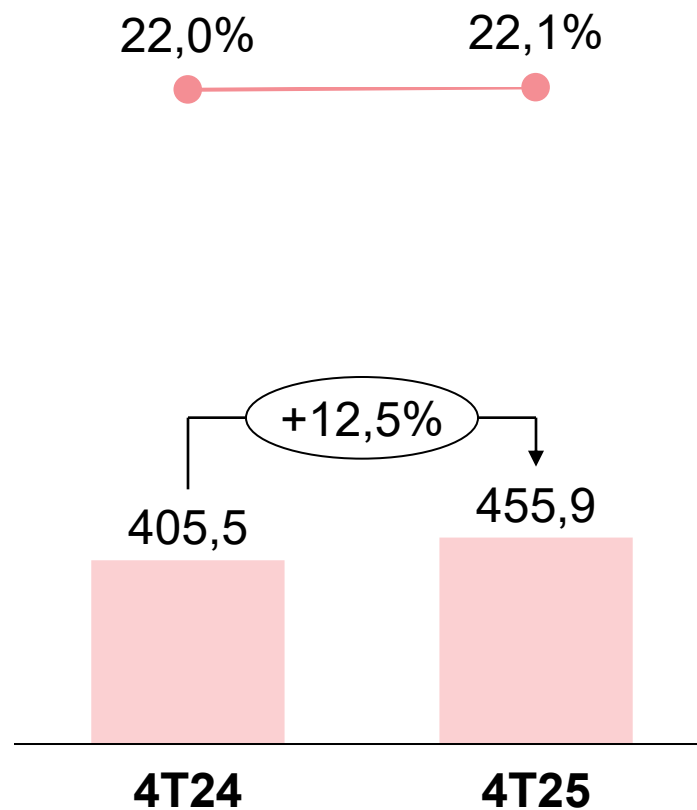
- 13,4% da Receita Líquida (diluição de 37 bps por disciplina em despesas)
- Gerais e Administrativas (+125 bps)
- Depreciação e Amortização (-32 bps)

EBITDA

R\$ Milhões; % Receita Líquida

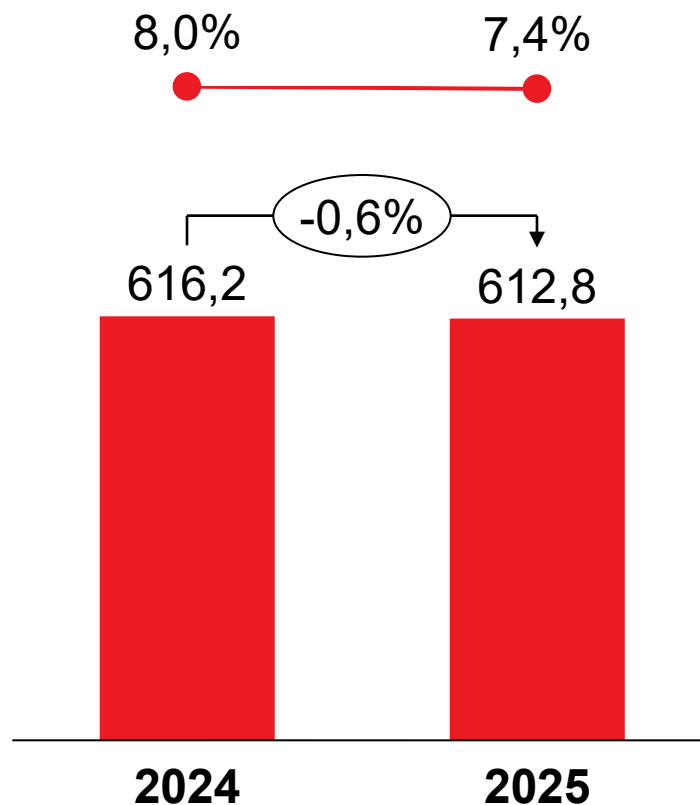
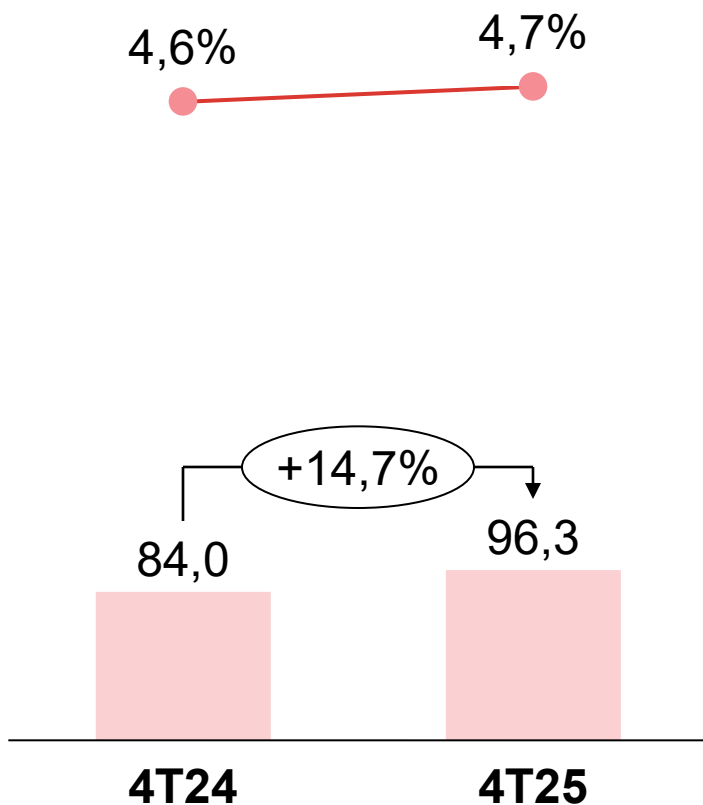
R\$ 455,9 m (+12,5%)

- Margem estável de 22,1%



Lucro Líquido

R\$ Milhões; % Receita Líquida



R\$ 96,3 m (+14,7%)

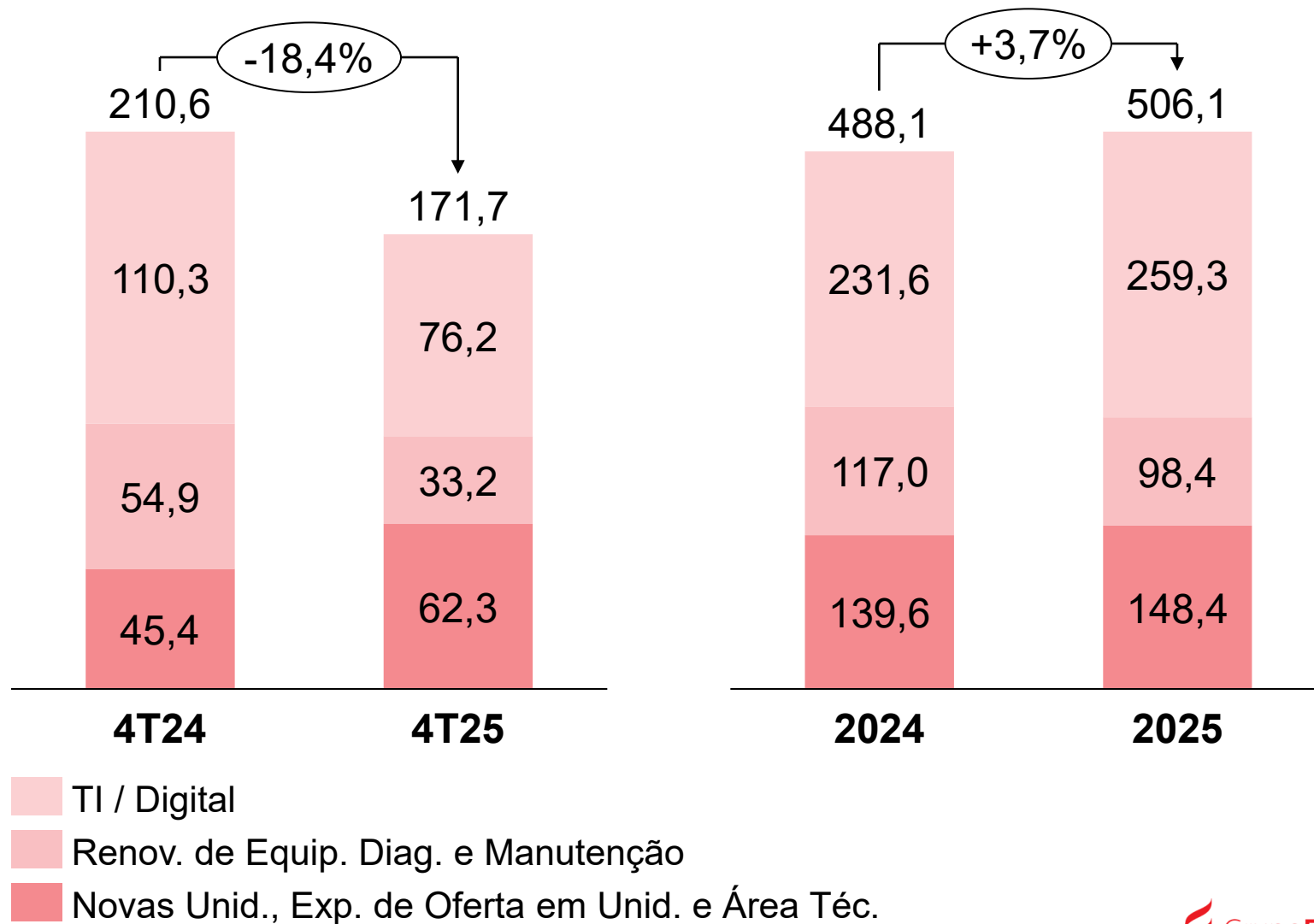
- Margem de 4,7%
- Taxa efetiva de imposto de 4,3%

