

COMUNICADO AO MERCADO**Alteração de Auditor Independente**

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do artigo 28 da Resolução CVM nº 23/2021, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a contratação de prestação de serviços de auditoria externa com a KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG").

A Companhia esclarece que a decisão para a substituição da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. ("PWC") pela KPMG ocorreu em razão do cumprimento do art. 31 da Resolução CVM 23/2021, que determina a rotatividade dos auditores independentes a cada período de cinco anos consecutivos.

A PWC, responsável pelos serviços de auditoria independente prestados à Companhia e suas controladas até o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, manifestou sua anuência quanto a justificativa da substituição.

A KPMG iniciará suas atividades a partir a revisão das informações trimestrais (ITR) do primeiro trimestre de 2026.

São Paulo, 10 de dezembro de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**Change of Independent Auditor**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company") hereby announces to its shareholders and the market in general that pursuant to article 28 of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) Resolution No. 23/2021, at a meeting held today, the Company's Board of Directors approved retaining KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG") to render services as the Company's external auditors.

The Company explains that Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. ("PWC") was replaced with KPMG in compliance with article 31 of CVM Resolution 23/2021, which determines that independent auditors be changed every five consecutive years.

Being incumbent of rendering services as an independent auditor to the Company and its controlled companies until the fiscal year ended December 31, 2025, PWC has consented to such justification for its replacement.

KPMG will take office as of a review of the quarterly information statement (ITR) for the first quarter of 2026.

São Paulo, December 10, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer