

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



## RESULTADOS

# 3T25

Receita cresce 11,5% e atinge R\$ 2,4 bi, EBITDA de R\$ 599,4 mm com margem estável de 27,4% e Lucro Líquido de R\$ 184,9 mm



+55 11 5014-7413



[www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri)



[ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)

## Destaques 3T25

- **Receita Bruta de R\$ 2.378,6 milhões** com crescimento de 11,5% sobre o 3T24
  - **B2C** com crescimento de 16,0% (**12,9%** orgânico)
    - **Marca Fleury** com crescimento de **12,2%**
    - **Demais Marcas SP** com crescimento de 27,1% (**12,1%** orgânico)
    - **Minas Gerais** com crescimento de 15,5% (**13,8%** orgânico)
    - **Rio de Janeiro** com crescimento de **10,4%**
    - **Regionais** com crescimento de **17,6%**
    - Atendimento móvel com crescimento de **11,6%**, representando **7,8%** da Receita total
  - B2B com crescimento de 2,1%
  - Novos Elos com crescimento de 3,0%
- **EBITDA de R\$ 599,4 milhões e margem de 27,4%**
- **Lucro Líquido de R\$ 184,9 milhões e margem de 8,4%**

|                          | 3T24    | 3T25    | Δ        | 9M24    | 9M25    | Δ        |
|--------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Receita Bruta            | 2.133,2 | 2.378,6 | 11,5%    | 6.325,7 | 6.764,9 | 6,9%     |
| Glosas (% Receita Bruta) | -1,4%   | -1,4%   | 05 bps   | -1,2%   | -1,4%   | -25 bps  |
| Receita Líquida          | 1.962,7 | 2.191,0 | 11,6%    | 5.845,3 | 6.230,6 | 6,6%     |
| Lucro Bruto              | 557,0   | 615,8   | 10,6%    | 1.689,6 | 1.715,9 | 1,6%     |
| Margem Bruta (% RL)      | 28,4%   | 28,1%   | -27 bps  | 28,9%   | 27,5%   | -136 bps |
| EBITDA                   | 537,4   | 599,4   | 11,5%    | 1.576,6 | 1.679,1 | 6,5%     |
| Margem EBITDA (% RL)     | 27,4%   | 27,4%   | -02 bps  | 27,0%   | 26,9%   | -02 bps  |
| Lucro Líquido            | 190,7   | 184,9   | -3,0%    | 532,3   | 516,5   | -3,0%    |
| Margem Líquida (% RL)    | 9,7%    | 8,4%    | -128 bps | 9,1%    | 8,3%    | -82 bps  |

## Teleconferência de Resultados

- Data: 07 de novembro de 2025 – 11:00 (09:00 EST)
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

## 1. Comentário da Administração

Em mais um trimestre, o Grupo Fleury demonstra a eficácia de sua estratégia para a geração de resultados consistentes. A combinação de disciplina, eficiência operacional e excelência médica e técnica fez com que nossa receita bruta crescesse 11,5% no terceiro trimestre de 2025, totalizando R\$ 2,4 bilhões. Essa expansão veio acompanhada por uma forte geração de caixa operacional e por despesas rigorosamente controladas.

O grande destaque do trimestre foi a unidade de negócios B2C, beneficiada pelo efeito calendário positivo e pelo efeito inorgânico das aquisições de Confiance (SP) e Hemolab (MG), bem como por ganho de *market share* em virtude do ativo de confiança das nossas marcas junto à comunidade médica e aos clientes em suas respectivas regiões de atuação. As operações de medicina diagnóstica voltadas ao atendimento do cliente final avançaram 16,0% no trimestre, com crescimento orgânico de 12,9%. A marca Fleury apresentou um desempenho notável, com crescimento de 12,2% em comparação com o 3T24.

No mercado de São Paulo, as demais marcas do grupo – a+ SP, Pardini SP, Confiance, IACS, Odivânia e Pardini Express, cada uma com seu posicionamento específico – registraram um aumento de receitas de 27,1% ou 12,1% desconsiderando aquisições. No Rio de Janeiro e em Minas Gerais, as operações B2C avançaram, respectivamente, 10,4% e 15,5%. Nas demais regiões do país (Regionais) em que atuamos com marcas locais, o crescimento foi de 17,6%. O atendimento móvel, por sua vez, representa 7,8% das receitas totais, com aumento de 11,6% na comparação com o mesmo trimestre de 2024. Essa modalidade de serviço ao cliente final, rapidamente abraçado pelo mercado por suas características de conveniência e *asset light* por natureza, equivale atualmente à receita de 73 unidades físicas.

No 3T25, o Grupo Fleury realizou 44,3 milhões de exames no segmento B2C, um crescimento – essencialmente orgânico – de 15,6%, acompanhado por aumento da receita bruta por exame. A partir de julho, começamos a capturar os resultados da aquisição das 25 unidades de atendimento do laboratório Confiance, localizadas na região de Campinas, no interior de São Paulo. Em setembro, o mesmo processo passou a ocorrer com o Hemolab e suas 15 unidades em Minas Gerais. Com a conclusão da integração dessas redes ao nosso ecossistema de medicina diagnóstica, os efeitos em volume e receitas devem ser potencializados daqui para a frente.

Tais resultados do B2C traduzem a força de nossas bandeiras em seus respectivos mercados e a assertividade dos movimentos estratégicos de expansão geográfica do negócio core do Grupo Fleury realizados ao longo dos últimos anos.

O crescimento no 3T25 foi obtido – como esta administração tem feito de forma consistente – sem abrir mão da disciplina na gestão de custos e despesas. No trimestre, o EBITDA totalizou R\$ 599,4 milhões, com crescimento de 11,5% e margem de 27,4%, estável em relação ao mesmo período de 2024. O lucro líquido foi de R\$ 184,9 milhões, com margem de 8,4% – 128 bps abaixo do registrado no 3T24. O recuo é consequência do aumento nas taxas de juros e de um patamar mais elevado de depreciação e amortização por maiores investimentos em TI e Digital, estratégia relacionada a ganho de produtividade do nosso atendimento. Mantivemos, em mais um trimestre, um alto nível de *cash conversion*, atingindo um fluxo

de caixa operacional de R\$ 718,5 milhões, o que demonstra a forte capacidade de geração de caixa da Companhia.

Nosso compromisso com a disciplina financeira fez com que chegássemos ao final do trimestre com uma alavancagem de 1,0x, uma posição bastante confortável em meio a um cenário macroeconômico ainda caracterizado pelas maiores taxas de juros em quase duas décadas. Graças ao nosso *liability management*, o custo da dívida reduziu 46 bps desde dezembro de 2023, atingindo CDI+0,95%. Acreditamos que essa estrutura de capital possibilita a realização de movimentos estratégicos, que reforçam o crescimento dos negócios e nossa posição de liderança no mercado e que contribuem para a geração de valor para acionistas e demais stakeholders. O ROIC foi de 16,5%, refletindo a continuidade de uma trajetória sólida de retorno sobre o capital investido.

As fortalezas do Grupo Fleury também estão calcadas na busca constante por inovação e pela adoção de tecnologias de ponta que se convertam em eficiência operacional e em aprimoramento da qualidade do serviço prestado aos nossos clientes. Um exemplo são os ganhos gerados pelo uso do agendamento digital. Recentemente, inauguramos um novo centro de processamento de exames exclusivo para laboratórios terceiros, um passo importante na expansão do Lab-to-Lab Pardini. Localizado na sede do Grupo Fleury, em São Paulo, esse novo centro tem capacidade de acrescentar 84 milhões de testes ao ano, está no estado da arte em termos de digitalização e automatização e responde a uma demanda cada vez maior por exames de alta complexidade.

Decisões como essas estão diretamente relacionadas ao nosso propósito de levar ao maior número possível de pessoas – em todo o país – uma jornada integrada e sustentável de saúde e bem-estar. Em 2026, completaremos 100 anos de história. Um século de transformações, inovações, excelência técnica, cultura organizacional forte e profundo respeito por nossos stakeholders, para os quais continuaremos a trabalhar incansavelmente, gerando valor a todos.

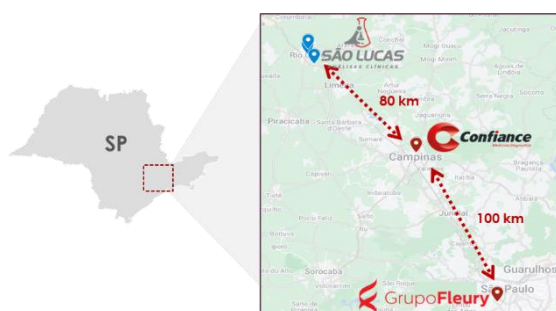
**Jeane Tsutsui**

**CEO**

## 2. Atividade de M&A

O comprometimento do Grupo Fleury com uma gestão disciplinada vem se mostrando absolutamente compatível com uma estratégia de crescimento consistente. A expansão tem origem em duas frentes. A primeira, como vimos acima, é a expansão orgânica de nossas marcas, com aumento de *market share*. A segunda é uma atividade de M&A que segue parâmetros de lógica financeira, geografia, cultura organizacional e posicionamento de mercado que fortaleça o portfólio do nosso core business: a medicina diagnóstica.

Recentemente, fizemos duas aquisições alinhadas a esses parâmetros. No final de outubro, anunciamos a compra, por R\$ 34 milhões, do Laboratório São Lucas (LSL), com três unidades de atendimento em Rio Claro e em Santa Gertrudes, no interior de São Paulo. Com receita bruta de R\$ 24 milhões nos últimos 12 meses encerrados em maio, o LSL – líder de mercado em sua região – reforça nossa presença em uma das regiões de alto poder aquisitivo, com relevante penetração do setor de saúde suplementar. Vale lembrar que, em junho deste ano, concluímos a aquisição do Confiance, com 25 unidades na região de Campinas. Apenas 80 quilômetros separam Campinas de Rio Claro, o que aumenta o potencial de sinergias na operação. O múltiplo EV/EBITDA do negócio, pós-sinergias, foi de 3,4x.



Nosso último movimento ocorreu no início de novembro, com o anúncio da aquisição do Femme, uma das marcas mais reconhecidas em medicina diagnóstica com foco em mulheres. Com 12 unidades de atendimento na cidade de São Paulo, o Femme registrou receita de R\$ 286,6 milhões em 2024. Com a aquisição – com valor de R\$ 207,5 milhões e múltiplo pós sinergias de 3,3x – reforçamos nossa posição no mercado intermediário na capital paulista.

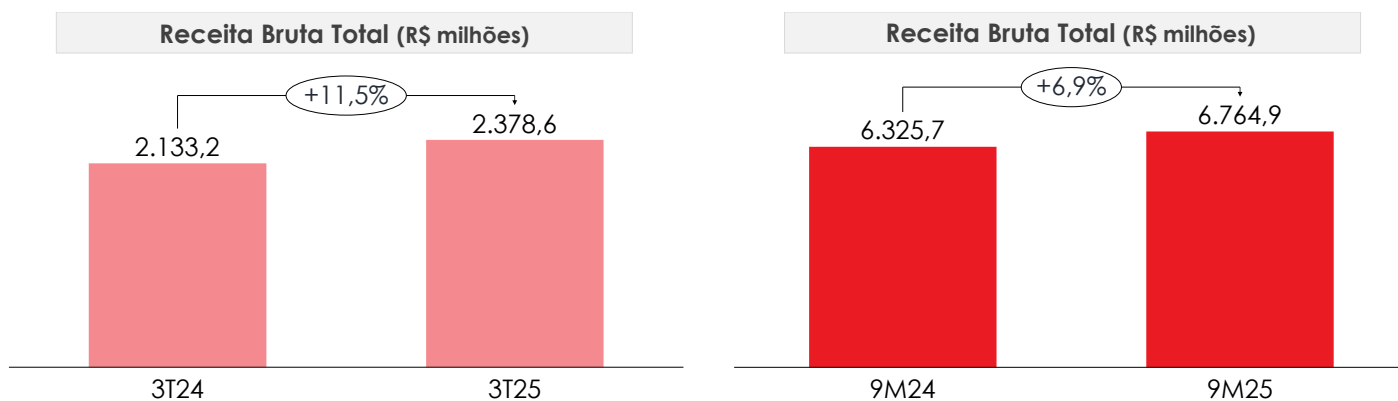


As compras de LSL e Femme acontecem em um momento em que o Grupo Fleury apresenta uma estrutura de capital bastante confortável – um cenário que vem sendo mantido ao longo dos últimos anos – e demonstram o desejo e a capacidade de crescermos de forma estratégica e sustentável.

### 3. Demonstração do Resultado

|                                                  | 3T24           | 3T25           | Δ               | 9M24           | 9M25           | Δ               |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                             | <b>2.133,2</b> | <b>2.378,6</b> | <b>11,5%</b>    | <b>6.325,7</b> | <b>6.764,9</b> | <b>6,9%</b>     |
| Impostos                                         | (136,3)        | (150,7)        | 10,6%           | (396,1)        | (426,2)        | 7,6%            |
| Glosas e Abatimentos                             | (34,2)         | (36,9)         | 8,0%            | (84,2)         | (108,0)        | 28,3%           |
| Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)           | -1,6%          | -1,6%          | 05 bps          | -1,3%          | -1,6%          | -27 bps         |
| <b>Receita Líquida</b>                           | <b>1.962,7</b> | <b>2.191,0</b> | <b>11,6%</b>    | <b>5.845,3</b> | <b>6.230,6</b> | <b>6,6%</b>     |
| Custos dos Serviços Prestados                    | (1.405,7)      | (1.575,1)      | 12,1%           | (4.155,8)      | (4.514,6)      | 8,6%            |
| <b>Lucro Bruto</b>                               | <b>557,0</b>   | <b>615,8</b>   | <b>10,6%</b>    | <b>1.689,6</b> | <b>1.715,9</b> | <b>1,6%</b>     |
| <b>Margem Bruta (% RL)</b>                       | <b>28,4%</b>   | <b>28,1%</b>   | <b>-27 bps</b>  | <b>28,9%</b>   | <b>27,5%</b>   | <b>-136 bps</b> |
| Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial | (216,9)        | (249,5)        | 15,0%           | (692,8)        | (709,4)        | 2,4%            |
| Despesas (% RL)                                  | -11,1%         | -11,4%         | -34 bps         | -11,9%         | -11,4%         | 47 bps          |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>537,4</b>   | <b>599,4</b>   | <b>11,5%</b>    | <b>1.576,6</b> | <b>1.679,1</b> | <b>6,5%</b>     |
| <b>Margem EBITDA (% RL)</b>                      | <b>27,4%</b>   | <b>27,4%</b>   | <b>-02 bps</b>  | <b>27,0%</b>   | <b>26,9%</b>   | <b>-02 bps</b>  |
| Resultado Financeiro                             | (96,1)         | (130,2)        | 35,6%           | (307,7)        | (351,6)        | 14,3%           |
| <b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>                    | <b>244,0</b>   | <b>236,2</b>   | <b>-3,2%</b>    | <b>689,1</b>   | <b>654,9</b>   | <b>-5,0%</b>    |
| Imposto de Renda e CSLL                          | (57,4)         | (53,9)         | -6,0%           | (161,9)        | (152,3)        | -5,9%           |
| Taxa Efetiva                                     | 23,5%          | 22,8%          | -67 bps         | 23,5%          | 23,3%          | -24 bps         |
| <b>Lucro Líquido</b>                             | <b>190,7</b>   | <b>184,9</b>   | <b>-3,0%</b>    | <b>532,3</b>   | <b>516,5</b>   | <b>-3,0%</b>    |
| <b>Margem Líquida (% RL)</b>                     | <b>9,7%</b>    | <b>8,4%</b>    | <b>-128 bps</b> | <b>9,1%</b>    | <b>8,3%</b>    | <b>-82 bps</b>  |

### 4. Receita Bruta



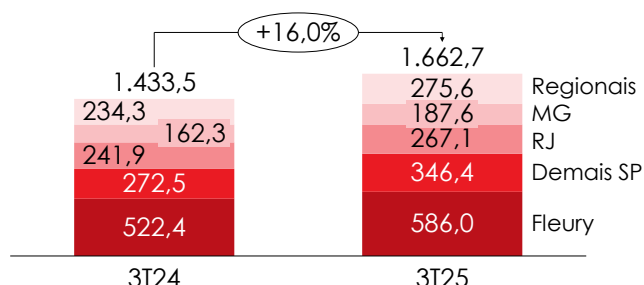
No trimestre, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.378,6 milhões, com crescimento de 11,5% em relação ao 3T24. Tal evolução é consequência de:

- (i) B2C com crescimento de 16,0% (12,9% orgânico)
- (ii) B2B com crescimento de 2,1%
- (iii) Novos Elos com crescimento de 3,0%

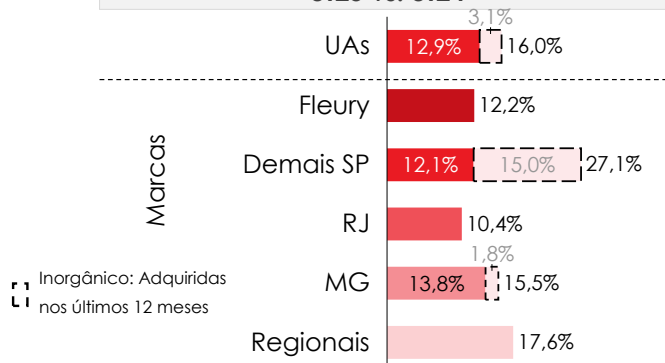
## 4.1. Medicina Diagnóstica

### 4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas

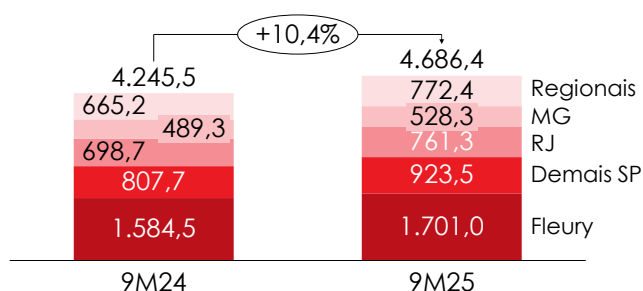
**Receita Bruta Unidades de Atendimento**  
(R\$ milhões)



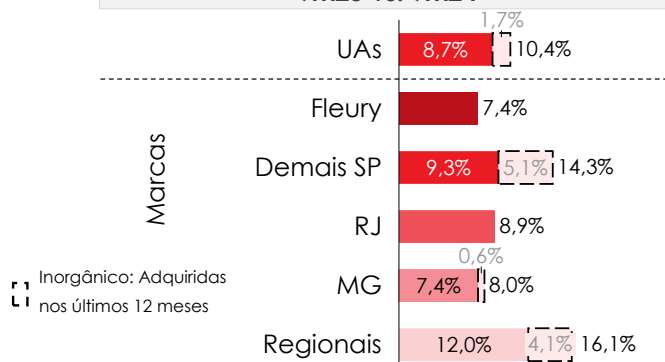
**Desempenho das Unidades de Atendimento**  
**3T25 vs. 3T24**



**Receita Bruta Unidades de Atendimento**  
(R\$ milhões)



**Desempenho das Unidades de Atendimento**  
**9M25 vs. 9M24**

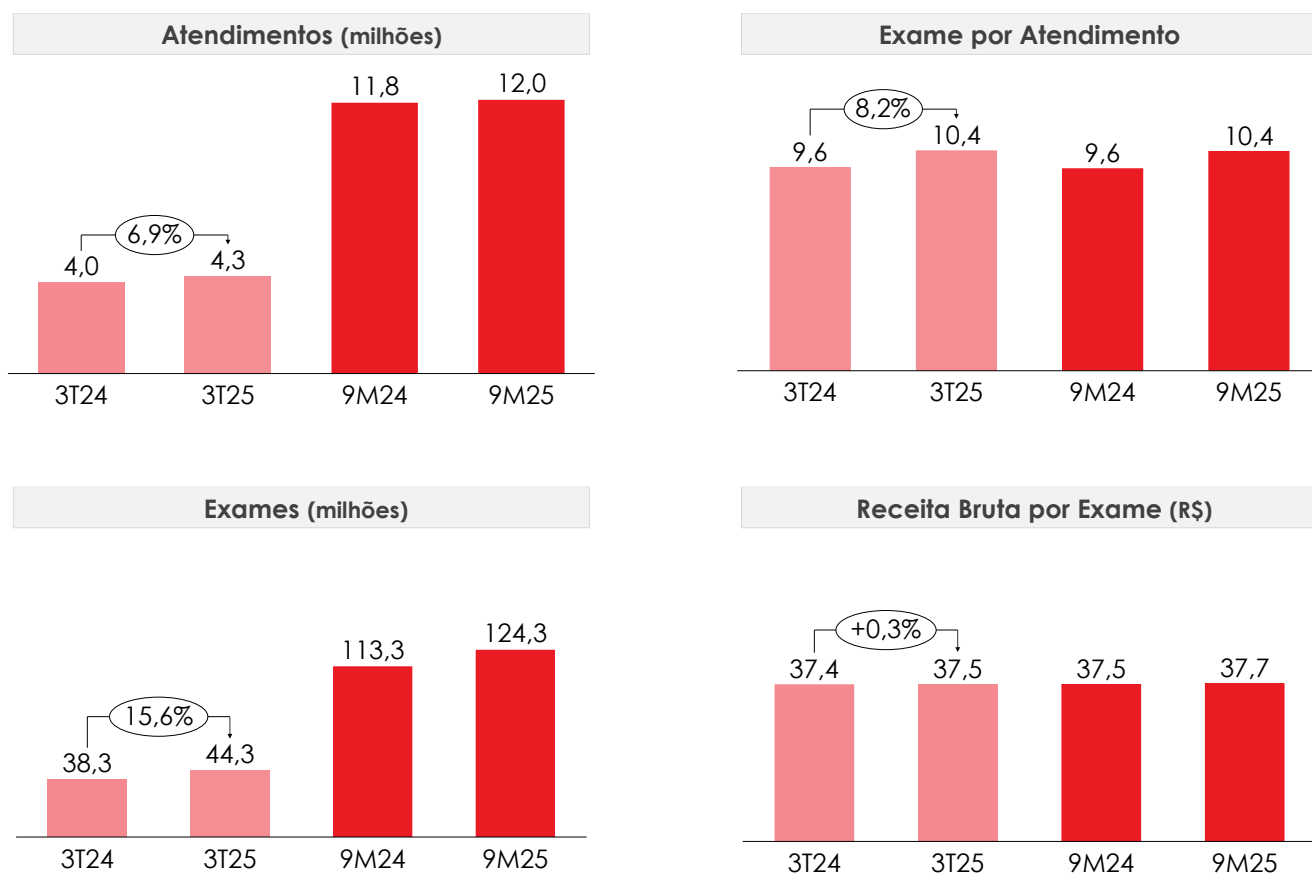


Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas, Hemolab; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, Confiance, IACS, Dra. Odivânia, Pardini Express; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 16,0% no trimestre, atingindo R\$ 1.662,7 milhões, principalmente reflexo de:

- Marca Fleury (12,2%): Este crescimento é consequência de boa performance orgânica com ganho de *market share*, amplificado pela base fraca de comparação no 3T24 e efeito calendário positivo neste trimestre.
- Demais SP (27,1%; 12,1% orgânico): Desempenho reflete boa performance das marcas – especialmente a+ SP e Pardini SP – além do efeito inorgânico pela entrada de Confiance.
- Marcas MG (15,5%; 13,8% orgânico): Crescimento nesta praça é consequência de boa performance com ganho de *market share* – especialmente Hermes Pardini, Labclass e Ecoar – e foi impulsionado pelo efeito inorgânico da entrada de Hemolab.
- Marcas RJ (10,4%): O crescimento é reflexo de boa performance de todas as marcas da desta praça, indicando ganho de *market share* em um mercado desafiador.
- Marcas Regionais (17,6%): Este desempenho é reflexo de boa performance orgânica em todas as praças com destaque para ES, GO, SC, PE e RS.

#### 4.1.2. Volumes e Receita por Exame



No trimestre, os atendimentos atingiram 4,3 milhões com aumento de 6,9%.

O volume de exames totalizou 44,3 milhões neste trimestre, com expansão de 15,6% reflexo do crescimento orgânico, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de Confiance e Hemolab.

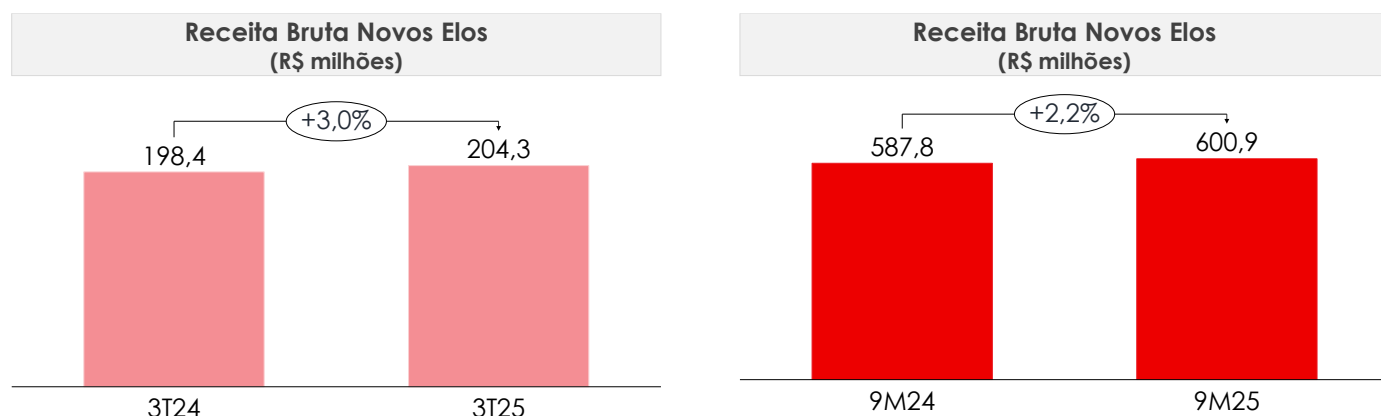
A Receita Bruta por exame foi de R\$ 37,5 no trimestre, com expansão de 0,3%, reflexo de mix de marcas.

#### 4.1.3. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais

|                               | 3T24  | 3T25  | Δ     | 9M24    | 9M25    | Δ     |
|-------------------------------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|
| Receita Bruta (R\$ Milhões)   | 501,3 | 511,6 | 2,1%  | 1.492,3 | 1.477,5 | -1,0% |
| Volume de Exames (Milhões)    | 49,3  | 53,7  | 8,9%  | 141,2   | 152,7   | 8,1%  |
| Receita Bruta por Exame (R\$) | 10,2  | 9,5   | -6,2% | 10,6    | 9,7     | -8,4% |

A Receita Bruta de B2B expandiu 2,1% no trimestre. Tal comportamento é consequência de boa performance do Lab-to-Lab compensado parcialmente pela saída de um determinado cliente em Hospitais.

## 4.2. Novos Elos



A Receita Bruta de Novos Elos no trimestre totalizou R\$ 204,3 milhões com aumento de 3,0%. Este comportamento é explicado por maior oferta de serviços de infusão no mercado, compensado por bom desempenho dos atendimentos ambulatoriais. Neste trimestre, houve uma aplicação de medicamento de alto custo.

Os Novos Elos representaram 8,6% da Receita da Companhia no 3T25.

## 5. Lucro Bruto

|                                     | 3T24             |               | 3T25             |               | Δ            |                | 9M24             |               | 9M25             |               | Δ           |                 |
|-------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|----------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
|                                     | R\$ MM           | % RL          | R\$ MM           | % RL          | %            | bps            | R\$ MM           | % RL          | R\$ MM           | % RL          | %           | bps             |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>1.962,7</b>   | <b>100,0%</b> | <b>2.191,0</b>   | <b>100,0%</b> | <b>11,6%</b> | <b>0 bps</b>   | <b>5.845,3</b>   | <b>100,0%</b> | <b>6.230,6</b>   | <b>100,0%</b> | <b>6,6%</b> | <b>00 bps</b>   |
| <b>Custo dos Serviços Prestados</b> | <b>(1.405,7)</b> | <b>-71,6%</b> | <b>(1.575,1)</b> | <b>-71,9%</b> | <b>12,1%</b> | <b>-27 bps</b> | <b>(4.155,8)</b> | <b>-71,1%</b> | <b>(4.514,6)</b> | <b>-72,5%</b> | <b>8,6%</b> | <b>-136 bps</b> |
| Pessoal e Serviços Médicos          | (584,5)          | -29,8%        | (653,9)          | -29,8%        | 11,9%        | -7 bps         | (1.736,5)        | -29,7%        | (1.859,4)        | -29,8%        | 7,1%        | -14 bps         |
| Serv. Ocupação e Utilidades         | (248,7)          | -12,7%        | (290,3)          | -13,2%        | 16,7%        | -57 bps        | (724,9)          | -12,4%        | (819,2)          | -13,1%        | 13,0%       | -75 bps         |
| Mat. Direto e Interm. Exames        | (408,9)          | -20,8%        | (451,4)          | -20,6%        | 10,4%        | 23 bps         | (1.225,6)        | -21,0%        | (1.314,2)        | -21,1%        | 7,2%        | -13 bps         |
| Depreciação e Amortização           | (153,8)          | -7,8%         | (175,4)          | -8,0%         | 14,1%        | -17 bps        | (450,9)          | -7,7%         | (506,3)          | -8,1%         | 12,3%       | -41 bps         |
| Gastos Gerais                       | (9,8)            | -0,5%         | (4,2)            | -0,2%         | -57,4%       | 31 bps         | (17,9)           | -0,3%         | (15,5)           | -0,2%         | -13,7%      | 06 bps          |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>557,0</b>     | <b>28,4%</b>  | <b>615,8</b>     | <b>28,1%</b>  | <b>10,6%</b> | <b>-27 bps</b> | <b>1.689,6</b>   | <b>28,9%</b>  | <b>1.715,9</b>   | <b>27,5%</b>  | <b>1,6%</b> | <b>-136 bps</b> |

No trimestre, o Lucro Bruto atingiu R\$ 615,8 milhões, com aumento de 10,6%, e Margem Bruta de 28,1% com redução de 27 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Serviços de Ocupação e Utilidades (-57 bps):** Esta expansão é consequência do aumento de custo com prestadores de serviços terceirizados em nossas Unidades de Atendimento.
- **Depreciação e Amortização (-17 bps):** O aumento no patamar deste item, conforme comentado no trimestre passado, é consequência de maiores investimentos em tecnologia com depreciação mais acelerada que permitirão ganhos de produtividade.

## 6. Despesas Operacionais

|                                            | 3T24           |               | 3T25           |               | Δ            |                | 9M24           |               | 9M25           |               | Δ           |                 |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-------------|-----------------|
|                                            | R\$ MM         | % RL          | R\$ MM         | % RL          | %            | bps            | R\$ MM         | % RL          | R\$ MM         | % RL          | %           | bps             |
| <b>Lucro Bruto</b>                         | <b>557,0</b>   | <b>28,4%</b>  | <b>615,8</b>   | <b>28,1%</b>  | <b>10,6%</b> | <b>-27 bps</b> | <b>1.689,6</b> | <b>28,9%</b>  | <b>1.715,9</b> | <b>27,5%</b>  | <b>1,6%</b> | <b>-136 bps</b> |
| <b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b> | <b>(216,9)</b> | <b>-11,1%</b> | <b>(249,5)</b> | <b>-11,4%</b> | <b>15,0%</b> | <b>-34 bps</b> | <b>(692,8)</b> | <b>-11,9%</b> | <b>(709,4)</b> | <b>-11,4%</b> | <b>2,4%</b> | <b>47 bps</b>   |
| Desp. Gerais e Administrativas             | (133,7)        | -6,8%         | (146,5)        | -6,7%         | 9,6%         | 13 bps         | (419,6)        | -7,2%         | (418,0)        | -6,7%         | -0,4%       | 47 bps          |
| Despesas Comerciais                        | (43,9)         | -2,2%         | (38,1)         | -1,7%         | -13,1%       | 50 bps         | (128,2)        | -2,2%         | (121,3)        | -1,9%         | -5,3%       | 25 bps          |
| Depreciação e Amortização                  | (42,8)         | -2,2%         | (54,0)         | -2,5%         | 26,0%        | -28 bps        | (127,0)        | -2,2%         | (157,6)        | -2,5%         | 24,0%       | -36 bps         |
| Outras Receitas (Despesas)                 | 10,3           | 0,5%          | 1,4            | 0,1%          | -86,7%       | -46 bps        | (9,4)          | -0,2%         | (3,3)          | -0,1%         | -64,5%      | 11 bps          |
| Reversão (Provisão) para Contingências     | (6,1)          | -0,3%         | (8,7)          | -0,4%         | 42,5%        | -9 bps         | (6,7)          | -0,1%         | (0,5)          | 0,0%          | -92,8%      | 11 bps          |
| Equivalência Patrimonial                   | (0,7)          | 0,0%          | (3,6)          | -0,2%         | 450,6%       | -13 bps        | (1,8)          | 0,0%          | (8,7)          | -0,1%         | 379,4%      | -11 bps         |
| <b>Lucro Operacional</b>                   | <b>340,1</b>   | <b>17,3%</b>  | <b>366,4</b>   | <b>16,7%</b>  | <b>7,7%</b>  | <b>-61 bps</b> | <b>996,8</b>   | <b>17,1%</b>  | <b>1.006,5</b> | <b>16,2%</b>  | <b>1,0%</b> | <b>-90 bps</b>  |

As Despesas Operacionais do trimestre apresentaram um aumento de 34 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+13 bps):** A redução reflete a disciplina da Companhia na gestão de despesas.
- **Despesas Comerciais (+50 bps):** Este item é predominantemente relacionado à operação do Lab-to-Lab. A diluição é consequência de crescimento mais acelerado em B2C frente ao Lab-to-Lab no trimestre.
- **Depreciação e Amortização (-28 bps):** O aumento no patamar deste item, conforme comentado no trimestre passado, é consequência de maiores investimentos em tecnologia com depreciação mais acelerada que permitirão ganhos de produtividade.

## 7. EBITDA

|                           | 3T24         |              | 3T25         |              | Δ            |                | 9M24           |              | 9M25           |              | Δ           |                |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-------------|----------------|
|                           | R\$ MM       | % RL         | R\$ MM       | % RL         | %            | bps            | R\$ MM         | % RL         | R\$ MM         | % RL         | %           | bps            |
| <b>Lucro Operacional</b>  | <b>340,1</b> | <b>17,3%</b> | <b>366,4</b> | <b>16,7%</b> | <b>7,7%</b>  | <b>-61 bps</b> | <b>996,8</b>   | <b>17,1%</b> | <b>1.006,5</b> | <b>16,2%</b> | <b>1,0%</b> | <b>-90 bps</b> |
| Depreciação e Amortização | 196,6        | 10,0%        | 229,4        | 10,5%        | 16,7%        | 45 bps         | 578,0          | 9,9%         | 663,9          | 10,7%        | 14,9%       | 77 bps         |
| Equivalência Patrimonial  | 0,7          | 0,0%         | 3,6          | 0,2%         | 450,6%       | 13 bps         | 1,8            | 0,0%         | 8,7            | 0,1%         | 379,4%      | 11 bps         |
| <b>EBITDA</b>             | <b>537,4</b> | <b>27,4%</b> | <b>599,4</b> | <b>27,4%</b> | <b>11,5%</b> | <b>-2 bps</b>  | <b>1.576,6</b> | <b>27,0%</b> | <b>1.679,1</b> | <b>26,9%</b> | <b>6,5%</b> | <b>-2 bps</b>  |

O EBITDA totalizou R\$ 599,4 milhões neste trimestre, aumento de 11,5% e margem de 27,4%, 02 bps abaixo do mesmo período no ano passado.

## 8. Resultado Financeiro e Endividamento

### 8.1. Resultado Financeiro

|                                 | 3T24          |              | 3T25           |              | Δ            |                 | 9M24           |              | 9M25           |              | Δ            |                 |
|---------------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|
|                                 | R\$ MM        | % RL         | R\$ MM         | % RL         | %            | bps             | R\$ MM         | % RL         | R\$ MM         | % RL         | %            | bps             |
| <b>Lucro Operacional</b>        | <b>340,1</b>  | <b>17,3%</b> | <b>366,4</b>   | <b>16,7%</b> | <b>7,7%</b>  | <b>-61 bps</b>  | <b>996,8</b>   | <b>17,1%</b> | <b>1.006,5</b> | <b>16,2%</b> | <b>1,0%</b>  | <b>-90 bps</b>  |
| <b>Resultado Financeiro</b>     | <b>(96,1)</b> | <b>-4,9%</b> | <b>(130,2)</b> | <b>-5,9%</b> | <b>35,6%</b> | <b>-105 bps</b> | <b>(307,7)</b> | <b>-5,3%</b> | <b>(351,6)</b> | <b>-5,6%</b> | <b>14,3%</b> | <b>-38 bps</b>  |
| Receita Financeira              | 62,2          | 3,2%         | 90,1           | 4,1%         | 44,8%        | 94 bps          | 137,9          | 2,4%         | 249,8          | 4,0%         | 81,2%        | 165 bps         |
| Despesa Financeira              | (158,3)       | -8,1%        | (220,3)        | -10,1%       | 39,2%        | -199 bps        | (445,5)        | -7,6%        | (601,3)        | -9,7%        | 35,0%        | -203 bps        |
| <b>Lucro Antes de IR e CSLL</b> | <b>244,0</b>  | <b>12,4%</b> | <b>236,2</b>   | <b>10,8%</b> | <b>-3,2%</b> | <b>-166 bps</b> | <b>689,1</b>   | <b>11,8%</b> | <b>654,9</b>   | <b>10,5%</b> | <b>-5,0%</b> | <b>-128 bps</b> |

Neste trimestre, o Resultado Financeiro representou despesa de R\$ 130,2 milhões com aumento de 105 bps em relação ao mesmo período do ano anterior. A despesa financeira foi impactada pela elevação de juros (10,75% em set/24 e 15,0% em set/25) e aumento da dívida bruta. Já a receita financeira foi beneficiada por maior nível de juros e posição de caixa.

### 8.2. Endividamento

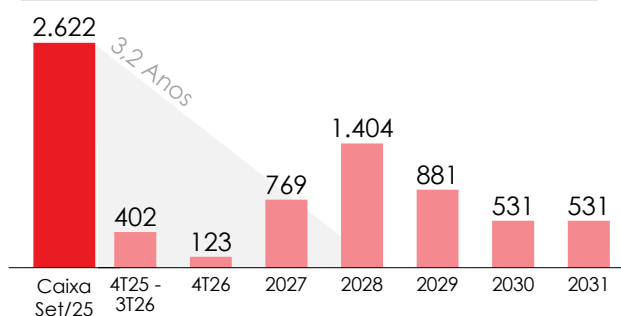
|                                                        | 30/06/2025     | 30/09/2025     | Δ 3T25-2T25   | 30/09/2024     | Δ 3T25-3T24 |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições) | 4.510,8        | 4.660,7        | 3,3%          | 4.209,9        | 10,7%       |
| (-) Caixa                                              | 2.190,8        | 2.622,4        | 19,7%         | 2.337,4        | 12,2%       |
| <b>Dívida Líquida</b>                                  | <b>2.320,0</b> | <b>2.038,3</b> | <b>-12,1%</b> | <b>1.872,5</b> | <b>8,9%</b> |
| EBITDA LTM                                             | 2.022,6        | 2.084,5        | 3,1%          | 1.952,4        | 6,8%        |
| Dívida Líquida/EBITDA                                  | 1,1x           | 1,0x           | -0,2x         | 1,0x           | 0,0x        |

A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, em linha com trimestre anterior e ao mesmo período do ano passado. Desde 2023, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 46 bps (de CDI+1,41% para CDI+0,95%).

Desta forma, a Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem confortável em 1,0x, distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida.

A seguir, cronograma de amortização e perfil de endividamento.

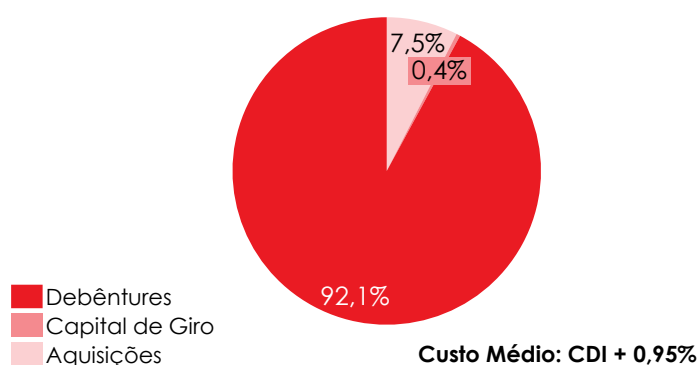
### Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



### Gestão do Passivo

|          | 4T23            | 3T25           |
|----------|-----------------|----------------|
| Prazo:   | 3,5 anos        | 3,5 anos       |
| Custo:   | CDI+1,41%       | CDI+0,95%      |
| Moody's: | AA+.br positivo | AAA.br estável |

### Perfil da Dívida



## 9. Lucro Líquido

|                                         | 3T24         |              | 3T25         |              | Δ            |                 | 9M24         |              | 9M25         |              | Δ            |                |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                                         | R\$ MM       | % RL         | R\$ MM       | % RL         | %            | bps             | R\$ MM       | % RL         | R\$ MM       | % RL         | %            | bps            |
| <b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>           | <b>244,0</b> | <b>12,4%</b> | <b>236,2</b> | <b>10,8%</b> | <b>-3,2%</b> | <b>-166 bps</b> | <b>689,1</b> | <b>11,8%</b> | <b>654,9</b> | <b>10,5%</b> | <b>-5,0%</b> | <b>128 bps</b> |
| Imposto de Renda e CSLL                 | (57,4)       | -2,9%        | (53,9)       | -2,5%        | -6,0%        | 46 bps          | (161,9)      | -2,8%        | (152,3)      | -2,4%        | -5,9%        | 33 bps         |
| Taxa efetiva                            | -23,5%       | -            | -22,8%       | -            | -2,9%        | 67 bps          | -23,5%       | -            | -23,3%       | -            | -1,0%        | 24 bps         |
| <b>Lucro Líq. Antes de Minoritários</b> | <b>186,7</b> | <b>9,5%</b>  | <b>182,2</b> | <b>8,3%</b>  | <b>-2,4%</b> | <b>-119 bps</b> | <b>527,2</b> | <b>9,0%</b>  | <b>502,6</b> | <b>8,1%</b>  | <b>-4,7%</b> | <b>-95 bps</b> |
| Participação de Minoritários            | 4,0          | 0,2%         | 2,7          | 0,1%         | -33,5%       | -8 bps          | 5,1          | 0,1%         | 13,9         | 0,2%         | 173,1%       | 14 bps         |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>190,7</b> | <b>9,7%</b>  | <b>184,9</b> | <b>8,4%</b>  | <b>-3,0%</b> | <b>-128 bps</b> | <b>532,3</b> | <b>9,1%</b>  | <b>516,5</b> | <b>8,3%</b>  | <b>-3,0%</b> | <b>-82 bps</b> |

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 22,8%. A Companhia adota o 'efeito linearização da taxa efetiva' (norma CPC 21 R1 – item 28) que permite a aplicação da alíquota média esperada para o ano.

