

Aviso ao Acionista

O Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Companhia"), para fins do §2º do Artigo 37 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Assembleia Geral Ordinária da Companhia está prevista para ser realizada no dia 30 de abril de 2026, na sede social da Companhia.

As orientações detalhadas sobre a referida Assembleia Geral Ordinária serão oportunamente divulgadas pela Companhia, nos prazos e termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 15 de janeiro de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Notice to the Shareholders

Fleury S.A. (B3: FLRY3) ("Company"), for the purposes of 2nd paragraph of Article 37 of CVM Resolution nº 81, of March 29, 2022 ("CVM Resolution 81"), hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's Annual Shareholders Meeting is scheduled to be held on April 30th, 2026, at Company's headquarters.

The Company will timely disclose the detailed guidelines regarding the Annual Shareholders Meeting, within the deadlines and terms of applicable legislation and regulations.

São Paulo, January 15th, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer