

PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DAS SOCIEDADES CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA.; SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA.; ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA.; SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.; E SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA. PELO FLEURY S.A.

Pelo presente instrumento particular, as partes abaixo:

1.FLEURY S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Morumbi, 8860, Andar 1 ao 8 Subsolo 1 ao 4 – Térreo e Mezanino, Jardim das Acácias, CEP: 04.703-003, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (“CNPJ/MF”) sob o nº 60.840.055/0001-31, e com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”) sob o NIRE 35.300.197.534, neste ato representada na forma de seu estatuto social (“INCORPORADORA” ou “FLEURY”);

2.CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Balneário Camboriú, Estado de Santa Catarina, na Avenida do Estado, nº 1.555, Edifício Camboriú Work Center, Sala 01, Bairro Centro, CEP: 88.331-150, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.642.600/0001-89, e com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial de Santa Catarina (“JUCESC”) sob o NIRE 42.203.484.988, neste ato representada na forma do seu contrato social (“CLÍNICA SÃO LUCAS”);

3.SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Itajaí, Estado de Santa Catarina, na Rua XV de Novembro, nº 150, Bairro Centro, CEP: 88.301-420, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 04.483.444/0001-86, e com seus atos constitutivos registrados na JUCESC sob o NIRE 42.204.194.614, neste ato representada na forma do seu contrato social (“LIBERATO”);

4.ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Itajaí, Estado de Santa Catarina, na Rua Lauro Müller, nº 110, conjunto 1, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 01.249.980/0001-23, e com seus atos constitutivos registrados na JUCESC sob o NIRE 42.203.478.988, neste ato representada na forma do seu contrato social (“ECO-RAD”);

5.SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Itajaí, Estado de Santa Catarina, na Rua Lauro Müller, nº 110, conjunto 02, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, inscrita no CNPJ/MF sob o nº

04.101.755/0001-33, e com seus atos constitutivos registrados na JUCESC sob o NIRE 42.204.258.949, neste ato representada na forma do seu contrato social (“**SÃO LUCAS CDI**”); e

6.SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Itajaí, Estado de Santa Catarina, na Rua Lauro Müller, nº 110, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 84.294.487/0001-52, e com seus atos constitutivos registrados na JUCESC sob o NIRE 42.203.484.988, neste ato representada na forma do seu contrato social (“**SERVIÇOS SÃO LUCAS**” e, em conjunto com Clínica São Lucas, Liberato, ECO-RAD e São Lucas CDI, as “**INCORPORADAS**”);

Sendo **INCORPORADORA** e **INCORPORADAS** doravante denominadas, em conjunto, como “**Partes**” e, individualmente, como “**Parte**”;

Têm entre si, justo e acordado, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“**LSA**”) e da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 (“**Código Civil**”), conforme alteradas, a incorporação das **INCORPORADAS** pela **INCORPORADORA** (“**Incorporação**”), a ser efetivada mediante os seguintes termos e condições:

I.JUSTIFICAÇÃO DA INCORPORAÇÃO

1.1.A Incorporação está alinhada à estratégia do Grupo Fleury de unificar os ativos de suas controladas e consolidá-los na **INCORPORADORA**, visando a otimização da gestão e a simplificação da estrutura societária.

1.2.Nesse sentido, as administrações das Partes acreditam que a efetiva integração das atividades das **INCORPORADAS** e da **INCORPORADORA** permitirá a captura de ganhos de eficiência sobre custos administrativos, com otimização do desempenho das atividades hoje praticadas, permitindo um melhor aproveitamento dos recursos das sociedades envolvidas.

1.3.Sendo assim, pelo presente instrumento, os administradores das Partes ajustam as condições sob as quais pretendem, na forma da LSA e do Código Civil, proceder à Incorporação.

II.AVALIAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DAS INCORPORADAS

2.1.O valor do patrimônio líquido das **INCORPORADAS** a ser vertido à **INCORPORADORA** por força da Incorporação, a valor contábil, é constituído de elementos ativos e passivos, os quais foram objeto de avaliação pela empresa especializada Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda. (“**Empresa Especializada**”), para fins de determinação da acuidade do patrimônio líquido das **INCORPORADAS** em 31 de agosto de 2025 (“**Data-Base**”), por meio da elaboração dos respectivos laudos de avaliação (“**Laudos de Avaliação**”), ficando a nomeação da referida Empresa Especializada condicionada à ratificação pela sócia das **INCORPORADAS** e das acionistas da **INCORPORADORA**, na forma do disposto nos arts. 1.117, §2º do Código Civil e art. 227, §1º da LSA.

2.2. Os Laudos de Avaliação referente ao acervo líquido das **INCORPORADAS** na Data-Base, elaborado pela Empresa Especializada, servirá de base para a operação de Incorporação e compõe o presente instrumento na forma de seu **Anexo I**.

2.3. Nos termos do parágrafo primeiro do artigo 227 da LSA, a indicação da Empresa Especializada será submetida à ratificação pela assembleia geral da **INCORPORADORA** que deliberar acerca das Incorporações.

2.4. Quaisquer variações patrimoniais posteriores à Data-Base serão escrituradas nos livros das **INCORPORADAS**, sendo que, uma vez efetivada a Incorporação, a **INCORPORADORA** absorverá as referidas variações patrimoniais em seus livros contábeis, sem alteração dos valores adotados para a Incorporação.

III. CAPITAL SOCIAL E PATRIMÔNIO LÍQUIDO DAS INCORPORADAS

3.1. O capital social das **INCORPORADAS**, totalmente subscrito e integralizado, é de:

(i) CLÍNICA SÃO LUCAS: R\$ 5.799.256,00 (cinco milhões, setecentos e noventa e nove mil, duzentos e cinquenta e seis reais), dividido em 5.799.256 (cinco milhões, setecentas e noventa e nove mil, duzentas e cinquenta e seis) quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

(ii) LIBERATO: R\$ 1.901.816,00 (um milhão, novecentos e um mil, oitocentos e dezesseis reais) dividido em 1.901.816 (um milhão, novecentas e um mil, oitocentas e dezesseis) quotas de valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

(iii) ECO-RAD: R\$ 1.265.978,00 (um milhão, duzentos e sessenta e cinco mil, novecentos e setenta e oito reais) dividido em 1.265.978 (um milhão, duzentas e sessenta e cinco mil, novecentas e setenta e oito) quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

(iv) SÃO LUCAS CDI: R\$ 4.761.883,00 (quatro milhões, setecentos e sessenta e um mil, oitocentos e oitenta e três reais), dividido em 4.761.883 (quatro milhões, setecentas e sessenta e uma mil, oitocentas e oitenta e três) quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

(v) SERVIÇOS SÃO LUCAS: R\$ 11.833.254,00 (onze milhões, oitocentos e trinta e três mil, duzentos e cinquenta e quatro reais) dividido em 11.833.254 (onze milhões, oitocentas e trinta e três mil, duzentas e cinquenta e quatro) quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

3.2. Todas as quotas representativas do capital social das **INCORPORADAS**, conforme indicado na Cláusula 3.1 acima, encontram-se livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames e são de plena propriedade da única sócia, a **INCORPORADORA**.

3.3. De acordo com os Laudos de Avaliação, o valor individual do patrimônio líquido de cada uma das **INCORPORADAS** é de:

- (i) CLÍNICA SÃO LUCAS: R\$ 10.800.766,69 (dez milhões, oitocentos mil, setecentos e sessenta e seis reais e sessenta e nove centavos)
- (ii) LIBERATO: R\$ 4.415.441,83 (quatro milhões, quatrocentos e quinze mil, quatrocentos e quarenta e um reais e oitenta e três centavos)
- (iii) ECO-RAD: R\$ 3.330.771,61 (três milhões, trezentos e trinta mil, setecentos e setenta e um reais e sessenta e um centavos)
- (iv) SÃO LUCAS CDI: R\$ 146.505,14 (cento e quarenta e seis mil, quinhentos e cinco reais e quatorze centavos)
- (v) SERVIÇOS SÃO LUCAS: R\$ 14.103.781,22 (quatorze milhões, cento e três mil, setecentos e oitenta e um reais e vinte e dois centavos)

3.1.A soma do patrimônio líquido total das **INCORPORADAS**, apurado na Data-base, é de R\$ 32.797.266,49 (trinta e dois milhões, setecentos e noventa e sete mil, duzentos e sessenta e seis reais e quarenta e nove centavos), conforme os Laudos de Avaliação, sendo este o valor do acervo líquido a ser vertido para a **INCORPORADORA**.

IV. CONSEQUÊNCIAS DA INCORPORAÇÃO

4.1.A Incorporação dar-se-á com a respectiva extinção das **INCORPORADAS** e com a consequente transferência do patrimônio destas para a **INCORPORADORA**, que se tornará sucessora das **INCORPORADAS** para todos os fins e efeitos legais.

4.2.As Incorporações não resultarão em aumento de capital da **INCORPORADORA** e, consequentemente, não haverá qualquer relação de substituição de ações/quotas, tendo em vista que a **INCORPORADORA** é diretamente detentora da totalidade do capital social das **INCORPORADAS**. Como consequência da Incorporação, a **INCORPORADORA** substituirá o investimento nas **INCORPORADAS** pelo valor dos ativos e passivos absorvidos.

4.3.Não haverá direito de recesso aos acionistas da **INCORPORADORA** no contexto das Incorporações, uma vez que a legislação aplicável limita tal direito aos acionistas das **INCORPORADAS**. Considerando que a **INCORPORADORA** é atualmente, e deverá ser, na data de eficácia da Incorporação, titular direta de 100% (cem por cento) do capital social de cada uma das **INCORPORADAS**, não haverá sócios dissidentes, e, por consequência, possibilidade de exercício de recesso pelos sócios das **INCORPORADAS**.

V. APROVAÇÕES SOCIETÁRIAS

5.1.A efetivação das Incorporações dependerá da realização dos seguintes atos ("Atos de Aprovação"):

- (i) Assembleia Geral Extraordinária da **INCORPORADORA** para deliberar sobre a: (a) aprovação da celebração do presente Protocolo e Justificação; (b) ratificação da contratação da Empresa Avaliadora; (c)

aprovação dos Laudos de Avaliação; (d) aprovação das Incorporações, nos termos deste Protocolo e Justificação; e (e) autorização à Diretoria do Fleury para praticar todos os atos necessários à efetivação e implementação das deliberações a serem discutidas e aprovadas pelos acionistas do Fleury na referida Assembleia Geral Extraordinária (“AGE Fleury”);e

(ii) Reunião de Sócios de cada uma das **INCORPORADAS** para deliberar sobre a: (a) celebração do presente Protocolo e Justificação, (b) contratação da Empresa Avaliadora; (c) aprovação dos Laudos de Avaliação, conforme aplicável; (d) aprovação das Incorporações, nos termos do Protocolo e Justificação; e (e) autorização da administração das respectivas sociedades a praticar todos os atos necessários à efetivação e implementação deliberações a serem discutidas e aprovadas pelos quotistas de cada uma das Sociedades nas referidas Reuniões de Sócios (“Atos das Incorporadas”).

5.2. Tendo em vista que as Incorporações não acarretarão aumento do capital social do Fleury ou emissão de novas ações, o Estatuto Social do Fleury não deverá ser alterado por decorrência da Incorporação.

VI. OUTRAS AVENÇAS

6.1. As obrigações previstas no Capítulo III da Resolução CVM nº 78, de 29 de março de 2022, não se aplicam à Incorporação, tendo em vista que estas: (a) não representam uma diluição superior a 5% (cinco por cento), uma vez que não resultarão em aumento de capital do Fleury e, conseqüentemente, não haverá qualquer relação de substituição; e (b) não configuram negócios relevantes, para fins da Orientação Técnica CPC nº 06.

6.2. Considerando que a **INCORPORADORA** é, atualmente, titular direta de 100% (cem por cento) do capital social de cada uma das **INCORPORADAS** e tendo em vista a decisão proferida em 15 de fevereiro de 2018 pelo Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) no Processo SEI nº 19957.011351/2017-21, não será necessária a preparação dos laudos a que se refere o artigo 264 da Lei de Sociedades por Ações.

VII. CONDIÇÕES GERAIS

7.1. Competirá à **INCORPORADORA**, o cumprimento de todos os atos necessários para implementar a Incorporação, incluindo o registro e a publicação dos atos societários relacionados à Incorporação, cancelamentos, arquivamentos, registros, comunicações e aperfeiçoamento da operação de Incorporação perante as agências públicas e autoridades competentes. A administração da **INCORPORADORA** também ficará responsável por manter os livros fiscais, societários e contábeis das **INCORPORADAS**, bem como toda a documentação contábil elaborada durante a Incorporação, pelo prazo exigido na legislação aplicável.

7.2.As administrações das **INCORPORADAS** e da **INCORPORADORA** entendem que a operação de Incorporação ora pretendida atende aos interesses das **INCORPORADAS**, da **INCORPORADORA** e de suas respectivas acionistas, pelo que recomendam a sua implementação.

7.3.A documentação pertinente estará à disposição dos acionistas do FLEURY: (i) nas respectivas sedes sociais a partir da data de convocação dos Atos de Aprovação, e/ou, conforme o caso, (ii) no website de Relações com Investidores do FLEURY (<https://ri.fleury.com.br/>), e (iii) nos websites da CVM e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

7.4.Este Protocolo e Justificação somente poderá ser alterado por meio de instrumento escrito assinado pelas administrações das Partes.

7.5.O presente Protocolo e Justificação é irrevogável e irretratável, sendo que as obrigações ora assumidas pelas Partes obrigam também seus sucessores a qualquer título.

7.6.Este Protocolo será regido e interpretado de acordo com as leis da República Federativa do Brasil. As Partes elegem o foro da Comarca da cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, como o competente para dirimir quaisquer controvérsias oriundas deste Protocolo, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

* * *

E, por estarem justos e contratados, assinam os administradores das Partes este Protocolo e Justificação em quantas vias seja necessário, sendo considerada cada via de igual teor e forma e para um só efeito, juntamente com as testemunhas abaixo.

São Paulo, 31 de outubro de 2025

(Restante da Página intencionalmente deixado em branco)

(Página de assinaturas a seguir)

(Página de assinaturas 1 de 2 do Protocolo e Justificação de Incorporação das Sociedades Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.; São Lucas - Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.; e Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. pelo Fleury S.A.)

Incorporadora:

FLEURY S.A.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Diretora Presidente

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Diretor Executivo de Finanças e
Relações com Investidores

Incorporadas:

CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Administradora

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Administrador

SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Administradora

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Administrador

ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Administradora

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Administrador

(Página de assinaturas 2 de 2 do Protocolo e Justificação de Incorporação das Sociedades Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; ECO-RAD Serviços Médicos Ltda.; São Lucas - Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.; e Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. pelo Fleury S.A.)

SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Administradora

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Administrador

SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA.

Nome: Jeane Mike Tsutsui
Cargo: Administradora

Nome: José Antônio de Almeida Filippo
Cargo: Administrador

Testemunhas:

Nome: Nívea Carolina dos Anjos
CPF: 323.666.248-40

Nome: Carlos Augusto Nogueira da Silva
CPF: 099.095.856-69

ANEXO I

Laudos de Avaliação



Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.

CNPJ 02.642.600/0001-89

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

À Administração da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.

Ref.: Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil nº AS047/25.

Prezados senhores,

Pelo presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas. o laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, apurado por meio dos livros contábeis da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("Empresa"), na data-base de 31 de agosto de 2025.

Agradecemos a colaboração recebida da equipe interna durante a realização de nossos trabalhos, sendo que permanecemos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

Dados da organização contábil

1. A Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7, representada neste ato por seu sócio infra-assinado, nos termos de seu contrato social, Sr. Marcelo Lico, brasileiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.874.595-9, inscrito no CPF sob o nº 104.814.848-33 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 1SP 165839/O-0, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo (SP), com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado pela administração da **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 02.642.600/0001-89, para emissão de laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil de 31 de agosto de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, resumidas no anexo II, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. O presente Laudo de Avaliação tem por objetivo avaliar o patrimônio líquido contábil em 31 de agosto de 2025 da **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 02.642.600/0001-89, para fins de incorporação pela Grupo Fleury.

Responsabilidade da Administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Empresa é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Empresa está descrito no Anexo II do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do contador

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido da Empresa em 31 de agosto de 2025, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame no balanço patrimonial para emissão de laudo de avaliação. Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da Empresa de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo contador e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o patrimônio líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do contador, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no patrimônio líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o contador considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da Empresa para planejar os procedimentos que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Empresa. O trabalho inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do patrimônio líquido de R\$ 10.800.766,69 (dez milhões, oitocentos mil, setecentos e sessenta e seis reais e sessenta e nove centavos), conforme balanço patrimonial em 31 de agosto de 2025 registrado nos livros contábeis e resumido no Anexo I, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.
CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico
Contador CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno
Contador CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira
Contador CRC 1SP 278371/O-0

Anexo I – Balanço Patrimonial

A seguir detalhamos o balanço patrimonial da **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 02.642.600/0001-89, em 31 de agosto de 2025, base para apuração do acervo patrimonial.

	<i>Valores em R\$</i>
ATIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	6.155.272
Contas a receber	1.319.201
Clientes a faturar	1.244.508
Adiantamento a terceiros	65.882
Tributos a recuperar	51.097
Estoque	283.376
Partes relacionadas	101.071
Despesas antecipadas	7.141
Total do ativo circulante	9.227.548
ATIVO NÃO CIRCULANTE	
Investimentos	19.735
Imobilizado	2.620.977
Arrendamento mercantil	2.048.967
Total do ativo não circulante	4.689.679
Total do ativo	13.917.227
PASSIVO CIRCULANTE	
Fornecedores	456.707
Outras contas a pagar	28.700
Obrigações tributárias	165.436
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	330.856
Adiantamento de terceiros	1.127
Arrendamento mercantil	165.906
Total do passivo circulante	1.148.732
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Arrendamento mercantil	1.967.729
Total do passivo não circulante	1.967.729
Total do passivo	3.116.461
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	5.799.256
Lucros/Prejuízos Acumulados	5.001.510
Total do patrimônio líquido	10.800.766
Total do passivo + patrimônio líquido	13.917.227

Anexo II – Notas explicativas sobre as práticas contábeis

Apresentação do balanço patrimonial

O balanço patrimonial foi elaborado e está sendo apresentado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas nas NBCs (Normas Brasileiras de Contabilidade) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na elaboração do balanço patrimonial é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. O balanço patrimonial inclui, portanto, estimativas referentes à provisão necessária para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

1. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração do referido balanço patrimonial estão descritas a seguir:

1.1. Base de apresentação

O balanço patrimonial foi preparado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

1.2. Moeda funcional

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação do balanço patrimonial.

1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez, e risco insignificante de mudança de valor. A companhia opera com os principais bancos comerciais do mercado, concentrando as principais operações de pagamentos e recebimentos nos bancos Bradesco e Itaú.

1.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pelos serviços prestados de medicina diagnóstica, no curso normal das atividades da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, que reflete o seu valor de realização.

Em seguida, a relação dos maiores clientes:

Cientes	Valor - R\$
Cielo	625.490
Bradesco Saude S.A.	190.429
Funservir - Fundo de Assistencia a Saude do Servidor Publico	155.976
Fundo Do Plano De Saude Dos Servidores Puplicos Estaduais De	106.256
Outros (24 clientes)	241.054
(-) Perdas estimadas	(5)
Total	1.319.201

1.4.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

O reconhecimento das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é realizado de acordo com a tabela fixa de constituição definida pela administração do grupo:

Faixa Aging	PECLD PF (%)	PECLD PJ (%)
01 - A vencer	0%	0%
02 - 1 a 30 dias	0%	0%
03 - 31 a 60 dias	0%	15%
04 - 61 a 90 dias	0%	15%
05 - 91 a 120 dias	0%	15%
06 - 121 a 180 dias	15%	50%
07 - 181 a 360 dias	50%	85%
08 - 361 a 720 dias	85%	100%
09 - Acima de 720 dias	100%	100%

1.4.2 Clientes a faturar

Contemplam saldos de receitas no período em que os serviços são efetivamente prestados, porém ainda não faturados. Para assegurar a adequada representação das operações no período contábil, é realizado o reconhecimento de receitas de serviços já executados que ainda não foram faturados até o encerramento do mês.

O reconhecimento e a mensuração são baseados em controles operacionais e registros internos que evidenciam a realização dos serviços, sendo periodicamente revisados para assegurar sua razoabilidade e aderência às normas contábeis vigentes.

1.5. Adiantamentos a terceiros

Compreendem as contas de adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de férias de funcionários.

1.6. Tributos a recuperar

Tributos a recuperar contemplam valores retidos pelos clientes da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. no momento do pagamento pelos serviços prestados, e que a empresa pode utilizar como crédito para compensar no recolhimento dos seus próprios tributos.

Esses valores são antecipações do que a Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. teria que pagar, e por isso são registrados como créditos fiscais ou impostos a recuperar.

Impostos a recuperar	Valor - R\$
IRPJ	30.283
CSLL	16.352
IRRF	2.314
CSRF	2.148
Total	51.097

1.7. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos, e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. Compreendem insumos utilizados para as prestações de serviços da empresa.

1.8. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas são formalizadas a preços e prazos em comum acordo entre as partes. Tais operações estão classificadas como operações de mútuos entre as empresas do grupo.

Partes relacionadas	Valor - R\$
São Lucas RM	101.071
Total	101.071

1.9. Despesas antecipadas

Compreendem despesas antecipadas, determinadas obrigações da empresa, como o IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), pagas de forma antecipada em relação ao período a que se referem. Para refletir corretamente a competência dessas despesas, o valor total pago é inicialmente registrado no ativo circulante, na conta de despesas antecipadas., em conformidade com o princípio da competência e com as normas da NBC TG 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Esse tratamento é aplicável a outras despesas pagas antecipadamente, como seguros, IPTU, e visa assegurar a fidedignidade das demonstrações contábeis.

1.10. Investimentos – Unicred Litoral

Refere-se à participação societária obrigatória mantida junto à cooperativa Unicred Litoral. Os valores são aportados mensalmente pelos cooperados e atualizados monetariamente. Mesmo após o encerramento da conta corrente, o saldo permanece registrado até deliberação em assembleia para restituição dos valores ao ex-cooperado.

1.11. Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição e estão deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

A empresa revisa no mínimo anualmente, os valores contábeis de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável e/ou alterações na forma de uso que podem afetar a vida útil.

Os ativos registrados referem-se aos itens utilizados para a operação de uma unidade de atendimento.

1.12. Arrendamento mercantil

Refere-se a 1 (um) contrato de aluguel de imóvel aplicável ao CPC 06, a média de vigência dos contratos é de 4 anos.

As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente em suas demonstrações financeiras. O passivo do arrendamento é reavaliado na ocorrência de eventos como: mudança no prazo do arrendamento, mudança nos pagamentos futuros do arrendamento, alteração de um índice ou taxa usada para determinar os pagamentos. O valor da reavaliação do passivo de arrendamento é reconhecido como um ajuste ao ativo de direito de uso, utilizando a definição de arrendamento da NBC TG 06 (R3) Arrendamentos (IFRS 16 – Leases).

1.13. Fornecedores

Os saldos registrados como fornecedores nacionais, especialmente aqueles relacionados à aquisição de matérias-primas e à contratação de serviços operacionais, estão mensurados a valor justo, o qual corresponde aos seus respectivos valores contábeis, considerando a natureza e a liquidez dessas obrigações.

Adicionalmente, o passivo contempla provisões para serviços médicos a pagar, referentes a atendimentos serviços realizados ainda não documentados por notas fiscais, assegurando a adequada representação das despesas incorridas na competência correta.

Fornecedores	Valor - R\$
Provisão de serviços médicos	199.837
Siemens Healthcare Diagnosticos S.A.	98.695
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	54.921
Engeat Manutenção de Equipamentos Ltda	24.375
Air Products Brasil Ltda	20.398
Outros (22 abaixo de R\$ 16.000 cada)	58.481
Total	456.707

1.14. Outras contas a pagar

Compreende os registros de aluguéis de imóveis a pagar, junto as empresas Liberato Participações, Serra Participações e SL Medcorp Participações.

Outras contas a pagar	Valor - R\$
Serra Participações LTDA	11.480
Liberato Sousa Participações S/A	8.610
SL Medcorp Participações LTDA	8.610
Total	28.700

1.15. Obrigações tributárias

Incluem todos os impostos pertinentes a operação e a continuidade da empresa, como: PIS, COFINS, ISS, IRPJ, CSLL e IRRF retido de terceiros.

Obrigações tributárias	Valor - R\$
COFINS	37.963
Contribuição Social (CSL)	25.194
PIS	8.225
ISS	48.484
Imposto de renda	23.435
Contribuições sociais retidas na fonte	17.546
Imposto de renda retido na fonte	2.620
INSS retido na fonte	1.968
Total	165.435

1.16. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

Contemplam todos os saldos relativos às obrigações com funcionários, provisões e seus respectivos encargos, tais como: férias a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher, entre outros.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias	Valor - R\$
Férias a pagar	89.771
Encargos s/ férias a pagar	37.020
Décimo terceiro a pagar	85.101
Encargos s/ 13º a pagar	31.620
INSS	55.219
FGTS	12.141
Imposto de renda retido na fonte	19.983
Total	330.855

1.17. Adiantamentos de terceiros

Trata-se de recebimento antecipado ou a maior referente a prestação de serviços que ainda não foram realizados.

09 Laudo São Lucas BC PR Fleury 31Ago2025 Limpa pdf

Código do documento cfb7959c-0990-42a8-bb16-d05e51152c64



Assinaturas



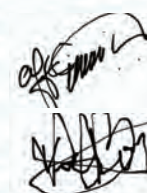
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:37:09

Documento cfb7959c-0990-42a8-bb16-d05e51152c64 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:37:09-03:00

21 Oct 2025, 14:38:25

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:38:25-03:00

21 Oct 2025, 14:39:02

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 8500) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:39:02-03:00

21 Oct 2025, 14:39:35

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 57268) - **Geolocalização: -23.6479 -46.8364** - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:39:35-03:00

21 Oct 2025, 20:05:47

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 14272) - **Geolocalização: 47.4503391209997 8.565319212441153** - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM:

2025-10-21T20:05:47+02:00

Hash do documento original

(SHA256):70e58b824074dcf82ba43eef3d9d4f4667d0ef042395561f5597015f5985695f

(SHA512):a31d4e0639ac6f3034f13dc3d13e388e51182201d3e7a9fe152a3135b73f475004e6c3261c193bba004c81b15ee34dd6278f51f321998ce665130abde85d0c8c

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.

CNPJ 04.483.444/0001-86

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

À Administração da Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.

Ref.: Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil nº AS045/25.

Prezados senhores,

Pelo presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas. o laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, apurado por meio dos livros contábeis da Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("Empresa"), na data-base de 31 de agosto de 2025.

Agradecemos a colaboração recebida da equipe interna durante a realização de nossos trabalhos, sendo que permanecemos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

Dados da organização contábil

1. A Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7, representada neste ato por seu sócio infra-assinado, nos termos de seu contrato social, Sr. Marcelo Lico, brasileiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.874.595-9, inscrito no CPF sob o nº 104.814.848-33 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 1SP 165839/O-0, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo (SP), com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado pela administração da **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.** (doravante, neste relatório, denominada **Empresa**), inscrita sob o CNPJ 04.483.444/0001-86, para emissão de laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil de 31 de agosto de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, resumidas no anexo II, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. O presente Laudo de Avaliação tem por objetivo avaliar o patrimônio líquido contábil em 31 de agosto de 2025 da **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 04.483.444/0001-86, para fins de incorporação pela **Grupo Fleury**.

Responsabilidade da Administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Empresa é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Empresa está descrito no Anexo II do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do contador

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido da Empresa em 31 de agosto de 2025, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame no balanço patrimonial para emissão de laudo de avaliação. Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da Empresa de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo contador e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o patrimônio líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do contador, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no patrimônio líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o contador considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da Empresa para planejar os procedimentos que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Empresa. O trabalho inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluimos que o valor do patrimônio líquido de R\$ 4.415.441,83 (quatro milhões e quatrocentos e quinze mil e quatrocentos e quarenta e um reais e oitenta e três centavos), conforme Balanço Patrimonial em 31 de agosto de 2025, registrado nos livros contábeis e resumido no Anexo I, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.
CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico
Contador CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno
Contador CRC 1SP356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira
Contador CRC 1SP 278371/O-0

Anexo I – Balanço Patrimonial

A seguir detalhamos o balanço patrimonial da **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 04.483.444/0001-86, em 31 de agosto de 2025, base para apuração do acervo patrimonial.

	<i>Valores em R\$</i>
ATIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	3.029.244
Contas a receber	545.411
Adiantamento a terceiros	43.530
Tributos a recuperar	9.384
Despesas antecipadas	6.524
Total do ativo circulante	3.634.093
ATIVO NÃO CIRCULANTE	
Investimentos	19.226
Imobilizado	505.667
Arrendamento mercantil	2.698.881
Total do ativo não circulante	3.223.774
Total do ativo	6.857.867
PASSIVO CIRCULANTE	
Fornecedores	210.342
Outras contas a pagar	34.375
Obrigações tributárias	51.630
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	278.567
Adiantamento de terceiros	8.944
Arrendamento mercantil	144.517
Total do passivo circulante	728.375
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Arrendamento mercantil	1.714.050
Total do passivo não circulante	1.714.050
Total do passivo	2.442.425
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	1.901.816
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.513.626
Total do patrimônio líquido	4.415.442
Total do passivo + patrimônio líquido	6.857.867

Anexo II – Notas explicativas sobre as práticas contábeis

Apresentação do balanço patrimonial

O balanço patrimonial foi elaborado e está sendo apresentado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas nas NBCs (Normas Brasileiras de Contabilidade) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na elaboração do balanço patrimonial é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. O balanço patrimonial inclui, portanto, estimativas referentes à provisão necessária para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

1. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração do referido balanço patrimonial estão descritas a seguir:

1.1. Base de apresentação

O balanço patrimonial foi preparado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

1.2. Moeda funcional

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação do balanço patrimonial.

1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez e risco insignificante de mudança de valor. A companhia opera com os principais bancos comerciais do mercado, concentrando as principais operações de pagamentos e recebimentos nos bancos Bradesco e Itaú.

1.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pelos serviços prestados de medicina diagnóstica, no curso normal das atividades de Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, que reflete o seu valor de realização.

Em seguida, a relação dos maiores clientes:

Cliente	Valor - R\$
Cielo	230.493
Bradesco Saúde S.A.	90.663
Clinipam - Clínica Paranaense De Assistência Médica Ltda	55.621
Sul América Cia. De Seguro Saúde	50.246
Outros (14 saldos, abaixo de R\$ 36,000 cada)	121.804
(-) PECLD	(3.416)
Total	545.411

1.4.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

O reconhecimento das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é realizado de acordo com a tabela fixa de constituição definida pela administração do grupo:

Faixa Aging	PECLD PF (%)	PECLD PJ (%)
01 - A vencer	0%	0%
02 - 1 a 30 dias	0%	0%
03 - 31 a 60 dias	0%	15%
04 - 61 a 90 dias	0%	15%
05 - 91 a 120 dias	0%	15%
06 - 121 a 180 dias	15%	50%
07 - 181 a 360 dias	50%	85%
08 - 361 a 720 dias	85%	100%
09 - Acima de 720 dias	100%	100%

1.5. Adiantamentos a terceiros

Compreendem as contas de adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de férias.

1.6. Tributos a recuperar

Tributos a recuperar contemplam valores retidos pelos clientes da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. no momento do pagamento pelos serviços prestados, e que a empresa pode utilizar como crédito para compensar no recolhimento dos seus próprios tributos.

Esses valores são antecipações do que a Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. teria que pagar, e por isso são registrados como créditos fiscais ou impostos a recuperar.

Tributos a recuperar	Valor - R\$
CSRF	7.095
IRRF	2.289
Total	9.384

1.7. Despesas antecipadas

Compreendem despesas antecipadas, determinadas obrigações da empresa, como o IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), pagas de forma antecipada em relação ao período a que se referem. Para refletir corretamente a competência dessas despesas, o valor total pago é inicialmente registrado no ativo circulante, na conta de despesas antecipadas., em conformidade com o princípio da competência e com as normas da NBC TG CPC 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Esse tratamento é aplicável a outras despesas pagas antecipadamente, como seguros, IPTU, e visa assegurar a fidedignidade das demonstrações contábeis.

1.9. Investimentos – Unicred Litoral

Refere-se à participação societária obrigatória mantida junto à cooperativa Unicred Litoral. Os valores são aportados mensalmente pelos cooperados e atualizados monetariamente. Mesmo após o encerramento da conta corrente, o saldo permanece registrado até deliberação em assembleia para restituição dos valores ao ex-cooperado.

1.10. Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição e estão deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

A empresa revisa, no mínimo anualmente, os valores contábeis de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável e/ou alterações na forma de uso que podem afetar a vida útil.

Os ativos registrados referem-se aos itens utilizados para a operação de uma unidade de atendimento.

1.11. Arrendamento mercantil

Refere-se a 1 (um) contrato de aluguel de imóvel reconhecido com base na NBC TG 06 (R3) Arrendamentos; a média de vigência dos contratos é de 4 anos.

As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente em suas demonstrações financeiras. O passivo do arrendamento é reavaliado na ocorrência de eventos como: mudança no prazo do arrendamento, mudança nos pagamentos futuros do arrendamento, alteração de um índice ou taxa usada para determinar os pagamentos. O valor da reavaliação do passivo de arrendamento é reconhecido como um ajuste ao ativo de direito de uso, utilizando a definição de arrendamento da NBC TG 06 (R3), que é baseada no IFRS 16 - Leases.

1.12. Fornecedores

Os saldos registrados como fornecedores nacionais, especialmente aqueles relacionados à aquisição de matérias-primas e à contratação de serviços operacionais, estão mensurados a valor justo, o qual corresponde aos seus respectivos valores contábeis, considerando a natureza e a liquidez dessas obrigações.

Adicionalmente, o passivo contempla provisões para serviços médicos a pagar, referentes a atendimentos serviços realizados, mas ainda não documentados por notas fiscais, assegurando a adequada representação das despesas incorridas na competência correta.

Fornecedores	Valor - R\$
Instituto de Pat.Clin.H.Pardini Ltda.	74.670
Prontolab Equip. e Prod. Cientificos Ltda.	24.900
Provision for medical services	21.954
LCI Produtos Diagnósticos	17.854
Outros (25 saldos, abaixo de R\$ 15,000 cada)	70.964
Total	210.342

1.13. Outras contas a pagar

Compreende os registros de aluguéis de imóveis a pagar, junto as empresas Syl Empreendimentos Hoteleiros e Wanderlust.

Outras contas a pagar	Valor - R\$
Syl Empreendimentos Hoteleiros Ltda	25.000
Wanderlust Participações e Negócios Imobiliarios Ltda	9.375
Total	34.375

1.14. Obrigações tributárias

Incluem todos os impostos pertinentes a operação e a continuidade da empresa, como: IRPJ, CSLL, ISS, PIS, COFINS e IRRF retido de terceiros.

Obrigações tributárias	Valor - R\$
PIS	2.500
COFINS	11.541
Contribuição Social (CSL)	9.816
Contribuições sociais a recolher	23.857
Imposto de renda	8.719
ISS	12.688
Imposto de renda retido na fonte	2.016
Contribuições sociais retidas na fonte	4.350
Impostos e taxas a recolher	27.773
Total	51.630

1.15. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

Contemplam todos os saldos relativos às obrigações com funcionários, provisões e seus respectivos encargos, tais como: férias a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher, entre outros.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias	Valor - R\$
Férias a pagar	112.359
Encargos de férias a pagar	41.084
Décimo terceiro salário a pagar	61.010
Encargos S/ décimo terceiro salário a pagar	21.246
Obrigações Com Pessoal	235.699
INSS	33.779
FGTS	8.429
Imposto de renda retido na fonte	661
Contribuições sociais a recolher	42.868
Total	278.567

1.16. Adiantamentos de terceiros

Trata-se de recebimento antecipado ou a maior referente a prestação de serviços que ainda não foram realizados.

06 Laudo Serviços Laboratoriais PR Fleury 31Ago2025 1 pdf

Código do documento 7850eb89-626d-4316-988d-b4114178596e



Assinaturas



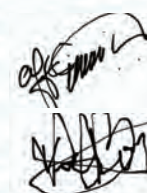
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:28:13

Documento 7850eb89-626d-4316-988d-b4114178596e **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:28:13-03:00

21 Oct 2025, 14:29:28

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:29:28-03:00

21 Oct 2025, 14:30:16

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 44822) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:30:16-03:00

21 Oct 2025, 14:32:02

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 16112) - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:32:02-03:00

21 Oct 2025, 20:09:56

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 32424) - [Geolocalização: 47.45033944409113 8.565318341518884](#) - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM: 2025-10-21T20:09:56+02:00

Hash do documento original

(SHA256):42b9d69cbaf3cd9f62271d319d671f5c435716c9ce53bac5c435d722d6524155

(SHA512):78b3a834cdec832b970bfffbcdbd88b6e1ad8ee8f1c5c18397bdd6bacc2950516b3250d811c296668daacbfdb1462ec9283a5bc3904881ce32c5bc711a6ba23

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.

CNPJ 01.249.980/0001-23

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

À Administração da Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.

Ref.: Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil nº AS044/25.

Prezados senhores,

Pelo presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas. o laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, apurado por meio dos livros contábeis da Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("Empresa"), na data-base de 31 de agosto de 2025.

Agradecemos a colaboração recebida da equipe interna durante a realização de nossos trabalhos, sendo que permanecemos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

Dados da organização contábil

1. A Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7, representada neste ato por seu sócio infra-assinado, nos termos de seu contrato social, Sr. Marcelo Lico, brasileiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.874.595-9, inscrito no CPF sob o nº 104.814.848-33 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 1SP 165839/O-0, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo (SP), com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado pela administração da **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 01.249.980/0001-23, para emissão de laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil de 31 de agosto de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, resumidas no anexo II, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. O presente Laudo de Avaliação tem por objetivo avaliar o patrimônio líquido contábil em 31 de agosto de 2025 da **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 01.249.980/0001-23, para fins de incorporação pelo **Grupo Fleury**.

Responsabilidade da Administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Empresa é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Empresa está descrito no Anexo II do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do contador

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido da Empresa em 31 de agosto de 2025, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame no balanço patrimonial para emissão de laudo de avaliação. Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da Empresa de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo contador e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o patrimônio líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do contador, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no patrimônio líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o contador considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da Empresa para planejar os procedimentos que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Empresa. O trabalho inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do patrimônio líquido de R\$ 3.330.771,61 (três milhões, trezentos e trinta mil, setecentos e setenta e um reais e sessenta e um centavos), conforme balanço patrimonial em 31 de agosto de 2025 registrado nos livros contábeis e resumido no Anexo I, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Contador CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Contador CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Contador CRC 1SP 278371/O-0

Anexo I – Balanço Patrimonial

A seguir detalhamos o balanço patrimonial da **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 01.249.980/0001-23, em 31 de agosto de 2025, base para apuração do acervo patrimonial.

	<u>Valores em R\$</u>
ATIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	2.588.425
Contas a receber	507.459
Clientes a faturar	256.969
Adiantamento a terceiros	21.527
Tributos a recuperar	15.332
Despesas antecipadas	3.584
Total do ativo circulante	<u>3.393.296</u>
ATIVO NÃO CIRCULANTE	
Investimentos	10.849
Imobilizado	461.505
Arrendamento mercantil	160.633
Total do ativo não circulante	<u>632.987</u>
Total do ativo	<u>4.026.283</u>
PASSIVO CIRCULANTE	
Fornecedores	308.659
Contas a pagar	2.250
Obrigações tributárias	80.666
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	134.387
Adiantamento de terceiros	2.279
Arrendamento mercantil	13.007
Total do passivo circulante	<u>541.248</u>
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Arrendamento mercantil	154.264
Total do passivo não circulante	<u>154.264</u>
Total do passivo	<u>695.512</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	1.265.978
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.064.793
Total do patrimônio líquido	<u>3.330.771</u>
Total do passivo + patrimônio líquido	<u>4.026.283</u>

Anexo II – Notas explicativas sobre as práticas contábeis

Apresentação do balanço patrimonial

O balanço patrimonial foi elaborado e está sendo apresentado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas nas NBCs (Normas Brasileiras de Contabilidade) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na elaboração do balanço patrimonial é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. O balanço patrimonial inclui, portanto, estimativas referentes à provisão necessária para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

1. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração do referido balanço patrimonial estão descritas a seguir:

1.1. Base de apresentação

O balanço patrimonial foi preparado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

1.2. Moeda funcional

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação do balanço patrimonial.

1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez e risco insignificante de mudança de valor. A companhia opera com os principais bancos comerciais do mercado, concentrando as principais operações de pagamentos e recebimentos nos bancos Bradesco e Itaú.

1.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pelos serviços prestados de medicina diagnóstica, no curso normal das atividades da Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, que reflete o seu valor de realização.

Em seguida, a relação dos maiores clientes:

Cientes	Valor - R\$
Cielo	308.995
Bradesco Saúde S.A.	51.027
Fundo do Plano de Saúde dos Servidores Públicos Estaduais de Santa Catarina	44.584
Solumed	29.954
Outros (14 saldos, abaixo de R\$ 22.000 cada)	73.793
(-) PECLD	(894)
Total	507.459

1.4.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

O reconhecimento das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é realizado de acordo com a tabela fixa de constituição definida pela administração do grupo:

Faixa Aging	PECLD PF (%)	PECLD PJ (%)
01 - A vencer	0%	0%
02 - 1 a 30 dias	0%	0%
03 - 31 a 60 dias	0%	15%
04 - 61 a 90 dias	0%	15%
05 - 91 a 120 dias	0%	15%
06 - 121 a 180 dias	15%	50%
07 - 181 a 360 dias	50%	85%
08 - 361 a 720 dias	85%	100%
09 - Acima de 720 dias	100%	100%

1.4.2 Clientes a faturar

Contemplam saldos de receitas no período em que os serviços são efetivamente prestados, porém ainda não faturados. Para assegurar a adequada representação das operações no período contábil, é realizado

reconhecimento de receitas de serviços já executados que ainda não foram faturados até o encerramento do mês.

O reconhecimento e a mensuração são baseados em controles operacionais e registros internos que evidenciam a realização dos serviços, sendo periodicamente revisados para assegurar sua razoabilidade e aderência às normas contábeis vigentes.

1.5. Despesas antecipadas

Compreendem despesas antecipadas, determinadas obrigações da empresa, como o IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), pagas de forma antecipada em relação ao período a que se referem. Para refletir corretamente a competência dessas despesas, o valor total pago é inicialmente registrado no ativo circulante, na conta de despesas antecipadas., em conformidade com o princípio da competência e com as normas da NBC TG25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Esse tratamento é aplicável a outras despesas pagas antecipadamente, como seguros, IPTU, e visa assegurar a aderência das demonstrações contábeis ao regime de competência.

1.6. Investimentos – Unicred Litoral

Refere-se à participação societária obrigatória mantida junto à cooperativa Unicred Litoral. Os valores são aportados mensalmente pelos cooperados e atualizados monetariamente. Mesmo após o encerramento da conta corrente, o saldo permanece registrado até deliberação em assembleia para restituição dos valores ao ex-cooperado.

1.7. Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição e estão deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

A empresa revisa no mínimo anualmente, os valores contábeis de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável e/ou alterações na forma de uso que podem afetar a vida útil.

Os ativos registrados referem-se aos itens utilizados para a operação de uma unidade de atendimento.

1.8. Arrendamento mercantil

Refere-se a 1 (um) contrato de aluguel de imóvel reconhecido de acordo com a NBC TG 06 (R3); a do contrato é de 4 anos.

As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente em suas demonstrações financeiras. O passivo do arrendamento é reavaliado na ocorrência de eventos como: mudança no prazo do arrendamento, mudança nos pagamentos futuros do arrendamento, alteração de um índice ou taxa usada para determinar os pagamentos. O valor da reavaliação do passivo de arrendamento é reconhecido como um ajuste ao ativo de direito de uso, utilizando a definição de arrendamento da NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos (IFRS 16 – Leases).

1.9. Fornecedores

Os saldos registrados como fornecedores nacionais, especialmente aqueles relacionados à aquisição de matérias-primas e à contratação de serviços operacionais, estão mensurados a valor justo, o qual corresponde aos seus respectivos valores contábeis, considerando a natureza e a liquidez dessas obrigações.

Adicionalmente, o passivo contempla provisões para serviços médicos a pagar, referentes a atendimentos serviços realizados ainda não documentados por notas fiscais, assegurando a adequada representação das despesas incorridas na competência correta.

Fornecedores	Valor - R\$
Provisão De Serviços Médicos	281.286
Pluxee Instituicao de Pagamento Brasil S.A	5.748
Editora e Gráfica Odorizzi Ltda.	5.321
Manager Consultoria Em Informática	4.895
Outros (10 saldos, abaixo de R\$ 4.000 cada)	11.409
Total	308.659

1.10. Outras contas a pagar

Compreende os registros de aluguéis de imóveis a pagar, junto as empresas LLC, Rycg2 e SCAAS.

Outras contas a pagar	Valor - R\$
LLC Participações Ltda	750
Rycg2 Participações Ltda	750
SCAAS Participações Ltda	750
Total	2.250

1.11. Obrigações tributárias

Incluem todos os impostos pertinentes a operação e a continuidade da empresa, como: PIS, COFINS, ISS, IRRF retido de terceiros, IRPJ e CSLL.

Obrigações tributárias	Valor - R\$
COFINS	14.854
Contribuições sociais retidas na fonte	15.206
Contribuição Social (CSL)	11.664
PIS	3.218
Contribuições sociais a recolher	44.943
ISS	21.000
Imposto de renda	10.054
Imposto de renda retido na fonte	4.669
Impostos e taxas a recolher	35.723
Total	80.666

1.12. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

Contemplam todos os saldos relativos às obrigações com funcionários, provisões e seus respectivos encargos, tais como: férias a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher, entre outros.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias	Valor - R\$
Décimo terceiro salário a pagar	26.962
Férias a pagar	57.595
Encargos s/ 13º	9.269
Encargos s/ férias a pagar	19.587
Obrigações Com Pessoal	113.414
INSS	17.035
FGTS	3.845
Imposto de renda retido na fonte	93
Contribuições sociais a recolher	20.973
Total	134.387

1.13. Adiantamentos de terceiros

Trata-se de recebimento antecipado ou a maior referente a prestação de serviços que ainda não foram realizados.

10 Laudo Ecorad PR Fleury 31Ago2025 Limpa pdf

Código do documento eae7c833-9d5e-45e8-9259-70c1d3a87ca0



Assinaturas



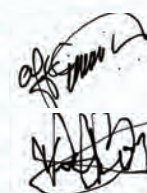
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:39:05

Documento eae7c833-9d5e-45e8-9259-70c1d3a87ca0 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:39:05-03:00

21 Oct 2025, 14:40:11

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:40:11-03:00

21 Oct 2025, 14:42:12

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 64528) - **Geolocalização:** -23.628977 -46.816846 - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:42:12-03:00

21 Oct 2025, 14:43:34

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 28550) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:43:34-03:00

21 Oct 2025, 20:04:54

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 22064) - **Geolocalização:** 47.45033910812372 8.565319305529691 - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM:

2025-10-21T20:04:54+02:00

Hash do documento original

(SHA256):2a80dd26f901cb7b5f3c82fd082625c75fb564a92418877482b4f6fc26206f35

(SHA512):6ac05d85ca218fb7e284cad553086cba953fb1993051a14812cd4700aa4adb6e8f4dcfd3d476c4828581be3432443fa85527cca1f625ae69c472d4c37bf7a663

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.

CNPJ 04.101.755/0001-33

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

São Paulo, 21 de outubro de 2025.

À Administração da São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.

Ref.: Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil nº AS046/25.

Prezados senhores,

Pelo presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas. o laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, apurado por meio dos livros contábeis da São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. (“Empresa”), na data-base de 31 de agosto de 2025.

Agradecemos a colaboração recebida da equipe interna durante a realização de nossos trabalhos, sendo que permanecemos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

Daniel Nogueira

Mario Alves

Marcelo Lico

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

Dados da organização contábil

1. A Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7, representada neste ato por seu sócio infra-assinado, nos termos de seu contrato social, Sr. Marcelo Lico, brasileiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.874.595-9, inscrito no CPF sob o nº 104.814.848-33 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 1SP 165839/O-0, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo (SP), com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado pela administração da **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.** (doravante, neste relatório, denominado **São Lucas** ou **Empresa**), inscrita sob o CNPJ 04.101.755/0001-33, para emissão de laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil de 31 de agosto de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, resumidas no anexo II, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. O presente Laudo de Avaliação tem por objetivo avaliar o patrimônio líquido contábil em 31 de agosto de 2025 da **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 04.101.755/0001-33, para fins de incorporação pela **Grupo Fleury**.

Responsabilidade da Administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Empresa é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Empresa está descrito no Anexo II do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do contador

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido da Empresa em 31 de agosto de 2025, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame no balanço patrimonial para emissão de laudo de avaliação. Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da Empresa de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo contador e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o patrimônio líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do contador, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no patrimônio líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o contador considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da Empresa para planejar os procedimentos que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Empresa. O trabalho inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor de R\$ 146.505,14 (cento e quarenta e seis mil e quinhentos e cinco reais e quatorze centavos), conforme Balanço Patrimonial em 31 de agosto de 2025, registrado nos livros contábeis e resumido no Anexo I, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Contador CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Contador CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Contador CRC 1SP 278371/O-0

Anexo I – Balanço Patrimonial

A seguir detalhamos o balanço patrimonial da **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 04.101.755/0001-33, em 31 de agosto de 2025, base para apuração do acervo patrimonial.

	<i>Valores em R\$</i>
ATIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	749.929
Contas a receber	67.975
Adiantamentos a terceiros	64.169
Tributos a recuperar	449.182
Estoque	31.419
Despesas antecipadas	3.182
Total do ativo circulante	1.365.856
ATIVO NÃO CIRCULANTE	
Investimentos	36.725
Imobilizado	50.651
Arrendamento mercantil	1.734.541
Total do ativo não circulante	1.821.917
Total do ativo	3.187.773
PASSIVO CIRCULANTE	
Fornecedores	206.335
Outras contas a pagar	22.000
Obrigações tributárias	68.434
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	385.173
Adiantamento de terceiros	3.915
Partes relacionadas	700.111
Arrendamento mercantil	127.175
Total do passivo circulante	1.513.143
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Contingências processuais	19.762
Arrendamento mercantil	1.508.363
Total do passivo não circulante	1.528.125
Total do passivo	3.041.268
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	4.761.883
Lucros/Prejuízos Acumulados	(4.615.378)
Total do patrimônio líquido	146.505
Total do passivo + patrimônio líquido	3.187.773

Anexo II – Notas explicativas sobre as práticas contábeis

Apresentação do balanço patrimonial

O balanço patrimonial foi elaborado e está sendo apresentado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas nas NBCs (Normas Brasileiras de Contabilidade) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na elaboração do balanço patrimonial é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. O balanço patrimonial inclui, portanto, estimativas referentes à provisão necessária para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

1. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração do referido balanço patrimonial estão descritas a seguir:

1.1. Base de apresentação

O balanço patrimonial foi preparado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

1.2. Moeda funcional

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação do balanço patrimonial.

1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez, e risco insignificante de mudança de valor. A companhia concentra as suas operações de pagamentos e recebimentos nos bancos Bradesco e Itaú.

1.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pelos serviços prestados de medicina diagnóstica, no curso normal das atividades de São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, que reflete o seu valor de realização.

Em seguida, a relação dos maiores clientes:

Cliente	Valor - R\$
Sul América Companhia De Seguro Saúde	67.203
Total	47.203

1.4.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

O reconhecimento das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é realizado de acordo com a tabela fixa de constituição definida pela administração do grupo:

Faixa Aging	PECLD PF (%)	PECLD PJ (%)
01 - A vencer	0%	0%
02 - 1 a 30 dias	0%	0%
03 - 31 a 60 dias	0%	15%
04 - 61 a 90 dias	0%	15%
05 - 91 a 120 dias	0%	15%
06 - 121 a 180 dias	15%	50%
07 - 181 a 360 dias	50%	85%
08 - 361 a 720 dias	85%	100%
09 - Acima de 720 dias	100%	100%

1.5. Tributos a recuperar

Tributos a recuperar contemplam valores retidos pelos clientes de São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. no momento do pagamento pelos serviços prestados, e que a empresa pode utilizar como crédito para compensar ou abater no recolhimento dos seus próprios tributos.

Esses valores são antecipações do que São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. teria que pagar, e por isso são registrados como créditos fiscais ou impostos a recuperar.

Tributos a recuperar	Valor - R\$
IRPJ - Imposto de Renda sobre saldo negativo	258.346
CSLL – imposto de Renda sobre saldo negativo	100.121
COFINS	48.597
IRRF	18.739
PIS	10.529
CSLL fonte	10.618
CSRF	1.537
COFINS fonte	572
PIS fonte	124
Total	449.182

1.6. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos, e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. Compreendem insumos utilizados para as prestações de serviços da empresa.

1.7. Despesas antecipadas

Compreendem despesas antecipadas, determinadas obrigações da empresa, como o IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), pagas de forma antecipada em relação ao período a que se referem. Para refletir corretamente a competência dessas despesas, o valor total pago é inicialmente registrado no ativo circulante, na conta de despesas antecipadas., em conformidade com o princípio da competência e com as normas da NBC TG 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Esse tratamento é aplicável a outras despesas pagas antecipadamente, como seguros, IPTU, e visa assegurar a fidedignidade das demonstrações contábeis.

1.8. Investimentos – Unicred Litoral

Refere-se à participação societária obrigatória mantida junto à cooperativa Unicred Litoral. Os valores são aportados mensalmente pelos cooperados e atualizados monetariamente. Mesmo após o encerramento da conta corrente, o saldo permanece registrado até deliberação em assembleia para restituição dos valores ao ex-cooperado.

1.9. Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

O São Lucas revisa no mínimo anualmente, os valores contábeis de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável e/ou alterações na forma de uso que podem afetar a vida útil.

Os ativos registrados referem-se aos itens utilizados para a operação de uma unidade de atendimento.

1.10. Arrendamento mercantil

Refere-se a 1 (um) contrato de aluguel de imóvel aplicável ao CPC 06, a vigência dos contratos é de 4 anos.

As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente em suas demonstrações financeiras. O passivo do arrendamento é reavaliado na ocorrência de eventos como: mudança no prazo do arrendamento, mudança nos pagamentos futuros do arrendamento, alteração de um índice ou taxa usada para determinar os pagamentos. O valor da reavaliação do passivo de arrendamento é reconhecido como um ajuste ao ativo de direito de uso, utilizando a definição de arrendamento da NBC TG 06 (R2)/IFRS 16.

1.11. Fornecedores

Os saldos registrados como fornecedores nacionais, especialmente aqueles relacionados à aquisição de matérias-primas e à contratação de serviços operacionais, estão mensurados a valor justo, o qual corresponde aos seus respectivos valores contábeis, considerando a natureza e a liquidez dessas obrigações.

Adicionalmente, o passivo contempla provisões para serviços médicos a pagar, referentes a atendimentos serviços realizados, mas ainda não documentados por notas fiscais, assegurando a adequada representação das despesas incorridas na competência correta.

Fornecedores	Valor - R\$
Provisão de serviços médicos	101.834
Siemens Healthcare Diagnósticos S.A.	59.426
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	33.220
Bayer S.A.	4.224
Outros (8 saldos, abaixo de R\$ 2.500 cada)	7.631
Total	206.335

1.12. Outras contas a pagar

Compreende o registro de aluguéis de imóveis a pagar, junto as empresas LLC, Rycg2 e SCAAS.

Outras contas a pagar	Valor - R\$
SCAAS Participações Ltda	7.333
LLC Participações Ltda	7.333
Rycg2 Participações Ltda	7.333
Total	22.000

1.13. Obrigações tributárias

Incluem todos os impostos pertinentes a operação e a continuidade da empresa, como: PIS, COFINS, IRRF retido de terceiros e ISS.

Obrigações tributárias	Valor - R\$
PIS	122
COFINS	754
PIS - Intimação Perdcomp	21.751
COFINS - Intimação Perdcomp	30.365
Contribuições sociais a recolher	52.992
Imposto de renda retido na fonte	1.607
ISS	6.823
Contribuições sociais retidas na fonte	6.683
INSS Retido na Fonte	329
Impostos e taxas a recolher	15.442
Total	68.434

1.14. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

Contemplam todos os saldos relativos às obrigações com funcionários, provisões e seus respectivos encargos, tais como: férias a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher, entre outros.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias	Valor - R\$
Férias a pagar	143.764
Encargos s/ férias a pagar	66.973
Décimo terceiro a pagar	81.087
Encargos s/ décimo terceiro a pagar	28.555
Obrigações Com Pessoal	320.379
INSS	42.392
FGTS	9.859
Imposto de renda retido na fonte	12.543
Contribuições sociais a recolher	64.794
Total	385.173

1.15. Adiantamentos de terceiros

Trata-se de recebimento antecipado ou a maior referente a prestação de serviços que ainda não foram realizados.

1.16. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas são formalizadas a preços e prazos em comum acordo entre as partes. Tais operações estão classificadas como operações de mútuos entre as empresas do grupo.

Partes relacionadas	Valor - R\$
São Lucas Itajaí	599.040
São Lucas BC	101.071
Total	700.111

1.17. Contingências processuais

Referem-se a provisões para pagamentos de processos com perdas classificadas como prováveis pelos advogados, sumariamente do polo tributário.

Atualmente, o São Lucas está envolvido em um processo judicial relacionado a dívidas com o município (ISS). Esse processo é uma Execução Fiscal 0902079-52.2018.8.24.0033, que é quando o governo cobra judicialmente uma dívida, porém a dívida principal já foi paga, com isso, a Execução Fiscal foi encerrada.

O que ainda falta pagar, é um valor referente aos honorários advocatícios, que são os valores pagos aos advogados da outra parte (no caso, do município), que é o valor provisionado e está sendo atualizado mensalmente, relacionados com Embargos à Execução 0312503-08.2018.8.24.0033.

Contingências	Valor - R\$
Embargos à execução	19.762
Total	19.762

07 Laudo São Lucas RM PR Fleury 31Ago2025 Limpa pdf

Código do documento 88ef6124-e1c1-4b53-b543-1abe55734c9c



Assinaturas



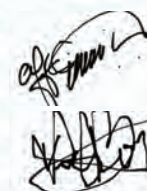
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:30:17

Documento 88ef6124-e1c1-4b53-b543-1abe55734c9c **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:30:17-03:00

21 Oct 2025, 14:32:44

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:32:44-03:00

21 Oct 2025, 14:34:01

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 17388) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:34:01-03:00

21 Oct 2025, 14:37:20

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 37094) - **Geolocalização: -23.6479 -46.8364** - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:37:20-03:00

21 Oct 2025, 20:08:01

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 40790) - **Geolocalização: 47.450339271442694 8.565318789857436** - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 -

DATE_ATOM: 2025-10-21T20:08:01+02:00

Hash do documento original

(SHA256):7b4a70c9e43406aaefc9789d8ad3873479146afc89b5f74ce6c273e4111164f8

(SHA512):0cbd27f87f8ed26bd6cd87a22b3f05def9bb7f1942058ffef853a1d8d61a6042c5a7a3b967f432cbf7608789a7a71002fb761693c81198d106c557dd39371842

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.

CNPJ 84.294.487/0001-52

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

São Paulo, 21 de outubro de 2025.

À Administração da Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.

Ref.: Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil nº AS048/25.

Prezados senhores,

Pelo presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas. o laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, apurado por meio dos livros contábeis da Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("Empresa"), na data-base de 31 de agosto de 2025.

Agradecemos a colaboração recebida da equipe interna durante a realização de nossos trabalhos, sendo que permanecemos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido Contábil em 31 de agosto de 2025

Dados da organização contábil

1. A Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7, representada neste ato por seu sócio infra-assinado, nos termos de seu contrato social, Sr. Marcelo Lico, brasileiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.874.595-9, inscrito no CPF sob o nº 104.814.848-33 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 1SP 165839/O-0, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo (SP), com escritório no mesmo endereço da representada, nomeado pela administração da **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 84.294.487/0001-52, para emissão de laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil de 31 de agosto de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, resumidas no anexo II, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Objetivo da avaliação

2. O presente Laudo de Avaliação tem por objetivo avaliar o patrimônio líquido contábil em 31 de agosto de 2025 da **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 84.294.487/0001-52, para fins de incorporação pela **Grupo Fleury**.

Responsabilidade da Administração sobre as informações contábeis

3. A administração da Empresa é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela Empresa está descrito no Anexo II do laudo de avaliação.

Alcance dos trabalhos e responsabilidade do contador

4. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido da Empresa em 31 de agosto de 2025, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame no balanço patrimonial para emissão de laudo de avaliação. Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da Empresa de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo contador e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o patrimônio líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.
5. A emissão de laudo de avaliação envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do contador, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no patrimônio líquido, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o contador considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da Empresa para planejar os procedimentos que são apropriados nas circunstâncias, mas, não, para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Empresa. O trabalho inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

Conclusão

6. Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do patrimônio líquido de R\$ 14.103.781,22 (quatorze milhões, cento e três mil, setecentos e oitenta e um reais e vinte e dois centavos), conforme Balanço Patrimonial em 31 de agosto de 2025, registrado nos livros contábeis e resumido no Anexo I, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Contador CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Contador CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Contador CRC 1SP 278371/O-0

Anexo I – Balanço Patrimonial

A seguir detalhamos o balanço patrimonial da **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, inscrita sob o CNPJ 84.294.487/0001-52, em 31 de agosto de 2025, base para apuração do acervo patrimonial.

	<i>Valores em R\$</i>
ATIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	4.694.596
Contas a receber	1.601.135
Clientes a faturar	1.532.591
Adiantamento a terceiros	93.629
Tributos a recuperar	28.337
Estoque	236.780
Partes relacionadas	599.040
Despesas antecipadas	11.623
Total do ativo circulante	8.797.731
ATIVO NÃO CIRCULANTE	
Investimentos	88.399
Imobilizado	5.699.844
Arrendamento mercantil e benfeitorias	4.262.855
Total do ativo não circulante	10.051.098
Total do ativo	18.848.829
PASSIVO CIRCULANTE	
Fornecedores	352.854
Outras contas a pagar	59.375
Obrigações tributárias	158.958
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	451.973
Adiantamento de terceiros	4.755
Arrendamento mercantil	289.034
Total do passivo circulante	1.316.949
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Arrendamento mercantil	3.428.099
Total do passivo não circulante	3.428.099
Total do passivo	4.745.048
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	11.833.254
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.270.527
Total do patrimônio líquido	14.103.781
Total do passivo + patrimônio líquido	18.848.829

Anexo II – Notas explicativas sobre as práticas contábeis

Apresentação do balanço patrimonial

O balanço patrimonial foi elaborado e está sendo apresentado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas nas NBCs (Normas Brasileiras de Contabilidade) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Na elaboração do balanço patrimonial é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. O balanço patrimonial inclui, portanto, estimativas referentes à provisão necessária para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

1. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração do referido balanço patrimonial estão descritas a seguir:

1.12. Base de apresentação

O balanço patrimonial foi preparado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

1.2. Moeda funcional

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação do balanço patrimonial.

1.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez, e risco insignificante de mudança de valor. A companhia opera com os principais bancos comerciais do mercado, concentrando as principais operações de pagamentos e recebimentos nos bancos Bradesco e Itaú.

1.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pelos serviços prestados de medicina diagnóstica, no curso normal das atividades de Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, que reflete o seu valor de realização.

Em seguida, a relação dos maiores clientes:

Clientes	Valor – R\$
Cielo S/A	748.040
Bradesco Saude S.A.	362.193
Ultrassom Diag Santa Isabel LTDA	140.000
Fundo do Plano de Saude dos Servidores Publicos Estaduais de Santa Catarina	125.012
Outros (29 saldos)	309.924
(-) PECLD	(84.034)
Total	1.601.135

1.4.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

O reconhecimento das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é realizado de acordo com a tabela fixa de constituição definida pela administração do grupo:

Faixa Aging	PECLD PF (%)	PECLD PJ (%)
01 – A vencer	0%	0%
02 – 1 a 30 dias	0%	0%
03 – 31 a 60 dias	0%	15%
04 – 61 a 90 dias	0%	15%
05 – 91 a 120 dias	0%	15%
06 – 121 a 180 dias	15%	50%
07 – 181 a 360 dias	50%	85%
08 – 361 a 720 dias	85%	100%
09 – Acima de 720 dias	100%	100%

1.4.2 Clientes a faturar

Contemplam saldos de receitas no período em que os serviços são efetivamente prestados, porém ainda não faturados. Para assegurar a adequada representação das operações no período contábil, é realizado o reconhecimento de receitas de serviços já executados que ainda não foram faturados até o encerramento do mês.

O reconhecimento e a mensuração são baseados em controles operacionais e registros internos que evidenciam a realização dos serviços, sendo periodicamente revisados para assegurar sua razoabilidade e aderência às normas contábeis vigentes.

1.5. Adiantamentos a terceiros

Compreendem as contas de adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de férias de funcionários.

1.6. Tributos a recuperar

Tributos a recuperar contemplam valores retidos pelos clientes da Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. no momento do pagamento pelos serviços prestados, e que a empresa pode utilizar como crédito para compensar no recolhimento dos seus próprios tributos.

Esses valores são antecipações do que a Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. teria que pagar, e por isso são registrados como créditos fiscais ou impostos a recuperar.

Impostos a recuperar	Valor - R\$
IRPJ	16.637
CSLL	8.984
IRRF	1.600
CSRF	1.116
Total	28.337

1.7. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos, e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. Compreendem insumos utilizados para as prestações de serviços da empresa.

1.8. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas são formalizadas a preços e prazos em comum acordo entre as partes. Tais operações estão classificadas como operações de mútuos entre as empresas do grupo.

Partes relacionadas	Valor – R\$
São Lucas RM	599.040
Total	599.040

1.9. Despesas antecipadas

Compreendem despesas antecipadas, determinadas obrigações da empresa, como o IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), pagas de forma antecipada em relação ao período a que se referem. Para refletir corretamente a competência dessas despesas, o valor total pago é inicialmente registrado no ativo circulante, na conta de despesas antecipadas., em conformidade com o princípio da competência e com as normas da NBC TG 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Esse tratamento é aplicável a outras despesas pagas antecipadamente, como seguros, IPTU, e visa assegurar a fidedignidade das demonstrações contábeis.

1.10. Investimentos – Unicred Litoral

Refere-se à participação societária obrigatória mantida junto à cooperativa Unicred Litoral. Os valores são aportados mensalmente pelos cooperados e atualizados monetariamente. Mesmo após o encerramento da conta corrente, o saldo permanece registrado até deliberação em assembleia para restituição dos valores ao ex-cooperado.

1.11. Arrendamento mercantil

A empresa reconhece um passivo de arrendamento para efetuar os pagamentos e um ativo representando o direito de uso do ativo objeto durante o prazo do contrato. As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente em suas demonstrações financeiras. O passivo do arrendamento é reavaliado na ocorrência de eventos como: mudança no prazo do arrendamento, mudança nos pagamentos futuros do arrendamento, alteração de um índice ou taxa usada para determinar os pagamentos. O valor da reavaliação do passivo de arrendamento é reconhecido como um ajuste ao ativo de direito de uso, utilizando a definição de arrendamento da NBC TG 06 (R3) Arrendamentos (IFRS 16 - Leases).

1.12. Fornecedores

Os saldos registrados como fornecedores nacionais, especialmente aqueles relacionados à aquisição de matérias-primas e à contratação de serviços operacionais, estão mensurados a valor justo, o qual corresponde aos seus respectivos valores contábeis, considerando a natureza e a liquidez dessas obrigações.

Adicionalmente, o passivo contempla provisões para serviços médicos a pagar, referentes a atendimentos serviços realizados ainda não documentados por notas fiscais, assegurando a adequada representação das despesas incorridas na competência correta.

Fornecedores	Valor – R\$
Provisão de serviços médicos	124.240
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	43.555
Siemens Healthcare Diagnósticos S.A	31.482
Editora e Gráfica Odorizzi Ltda	28.964
Outros (44 saldos)	124.614
Total	352.854

1.13. Obrigações tributárias

Incluem todos os impostos pertinentes a operação e a continuidade da empresa, como: IRRF retido de terceiros, ISS e IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

Obrigações tributárias	Valor - R\$
COFINS	33.752
Contribuição Social (CSL)	21.236
PIS	7.313
ISS	59.790
Imposto de renda	21.989
Imposto de renda retido na fonte	2.076
Contribuições sociais retidas na fonte	12.802
Total	158.958

1.14. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

Contemplam todos os saldos relativos às obrigações com funcionários, provisões e seus respectivos encargos, tais como: salários, férias a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher, entre outros.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias	Valor - R\$
Provisão de encargos s/ férias	51.661
Férias a pagar	141.759
Provisão de encargos s/ 13º salário	43.029
Décimo terceiro a pagar	115.665
INSS	69.983
FGTS	14.878
Imposto de renda retido na fonte	14.998
Total	451.973

1.15. Outras contas a pagar

Compreende o registro de aluguéis de imóveis a pagar, junto as empresas LLC, Rycg2, SCAAS e Wanderlust.

Outras contas a pagar	Valor - R\$
LLC Participações Ltda	16.667
Rycg2 Participações Ltda	16.667
SCAAS Participações Ltda	16.667
Wanderlust Participações E Negócios Imobiliários Ltda	9.375
Total	59.375

1.16. Adiantamentos de terceiros

Trata-se de recebimento antecipado ou a maior referente a prestação de serviços que ainda não foram realizados.

08 Laudo São Lucas Itajaí PR Fleury 31Ago2025 Limpa pdf

Código do documento 942f81be-4c65-46a0-8b2a-4383e8094ac6



Assinaturas



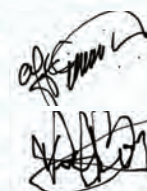
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:35:09

Documento 942f81be-4c65-46a0-8b2a-4383e8094ac6 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:35:09-03:00

21 Oct 2025, 14:36:23

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:36:23-03:00

21 Oct 2025, 14:37:39

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 11684) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:37:39-03:00

21 Oct 2025, 14:39:38

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 39222) - **Geolocalização: -23.6479 -46.8364** - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:39:38-03:00

21 Oct 2025, 20:06:56

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 27742) - **Geolocalização: 47.45033926552403 8.565318897803543** - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM:

2025-10-21T20:06:56+02:00

Hash do documento original

(SHA256):930454eb5a53873582e9ec0729980d66fa75fbd99e545962f2f10ab3ab6e7017

(SHA512):51453ed180a45e205017055558d65f242c57ff3e8fcedb1e01eaf76d046478192996c7b8b29eebb7bfe08da508356cd8f6acd63a6bb594693fbc4cacc28f96c8

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

PROTOCOL AND JUSTIFICATION FOR THE MERGER OF THE COMPANIES CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA.; SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA.; ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA.; SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.; E SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA. INTO FLEURY S.A.

By this private instrument, the parties below:

1.FLEURY S.A., a joint-stock company with its principal place of business in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Morumbi, 8860, Andar 1 ao 8 Subsolo 1 ao 4 - Térreo e Mezanino, Jardim das Acácias, CEP: 04.703-003, enrolled with the National Register of Legal Entities of the Ministry of Finance ("**CNPJ/MF**") under No. 60.840.055/0001-31, and with its articles of incorporation filed with the Commercial Registry of the State of São Paulo ("**JUCESP**") under NIRE 35.300.197.534, herein represented pursuant to its bylaws ("**SURVIVING COMPANY**" or "**FLEURY**");

2.CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA., a limited liability company with its principal place of business in the City of Balneário Camboriú, State of Santa Catarina, at Avenida do Estado, nº 1.555, Edifício Camboriú Work Center, Sala 01, Bairro Centro, CEP: 88.331-150, enrolled with the CNPJ/MF under No. 02.642.600/0001-89, and with its articles of association registered with the Board of Trade of Santa Catarina ("**JUCESC**") under NIRE No. 42.203.484.988, herein represented pursuant to its articles of association ("**CLÍNICA SÃO LUCAS**");

3.SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA., a limited liability company, with its principal place of business in the City of Itajaí, State of Santa Catarina, at Rua XV de Novembro, nº 150, Bairro Centro, CEP: 88.301-420, enrolled with the CNPJ/MF under No. 04.483.444/0001-86, and with its articles of organization registered with JUCESC under NIRE No. 42.204.194.614, herein represented pursuant to its articles of association ("**LIBERATO**");

4.ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA., a limited liability business company, with its principal place of business in the City of Itajaí, State of Santa Catarina, at Rua Lauro Müller, nº 110, conjunto 1, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, registered with the CNPJ/MF under No. 01.249.980/0001-23, and with its articles of association registered with JUCESC under State Registration (NIRE) No. 42.203.478.988, herein represented pursuant to its articles of association ("**ECO-RAD**");

5.SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA., a limited liability company, with its principal place of business in the City of Itajaí, State of Santa Catarina, at Rua Lauro Müller, nº 110, conjunto 02, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, registered with the CNPJ/MF under No. 04.101.755/0001-33, and with its articles of association registered with JUCESC under NIRE 42.204.258.949, herein represented pursuant to its articles of association ("**SÃO LUCAS CDI**"); and

6.SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA., a limited liability company, with its principal place of business in the City of Itajaí, State of Santa Catarina, at Rua Lauro Müller, nº 110, Bairro Centro, CEP: 88.301-400, registered with the CNPJ/MF under No. 84.294.487/0001-52, and with its articles of association registered with JUCESC under NIRE No. 42.203.484.988, herein represented according to its articles of association ("**SERVIÇOS SÃO LUCAS**" and, jointly with Clínica São Lucas, Liberato, ECO-RAD and São Lucas CDI, the "**MERGED COMPANIES**");

SURVIVING COMPANY and **MERGED COMPANIES** are hereinafter referred to collectively as "**Parties**" and individually as "**Party**";

Have mutually agreed, pursuant to Law No. 6,404, of December 15, 1976 ("**LSA**") and Law No. 10,406, of January 10, 2002 ("**Civil Code**"), as amended, the merger of the **MERGED COMPANIES** by the **SURVIVING COMPANY** ("**Merger**"), to be carried out under the following terms and conditions:

I.MERGER JUSTIFICATION

1.1.The Merger is in line with the Fleury group's strategy to unify the assets of its subsidiaries and consolidate them into the **SURVIVING COMPANY**, aiming at optimizing management and simplifying the corporate structure.

1.2.In this sense, the administrations of the Parties believe that the effective integration of the activities of the **MERGED COMPANIES** and the **SURVIVING COMPANY** will allow the capture of efficiency gains on administrative costs, with optimization of the performance of the activities practiced today, allowing a better use of the resources of the companies involved.

1.3.Therefore, by this instrument, the managers of the Parties adjust the conditions under which they intend, in the form of the LSA and the Civil Code, to proceed with the Merger.

II.APPRAISAL OF THE SHAREHOLDERS' EQUITY OF THE MERGED COMPANIES

2.1.The value of the shareholders' equity of the **MERGED COMPANIES** to be transferred to the **SURVIVING COMPANY** by virtue of the Merger, at book value, consists of assets and liabilities, which were subject to appraisal by expert company Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda. ("**Expert Company**"), for the purpose of determining the acuity of the shareholders' equity of the **MERGED COMPANIES** on August 31, 2025 ("**Base Date**"), through the preparation of the respective appraisal

reports (“Appraisal Reports”), the appointment of said Expert Company being conditioned to the ratification by the partner of the **MERGED COMPANIES** and the shareholders of the **SURVIVING COMPANY**, pursuant to the provisions of articles 1.117, paragraph 2 of the Civil Code and article 227, paragraph 1 of the Corporations Law.

2.2. The Appraisal Reports referring to the net assets of the **MERGED COMPANIES** on the Base Date, prepared by the Expert Company, will serve as the basis for the Merger transaction and is part of this instrument pursuant to its Exhibit I.

2.3. Pursuant to paragraph 1 of article 227 of the LSA, the appointment of the Expert Company shall be subject to ratification by the general meeting of the **SURVIVING COMPANY** that resolves on the Mergers.

2.4. Any equity variations after the Base Date will be recorded in the books of the **MERGED COMPANIES**, and, once the Merger is effected, the **SURVIVING COMPANY** will absorb said equity variations in its accounting books, without changing the amounts adopted for the Merger.

III. SHARE CAPITAL AND SHAREHOLDERS’ EQUITY OF THE MERGED COMPANIES

3.1. The share capital of the **MERGED COMPANIES**, fully subscribed and paid up, is:

(i) CLÍNICA SÃO LUCAS: Five million, seven hundred and ninety-nine thousand, two hundred and fifty-six reais (BRL 5,799,256.00), divided into five million, seven hundred and ninety-nine thousand, two hundred and fifty-six (5,799,256) quotas with a par value of one Real (BRL1.00) each.

(ii) LIBERATO: One million, nine hundred and one thousand, eight hundred and sixteen reais (BRL1,901,816.00) divided into one million, nine hundred and one thousand, eight hundred and sixteen (1,901,816) quotas with a par value of one real (BRL1.00) each.

(iii) ECO-RAD: One million, two hundred and sixty-five thousand, nine hundred and seventy-eight reais (BRL 1,265,978.00) divided into one million, two hundred and sixty-five thousand, nine hundred and seventy-eight (1,265,978) quotas with par value of one real (BRL 1.00) each.

(iv) SÃO LUCAS CDI: Four million, seven hundred and sixty-one thousand, eight hundred and eighty-three Reais (BRL 4,761,883.00), divided into four million, seven hundred and sixty-one thousand, eight hundred and eighty-three (4,761,883) quotas with a par value of one Real (BRL 1.00) each.

(v) SERVIÇOS SÃO LUCAS: Eleven million, eight hundred and thirty-three thousand, two hundred and fifty-four Reais (BRL 11,833,254.00) divided into eleven million, eight hundred and thirty-three thousand, two hundred and fifty-four (11,833,254) quotas with a par value of one Real (BRL 1.00) each.

3.2. All quotas representing the share capital of the **MERGED COMPANIES**, as indicated in Clause 3.1 above, are free and clear of any liens or encumbrances and are fully owned by the sole partner, the **SURVIVING COMPANY**.

3.3.According to the Appraisal Reports, the individual value of the shareholders' equity of each of the **MERGED COMPANIES** is:

- (i) CLÍNICA SÃO LUCAS: Ten million, eight hundred thousand, seven hundred and sixty-six reais and sixty-nine centavos (BRL 10,800,766.69)
- (ii) LIBERATO: Four million, four hundred and fifteen thousand, four hundred and forty-one reais and eighty-three centavos (BRL 4,415,441.83)
- (iii) ECO-RAD: Three million, three hundred and thirty thousand, seven hundred and seventy-one reais and sixty-one centavos (BRL 3,330,771.61)
- (iv) SÃO LUCAS CDI: One hundred and forty-six thousand, five hundred and five reais and fourteen centavos (BRL 146,505.14)
- (v) SERVIÇOS SÃO LUCAS: Fourteen million, one hundred and three thousand, seven hundred and eighty-one reais and twenty-two centavos (BRL 14,103,781.22)

3.1.The sum of the total shareholders' equity of the **MERGED COMPANIES**, calculated on the Base Date, is thirty-two million, seven hundred and ninety-seven thousand, two hundred and sixty-six reais and forty-nine centavos (BRL 32,797,266.49), according to the Appraisal Reports, which is the amount of the net assets to be transferred to the **SURVIVING COMPANY**.

IV. CONSEQUENCES OF THE MERGER

4.1.The Merger will occur with the respective extinction of the **MERGED COMPANIES** and with the consequent transfer of its assets to the **SURVIVING COMPANY**, which will become the successor of the **MERGED COMPANIES** for all legal purposes and effects.

4.2.The Mergers shall not result in a capital increase of the **SURVIVING COMPANY** and, consequently, there will be no share/quota substitution relationship, since the **SURVIVING COMPANY** is directly the holder of the entire share capital of the **MERGED COMPANIES**. As a consequence of the Merger, the **SURVIVING COMPANY** will replace the investment in the **MERGED COMPANIES** with the value of the absorbed assets and liabilities.

4.3.There will be no right of withdrawal to the shareholders of the **SURVIVING COMPANY** in the context of the Mergers, since the applicable legislation limits such right to the shareholders of the **MERGED COMPANIES**. Considering that the **SURVIVING COMPANY** is currently, and shall be, on the effective date of the Merger, the direct holder of one hundred percent (100%) of the share capital of the **MERGED COMPANIES**, there will be no dissenting partners, and, consequently, the possibility of recess by the partners of the **MERGED COMPANIES**.

V. CORPORATE APPROVALS

5.1. The completion of the Mergers will depend on the following acts ("Approval Acts"):

(i) Extraordinary General Meeting of the **SURVIVING COMPANY** to resolve on: (a) approval of the conclusion of this Protocol and Justification; (b) ratification of the engagement of the Appraisal Company; (c) approval of the Appraisal Reports; (d) approval of the Mergers, pursuant to this Protocol and Justification; and (e) authorization to Fleury's Executive Office to perform all acts necessary for the execution and implementation of the resolutions to be discussed and approved by Fleury's shareholders at the aforementioned Extraordinary General Meeting ("Fleury EGM"); and

(ii) Meeting of Partners of each of the **MERGED COMPANIES** to resolve on: (a) execution of this Protocol and Justification, (b) contracting of the Appraisal Company; (c) approval of the Appraisal Reports, as applicable; (d) approval of the Mergers, pursuant to the Protocol and Justification; and (e) authorization of the management of the respective companies to perform all acts necessary for the effectiveness and implementation of resolutions to be discussed and approved by the shareholders of each of the Companies at said Meetings of Partners ("Merged Companies' Acts").

5.2. Considering that the Mergers will not result in an increase in Fleury's share capital or issuance of new shares, Fleury's Bylaws should not be amended as a result of the Merger.

VI. OTHER COVENANTS

6.1. The obligations set forth in Chapter III of CVM Resolution No. 78, of March 29, 2022, do not apply to the Merger, since they: (a) do not represent a dilution greater than five percent (5%), since they will not result in an increase in Fleury's capital and, consequently, there will be no substitution ratio; and (b) do not constitute relevant business, for the purposes of Technical Guidance CPC No. 06.

6.2. Considering that the **SURVIVING COMPANY** currently holds one hundred percent (100%) of the share capital of the **MERGED COMPANIES** and in view of the decision issued on February 15, 2018, by the Board of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") in SEI Proceedings 19957.011351/2017-21, it will not be necessary to prepare the reports referred to in article 264 of the Corporations Law.

VII. GENERAL CONDITIONS

7.1. The **SURVIVING COMPANY** shall comply with all acts necessary to implement the Merger, including the registration and publication of corporate acts related to the Merger, cancellations, filings, registrations, communications and improvement of the

Merger operation before public agencies and competent authorities. The **SURVIVING COMPANY**'s management shall also be responsible for keeping the tax, corporate, and accounting books of the **MERGED COMPANIES**, as well as all accounting documentation prepared during the Merger, for the term required in the applicable legislation.

7.2. The management of the **MERGED COMPANIES** and the **SURVIVING COMPANY** understands that the Merger transaction now intended serves the interests of the **MERGED COMPANIES**, the **SURVIVING COMPANY** and their respective shareholders, so they recommend its implementation.

7.3. The relevant documentation will be available to FLEURY's shareholders: (i) at the respective principal place of business as of the date of call of the Approval Acts, and/or, as appropriate, (ii) on FLEURY's Investor Relations website (<https://ri.fleury.com.br/>), and (iii) on the websites of CVM and B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

7.4. This Protocol and Justification may only be amended by means of a written instrument signed by the Parties' managers.

7.5. This Protocol and Justification is irrevocable and irreversible, and the obligations assumed herein by the Parties are also binding upon their successors in any way.

7.6. This Protocol shall be governed and construed in accordance with the laws of the Federative Republic of Brazil. The parties hereby elect the courts of the City of São Paulo, State of São Paulo, to settle any disputes arising out of this Protocol, to the exclusion of any other, however privileged it may be.

* * *

In witness whereof, the managers of the Parties sign this Protocol and Justification in as many counterparts as necessary, each counterpart being considered of equal content and form and for one sole purpose, together with the witnesses below.

São Paulo, October 31, 2025

(Remainder of this page intentionally left blank)

(Signature page follows)

(Signatures page 1 of 2 of the Protocol and Justification for Merger of the Companies Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.; São Lucas - Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.; and Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. into Fleury S.A.)

Surviving Company:

FLEURY S.A.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Chief Executive Officer

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Chief Financial Officer and Investor
Relations Officer

Merged Companies:

CLÍNICA SÃO LUCAS DE BALNEÁRIO CAMBORIÚ LTDA.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Manager

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Manager

SERVIÇOS LABORATORIAIS LIBERATO LTDA.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Manager

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Manager

ECO-RAD SERVIÇOS MÉDICOS LTDA.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Manager

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Manager

(Signatures page 2 of 2 of the Protocol and Justification for Merger of the Companies Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; ECO-RAD Serviços Médicos Ltda.; São Lucas - Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.; and Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. into Fleury S.A.)

SÃO LUCAS - CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Manager

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Manager

SERVIÇOS MÉDICOS CLÍNICA SÃO LUCAS LTDA.

Name: Jeane Mike Tsutsui
Title: Manager

Name: José Antônio de Almeida Filippo
Title: Manager

Witnesses:

Name: Nívea Carolina dos Anjos
CPF: 323.666.248-40

Name: Carlos Augusto Nogueira da Silva
CPF: 099.095.856-69

EXHIBIT I

Appraisal Report



Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.

CNPJ 02.642.600/0001-89

Appraisal Report on the Net Book Equity as of August 31, 2025



São Paulo, October 21, 2025.

To the Management of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.

Ref.: Appraisal Report on the Net Book Equity No. AS047/25.

Dear Sirs,

We hereby submit for your consideration the appraisal report on the book net equity, determined based on the accounting books of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("Company"), as of the base date August 31, 2025.

We appreciate the collaboration received from the internal team during the performance of our work and remain at your disposal for any further clarifications that may be required.

Yours faithfully,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025

Accounting organization data

- 1 Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a civil company with headquarters in the city of São Paulo, at Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º floor – Centro, CEP 01013-904, enrolled with the Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7, herein represented by its undersigned partner, under the terms of its articles of association, Mr. Marcelo Lico, Brazilian, bearer of Identity Card (RG) No. 17.874.595-9, enrolled with the Individual Taxpayer's ID (CPF) under No. 104.814.848-33 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 1SP 165839/O-0, resident and domiciled in the City of São Paulo (SP), with office at the same address as the represented company, appointed by the management of **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.** enrolled with the CNPJ under No. 02.642.600/0001-89 to issue an appraisal report on the book net equity as of March 31, 2025, in accordance with accounting practices adopted in Brazil, summarized in Attachment II, presents below the result of its work.

Purpose of the appraisal

2. The purpose of this Appraisal Report is to assess the book net equity as of August 31, 2025 of **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, enrolled with CNPJ under No. 02.642.600/0001-89, for the purpose of merger into **Grupo Fleury**.

Management's responsibility for the accounting information

3. Management is responsible for the bookkeeping and preparation of accounting information in accordance with accounting practices adopted in Brazil, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of accounting information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. The main accounting practices adopted by the Company are summarized in Attachment II to the appraisal report.

Scope of work and accountant's responsibility

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the Company's net equity as of August 31, 2025, based on the work performed in accordance with the Technical Communication CTG 2022, approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of examination procedures to the balance sheet for issuance of an appraisal report. Therefore, our examination of the Company's balance sheet was conducted in accordance with the applicable accounting standards, which require that we comply with ethical requirements and plan and perform the work to obtain reasonable assurance about whether the net equity, that is the object of our appraisal report, is free from material misstatement whether due to fraud or error.
5. The issuance of an appraisal report involves the performance of selected procedures to gather evidence regarding the recorded amounts. The selected procedures depend on the accountant's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in net equity, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the accountant considers internal control relevant to the Company's preparation of the balance sheet in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. The work also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we concluded that the amount of R\$ 10,800,766.69 (ten million eight hundred thousand seven hundred sixty-six dollars and sixty-nine cents), according to the Balance Sheet as at August 31, 2025, as recorded in the accounting records and summarized in Attachment I, represents, in all material respects, the book net equity of **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, in accordance with accounting practices adopted in Brazil.



São Paulo, October 21, 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Accountant CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Accountant CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Accountant CRC 1SP 278371/O-0

Attachment I – Balance Sheet

Below we present the balance sheet of **Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.**, CNPJ No. 02.642.600/0001-89, as at August 31, 2025, which was the basis for determining the net equity.

	<i>Amounts in R\$</i>
CURRENT ASSETS	
Cash and cash equivalents	6,155,271
Trade receivables	1,319,201
Unbilled customers	1,244,508
Advances to third parties	65,882
Taxes recoverable	51,097
Inventories	283,376
Related parties	101,071
Prepaid expenses	7,141
Total current assets	9,227,548
NONCURRENT ASSETS	
Investments	19,735
Proper and equipment	2.620.978
Lease agreements – rights-of-use	2.048.967
Total noncurrent assets	4.689.679
Total assets	13,917,227
CURRENT LIABILITIES	
Trade payables	456,707
Other payables	28,700
Taxes payable	165,436
Labor and social security obligations	330,856
Advances from third parties	1,127
Lease agreements	165,906
Total current liabilities	1,148,732
NONCURRENT LIABILITIES	
Lease agreements	1,967,729
Total noncurrent liabilities	1,967,729
Total liabilities	3,116,461
EQUITY	
Capital	5,799,256
Retained earnings (accumulated losses)	5,001,511
Total equity	10,800,766
Total liabilities and equity	13,917,227

Attachment II – Notes on accounting practices

Presentation of the balance sheet

The balance sheet was prepared and is being presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC). Once a CPC Pronouncement is approved by CFC, it becomes a Brazilian Accounting Standard (known as NBC TG as per the title in Portuguese).

The preparation of the balance sheet requires judgment and the use of estimates to record certain assets, liabilities and other transactions. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors considered relevant and are revised on an ongoing basis. The balance sheet therefore includes estimates regarding the necessary provision for contingent liabilities, determination of provision for income tax and other similar provisions. Actual results may differ from the estimates.

1. Significant accounting practices adopted

The most significant accounting practices adopted in the preparation of the balance sheet are set out below:

1.1. Basis of presentation

The balance sheet was prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC).

1.2. Functional currency

The Company's functional currency is the Brazilian Real, the currency of preparation and presentation of the balance sheet.

1.3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank deposits and other highly liquid short-term investments with insignificant risk of change in value. The Company operates with the main commercial banks in the market,

concentrating its main payment and collection transactions at Bradesco and Itaú.

1.4. Trade receivables

Trade receivables correspond to amounts receivable for diagnostic medical services rendered in the ordinary course of operations of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. The Company maintains trade receivables with the intention of collecting contractual cash flows and, therefore, these receivables are initially recognized at fair value, which reflects their realizable value.

Below is the list of the Company's largest customers:

Customers	Amount - R\$
Cielo	625,490
Bradesco Saude S.A.	190,429
Funservir - Fundo de Assistencia a Saude do Servidor Publico	155,976
Fundo Do Plano De Saude Dos Servidores Puplicos Estaduais De	106,256
Others (24 customers)	241,054
(-) Allowance for expected credit losses	(5)
Total	1,319,201

1.4.1 Allowance for expected credit losses

The recognition of the allowance for expected credit losses is carried out in accordance with a table established by the Group's management:

Aging Range	Allowance for expected credit losses - Individuals (%)	Allowance for expected credit losses - Corporate Customers (%)
01 - Not yet due	0%	0%
02 - 1 to 30 days	0%	0%
03 - 31 to 60 days	0%	15%
04 - 61 to 90 days	0%	15%
05 - 91 to 120 days	0%	15%
06 - 121 to 180 days	15%	50%
07 - 181 to 360 days	50%	85%
08 - 361 to 720 days	85%	100%
09 - Over 720 days	100%	100%

1.4.2 Unbilled customers

Include revenue balances for services that have already been rendered during the period but have not yet been billed. To ensure accurate representation of operations in the accounting period, the Company recognizes revenues from services already performed but not yet billed at month-end.

This recognition is based on operational controls and internal records that evidence the completion of services and is periodically reviewed to ensure its reasonableness and compliance with applicable accounting standards.

1.5. Advances to third parties

Include advance payments to suppliers and employees' vacation advances.

1.6. Taxes recoverable

These represent amounts withheld by customers of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. at the time of payment for services rendered, which the Company may utilize as tax credits to offset its own tax obligations.

These amounts are considered prepayments of taxes that the Company would otherwise be required to pay and are therefore recorded as tax credits or taxes recoverable.

Taxes recoverable	Amount - R\$
COFINS	45,424
IRPJ	30,282
PIS	20,195
CSLL	16,352
IRRF	2,314
CSRF	2,148
Total	116,716

1.7. Inventories

Inventories are stated at the average acquisition or production cost, net of taxes, and do not exceed market value or replacement cost. They consist of inputs used to deliver the Company's services.

1.8. Related parties

Transactions with related parties are carried out at prices and terms mutually agreed upon by the parties. These transactions are classified as intercompany loans among Group entities.

Related parties	Amount - R\$
São Lucas RM	101,071
Total	101,071

1.9. Prepaid expenses

Prepaid expenses consist of certain company obligations, such as Urban Building and Land Tax (IPTU), paid in advance of the period to which they relate. To ensure accurate accrual-based recognition, the total amount paid is initially recorded in current assets, under the “Prepaid Expenses” account, in accordance with the accrual basis and the provisions of NBC TG 25 (R2) - Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.

This treatment applies to other expenses paid in advance such as insurance and IPTU and is intended to ensure the reliability of the financial statements.

1.10. Investments – Unicred Litoral

Refer to the mandatory equity interest maintained with the Unicred Litoral cooperative. Amounts are contributed monthly by cooperative members and monetarily adjusted. Even after the closure of the current account, the balance remains recorded until a resolution is passed in a general meeting for the refund of amounts to the former member.

1.11. Property and equipment

Property and equipment are recorded at acquisition cost, less accumulated depreciation.

Depreciation and amortization are recognized based on the estimated useful life of each asset/component on a straight-line basis.

The Company reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets at least annually to assess whether there is any indication of impairment or changes in usage patterns that may affect their useful lives.

The recorded assets relate to items used in operating a service unit.

1.12. Lease

Refers to one (1) real estate lease agreement recognized as per NBC TG 06 (R3) - Leases. The lease term is four years.

Interest expense on the lease liability and depreciation expense of the right-of-use asset are recognized separately in the financial statements. The lease liability is remeasured when events occur such as: a change in lease term, a change in future lease payments, or a change in an index or rate used to determine payments. The remeasurement of the lease liability is recognized as an adjustment to the right-of-use asset, in accordance with the lease definition under NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 Leases.

1.13. Trade payables

The balances recorded as domestic trade payables, particularly those related to the purchase of raw materials and engagement of operational services, are measured at fair value, which corresponds to their respective carrying amounts, considering the nature and liquidity of these obligations.

In addition, the liabilities include provisions for medical services payable, related to services rendered but not yet documented by invoices, ensuring the accurate recognition of expenses in the proper reporting period.

Suppliers	Amount - R\$
Provision for medical services	199,837
Siemens Healthcare Diagnosticos S.A.	98,695
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	54,921
Engat Manutenção de Equipamentos Ltda	24,375
Air Products Brasil Ltda.	20,398
Other (22 balances below R\$ 16,000 each)	58,481
Total	456,707

1.14. Other payables

Include real estate lease obligations payable to the companies Liberato Participações, Serra Participações, and SL Medcorp Participações.

Other payables	Amount - R\$
Serra Participações LTDA	11,480
Liberato Sousa Participações S/A	8,610
SL Medcorp Participações LTDA	8,610
Total	28,700

1.15. Taxes payable

Includes all taxes related to the Company's operations and continuity, such as: PIS, COFINS, ISS, IRPJ, CSLL, and IRRF withheld from third parties.

Taxes payable	Amount - R\$
Service tax (ISS)	48,484
COFINS	37,963
Social contribution (CSL)	25,194
Income tax	23,435
Income tax withheld at source	2,620
Social contribution withheld at source	17,546
PIS	8,225
INSS withheld at source	1,968
Total	165,435

1.16. Labor and social security obligations

Include all balances related to employee obligations, provisions, and their corresponding charges, such as: vacation pay, 13th monthly salary, social security contribution (INSS) payable, severance pay fund (FGTS) payable, among others.

Labor and social security obligations	Amount - R\$
Vacation pay	89,772
13th monthly salary payable	85,101
Social security contribution (INSS)	55,219
Charges on vacation pay	37,020
Charges on 13th monthly salary	31,620
Income tax withheld at source	19,983
Severance pay fund (FGTS)	12,141
Total	330,855

1.17. Advances from third parties

Refers to amounts received in advance, or in excess, related to services that have not yet been rendered.

04 Laudo São Lucas BC Fleury EN 31Aug2025 Limpa pdf

Código do documento aa5eec00-5c47-4544-bfdb-abba4220ba01



Assinaturas



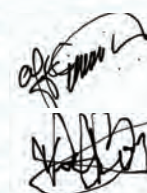
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 15:09:29

Documento aa5eec00-5c47-4544-bfdb-abba4220ba01 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:09:29-03:00

21 Oct 2025, 15:10:34

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:10:34-03:00

21 Oct 2025, 15:11:31

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 26590) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:11:31-03:00

21 Oct 2025, 20:17:04

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 60354) - [Geolocalização: 47.450339544615325 8.565318080898122](#) - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM: 2025-10-21T20:17:04+02:00

21 Oct 2025, 15:20:16

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 20956) - [Geolocalização: -23.6479 -46.8364](#) - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM:

2025-10-21T15:20:16-03:00

Hash do documento original

(SHA256):f7eb0ff4e3414f06fc8866328cbe71ebd12cb73a31f6cb76493b37ea32dfe82b

(SHA512):95bf19952f535ce5444184b29e78cc02c8b2fa08be48efb128d651dc9808eaabf95a1a8457cf17046582d4b8184119207e8bff09c3d0406ee40394d30adbd8d9

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.

CNPJ 04.483.444/0001-86

Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025



São Paulo, October 21, 2025.

To the Management of Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.

Ref.: Appraisal Report on the Book Net Equity No. AS045/25.

Dear Sirs,

We hereby submit to your consideration the appraisal report on the book net equity, determined based on the accounting records of Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("Company"), as of August 31, 2025.

We appreciate the collaboration received from the internal team during the performance of our work and remain at your disposal for any further clarifications that may be required.

Yours faithfully,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025

Accounting organization data

1. Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a limited liability partnership with headquarters in the capital city of São Paulo, at Rua XV de Novembro, nº 184 – 3rd. floor – Centro, CEP 01013-904, enrolled with the Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7, herein represented by its undersigned partner, under the terms of its articles of association, Mr. Marcelo Lico, Brazilian, bearer of Identity Card (RG) No. 17.874.595-9, enrolled with the Individual Taxpayer's ID (CPF) under No. 104.814.848-33 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 1SP 165839/O-0, resident and domiciled in the City of São Paulo (SP), with office at the same address as the represented company, appointed by the management of **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 04.483.444/0001-86 to issue an appraisal report on the book net equity as of August 31, 2025, in accordance with accounting practices adopted in Brazil, summarized in Attachment II, presents below the result of its work.

Purpose of the appraisal

2. The purpose of this Appraisal Report is to assess the net book equity as of August 31, 2025 of **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 04.483.444/0001-86, for the purpose of merger into **Grupo Fleury**.

Management's responsibility for the accounting information

3. Management is responsible for the bookkeeping and preparation of accounting information in accordance with accounting practices adopted in Brazil, and for such internal control as management determines as necessary to enable the preparation of accounting information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. The main accounting practices adopted by the Company are summarized in Attachment II to this report.

Scope of work and accountant's responsibility

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the Company's net equity as of August 31, 2025, based on the work performed in accordance with the Technical Communiqué CTG 2022, issued by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of examination procedures to the balance sheet for issuance of an appraisal report. Therefore, our examination of the Company's balance sheet was conducted in accordance with the applicable assurance standards, which require that we comply with ethical requirements and plan and perform the work to obtain reasonable assurance about whether the net equity that is the object of our appraisal report is free from material misstatement whether due to fraud or error.
5. The issuance of an appraisal report involves the performance of selected procedures to gather evidence regarding the recorded amounts. The selected procedures depend on the accountant's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in net equity, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the accountant considers internal control relevant to the Company's preparation of the balance sheet in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. The work also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we concluded that the amount of R\$ 4,415,441.83 (four million, four hundred fifteen thousand, four hundred forty-one and eighty-three cents.), according to the Balance Sheet as at August 31, 2025, as recorded in the accounting records and summarized in Attachment I, represents, in all material respects, the book net equity of **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, in accordance with accounting practices adopted in Brazil.



São Paulo, October 21, 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Accountant CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Accountant CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Accountant CRC 1SP 278371/O-0



Attachment I – Balance Sheet

Below we present the balance sheet of **Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.**, CNPJ No. 04.483.444/0001-86, as at August 31, 2025, which was the basis for determining the net equity.

	<i>Amounts in R\$</i>
CURRENT ASSETS	
Cash and cash equivalents	3,029,244
Trade receivables	545,411
Advances to third parties	43,500
Taxes recoverable	9,384
Prepaid expenses	6,524
Total current assets	3,634,093
NONCURRENT ASSETS	
Investments	19,226
Property and equipment	505,667
Lease agreements – rights-of-use	2,698,881
Total noncurrent assets	3,223,774
Total assets	6,857,867
CURRENT LIABILITIES	
Trade payables	210,342
Other payables	34,375
Taxes payable	51,630
Labor and social security obligations	278,567
Advances from third parties	8,944
Lease agreements	144,517
Total current liabilities	728,375
NONCURRENT LIABILITIES	
Lease agreements	1,714,050
Total noncurrent liabilities	1,714,050
Total liabilities	2,442,425
EQUITY	
Capital	1,901,816
Retained earnings (accumulated losses)	2,513,626
Total equity	4,415,442
Total liabilities and equity	6,857,867

Attachment II – Notes on accounting practices

Presentation of the balance sheet

The balance sheet was prepared and is being presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC). Once a CPC Pronouncement is approved by CFC, it becomes a Brazilian Accounting Standard (known as NBC TG as per the title in Portuguese).

The preparation of the balance sheet requires judgment and the use of estimates to record certain assets, liabilities and other transactions. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors considered relevant and are revised on an ongoing basis. The balance sheet therefore includes estimates regarding the necessary provision for contingent liabilities, determination of provision for income tax and other similar provisions. Actual results may differ from the estimates.

1. Significant accounting practices adopted

The most significant accounting practices adopted in the preparation of the balance sheet are set out below:

1.1. Basis of presentation

The balance sheet was prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC).

1.2. Functional currency

The Company's functional currency is the Brazilian Real, which is the currency of preparation and presentation of the balance sheet.

1.3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank deposits and other highly liquid short-term investments with insignificant risk of change in value. The Company operates with the main commercial banks in the market,

concentrating its main payment and collection transactions at Bradesco and Itaú.

1.4. Trade receivables

Trade receivables correspond to amounts receivable for diagnostic medical services rendered in the ordinary course of operations of Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. The Company maintains trade receivables with the intention of collecting contractual cash flows and, therefore, these receivables are initially recognized at fair value, which reflects their realizable value.

Below is the list of the Company's largest customers:

Customers	Amount - R\$
Cielo	230,493
Bradesco Saúde S.A.	90,663
Clinipam - Clínica Paranaense De Assistência Médica Ltda	55,621
Sul América Cia. De Seguro Saúde	50,246
Others (14 balances below R\$ 36,000 each)	121,804
(-) Allowance for expected credit losses	(3,416)
Total	545,411

1.4.1 Allowance for expected credit losses

The recognition of the allowance for expected credit losses is carried out in accordance with a table established by the Group's management:

Aging Range	Allowance for expected credit losses - Individuals (%)	Allowance for expected credit losses - Corporate Customers (%)
01 - Not yet due	0%	0%
02 - 1 to 30 days	0%	0%
03 - 31 to 60 days	0%	15%
04 - 61 to 90 days	0%	15%
05 - 91 to 120 days	0%	15%
06 - 121 to 180 days	15%	50%
07 - 181 to 360 days	50%	85%
08 - 361 to 720 days	85%	100%
09 - Over 720 days	100%	100%

1.5. Advances to third parties

Include advance payments to suppliers and employees' vacation advances.

1.6. Taxes recoverable

These represent amounts withheld by customers of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. at the time of payment for services rendered, which the Company may utilize as tax credits to offset its own tax obligations.

These amounts are considered prepayments of taxes that the Company would otherwise be required to pay and are therefore recorded as tax credits or taxes recoverable.

Taxes recoverable	Amount - R\$
CSRF	7,095
IRRF	2,289
Total	9,384

1.7. Prepaid expenses

Prepaid expenses consist of certain company obligations, such as Urban Building and Land Tax (IPTU), paid in advance of the period to which they relate. To ensure accurate accrual-based recognition, the total amount paid is initially recorded in current assets, under the "Prepaid Expenses" account, in accordance with the accrual basis and the provisions of CPC 25 – Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.

This treatment applies to other expenses paid in advance such as insurance and IPTU and is intended to ensure the reliability of the financial statements.

1.9. Investments – Unicred Litoral

Refer to the mandatory equity interest maintained with the Unicred Litoral cooperative. Amounts are contributed monthly by cooperative members and monetarily restated. Even after the closure of the current account, the balance remains recorded until a resolution is passed in a general meeting for the refund of amounts to the former member.

1.10. Property and equipment

Property and equipment are recorded at acquisition cost, less accumulated depreciation.

Depreciation and amortization are recognized based on the estimated useful life of each asset/component on a straight-line basis.

The Company reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets at least annually to assess whether there is any indication of impairment or changes in usage patterns that may affect their useful lives.

The recorded assets relate to items used in operating a service unit.

1.11. Lease

Refers to one (1) single real estate lease agreement recognized as per NBC TG CPC 06 (R3) - Leases. The lease term is four years.

Interest expense on the lease liability and depreciation expense of the right-of-use asset are recognized separately in the financial statements. The lease liability is remeasured when events occur such as: a change in lease term, a change in future lease payments, or a change in an index or rate used to determine payments. The remeasurement of the lease liability is recorded as an adjustment to the right-of-use asset, in accordance with the lease definition under NBC TG 06 (R3) - Leases (IFRS 16).

1.12. Trade payables

The balances recorded as domestic trade payables, particularly those related to the purchase of raw materials and engagement of operational services, are measured at fair value, which corresponds to their respective carrying amounts, considering the nature and liquidity of these obligations. In addition, the liabilities include provisions for medical services payable, related to services rendered but not yet documented by invoices, ensuring the accurate recognition of expenses in the proper reporting period.

Trades payable	Amount - R\$
Instituto de Pat.Clin.H.Pardini Ltda.	74,670
Prontolab Equip. e Prod. Científicos Ltda.	24,900
Provision for medical services	21,954
LCI Produtos Diagnósticos	17,854

Others (25 balances below R\$ 15,000 each)	70,964
Total	210,342

1.13. Other payables

Include real estate lease obligations payable to the companies Syl Empreendimentos Hoteleiros, and Wanderlust.

Other payables	Amount - R\$
Syl Empreendimentos Hoteleiros Ltda	25,000
Wanderlust Participações e Negócios Imobiliarios Ltda	9,375
Total	34,375

1.14. Taxes payable

Includes all taxes related to the Company's operations and continuity, such as: IRPJ, CSLL, ISS, PIS, COFINS, and IRRF withheld from third parties.

Taxes payable	Amount - R\$
PIS	2,500
COFINS	11,541
Social contribution (CSL)	9,816
Social contributions payable	23,857
Income tax	8,719
Service tax (ISS)	12,688
Income tax withheld at source	2,016
Social contribution withheld at source	4,350
Taxes and contributions payable	27,773
Total	51,630

1.15. Labor and social security obligations

Include all balances related to employee obligations, provisions, and their corresponding charges, such as: vacation pay, 13th monthly salary, social security contribution (INSS) payable, severance pay fund (FGTS) payable, among others.

Labor and social security obligations	Amount - R\$
Vacation pay	112,359
Charges on vacation pay	41,084
13th monthly salary payable	61,010
Charges on 13th monthly salary	21,246
Personnel obligations	235,699

Social security contribution (INSS)	33,779
Severance pay fund (FGTS)	8,429
Income tax withheld at source	661
Social contribution payable	42,868
Total	278,567

1.16. Advance from third parties

Refers to amounts received in advance, or in excess, related to services that have not yet been rendered.

01 Laudo Serviços Laboratoriais Fleury EN 31Aug2025 Limpa pdf

Código do documento a05739ae-45c3-4e68-a600-9f5b37d47f1f



Assinaturas



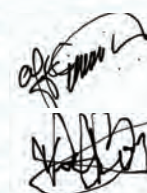
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 14:45:21

Documento a05739ae-45c3-4e68-a600-9f5b37d47f1f **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:45:21-03:00

21 Oct 2025, 14:49:08

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:49:08-03:00

21 Oct 2025, 14:51:56

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 7948) - **Geolocalização:** -23.628102 -46.816547 - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:51:56-03:00

21 Oct 2025, 14:59:13

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 30622) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T14:59:13-03:00

21 Oct 2025, 20:03:40

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 46122) - **Geolocalização:** 47.450338970528605 8.565319659587322 - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 -

DATE_ATOM: 2025-10-21T20:03:40+02:00

Hash do documento original

(SHA256):524b16aa49f9ff5fd8b34202ac62b0c0fbd658d4dc7ab0054d3f31c582769ca3

(SHA512):024f91001bd3fd79e79af9824334d42118ef4ed7f55b1feacb9e9c287dd88eb69ea71ec4aeb2f3894eab72482ce60cc15a9058a04bab705a4d0e55f67923249

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.

CNPJ 01.249.980/0001-23

Appraisal Report on the Net Book Equity as of August 31, 2025



São Paulo, October 21, 2025.

To the Management of Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.

Ref.: Appraisal Report on the Net Book Equity No. AS044/25.

Dear Sirs,

We hereby submit for your consideration the appraisal report on the net book equity, determined based on the accounting books of Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("Company"), as of the base date August 31, 2025.

We appreciate the collaboration received from the internal team during the performance of our work and remain at your disposal for any further clarifications that may be required.

Yours faithfully,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025

Accounting organization data

1. Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a limited liability partnership with headquarters in the capital city of São Paulo, at Rua XV de Novembro, nº 184 – 3rd. floor – Centro, CEP 01013-904, enrolled with the Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7, herein represented by its undersigned partner, under the terms of its articles of association, Mr. Marcelo Lico, Brazilian, bearer of Identity Card (RG) No. 17.874.595-9, enrolled with the Individual Taxpayer's ID (CPF) under No. 104.814.848-33 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 1SP 165839/O-0, resident and domiciled in the City of São Paulo (SP), with office at the same address as the represented company, appointed by the management of **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.** enrolled with the CNPJ under No. 01.249.980/0001-23 to issue an appraisal report on the book net equity as of March 31, 2025, in accordance with accounting practices adopted in Brazil, summarized in Attachment II, presents below the result of its work.

Purpose of the appraisal

2. The purpose of this Appraisal Report is to assess the book net equity as of August 31, 2025 of **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 01.249.980/0001-23, for the purpose of merger into **Grupo Fleury**.

Management's responsibility for the accounting information

3. Management is responsible for the bookkeeping and preparation of accounting information in accordance with accounting practices adopted in Brazil, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of accounting information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. The main accounting practices adopted by the Company are summarized in Attachment II to the appraisal report.

Scope of work and accountant's responsibility

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the Company's net equity as of August 31, 2025, based on the work performed in accordance with the Technical Communication CTG 2022, approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of examination procedures to the balance sheet for issuance of an appraisal report. Therefore, our examination of the Company's balance sheet was conducted in accordance with the applicable assurance standards, which require that we comply with ethical requirements and plan and perform the work to obtain reasonable assurance about whether the net equity, that is the object of our appraisal report, is free from material misstatement whether due to fraud or error.
5. The issuance of an appraisal report involves the performance of selected procedures to gather evidence regarding the recorded amounts. The selected procedures depend on the accountant's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in net equity, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the accountant considers internal control relevant to the Company's preparation of the balance sheet in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. The work also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we concluded that the amount of R\$ 3,330,771.61 (three million, three hundred thirty thousand, seven hundred seventy-one reais, and sixty-one cents), according to the Balance Sheet as at August 31, 2025, as recorded in the accounting records and summarized in Attachment I, represents, in all material respects, the book net equity of **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, in accordance with accounting practices adopted in Brazil.



São Paulo, October 21, 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.
CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico
Accountant CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno
Accountant CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira
Accountant CRC 1SP 278371/O-0



Attachment I – Balance Sheet

Below we present the balance sheet of **Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.**, CNPJ No. 01.249.980/0001-23, as at August 31, 2025, which was the basis for determining the net equity.

	<u>Amounts in R\$</u>
CURRENT ASSETS	
Cash and cash equivalents	2,588,425
Trade receivables	507,459
Unbilled customers	256,969
Advances to third parties	21,527
Taxes recoverable	15,332
Prepaid expenses	3,584
Total current assets	<u>3,393,296</u>
NONCURRENT ASSETS	
Investments	10,849
Property and equipment	461,505
Lease agreements – rights-of-use	160,633
Total noncurrent assets	<u>632,987</u>
Total assets	<u>4,026,283</u>
CURRENT LIABILITIES	
Trade payables	308,659
Accounts payable	2,250
Taxes payable	80,666
Labor and social security obligations	134,387
Advances from third parties	2,279
Lease agreements	13,007
Total current liabilities	<u>541,248</u>
NONCURRENT LIABILITIES	
Lease agreements	154,264
Total noncurrent liabilities	<u>154,264</u>
Total liabilities	<u>695,512</u>
EQUITY	
Capital	1,265,978
Retained earnings (accumulated losses)	2,064,794
Total equity	<u>3,330,771</u>
Total liabilities and equity	<u>4,026,283</u>

Attachment II – Notes on accounting practices

Presentation of the balance sheet

The balance sheet was prepared and is being presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC). Once a CPC Pronouncement is approved by CFC, it becomes a Brazilian Accounting Standard (known as NBC TG as per the title in Portuguese).

The preparation of the balance sheet requires judgment and the use of estimates to record certain assets, liabilities and other transactions. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors considered relevant and are revised on an ongoing basis. The balance sheet therefore includes estimates regarding the necessary provision for contingent liabilities, determination of provision for income tax and other similar provisions. Actual results may differ from the estimates.

1. Significant accounting practices adopted

The most significant accounting practices adopted in the preparation of the balance sheet are set out below:

1.1. Basis of presentation

The balance sheet was prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC).

1.2. Functional currency

The Company's functional currency is the Brazilian Real, the currency of preparation and presentation of the balance sheet.

1.3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank deposits and other highly liquid short-term investments with insignificant risk of change in value. The Company operates with the main commercial banks in the market,

concentrating its main payment and collection transactions at Bradesco and Itaú.

1.4. Trade receivables

Trade receivables correspond to amounts receivable for diagnostic medical services rendered in the ordinary course of operations of Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. The Company maintains trade receivables with the intention of collecting contractual cash flows and, therefore, these receivables are initially recognized at fair value, which reflects their realizable value.

Below is the list of the Company's largest customers:

Customers	Amount - R\$
Cielo	308,995
Bradesco Saude S.A.	51,027
Fundo do Plano de Saude dos Servidores Publicos Estaduais de Santa Catarina	44,584
Solumed	29,954
Others (14 balances below R\$ 22,000 each)	73,793
(-) Allowance for expected credit losses	(894)
Total	507,459

1.4.1 Allowance for expected credit losses

The recognition of the allowance for expected credit losses is carried out in accordance with a table established by the Group's management.

Aging Range	Allowance for expected credit losses - Individuals (%)	Allowance for expected credit losses - Corporate Customers (%)
01 - Not yet due	0%	0%
02 - 1 to 30 days	0%	0%
03 - 31 to 60 days	0%	15%
04 - 61 to 90 days	0%	15%
05 - 91 to 120 days	0%	15%
06 - 121 to 180 days	15%	50%
07 - 181 to 360 days	50%	85%
08 - 361 to 720 days	85%	100%
09 - Over 720 days	100%	100%

1.4.2 Unbilled customers

Include revenue balances for services that have already been rendered during the period but have not yet been billed. To ensure accurate

representation of operations in the accounting period, for the Company recognizes revenues from services already performed but not yet billed at month-end.

This recognition is based on operational controls and internal records that evidence the completion of services and is periodically reviewed to ensure its reasonableness and compliance with applicable accounting standards.

1.5. Prepaid expenses

Prepaid expenses consist of certain company obligations, such as Urban Building and Land Tax (IPTU), paid in advance of the period to which they relate. To ensure accurate accrual-based recognition, the total amount paid is initially recorded in current assets, under the “Prepaid expenses” account, in accordance with the accrual basis and the provisions of NBC TG 25(R2) – Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.

This treatment applies to other expenses paid in advance such as insurance and IPTU and is intended to ensure the reliability of the financial statements.

1.6. Investments – Unicred Litoral

These investments refer to the mandatory equity interest maintained with the Unicred Litoral cooperative. Amounts are contributed monthly by cooperative members and are monetarily restated. Even after the closure of the current account, the balance remains recorded until a resolution is passed in a general meeting for the refund of amounts to the former member.

1.7. Property and equipment

Property and equipment are recorded at acquisition cost, less accumulated depreciation.

Depreciation and amortization are recognized based on the estimated useful life of each asset/component on a straight-line basis.

The Company reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets at least annually to assess whether there is any indication of impairment or changes in usage patterns that may affect their useful lives.

The recorded assets relate to items used in operating a service unit.

1.8. Lease

Refers to one (1) real estate lease agreement recognized as per NBC TG CPC 06 (R3) - Leases. The lease term is four years.

Interest expense on the lease liability and depreciation expense of the right-of-use asset are recognized separately in the financial statements. The lease liability is remeasured when events occur such as: a change in lease term, a change in future lease payments, or a change in an index or rate used to determine payments. The remeasurement of the lease liability is recognized as an adjustment to the right-of-use asset, in accordance with the lease definition under NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 - Leases.

1.9. Trade payables

The balances recorded as domestic trade payables, particularly those related to the purchase of raw materials and engagement of operational services, are measured at fair value, which corresponds to their respective carrying amounts, considering the nature and liquidity of these obligations. In addition, the liabilities include provisions for medical services payable, related to services rendered but not yet documented by invoices, ensuring the accurate recognition of expenses in the proper reporting period.

Suppliers	Amount - R\$
Provision for medical services	281,286
Pluxee Instituição de Pagamento Brasil S.A.	5,748
Editora e Grafica Odorizzi Ltda	5,321
Manager Consultoria em Informática	4,895
Others (10 balances below R\$ 4.000 each)	11,409
Total	308,659

1.10. Other payables

Include real estate lease obligations payable to the companies LLC, Rycg2, and SCAAS.

Other payables	Amount - R\$
LLC Participações Ltda	750
Rycg2 Participações Ltda	750
SCAAS Participações Ltda	750
Total	2,250

1.11. Taxes payable

Includes all taxes related to the Company's operations and continuity, such as: PIS, COFINS, ISS, IRRF withheld from third parties, IRPJ, and CSLL.

Taxes payable	Amount - R\$
COFINS	14,854
Social contribution withheld at source	15,206
Social contribution (CSL)	11,664
PIS	3,218
Social contribution payable	44,943
Services tax (ISS)	21,000
Income tax	10,054
Income tax withheld at source	4,669
Taxes and contributions payable	35,723
Total	80,666

1.12. Labor and social security obligations

Include all balances related to employee obligations, provisions, and their corresponding charges, such as: vacation pay, 13th monthly salary, social security contribution (INSS) payable, severance pay fund (FGTS) payable, among others.

Labor and social security obligations	Amount - R\$
13th monthly salary	26,962
Vacation pay	57,595
Charges on 13th monthly salary	9,269
Charges on vacation pay	19,587
Personnel obligations	113,414
Social security contribution (INSS)	17,035
Severance pay fund (FGTS)	3,845
Income tax withheld at source	93
Social contributions payable	20,973
Total	134,387

1.13. Advances from third parties

Refers to amounts received in advance, or in excess, related to services that have not yet been rendered.

05 Laudo Ecorad Fleury EN 31Aug2025 Limpa pdf

Código do documento 95e6bbec-8e78-4587-9998-53dee5dff802



Assinaturas



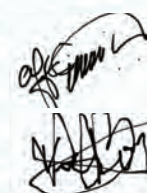
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 15:11:15

Documento 95e6bbec-8e78-4587-9998-53dee5dff802 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:11:15-03:00

21 Oct 2025, 15:12:01

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:12:01-03:00

21 Oct 2025, 15:12:36

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 12768) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:12:36-03:00

21 Oct 2025, 20:15:55

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 42040) - [Geolocalização: 47.450339525192796 8.565318154245892](#) - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM: 2025-10-21T20:15:55+02:00

21 Oct 2025, 15:20:57

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 40530) - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:20:57-03:00

Hash do documento original

(SHA256):6592c5f38365a5f46154cb844fc4114dc42053fabb03053cc2cff382e1ba4949

(SHA512):53a66ac1019691d0aed9bfd559b735bd9d8f3184c5efcd234e3aeca04d8f466c1dd2f78516796c37a11425756fe57aac8aa27767fc0dc484a498a6aea966832e

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.
CNPJ 04.101.755/0001-33
Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025



São Paulo, October 21, 2025.

To the Management of São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.

Ref.: Appraisal Report on the Book Net Equity No. AS046/25.

Dear Sirs,

We hereby submit to your consideration the appraisal report on the book net equity, determined based on the accounting books of São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("Company"), as of the base date August 31, 2025.

We appreciate the collaboration received from the internal team during the performance of our work and remain at your disposal for any further clarifications that may be required.

Yours faithfully,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Appraisal Report on the Net Book Equity as of August 31, 2025

Accounting organization data

1. Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a limited liability partnership with headquarters in the capital city of São Paulo, at Rua XV de Novembro, nº 184 – 3rd. floor – Centro, CEP 01013-904, enrolled with the Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7, herein represented by its undersigned partner, under the terms of its articles of association, Mr. Marcelo Lico, Brazilian, bearer of Identity Card (RG) No. 17.874.595-9, enrolled with the Individual Taxpayer's ID (CPF) under No. 104.814.848-33 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 1SP 165839/O-0, resident and domiciled in the City of São Paulo (SP), with office at the same address as the represented company, appointed by the management of **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 04.101.755/0001-33 to issue an appraisal report on the book net equity as of August 31, 2025, in accordance with accounting practices adopted in Brazil, summarized in Attachment II, presents below the result of its work.

Purpose of the appraisal

2. The purpose of this Appraisal Report is to assess the book net equity as of August 31, 2025 of **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 04.101.755/0001-33, for the purpose of merger into **Grupo Fleury**.

Management's responsibility for the accounting information

3. Management is responsible for the bookkeeping and preparation of accounting information in accordance with accounting practices adopted in Brazil, and for such internal control as management determines as necessary to enable the preparation of accounting information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. The main accounting practices adopted by the Company are summarized in Attachment II to this report.

Scope of work and accountant's responsibility

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the Company's net equity as of August 31, 2025, based on the work performed in accordance with the Technical Communiqué CTG 2022, issued by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of examination procedures to the balance sheet for issuance of an appraisal report. Therefore, our examination of the Company's balance sheet was conducted in accordance with the applicable assurance standards, which require that we comply with ethical requirements and plan and perform the work to obtain reasonable assurance about whether the net equity that is the object of our appraisal report is free from material misstatement whether due to fraud or error.
5. The issuance of an appraisal report involves the performance of selected procedures to gather evidence regarding the recorded amounts. The selected procedures depend on the accountant's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in net equity, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the accountant considers internal control relevant to the Company's preparation of the balance sheet in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. The work also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we concluded that the amount of R\$ 146,505.14 (one hundred forty-six thousand five hundred five dollars and fourteen cents), according to the Balance Sheet as at August 31, 2025, as recorded in the accounting records and summarized in Attachment I, represents, in all material respects, the book net equity of **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, in accordance with accounting practices adopted in Brazil.



São Paulo, October 21, 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.

CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico

Accountant CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno

Accountant CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira

Accountant CRC 1SP 278371/O-0

Attachment I – Balance Sheet

Below we present the balance sheet of **São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.**, CNPJ No. 04.101.755/0001-33, as at August 31, 2025, which was the basis for determining the net equity.

	<i>Amounts in R\$</i>
CURRENT ASSETS	
Cash and cash equivalents	749,929
Trade receivables	67,975
Advance to third parties	64,169
Taxes recoverable	449,182
Inventories	31,419
Prepaid expenses	3,182
Total current assets	1,365,856
NONCURRENT ASSETS	
Investments	36,725
Property and equipment	50,651
Lease agreements – rights of use	1,734,541
Total noncurrent assets	1,821,917
Total assets	3,187,773
CURRENT LIABILITIES	
Trade payables	206,335
Other payables	22,000
Taxes payable	68,434
Labor and social security obligations	385,173
Advances from third parties	3,915
Related parties	700,111
Lease agreements	127,175
Total current liabilities	1,513,143
NONCURRENT LIABILITIES	
Liabilities re judicial processes	19,762
Lease agreements	1,508,363
Total noncurrent liabilities	1,528,125
Total liabilities	3,041,268
EQUITY	
Capital	4,761,883
Retained earnings (accumulated losses)	(4,615,378)
Total equity	146,505
Total liabilities and equity	3,187,773

Attachment II – Notes on accounting practices

Presentation of the balance sheet

The balance sheet was prepared and is being presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC). Once a CPC Pronouncement is approved by CFC, it becomes a Brazilian Accounting Standard (known as NBC TG as per the title in Portuguese).

The preparation of the balance sheet requires judgment and the use of estimates to record certain assets, liabilities and other transactions. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors considered relevant and are revised on an ongoing basis. The balance sheet therefore includes estimates regarding the necessary provision for contingent liabilities, determination of provision for income tax and other similar provisions. Actual results may differ from the estimates.

1. Significant accounting practices adopted

The most significant accounting practices adopted in the preparation of the balance sheet are set out below:

1.1. Basis of presentation

The balance sheet was prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC).

1.2. Functional currency

The Company's functional currency is the Brazilian Real, which is the currency of preparation and presentation of the balance sheet.

1.3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank deposits and other highly liquid short-term investments with insignificant risk of change in value. The Company concentrates its main payment and collection transactions at Bradesco and Itaú.

1.4. Trade receivables

Trade receivables correspond to amounts receivable for diagnostic medical services rendered in the ordinary course of operations of São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. The Company maintains trade receivables with the intention of collecting contractual cash flows and, therefore, these receivables are initially recognized at fair value, which reflects their realizable value.

Below is the list of the Company's largest customers:

Customers	Amount - R\$
Sul América Companhia de Seguro Saúde	67.975
Total	67.975

1.4.1 Allowance for expected credit losses

The recognition of the allowance for expected credit losses (PECLD) is carried out in accordance with a table established by the Group's management:

Aging Range	Allowance for expected credit losses - Individuals (%)	Allowance for expected credit losses - Corporate Customers (%)
01 - Not yet due	0%	0%
02 - 1 to 30 days	0%	0%
03 - 31 to 60 days	0%	15%
04 - 61 to 90 days	0%	15%
05 - 91 to 120 days	0%	15%
06 - 121 to 180 days	15%	50%
07 - 181 to 360 days	50%	85%
08 - 361 to 720 days	85%	100%
09 - Over 720 days	100%	100%

1.5. Taxes recoverable

These represent amounts withheld by customers of São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. at the time of payment for services rendered, which the Company may utilize as tax credits to offset its own tax obligations.

These amounts are considered prepayments of taxes that São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. would otherwise be required to pay and are therefore recorded as tax credits or taxes recoverable.

Taxes recoverable	Amount - R\$
IRPJ - Income Tax on Tax Losses Carry Forward	258,346
CSLL - Social Contribution on Tax Losses Carry Forward	100,121
COFINS	48,597
IRRF	18,739
PIS	10,529
CSLL withheld at source	10,618
CSRF	1,537
COFINS withheld at source	572
PIS withheld at source	124
Total	449,182

1.6. Inventories

Inventories are stated at the average acquisition or production cost, net of taxes, and do not exceed market value or replacement cost. They consist of inputs used to deliver the Company's services.

1.7. Prepaid expenses

Prepaid expenses consist of certain company obligations, such as Urban Building and Land Tax (IPTU), paid in advance of the period to which they relate. To ensure accurate accrual-based recognition, the total amount paid is initially recorded in current assets, under the "Prepaid Expenses" account, in accordance with the accrual basis and the provisions of NBC TG25 (R2) – Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.

This treatment applies to other expenses paid in advance such as insurance and IPTU and is intended to ensure the reliability of the financial statements.

1.8. Investments – Unicred Litoral

Refer to the mandatory equity interest maintained with the Unicred Litoral cooperative. Amounts are contributed monthly by cooperative members and monetarily adjusted. Even after the closure of the current account, the balance remains recorded until a resolution is passed in a general meeting for the refund of amounts to the former member.

1.9. Property and equipment

Property and equipment are recorded at acquisition cost, less accumulated depreciation or amortization.

Depreciation and amortization are recognized based on the estimated useful life of each asset/component on a straight-line basis.

The Company reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets at least annually to assess whether there is any indication of impairment or changes in usage patterns that may affect their useful lives.

The recorded assets relate to items used in operating a service unit.

1.10. Lease

Refers to one (1) real estate lease agreement recognized as per NBC 06 (R3) - Leases. The lease term is four years.

Interest expense on the lease liability and depreciation expense of the right-of-use asset are recognized separately in the financial statements. The lease liability is remeasured when events occur such as: a change in lease term, a change in future lease payments, or a change in an index or rate used to determine payments. The remeasurement of the lease liability is recorded as an adjustment to the right-of-use asset, in accordance with the lease definition under NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 - Leases.

1.11. Trade payables

The balances recorded as domestic trade payables, particularly those related to the purchase of raw materials and engagement of operational services, are measured at fair value, which corresponds to their respective carrying amounts, considering the nature and liquidity of these obligations. In addition, the liabilities include provisions for medical services payable, related to services rendered but not yet documented by invoices, ensuring the accurate recognition of expenses in the proper reporting period.

Suppliers	Amount - R\$
Provision for medical services	101,834
Siemens Healthcare Diagnósticos S.A	59,426
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	33,220
Bayer S.A.	4,224
Others (8 balances, below R\$ 2,500 each)	7,631
Total	206,335

1.12. Other payables

Include real estate lease obligations payable to the companies LLC, Rycg2, and SCAAS.

Other payables	Amount - R\$
SCAAS Participações Ltda	7,333
LLC Participações Ltda	7,333
Rycg2 Participações Ltda	7,333
Total	22,000

1.13. Taxes payable

Includes all taxes related to the Company's operations and continuity, such as: PIS, COFINS, IRRF withheld from third parties, and ISS.

Taxes payable	Amount - R\$
PIS	122
COFINS	754
PIS - Perdcomp Notice	21,751
COFINS - Perdcomp Notice	30,365
Social contributions payable	52,992
Income tax withheld at source	1,607
Service tax (ISS)	6,823
Social contribution withheld at source	6,683
INSS withheld at source	329
Taxes and contributions payable	15,443
Total	68,434

1.14. Labor and social security obligations

Include all balances related to employee obligations, provisions, and their corresponding charges, such as: vacation pay, 13th monthly salary, social security contribution (INSS) payable, severance pay fund (FGTS) payable, among others.

Labor and social security obligations	Amount - R\$
Vacation pay	143,764
Charges on vacation pay	66,973
13th monthly salary payable	81,087
Charges on 13th monthly salary	28,555
Personnel obligations	320,380
Social security contribution (INSS)	42,392
Severance pay fund (FGTS)	9,859
Income tax withheld at source	12,543
Social contribution payable	64,794
Total	385,173

1.15. Advances from third parties

Refer to amounts received in advance, or in excess, related to services that have not yet been rendered.

1.16. Related parties

Transactions with related parties are carried out at prices and terms mutually agreed upon by the parties. These transactions are classified as intercompany loans among Group entities.

Related parties	Amount - R\$
São Lucas Itajaí	599,040
São Lucas BC	101,071
Total	700,111

1.17. Liabilities re judicial processes

These refer to provisions for the payment of liabilities re judicial processes related to lawsuits in which the likelihood of loss has been classified as probable by legal counsel, primarily in the tax area.

Currently, São Lucas is involved in a legal proceeding related to taxes owed to the municipality (ISS – Service Tax). This case is a Tax Enforcement Action (Case No. 0902079-52.2018.8.24.0033), which occurs when the government pursues debt collection through the courts. However, the principal amount of the debt has already been paid; as a result, the Tax Enforcement case has been closed.

What remains to be paid is an amount related to attorney's fees, which are the fees to be paid to the attorneys of the opposing party (in this case, the Municipality). This amount has been provisioned and is being monetarily adjusted monthly, as referenced in the Motion to Stay Execution (Case No. 0312503-08.2018.8.24.0033).

Contingencies	Amount - R\$
Motion to Stay Execution	19,762
Total	19,762

02 Laudo São Lucas RM Fleury EN 31Aug2025 Limpa pdf

Código do documento 2b42d012-497a-4d5b-aff1-6f4064261bec



Assinaturas



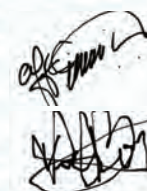
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 15:28:31

Documento 2b42d012-497a-4d5b-aff1-6f4064261bec **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:28:31-03:00

21 Oct 2025, 15:29:38

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:29:38-03:00

21 Oct 2025, 15:30:35

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 104.28.63.112 (104.28.63.112 porta: 51544) - [Geolocalização: -23.557961879003855 -46.55358843030656](#) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:30:35-03:00

21 Oct 2025, 15:37:29

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 36866) - [Geolocalização: -23.6479 -46.8364](#) - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:37:29-03:00

21 Oct 2025, 20:54:44

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 14672) - [Geolocalização:](#)

47.450339701087344 8.565316024584053 - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 -
DATE_ATOM: 2025-10-21T20:54:44+02:00

Hash do documento original

(SHA256):33427406b9ea0cd482db11a77cd2b4c8e5b5277ad0883fa88e802b39eff16424

(SHA512):a4f7d04d351323aa5f95d8036785edccf52d5a790b500c85bf59da17698438232e1c05bbfcd2b917c2baa2a51b38e7779061a0cd6302ffeab94f55fa342a41d1

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.

CNPJ 84.294.487/0001-52

Appraisal Report on the Book Net Equity as of August 31, 2025



São Paulo, October 21, 2025.

To the Management of Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.

Ref.: Appraisal Report on the Net Book Equity No. AS048/25.

Dear Sirs,

We hereby submit for your consideration the appraisal report on the book net equity, determined based on the accounting books of Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("Company"), as of the base date August 31, 2025.

We appreciate the collaboration received from the internal team during the performance of our work, and remain at your disposal for any further clarifications that may be required.

Yours faithfully,

Daniel Nogueira

Victor Bentivegna Bruno

Marcelo Lico

Appraisal Report on the Net Book Equity as of August 31, 2025

Accounting organization data

1. Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a limited liability partnership with headquarters in the city of São Paulo, at Rua XV de Novembro, nº 184 – 3rd. floor – Centro, CEP 01013-904, enrolled with the Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7, herein represented by its undersigned partner, under the terms of its articles of association, Mr. Marcelo Lico, Brazilian, bearer of Identity Card (RG) No. 17.874.595-9, enrolled with the Individual Taxpayer's ID (CPF) under No. 104.814.848-33 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 1SP 165839/O-0, resident and domiciled in the City of São Paulo (SP), with office at the same address as the represented company, appointed by the management of **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, enrolled with the CNPJ under No. 84.294.487/0001-52 to issue an appraisal report on the net book equity as of March 31, 2025, in accordance with accounting practices adopted in Brazil, summarized in Attachment II, presents below the result of its work.

Purpose of the appraisal

2. The purpose of this Appraisal Report is to assess the book net equity as of August 31, 2025 of **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, enrolled with the CNPJ No. 84.294.487/0001-52, for the purpose of merger into **Grupo Fleury**.

Management's responsibility for the accounting information

3. Management is responsible for the bookkeeping and preparation of accounting information in accordance with accounting practices adopted in Brazil, and for such internal control as management determines as necessary to enable the preparation of accounting information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. The main accounting practices adopted by the Company are summarized in Attachment II to this report.

Scope of work and accountant's responsibility

4. Our responsibility is to express a conclusion on the book value of the Company's net equity as of August 31, 2025, based on the work performed in accordance with the Technical Communiqué CTG 2022, issued by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), which provides for the application of examination procedures to the balance sheet for issuance of an appraisal report. Therefore, our examination of the Company's balance sheet was conducted in accordance with the applicable assurance standards, which require that we comply with ethical requirements and plan and perform the work to obtain reasonable assurance about whether the net equity that is the object of our appraisal report is free from material misstatement whether due to fraud or error.
5. The issuance of an appraisal report involves the performance of selected procedures to gather evidence regarding the recorded amounts. The selected procedures depend on the accountant's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in net equity, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the accountant considers internal control relevant to the Company's preparation of the balance sheet in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. The work also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Conclusion

6. Based on the work performed, we concluded that the amount of R\$ 14,103,781.22 (fourteen million, one hundred and three thousand, seven hundred and eighty-one reais, and twenty-two cents), according to the Balance Sheet as at August 31, 2025, as recorded in the accounting records and summarized in Attachment I, represents, in all material respects, the book net equity of **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, in accordance with accounting practices adopted in Brazil.



São Paulo, October 21, 2025.

Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda.
CRC 2SP 021965/O-7

Marcelo Lico
Accountant CRC 1SP 165839/O-0

Victor Bentivegna Bruno
Accountant CRC 1SP 356660/O-9

Daniel de Souza Nogueira
Accountant CRC 1SP 278371/O-0

Attachment I – Balance Sheet

Below we present the balance sheet of **Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda.**, CNPJ No. 84.294.487/0001-52, as at August 31, 2025, which was the basis for determining the net equity.

	<i>Amounts in R\$</i>
CURRENT ASSETS	
Cash and cash equivalents	4.694.596
Trade receivables	1.601.135
Unbilled customers	1.532.591
Advance to third parties	93.629
Taxes recoverable	28.337
Inventories	236.780
Related parties	599.040
Prepaid expenses	11.623
Total current assets	8.797.731
NONCURRENT ASSETS	
Investments	88.399
Property and equipment	5.699.844
Lease agreements -rights-of-use and improvements	4.262.855
Total noncurrent assets	10.051.098
Total assets	18.848.829
CURRENT LIABILITIES	
Trade payables	352.854
Other payables	59.375
Taxes payable	158.958
Labor and social security obligations	451.973
Advances from third parties	4.755
Lease agreements	289.034
Total current liabilities	1.316.949
NONCURRENT LIABILITIES	
Lease agreements	3.428.099
Total noncurrent liabilities	3.428.099
Total liabilities	4.745.048
EQUITY	
Capital	11,833,254
Retained earnings (accumulated losses)	2.270.527
Total equity	14.103.781
Total liabilities and equity	18.848.829

Attachment II – Notes on accounting practices

Presentation of the balance sheet

The balance sheet was prepared and is being presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC). Once a CPC Pronouncement is approved by CFC, it becomes a Brazilian Accounting Standard (known as NBC TG as per the title in Portuguese).

The preparation of the balance sheet requires judgment and the use of estimates to record certain assets, liabilities and other transactions. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors considered relevant, and are revised on an ongoing basis. The balance sheet therefore includes estimates regarding the necessary provision for contingent liabilities, determination of provision for income tax and other similar provisions. Actual results may differ from the estimates.

1. Significant accounting practices adopted

The most significant accounting practices adopted in the preparation of the balance sheet are set out below:

1.12. Basis of presentation

The balance sheet was prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee (CPC) as approved by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC).

1.2. Functional currency

The Company's functional currency is the Brazilian Real, the currency of preparation and presentation of the balance sheet.

1.3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank deposits and other highly liquid short-term investments with insignificant risk of change in value. The Company operates with the main commercial banks in the market,

concentrating its main payment and collection transactions at Bradesco and Itaú.

1.4. Trade receivables

Trade receivables correspond to amounts receivable for diagnostic medical services rendered in the ordinary course of operations of Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. The Company maintains trade receivables with the intention of collecting contractual cash flows and, therefore, these receivables are initially recognized at fair value, which reflects their realizable value.

Below is the list of the Company's largest customers:

Customers	Amount– R\$
Cielo S/A	748,040
Bradesco Saude S.A.	362,193
Ultrassom Diag Santa Isabel LTDA	140,000
Fundo do Plano de Saude dos Servidores Publicos Estaduais de Santa Catarina	125,012
Others (29 Customers)	309,924
(-) Allowance for expected credit losses	(84,034)
Total	1,601,135

1.4.1 Allowance for expected credit losses

The recognition of the allowance for expected credit losses is carried out in accordance with a table established by the Group's management:

Aging Range	Allowance for expected credit losses - Individuals (%)	Allowance for expected credit losses - Corporate Customers (%)
01 - Not yet due	0%	0%
02 - 1 to 30 days	0%	0%
03 - 31 to 60 days	0%	15%
04 - 61 to 90 days	0%	15%
05 - 91 to 120 days	0%	15%
06 - 121 to 180 days	15%	50%
07 - 181 to 360 days	50%	85%
08 - 361 to 720 days	85%	100%
09 - Over 720 days	100%	100%

1.4.2 Unbilled customers

Include revenue balances for services that have already been rendered during the period but have not yet been billed. To ensure accurate representation of operations in the accounting period, the Company recognizes revenues from services already performed but not yet billed at month-end.

This provision is based on operational controls and internal records that evidence the completion of services and is periodically reviewed to ensure its reasonableness and compliance with applicable accounting standards.

1.5. Advances to third parties

Include advance payments to suppliers and employees' vacation advances.

1.6. Taxes recoverable

These represent amounts withheld by customers of Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. at the time of payment for services rendered, which the Company may utilize as tax credits to offset its own tax obligations.

These amounts are considered prepayments of taxes that the Company would otherwise be required to pay and are therefore recorded as tax credits or taxes recoverable.

Taxes recoverable	Amount - R\$
IRPJ	16,637
CSLL	8,984
IRRF	1,600
CSRF	1,116
Total	28,337

1.7. Inventories

Inventories are stated at the average acquisition or production cost, net of taxes, and do not exceed market value or replacement cost. They consist of inputs used to deliver the Company's services.

1.8. Related parties

Transactions with related parties are carried out at prices and terms mutually agreed upon by the parties. These transactions are classified as intercompany loans among Group entities.

Related parties	Amount– R\$
São Lucas RM	599,040
Total	599,040

1.9. Prepaid expenses

Prepaid expenses consist of certain company obligations, such as Urban Building and Land Tax (IPTU), paid in advance of the period to which they relate. To ensure accurate accrual-based recognition, the total amount paid is initially recorded in current assets, under the “Prepaid Expenses” account, in accordance with the accrual basis and the provisions of NBC TG 25 (R2) – Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.

This treatment also applies to other expenses paid in advance such as insurance and IPTU and is intended to ensure the reliability of the financial statements.

1.10. Investments – Unicred Litoral

Refers to the mandatory equity interest maintained with the Unicred Litoral cooperative. Amounts are contributed monthly by cooperative members and monetarily adjusted. Even after the closure of the current account, the balance remains recorded until a resolution is passed in a general meeting for the refund of amounts to the former member.

1.11. Lease

The Company recognizes a lease liability to make payments and an asset representing the right to use the underlying asset during the lease term. Interest expense on the lease liability and depreciation expense of the right-of-use asset are recognized separately in the financial statements. The lease liability is remeasured when events occur such as: a change in lease term, a change in future lease payments, or a change in an index or rate used to determine payments. The remeasurement of the lease liability is recognized as an adjustment to the right-of-use asset, in accordance with the lease definition under NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 Leases.

1.12. Trade payables

The balances recorded as domestic trade payables, particularly those related to the purchase of raw materials and engagement of operational services, are measured at fair value, which corresponds to their respective carrying amounts, considering the nature and liquidity of these obligations. In addition, the liabilities include provisions for medical services payable, related to services rendered but not yet documented by invoices, ensuring the accurate recognition of expenses in the proper reporting period.

Suppliers	Amount– R\$
Provision for medical services	124,240
Guerbet Imagem do Brasil Ltda	43,555
Siemens Healthcare Diagnósticos S.A	31,482
Editora e Gráfica Odorizzi Ltda	28,964
Others (44 balances below R\$ each)	124,614
Total	352,854

1.13. Taxes payable

Includes all taxes related to the Company's operations and continuity, such as: IRRF withheld from third parties, ISS and IRPJ, CSLL, PIS and COFINS.

Taxes payable	Amount - R\$
COFINS	33,752
Social contribution (CSL)	21,236
PIS	7,313
Service tax (ISS)	59,790
Income tax	21,989
Income tax withheld at source	2,076
Social contribution withheld at source	12,802
Total	158,958

1.14. Labor and social security obligations

Include all balances related to employee obligations, provisions, and their corresponding charges, such as: salaries, vacation pay, 13th monthly salary, social security contribution (INSS) payable, severance pay fund (FGTS) payable, among others.

Labor and social security obligations	Amount - R\$
Provision for charges on vacation pay	51,661
Vacation pay	141,759
Provision for charges on 13th monthly salary	43,029

13th monthly salary payable	115,665
Social security contribution (INSS)	69,983
Severance pay fund (FGTS)	14,878
Income tax withheld at source	14,998
Total	451,973

1.15. Other payables

Include real estate lease obligations payable to the companies LLC, Rycg2, SCAAS, and Wanderlust.

Other payables	Amount - R\$
LLC Participações Ltda	16,667
Rycg2 Participações Ltda	16,667
SCAAS Participações Ltda	16,667
Wanderlust Participações E Negócios Imobiliários Ltda	9,375
Total	59,375

1.16. Advances from third parties

Refers to amounts received in advance, or in excess, related to services that have not yet been rendered.

03 Laudo São Lucas Itajaí Fleury EN 31Aug2025 Limpa pdf

Código do documento e99fc0ad-6ee5-4368-bd5b-ec216687b8d1



Assinaturas



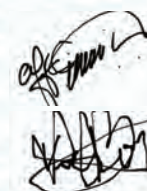
Daniel de Souza Nogueira
daniel.nogueira@crowe.com.br
Assinou



Marcelo Lico da Costa
marcelo.lico@crowe.com.br
Assinou



Victor Bentivegna Bruno
victor.bruno@crowe.com.br
Assinou



Eventos do documento

21 Oct 2025, 15:07:26

Documento e99fc0ad-6ee5-4368-bd5b-ec216687b8d1 **criado** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:07:26-03:00

21 Oct 2025, 15:08:40

Assinaturas **iniciadas** por DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA (321a1435-e9a3-445c-adce-473afa0ae61e). Email: assinaturas.g4@crowe.com.br. - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:08:40-03:00

21 Oct 2025, 15:09:28

DANIEL DE SOUZA NOGUEIRA **Assinou** (2f38d61d-000d-4a67-b06a-59826dbd48eb) - Email: daniel.nogueira@crowe.com.br - IP: 191.255.70.42 (191-255-70-42.dsl.telesp.net.br porta: 18374) - Documento de identificação informado: 355.276.998-66 - DATE_ATOM: 2025-10-21T15:09:28-03:00

21 Oct 2025, 20:18:23

MARCELO LICO DA COSTA **Assinou** (6f713028-a3ea-4d24-be33-8803d73c7c0d) - Email: marcelo.lico@crowe.com.br - IP: 194.146.214.100 (194.146.214.100 porta: 61414) - **Geolocalização:** 47.45033956602702 8.565318025348345 - Documento de identificação informado: 104.814.848-33 - DATE_ATOM: 2025-10-21T20:18:23+02:00

21 Oct 2025, 15:19:43

VICTOR BENTIVEGNA BRUNO **Assinou** (0ba0aaed-6664-4a09-a80d-df735c9315c7) - Email: victor.bruno@crowe.com.br - IP: 177.76.170.215 (ip-177-76-170-215.user.vivozap.com.br porta: 11550) - **Geolocalização:** -23.6479 -46.8364 - Documento de identificação informado: 450.299.918-08 - DATE_ATOM:

2025-10-21T15:19:43-03:00

Hash do documento original

(SHA256):807aaa892fe6fb4792b4bd4cf72413abdade7d58edb888d8604cef976eb4b505

(SHA512):1616d4b34352019b5616004e816ed87565c5751ca5c7ad61029b09f3acd4d0cb3a96e64b279797a5b3e7a4a3fe2713ea1ab2384636795b1bb44ba1c37f206a4a

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.