O Lucro Líquido totalizou R\$ 184,9 milhões com margem de 8,4%, 128 bps menor do que o mesmo período do ano anterior, consequência de maior nível de juros e depreciação e amortização.

## 10. Investimentos

|                                                     | 3T24         | 3T25         | Δ            | 9M24         | 9M25         | Δ            |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>CAPEX</b>                                        | <b>112,7</b> | <b>126,0</b> | <b>11,8%</b> | <b>277,6</b> | <b>334,3</b> | <b>20,5%</b> |
| TI/Digital                                          | 51,0         | 65,8         | 29,0%        | 121,3        | 183,1        | 50,9%        |
| Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção | 31,7         | 24,6         | -22,2%       | 62,1         | 65,2         | 5,0%         |
| Novas Unidades, Expansão de Oferta e Áreas Técnicas | 30,0         | 35,5         | 18,6%        | 94,2         | 86,0         | -8,6%        |

O Capex totalizou R\$ 126,0 milhões neste trimestre, 11,8% acima do mesmo período do ano anterior. Este crescimento é consequência de mais investimentos em TI/Digital os quais permitirão ganhos de eficiência para a Companhia nos próximos anos.

## 11. Fluxo de Caixa

|                                                     | 3T24         | 3T25         | Δ             | 9M24           | 9M25           | Δ              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EBITDA</b>                                       | <b>537,4</b> | <b>599,4</b> | <b>11,5%</b>  | <b>1.576,6</b> | <b>1.679,1</b> | <b>6,5%</b>    |
| Provisões (Reversões)                               | 67,6         | 81,1         | 19,8%         | 193,5          | 214,9          | 11,1%          |
| IR/CSLL pagos                                       | (27,0)       | (10,3)       | -61,9%        | (92,9)         | (62,6)         | -32,6%         |
| Outros Resultados Operacionais                      | (19,7)       | 9,2          | -146,8%       | 13,3           | 52,9           | 297,6%         |
| Variação Capital de Giro                            | 0,3          | 39,1         | 12990,6%      | (323,6)        | (356,5)        | 10,2%          |
| Contas a Receber                                    | (43,3)       | (82,9)       | 91,4%         | (361,7)        | (387,4)        | 7,1%           |
| Fornecedores                                        | (30,9)       | 52,7         | -270,6%       | 25,2           | 4,6            | -81,7%         |
| Salários/Encargos                                   | 31,2         | 43,8         | 40,4%         | (6,6)          | (11,5)         | 74,0%          |
| Outros Ativos e Passivos                            | 43,3         | 25,5         | -41,1%        | 19,5           | 37,8           | 93,8%          |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>               | <b>558,7</b> | <b>718,5</b> | <b>28,6%</b>  | <b>1.366,8</b> | <b>1.527,9</b> | <b>11,8%</b>   |
| CAPEX                                               | (112,7)      | (126,0)      | 11,8%         | (277,6)        | (334,3)        | 20,5%          |
| Outras Atividades de Investimentos                  | (217,1)      | (429,1)      | 97,7%         | (1.311,4)      | (212,6)        | -83,8%         |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)</b>   | <b>228,9</b> | <b>163,4</b> | <b>-28,6%</b> | <b>(222,1)</b> | <b>980,9</b>   | <b>-541,6%</b> |
| Juros pagos/recebidos                               | (61,6)       | (28,7)       | -53,5%        | (235,8)        | (282,9)        | 20,0%          |
| Variações no Endividamento                          | (19,0)       | 0,1          | -100,8%       | 987,9          | (4,8)          | -100,5%        |
| Arrendamento Mercantil                              | (101,2)      | (108,9)      | 7,6%          | (301,0)        | (320,5)        | 6,5%           |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)</b> | <b>47,2</b>  | <b>26,0</b>  | <b>-44,8%</b> | <b>228,9</b>   | <b>372,7</b>   | <b>62,8%</b>   |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio            | -            | -            | N/A           | (81,0)         | (254,0)        | 213,5%         |
| Pagamento de Aquisições                             | (44,9)       | (21,8)       | -51,6%        | (157,2)        | (128,8)        | -18,1%         |
| <b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>         | <b>2,2</b>   | <b>4,3</b>   | <b>91,6%</b>  | <b>(9,3)</b>   | <b>(10,1)</b>  | <b>8,8%</b>    |

| Indicadores Fluxo de Caixa        | 3T24 | 3T25 | Δ  | 9M24 | 9M25 | Δ  |
|-----------------------------------|------|------|----|------|------|----|
| Prazo Médio de Recebimento (dias) | 75   | 73   | -2 | 76   | 77   | +1 |
| Prazo Médio de Pagamento (dias)   | 66   | 65   | -1 | 70   | 69   | -1 |

A Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 718,5 milhões, aumento de 28,6% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 91,0% do EBITDA em 9M25.

O prazo médio de recebimento diminuiu 2 dias e o de pagamento diminuiu 1 dia.

## 12. Anexos

### 12.1. Indicadores de Desempenho

|                                                              | 2T23      | 3T23      | 4T23      | 1T24      | 2T24      | 3T24      | 4T24      | 1T25      | 2T25      | 3T25      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>DRE</b>                                                   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Receita Bruta                                                | 1.784,5   | 2.011,0   | 1.835,4   | 2.055,6   | 2.136,9   | 2.133,2   | 1.994,3   | 2.188,4   | 2.197,8   | 2.378,6   |
| Receita Líquida                                              | 1.659,5   | 1.870,0   | 1.704,4   | 1.904,4   | 1.978,2   | 1.962,7   | 1.839,3   | 2.015,1   | 2.024,5   | 2.191,0   |
| COGS                                                         | (1.204,4) | (1.342,5) | (1.303,8) | (1.339,2) | (1.410,9) | (1.405,7) | (1.385,7) | (1.443,0) | (1.496,6) | (1.575,1) |
| SG&A                                                         | (257,3)   | (209,6)   | (214,9)   | (238,0)   | (237,9)   | (216,9)   | (252,6)   | (238,9)   | (221,1)   | (249,5)   |
| EBIT                                                         | 197,8     | 318,0     | 185,7     | 327,2     | 329,4     | 340,1     | 201,0     | 333,2     | 306,9     | 366,4     |
| EBITDA                                                       | 363,6     | 506,0     | 375,8     | 517,1     | 522,0     | 537,4     | 405,5     | 547,6     | 532,1     | 599,4     |
| EBITDA ex-Despesas One Time                                  | 429,1     | 506,0     | 375,8     | 517,1     | 522,0     | 537,4     | 405,5     | 547,6     | 532,1     | 599,4     |
| Resultado Financeiro Líq.                                    | (99,5)    | (102,9)   | (92,7)    | (110,3)   | (101,3)   | (96,1)    | (103,6)   | (103,4)   | (118,0)   | (130,2)   |
| Lucro Líquido                                                | 74,4      | 174,2     | 81,3      | 168,0     | 173,6     | 190,7     | 84,0      | 179,3     | 152,3     | 184,9     |
| <b>Indicadores de Resultado</b>                              |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Glosas                                                       | -0,8%     | -0,7%     | -0,6%     | -1,0%     | -1,0%     | -1,4%     | -1,3%     | -1,4%     | -1,4%     | -1,4%     |
| Margem Bruta                                                 | 27,4%     | 28,2%     | 23,5%     | 29,7%     | 28,7%     | 28,4%     | 24,7%     | 28,4%     | 26,1%     | 28,1%     |
| Margem EBIT                                                  | 11,1%     | 15,8%     | 10,1%     | 15,9%     | 15,4%     | 15,9%     | 10,1%     | 15,2%     | 14,0%     | 15,4%     |
| Margem EBITDA                                                | 21,9%     | 27,1%     | 22,1%     | 27,2%     | 26,4%     | 27,4%     | 22,0%     | 27,2%     | 26,3%     | 27,4%     |
| Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios | 25,9%     | 27,1%     | 22,1%     | 27,2%     | 26,4%     | 27,4%     | 22,0%     | 27,2%     | 26,3%     | 27,4%     |
| Taxa Efetiva de IR                                           | -24,6%    | -20,1%    | -12,8%    | -22,4%    | -24,5%    | -23,5%    | -21,4%    | -23,5%    | -23,5%    | -22,8%    |
| Margem Líquida                                               | 4,5%      | 9,3%      | 4,8%      | 8,8%      | 8,8%      | 9,7%      | 4,6%      | 8,9%      | 7,5%      | 8,4%      |
| <b>Dívida Financeira</b>                                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Caixa                                                        | 1.028,6   | 1.098,3   | 1.057,6   | 1.026,2   | 2.126,9   | 2.337,4   | 2.446,0   | 2.545,3   | 2.190,8   | 2.622,4   |
| Dívida Bruta                                                 | 3.212,1   | 3.086,2   | 3.207,2   | 3.232,3   | 4.141,0   | 4.209,9   | 4.449,5   | 4.565,0   | 4.510,8   | 4.660,7   |
| Dívida Líquida                                               | 2.183,5   | 1.987,9   | 2.149,6   | 2.206,2   | 2.014,0   | 1.872,5   | 2.003,5   | 2.019,7   | 2.320,0   | 2.038,3   |
| Dívida Líquida / EBITDA LTM                                  | 1,7x      | 1,4x      | 1,4x      | 1,3x      | 1,0x      | 1,1x      | 1,0x      | 1,0x      | 1,1x      | 1,0x      |
| <b>Rentabilidade e Retorno</b>                               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| ROIC sem ágio LTM                                            | 31,2%     | 32,4%     | 33,6%     | 36,1%     | 37,5%     | 37,8%     | 38,3%     | 40,0%     | 38,6%     | 38,7%     |
| ROIC LTM <sup>1</sup>                                        | 14,0%     | 14,4%     | 14,6%     | 15,3%     | 15,9%     | 16,1%     | 16,4%     | 16,9%     | 16,4%     | 16,5%     |