CAPEX

R\$ Milhões

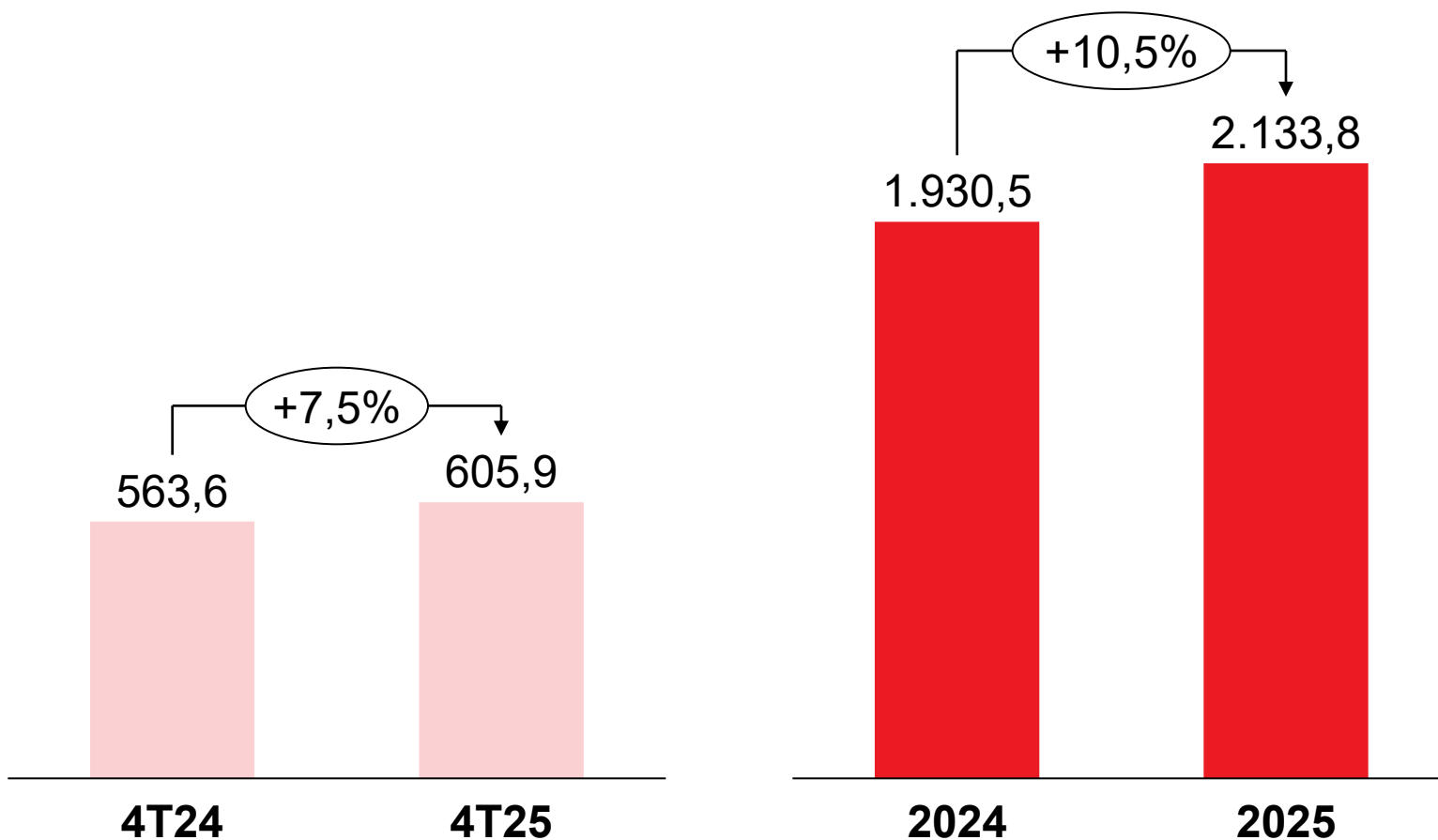
R\$ 171,7 m (-18,4%)

- Novas Unid., Exp. de Oferta em Unid. e Área Téc. (+37,3%)



Geração de Caixa Operacional

R\$ Milhões



R\$ 605,9 m (+7,5%)

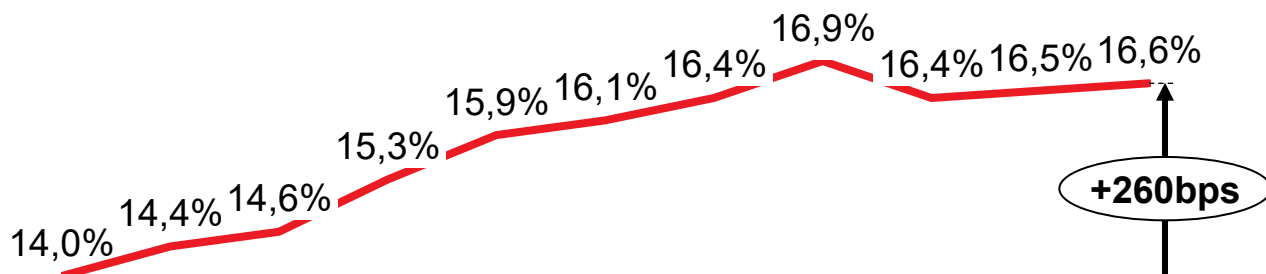
- *Cash conversion* de 99,9% do EBITDA em 2025

ROIC e Alavancagem

%; R\$ Milhões

ROIC

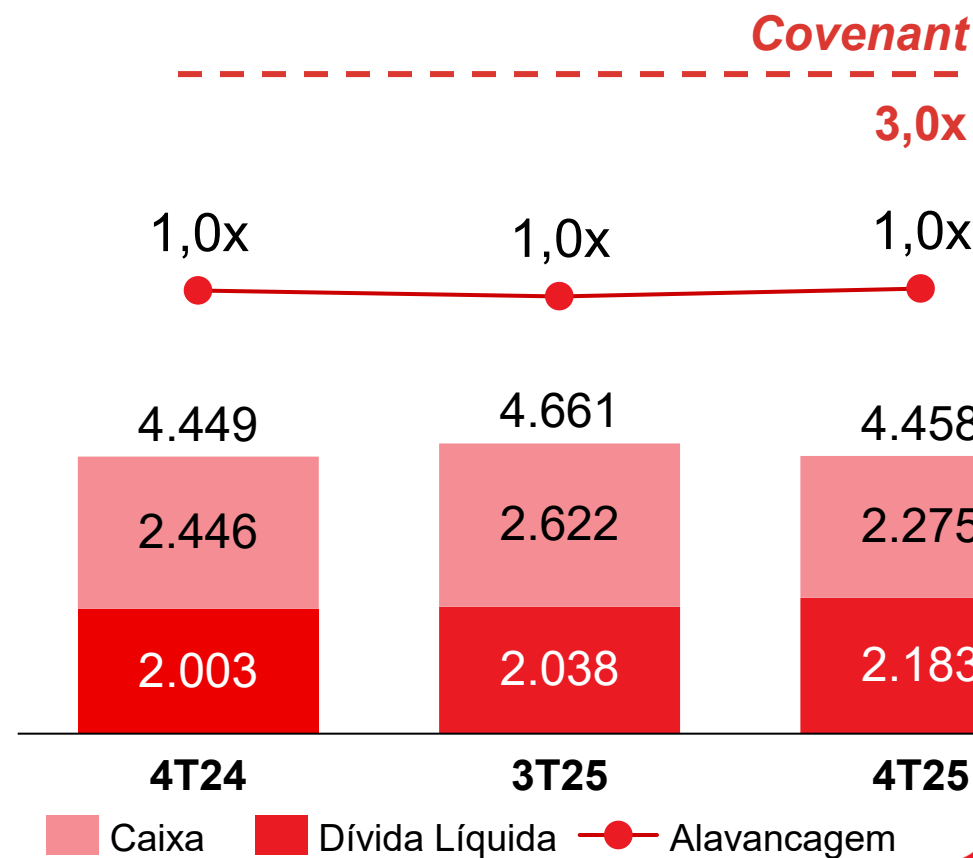
- Ganho de 260 bps desde 2T23



2T23 3T23 4T23 1T24 2T24 3T24 4T24 1T25 2T25 3T25 4T25

Alavancagem

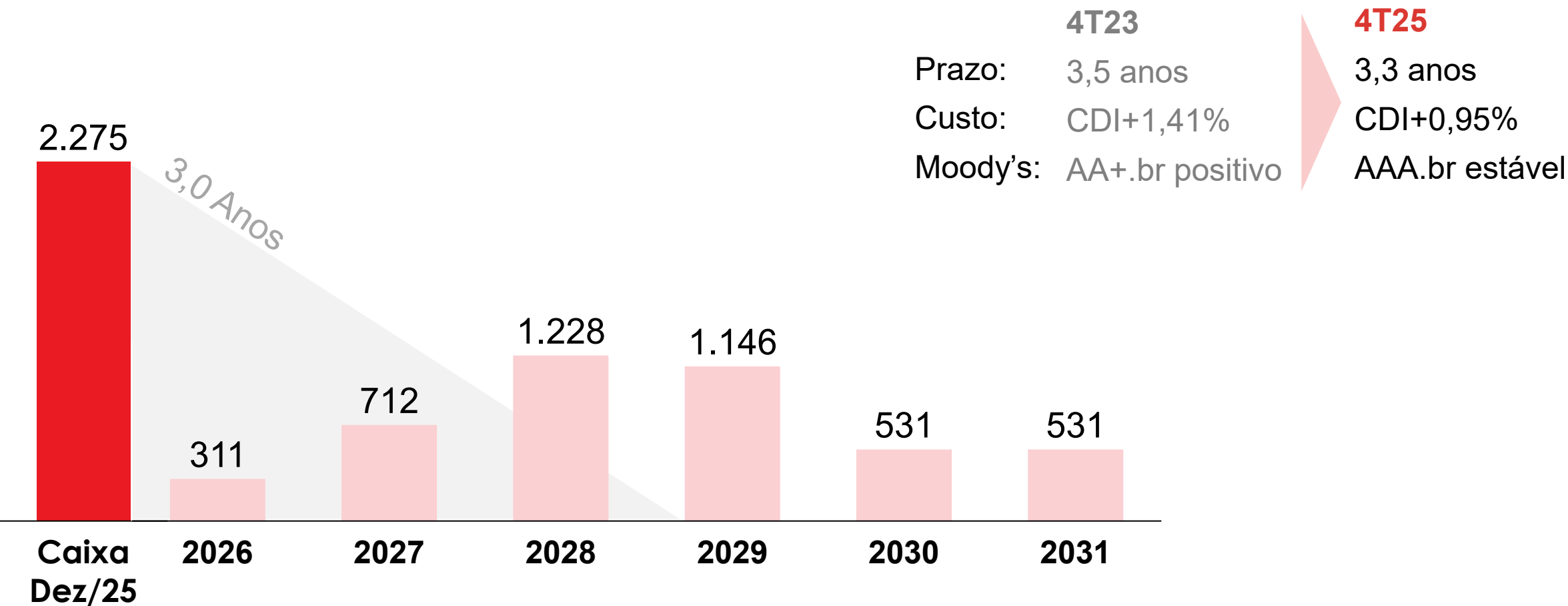
- Abaixo do limite do *covenant* (3,0x)



Caixa Dívida Líquida Alavancagem

Posição de Caixa e Amortização da Dívida

R\$ Milhões





LABORATÓRIO Marcelo Magalhães

Relações com Investidores

 <https://ri.fleury.com.br/>

 ri@grupofleury.com.br

 +55 (11) 5014-7236