<sup>1</sup>Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

## 12.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

|                                                  | Consolidado       |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | 09/30/2024        | 09/30/2025        |
| <b>Ativo</b>                                     |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 12.634            | 11.689            |
| Títulos e valores mobiliários                    | 2.222.581         | 2.500.949         |
| Contas a receber                                 | 1.763.847         | 1.911.173         |
| Estoques                                         | 139.511           | 154.975           |
| Impostos a recuperar                             | 16.360            | 18.599            |
| IRPJ e CSLL a compensar                          | 153.615           | 181.166           |
| Outros ativos                                    | 83.678            | 85.544            |
| <b>Total circulante</b>                          | <b>4.392.226</b>  | <b>4.864.095</b>  |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                  |                   |                   |
| Títulos e valores mobiliários                    | 102.219           | 109.787           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 37.378            | 12.011            |
| Impostos a Recuperar                             | -                 | 8.722             |
| IRPJ e CSLL a compensar                          | -                 | 4.670             |
| Depósitos judiciais                              | 27.745            | 21.142            |
| Contas a receber                                 | 2.416             | 1.826             |
| Outros ativos                                    | 44.595            | 46.281            |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>         | <b>214.353</b>    | <b>204.439</b>    |
| Investimentos                                    | 100.357           | 109.652           |
| Imobilizado                                      | 1.334.583         | 1.344.449         |
| Intangível                                       | 5.830.303         | 5.957.247         |
| Direito de uso                                   | 1.159.406         | 1.104.344         |
| <b>Total não circulante</b>                      | <b>8.639.002</b>  | <b>8.720.131</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>13.031.228</b> | <b>13.584.226</b> |

|                                                         | Consolidado       |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | 09/30/2024        | 09/30/2025        |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>                     |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                       |                   |                   |
| Fornecedores                                            | 647.545           | 721.344           |
| Empréstimos e financiamentos                            | 24.133            | 17.715            |
| Debêntures                                              | 593.175           | 341.336           |
| Arrendamento                                            | 288.153           | 313.074           |
| Obrigações trabalhistas                                 | 402.732           | 438.976           |
| Obrigações tributárias                                  | 66.146            | 69.669            |
| IRPJ e CSLL a recolher                                  | 29.377            | 47.677            |
| Contas a pagar - aquisições                             | 37.072            | 65.391            |
| Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar        | 160.906           | 147.403           |
| Outros passivos                                         | 21.852            | 38.516            |
| <b>Total circulante</b>                                 | <b>2.271.091</b>  | <b>2.201.101</b>  |
| <b>Não circulante</b>                                   |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos                            | 1.848             | 1.083             |
| Debêntures                                              | 3.247.972         | 3.897.285         |
| Arrendamento                                            | 1.015.306         | 935.366           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos        | 581.485           | 543.129           |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 177.706           | 184.821           |
| Parcelamentos tributários                               | 2.235             | 850               |
| Contas a pagar - aquisições                             | 305.730           | 337.917           |
| Outros passivos                                         | -                 | 2                 |
| <b>Total não circulante</b>                             | <b>5.332.282</b>  | <b>5.900.453</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                               |                   |                   |
| Capital social                                          | 2.736.029         | 2.736.029         |
| Reserva de capital                                      | 1.915.565         | 1.915.603         |
| <b>Reservas de lucro</b>                                |                   |                   |
| Reserva para Investimentos                              | -                 | -                 |
| Reserva legal                                           | -                 | -                 |
| Lucros retidos                                          | 317.013           | 378.628           |
| Ações em tesouraria                                     | (48.065)          | (35.559)          |
| Ajustes de avaliação patrimonial                        | 73.884            | 52.817            |
| Juros sobre capital próprio                             | (184.073)         | (169.009)         |
| Lucro do exercício                                      | 532.250           | 516.502           |
| <b>Patrimônio líquido dos controladores</b>             | <b>5.342.603</b>  | <b>5.395.011</b>  |
| Participação de não controladores                       | 85.252            | 87.661            |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                      | <b>5.427.855</b>  | <b>5.482.672</b>  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>            | <b>13.031.228</b> | <b>13.584.226</b> |

### 12.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

|                                                                 | 3T24             | 3T25             | 9M24             | 9M25             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Receita de prestação de serviços</b>                         | <b>1.962.671</b> | <b>2.190.979</b> | <b>5.845.322</b> | <b>6.230.586</b> |
| Custo dos serviços prestados                                    | (1.405.672)      | (1.575.129)      | (4.155.750)      | (4.514.639)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>556.999</b>   | <b>615.850</b>   | <b>1.689.572</b> | <b>1.715.947</b> |
| (Despesas) receitas operacionais                                |                  |                  |                  |                  |
| Gerais e administrativas                                        | (176.514)        | (200.415)        | (546.665)        | (575.628)        |
| Despesas comerciais                                             | (43.879)         | (38.133)         | (128.180)        | (121.338)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas               | 4.166            | (7.313)          | (16.131)         | (3.821)          |
| Equivalência patrimonial e realização de valor justo            | (655)            | (3.606)          | (1.805)          | (8.653)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          | <b>340.117</b>   | <b>366.383</b>   | <b>996.791</b>   | <b>1.006.507</b> |
| Receitas financeiras                                            | 62.182           | 90.061           | 137.861          | 249.761          |
| Despesas financeiras                                            | (158.257)        | (220.290)        | (445.541)        | (601.319)        |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     | <b>(96.075)</b>  | <b>(130.230)</b> | <b>(307.680)</b> | <b>(351.557)</b> |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>244.042</b>   | <b>236.153</b>   | <b>689.111</b>   | <b>654.950</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                          |                  |                  |                  |                  |
| Corrente                                                        | (26.608)         | (36.916)         | (163.186)        | (172.466)        |
| Diferido                                                        | (30.742)         | (16.989)         | 1.245            | 20.144           |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                               | <b>186.692</b>   | <b>182.248</b>   | <b>527.170</b>   | <b>502.628</b>   |
| <b>Atribuível aos sócios:</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Controladores                                                   | 190.705          | 184.917          | 532.251          | 516.502          |
| Não controladores                                               | (4.013)          | (2.668)          | (5.081)          | (13.874)         |

## 12.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

|                                                       | 3T24             | 3T25             | 9M24               | 9M25             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                     | <b>186.692</b>   | <b>182.248</b>   | <b>527.169</b>     | <b>502.628</b>   |
| <b>Itens que não afetam o caixa:</b>                  |                  |                  |                    |                  |
| Imposto de renda e contribuição social                | 57.350           | 53.905           | 161.941            | 152.322          |
| Receitas e despesas financeiras                       | 96.075           | 130.230          | 307.680            | 351.557          |
| Depreciações e amortizações                           | 196.609          | 229.374          | 577.967            | 663.919          |
| Equivalência patrimonial e realização do valor justo  | 1.063            | 3.606            | 2.213              | 8.653            |
| Incentivo de longo prazo                              | 4.221            | 7.956            | 13.156             | 19.101           |
| Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 6.093            | 8.681            | 6.729              | 483              |
| Perdas estimadas para glosa e inadimplência           | 39.224           | 39.690           | 103.738            | 119.504          |
| Participação nos lucros                               | 18.107           | 24.734           | 69.891             | 75.860           |
| Outros                                                | (20.074)         | 9.214            | 12.897             | 52.905           |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>     | <b>585.360</b>   | <b>689.638</b>   | <b>1.783.381</b>   | <b>1.946.932</b> |
| Contas a receber                                      | (43.301)         | (82.862)         | (361.670)          | (387.392)        |
| Estoques                                              | 311              | (3.380)          | (4.311)            | 2.100            |
| Impostos a recuperar                                  | 57.464           | 18.296           | 55.047             | 2.180            |
| Depósitos judiciais                                   | (724)            | 7.029            | (1.889)            | 6.463            |
| Outros ativos                                         | 6                | (12.278)         | (9.035)            | (6.109)          |
| Fornecedores                                          | (30.901)         | 52.727           | 25.161             | 4.605            |
| Obrigações trabalhistas                               | 31.196           | 43.785           | (6.626)            | (11.526)         |
| Obrigações tributárias                                | 2.649            | (1.946)          | 11.408             | 5.445            |
| Parcelamentos tributários                             | (14.067)         | (95)             | (19.303)           | (1.515)          |
| Outros passivos                                       | (2.334)          | 17.865           | (12.393)           | 29.282           |
| <b>Total de variação em ativos e passivos</b>         | <b>299</b>       | <b>39.141</b>    | <b>(323.611)</b>   | <b>(356.467)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social pagos          | (26.974)         | (10.281)         | (92.921)           | (62.590)         |
| <b>Caixa líquido de atividades operacionais</b>       | <b>558.685</b>   | <b>718.498</b>   | <b>1.366.849</b>   | <b>1.527.875</b> |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível           | (112.656)        | (125.975)        | (277.557)          | (334.322)        |
| Títulos e Valores Mobiliários                         | (208.264)        | (427.377)        | (1.289.105)        | (186.564)        |
| Pagamentos de adquiridas menos caixa                  | (44.941)         | (21.757)         | (157.185)          | (128.777)        |
| Integralização de capital em controlada               | -                | (6.046)          | -                  | (26.046)         |
| Rendimento de aplicações financeiras                  | (8.834)          | -                | (22.312)           | -                |
| Outros                                                | -                | 4.299            | -                  | -                |
| <b>Caixa líquido de atividades de investimento</b>    | <b>(374.695)</b> | <b>(576.856)</b> | <b>(1.746.159)</b> | <b>(675.709)</b> |
| Captação de debêntures                                | -                | -                | 1.000.000          | -                |
| Liquidação de financiamentos e debêntures             | (5)              | (77)             | (191)              | (77)             |
| Juros pagos de financiamentos e debêntures            | (60.438)         | (27.786)         | (231.982)          | (280.130)        |
| Comissões financeiras e outros                        | (1.162)          | (870)            | (3.837)            | (2.804)          |
| Compras de ações em tesouraria                        | (20.915)         | -                | (20.915)           | -                |
| Arrendamentos                                         | (101.177)        | (108.877)        | (300.986)          | (320.510)        |
| Dividendos e Juros sobre capital próprio              | -                | -                | (81.029)           | (254.045)        |
| Operação risco sacado                                 | 1.929            | 225              | 8.964              | (4.699)          |
| <b>Caixa líquido de atividades de financiamento</b>   | <b>(181.768)</b> | <b>(137.385)</b> | <b>370.024</b>     | <b>(862.265)</b> |
| <b>Aumento (redução) de caixa</b>                     | <b>2.222</b>     | <b>4.257</b>     | <b>(9.286)</b>     | <b>(10.099)</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                  |                  |                  |                    |                  |
| No início do exercício                                | 10.412           | 7.432            | 21.920             | 21.788           |
| No fim do exercício                                   | 12.634           | 11.689           | 12.634             | 11.689           |
| <b>Variação de caixa</b>                              | <b>2.222</b>     | <b>4.257</b>     | <b>(9.286)</b>     | <b>(10.099)</b>  |

## 12.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156

|                                            | 3T24         | 3T25         | Δ              | 9M24           | 9M25           | Δ              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                            | R\$ MM       | R\$ MM       | %              | R\$ MM         | R\$ MM         | %              |
| <b>Lucro Líquido</b>                       | <b>190,7</b> | <b>184,9</b> | <b>-3,0%</b>   | <b>532,3</b>   | <b>516,5</b>   | <b>-3,0%</b>   |
| (-) Resultado Financeiro                   | (96,1)       | (130,2)      | 35,6%          | (307,7)        | (351,6)        | 14,3%          |
| (-) Imposto de Renda e Contribuição Social | (57,4)       | (53,9)       | -6,0%          | (161,9)        | (152,3)        | -5,9%          |
| (+) Depreciação e Amortização              | 196,6        | 229,4        | 16,7%          | 578,0          | 663,9          | 14,9%          |
| (-) Equivalência Patrimonial               | 0,7          | 3,6          | 450,6%         | 1,8            | 8,7            | 379,4%         |
| (-) Minoritários                           | 4,0          | 2,7          | -33,5%         | 5,1            | 13,9           | 173,1%         |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>537,4</b> | <b>599,4</b> | <b>11,5%</b>   | <b>1.576,6</b> | <b>1.679,1</b> | <b>6,5%</b>    |
| <b>Margem EBITDA (% RL)</b>                | <b>27,4%</b> | <b>27,4%</b> | <b>-02 bps</b> | <b>27,0%</b>   | <b>26,9%</b>   | <b>-02 bps</b> |

## 13. Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Medicina Reprodutiva, Oncologia, Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros.

Unidades de Negócio

Receita 3T25 LTM

**Medicina  
Diagnóstica B2C**

**69%**  
- PSC: **61%**  
- Mobile: **8%\***

33 Marcas  
Regionais  
570 Unidades de  
Atendimento

**Medicina  
Diagnóstica B2B**

**22%**

Presença Nacional  
8.000+ Clientes  
L2L  
9 Marcas  
35+ Hospitais  
Clientes

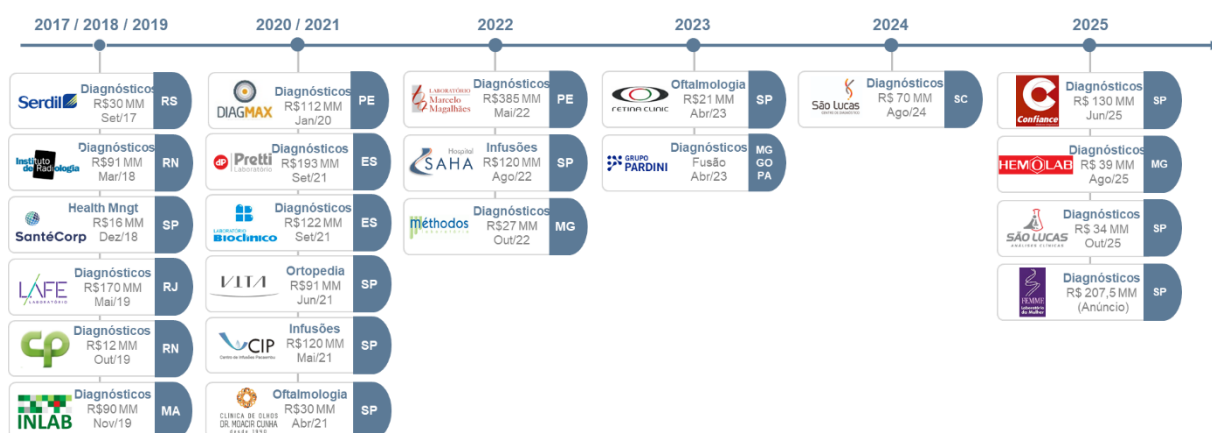
**Novos Elos**

**9%**

5 Especialidades  
10 Marcas  
33 Unidades  
Telemedicina  
Outros

\* Equivalente a 11,4% do B2C ou 73 unidades de atendimento

Desde 2017, foram concluídas 15 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



## Sumário

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 1. Comentário da Administração.....            | 3  |
| 2. Atividade de M&A.....                       | 5  |
| 3. Demonstração do Resultado.....              | 6  |
| 4. Receita Bruta.....                          | 6  |
| 4.1. Medicina Diagnóstica.....                 | 7  |
| 4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas..... | 7  |
| 4.1.2. Volumes e Receita por Exame.....        | 8  |
| 4.1.3. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais.....        | 8  |
| 4.2. Novos Elos.....                           | 9  |
| 5. Lucro Bruto.....                            | 9  |
| 6. Despesas Operacionais.....                  | 10 |
| 7. EBITDA.....                                 | 10 |
| 8. Resultado Financeiro e Endividamento.....   | 11 |
| 8.1. Resultado Financeiro.....                 | 11 |
| 8.2. Endividamento.....                        | 11 |
| 9. Lucro Líquido.....                          | 12 |
| 10. Investimentos.....                         | 13 |
| 11. Fluxo de Caixa.....                        | 13 |
| 12. Anexos.....                                | 14 |
| 12.1. Indicadores de Desempenho.....           | 14 |
| 12.2. Balanço Patrimonial.....                 | 15 |
| 12.3. Demonstrações de Resultado.....          | 16 |
| 12.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa.....     | 17 |
| 12.5. Conciliação de EBITDA.....               | 18 |
| 13. Sobre o Grupo Fleury.....                  | 19 |





# Fleury S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em  
30 de setembro de 2025  
e relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais**



## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Fleury S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

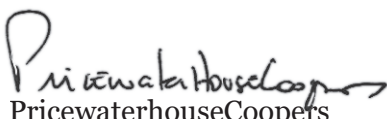


Fleury S.A.

## **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2025

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Decoded by  
Marcelo Orlando  
Signed By: MARCELO ORLANDO:0530048837  
CPF: 0530048837  
Signing Time: 05 November 2025 | 16:32 GMT  
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB  
C: BR  
Issuer: AC SERASA RFB v5  
EPCBBAAMAA1420

Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 547.191.026                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 547.191.026                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 2.175.555                     |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 2.175.555                     |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 11.818.316                    | 11.310.641                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 3.272.288                     | 3.038.982                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 3.162                         | 6.765                            |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 1.916.812                     | 1.934.674                        |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 1.916.812                     | 1.934.674                        |
| 1.01.02.01.03   | Títulos e valores mobiliários                                       | 1.916.812                     | 1.934.674                        |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 1.073.502                     | 866.878                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 1.073.502                     | 866.878                          |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 68.879                        | 60.367                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 168.988                       | 133.899                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 168.988                       | 133.899                          |
| 1.01.06.01.01   | Impostos a recuperar                                                | 11.197                        | 15.334                           |
| 1.01.06.01.02   | IRPJ e CSLL a compensar                                             | 157.791                       | 118.565                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 40.945                        | 36.399                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 40.945                        | 36.399                           |
| 1.01.08.03.04   | Outros Ativos                                                       | 40.945                        | 36.399                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 8.546.028                     | 8.271.659                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 154.999                       | 104.050                          |
| 1.02.01.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 120.125                       | 52.089                           |
| 1.02.01.01.01   | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 120.125                       | 52.089                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 34.874                        | 51.961                           |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                                 | 11.566                        | 17.698                           |
| 1.02.01.10.04   | Impostos a recuperar                                                | 3.926                         | 4.600                            |
| 1.02.01.10.05   | Outros Ativos                                                       | 19.382                        | 26.236                           |
| 1.02.01.10.06   | IRPJ e CSLL a compensar                                             | 0                             | 3.427                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 4.567.879                     | 4.419.687                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 4.567.879                     | 4.419.687                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                                        | 4.567.879                     | 4.419.687                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 1.484.512                     | 1.564.654                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 801.768                       | 823.828                          |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 682.744                       | 740.826                          |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 2.338.638                     | 2.183.268                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 2.338.638                     | 2.183.268                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                                         | 2.338.638                     | 2.183.268                        |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 11.818.316                    | 11.310.641                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 1.386.013                     | 998.428                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 274.446                       | 245.214                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 274.446                       | 245.214                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 349.861                       | 327.529                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 347.726                       | 327.092                          |
| 2.01.02.02      | Fornecedores Estrangeiros                               | 2.135                         | 437                              |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 34.378                        | 27.651                           |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 11.142                        | 9.292                            |
| 2.01.03.01.02   | Obrigações Fiscais Federais                             | 11.142                        | 9.292                            |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 23.236                        | 18.359                           |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 533.906                       | 371.201                          |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 14.370                        | 17.491                           |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 14.370                        | 17.491                           |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                              | 341.336                       | 184.370                          |
| 2.01.04.03      | Financiamento por Arrendamento                          | 178.200                       | 169.340                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 193.422                       | 26.833                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 193.422                       | 26.833                           |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 147.014                       | 93                               |
| 2.01.05.02.04   | Contas a pagar - aquisições de empresas                 | 33.186                        | 5.741                            |
| 2.01.05.02.06   | Outros passivos                                         | 13.222                        | 20.999                           |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 5.037.292                     | 5.023.145                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.494.323                     | 4.566.099                        |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                              | 3.897.285                     | 3.896.657                        |
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                          | 597.038                       | 669.442                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 225.193                       | 107.450                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 225.193                       | 107.450                          |
| 2.02.02.02.03   | Contas a pagar - aquisições de empresas                 | 225.193                       | 107.450                          |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 296.325                       | 334.060                          |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 296.325                       | 334.060                          |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 21.451                        | 15.536                           |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 21.451                        | 15.536                           |
| 2.02.04.01.01   | Provisões Fiscais                                       | 18.579                        | 22.034                           |
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 12.725                        | 7.630                            |
| 2.02.04.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 30.815                        | 26.530                           |
| 2.02.04.01.05   | Depósitos judiciais                                     | -40.668                       | -40.658                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 5.395.011                     | 5.289.068                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 2.736.029                     | 2.736.029                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 1.880.044                     | 1.867.538                        |
| 2.03.02.05      | Ações em Tesouraria                                     | -35.559                       | -48.065                          |
| 2.03.02.07      | Reserva de Capital                                      | 1.915.603                     | 1.915.603                        |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 378.628                       | 632.684                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 200.613                       | 200.613                          |
| 2.03.04.02      | Reserva Estatutária                                     | 115.560                       | 84.752                           |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                           | 0                             | 284.862                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.10      | Reserva para investimentos       | 62.455                        | 62.457                           |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 347.493                       | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 52.817                        | 52.817                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.262.714                                  | 3.538.889                                               | 1.091.646                                                        | 3.256.441                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -894.028                                   | -2.484.250                                              | -758.655                                                         | -2.227.486                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 368.686                                    | 1.054.639                                               | 332.991                                                          | 1.028.955                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -48.885                                    | -176.700                                                | -39.121                                                          | -173.222                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -11.729                                    | -32.459                                                 | -11.445                                                          | -31.068                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -120.161                                   | -340.904                                                | -104.514                                                         | -320.756                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | -6.015                                     | 2.446                                                   | -1.704                                                           | -18.077                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 89.020                                     | 194.217                                                 | 78.542                                                           | 196.679                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 319.801                                    | 877.939                                                 | 293.870                                                          | 855.733                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -133.281                                   | -350.350                                                | -94.452                                                          | -277.699                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 69.000                                     | 195.666                                                 | 46.105                                                           | 93.270                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -202.281                                   | -546.016                                                | -140.557                                                         | -370.969                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 186.520                                    | 527.589                                                 | 199.418                                                          | 578.034                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.603                                     | -11.087                                                 | -8.713                                                           | -45.784                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | 16.037                                     | -41.583                                                 | 16.834                                                           | -56.045                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -17.640                                    | 30.496                                                  | -25.547                                                          | 10.261                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,34                                       | 0,94784                                                 | 0,35                                                             | 0,98                                                       |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,34                                       | 0,94784                                                 | 0,35                                                             | 0,98                                                       |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                              | 1.041.581                                               | 965.657                                                    |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                         | 1.293.874                                               | 1.177.360                                                  |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                                           | 516.502                                                 | 532.250                                                    |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda e Contribuição Social                                             | 11.087                                                  | 45.784                                                     |
| 6.01.01.03      | Receitas e despesas financeiras                                                    | 350.350                                                 | 277.700                                                    |
| 6.01.01.04      | Depreciações e amortizações                                                        | 397.677                                                 | 347.717                                                    |
| 6.01.01.05      | Resultado de equivalência patrimonial                                              | -194.217                                                | -196.679                                                   |
| 6.01.01.06      | Plano de opções de compra de ações                                                 | 18.483                                                  | 12.984                                                     |
| 6.01.01.07      | Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 3.217                                                   | 10.380                                                     |
| 6.01.01.08      | Perdas estimadas para glosas e inadimplência                                       | 90.508                                                  | 77.900                                                     |
| 6.01.01.09      | Participação nos lucros                                                            | 53.104                                                  | 44.592                                                     |
| 6.01.01.10      | Outros                                                                             | 47.163                                                  | 24.732                                                     |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                    | -251.727                                                | -168.485                                                   |
| 6.01.02.01      | (Aumento) redução em contas a receber                                              | -231.441                                                | -208.751                                                   |
| 6.01.02.02      | (Aumento) redução nos estoques                                                     | 6.400                                                   | -1.436                                                     |
| 6.01.02.03      | (Aumento) redução em impostos a recuperar                                          | -4.823                                                  | 52.092                                                     |
| 6.01.02.04      | (Aumento) redução em depósitos judiciais                                           | 6.146                                                   | -810                                                       |
| 6.01.02.05      | (Aumento) redução em outros ativos                                                 | 456                                                     | 10.747                                                     |
| 6.01.02.06      | Aumento (redução) em fornecedores                                                  | -14.156                                                 | -3.194                                                     |
| 6.01.02.07      | Aumento (redução) em salários e encargos a recolher                                | -13.341                                                 | -22.653                                                    |
| 6.01.02.08      | Aumento (redução) em obrigações tributárias                                        | 5.552                                                   | 5.635                                                      |
| 6.01.02.09      | Aumento (redução) em parcelamentos tributários                                     | 0                                                       | -3.532                                                     |
| 6.01.02.10      | Aumento (redução) em outros passivos                                               | -6.520                                                  | 3.417                                                      |
| 6.01.03         | Outros                                                                             | -566                                                    | -43.218                                                    |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social pagos                                       | -566                                                    | -43.218                                                    |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                           | -313.056                                                | -1.451.693                                                 |
| 6.02.01         | Aquisição de ativo imobilizado e intangível                                        | -237.729                                                | -196.522                                                   |
| 6.02.02         | Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos                             | 61.081                                                  | -1.113.068                                                 |
| 6.02.03         | Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa             | -101.584                                                | -45.181                                                    |
| 6.02.04         | Integralização de capital em controlada                                            | -37.000                                                 | -99.012                                                    |
| 6.02.10         | Outros                                                                             | 2.176                                                   | 2.090                                                      |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                          | -732.128                                                | 479.695                                                    |
| 6.03.01         | Captação de financiamentos e debêntures                                            | 0                                                       | 1.000.000                                                  |
| 6.03.03         | Juros pagos de financiamentos e debêntures                                         | -280.114                                                | -231.935                                                   |
| 6.03.04         | Comissões financeiras e outros                                                     | -2.806                                                  | -3.211                                                     |
| 6.03.07         | Dividendos e/ou juros sobre capital próprio                                        | -254.045                                                | -81.029                                                    |
| 6.03.08         | Liquidação (principal) risco sacado                                                | -76.026                                                 | -55.105                                                    |
| 6.03.09         | Pagamentos de arrendamento mercantil                                               | -192.042                                                | -191.845                                                   |
| 6.03.10         | Compra de ações em tesouraria                                                      | 0                                                       | -20.915                                                    |
| 6.03.11         | Novas operações risco sacado                                                       | 72.905                                                  | 63.735                                                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                          | -3.603                                                  | -6.341                                                     |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                              | 6.765                                                   | 9.675                                                      |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                | 3.162                                                   | 3.334                                                      |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.736.029                    | 1.867.538                                                    | 632.684           | 0                              | 52.817                        | 5.289.068          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.736.029                    | 1.867.538                                                    | 632.684           | 0                              | 52.817                        | 5.289.068          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 12.506                                                       | -254.054          | -169.009                       | 0                             | -410.557           |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -254.054          | 0                              | 0                             | -254.054           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.009                       | 0                             | -169.009           |
| 5.04.08         | Incentivo de longo prazo                | 0                            | 12.506                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 12.506             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 516.502                        | 0                             | 516.502            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 516.502                        | 0                             | 516.502            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | -2                | 0                              | 0                             | -2                 |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | -2                | 0                              | 0                             | -2                 |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.736.029                    | 1.880.044                                                    | 378.628           | 347.493                        | 52.817                        | 5.395.011          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.736.029                    | 1.875.989                                                    | 397.549           | 0                              | 73.884                        | 5.083.451          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.736.029                    | 1.875.989                                                    | 397.549           | 0                              | 73.884                        | 5.083.451          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -8.489                                                       | -80.536           | -184.073                       | 0                             | -273.098           |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 114                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 114                |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                            | -8.603                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -8.603             |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -80.536           | 0                              | 0                             | -80.536            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -184.073                       | 0                             | -184.073           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 532.250                        | 0                             | 532.250            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 532.250                        | 0                             | 532.250            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.736.029                    | 1.867.500                                                    | 317.013           | 348.177                        | 73.884                        | 5.342.603          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 3.788.412               | 3.485.938               |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.855.411               | 3.533.967               |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 15.510                  | 23.408                  |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -82.509                 | -71.437                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.495.976              | -1.341.824              |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -1.403.287              | -1.238.846              |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -93.930                 | -99.171                 |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 1.241                   | -3.807                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.292.436               | 2.144.114               |
| 7.04            | Retenções                                        | -397.677                | -347.717                |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -397.677                | -347.717                |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.894.759               | 1.796.397               |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 399.433                 | 294.464                 |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 194.217                 | 196.679                 |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 205.216                 | 97.785                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.294.192               | 2.090.861               |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.294.192               | 2.090.861               |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 802.729                 | 749.004                 |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 551.973                 | 536.144                 |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 205.923                 | 169.225                 |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 44.833                  | 43.635                  |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 394.540                 | 404.793                 |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 275.021                 | 296.340                 |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 119.519                 | 108.453                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 580.421                 | 404.814                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 546.016                 | 370.969                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 8.896                   | -5.985                  |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 25.509                  | 39.830                  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 516.502                 | 532.250                 |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 169.009                 | 184.073                 |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 347.493                 | 348.177                 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 13.584.226                    | 13.062.410                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 4.864.095                     | 4.375.794                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 11.689                        | 21.788                           |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 2.500.949                     | 2.319.955                        |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 2.500.949                     | 2.319.955                        |
| 1.01.02.01.03   | Títulos e valores mobiliários                                       | 2.500.949                     | 2.319.955                        |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 1.911.173                     | 1.634.904                        |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 1.911.173                     | 1.634.904                        |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 154.975                       | 155.036                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 199.765                       | 164.844                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 199.765                       | 164.844                          |
| 1.01.06.01.01   | Impostos a recuperar                                                | 18.599                        | 21.602                           |
| 1.01.06.01.02   | IRPJ e CSLL a compensar                                             | 181.166                       | 143.242                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 85.544                        | 79.267                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 85.544                        | 79.267                           |
| 1.01.08.03.03   | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 620                           | 0                                |
| 1.01.08.03.04   | Outros Ativos                                                       | 84.924                        | 79.267                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 8.720.131                     | 8.686.616                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 204.439                       | 227.466                          |
| 1.02.01.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 109.787                       | 104.218                          |
| 1.02.01.01.01   | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 109.787                       | 104.218                          |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                    | 1.826                         | 3.786                            |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                                            | 1.826                         | 3.786                            |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 12.011                        | 20.478                           |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 12.011                        | 20.478                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 80.815                        | 98.984                           |
| 1.02.01.10.03   | Depositos Judiciais                                                 | 21.142                        | 27.605                           |
| 1.02.01.10.04   | Impostos a recuperar                                                | 8.722                         | 7.509                            |
| 1.02.01.10.05   | Outros Ativos                                                       | 46.281                        | 45.529                           |
| 1.02.01.10.06   | IRPJ e CSLL a compensar                                             | 4.670                         | 18.341                           |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 109.652                       | 81.910                           |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 109.652                       | 81.910                           |
| 1.02.02.01.01   | Participações em Coligadas                                          | 36.502                        | 81.910                           |
| 1.02.02.01.04   | Participações em Controladas em Conjunto                            | 73.150                        | 0                                |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 2.448.793                     | 2.513.708                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 1.344.449                     | 1.375.065                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.104.344                     | 1.138.643                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 5.957.247                     | 5.863.532                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 5.957.247                     | 5.863.532                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                                         | 5.957.247                     | 5.863.532                        |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 13.584.226                    | 13.062.410                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 2.201.101                     | 1.742.813                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 438.976                       | 381.902                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 438.976                       | 381.902                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 721.344                       | 704.009                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 717.834                       | 702.591                          |
| 2.01.02.02      | Fornecedores Estrangeiros                               | 3.510                         | 1.418                            |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 117.346                       | 98.581                           |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 67.922                        | 54.756                           |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 47.677                        | 36.405                           |
| 2.01.03.01.02   | Impostos e Contribuições a Recolher                     | 20.245                        | 18.351                           |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 49.424                        | 43.825                           |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 672.125                       | 497.611                          |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 17.715                        | 22.387                           |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 17.715                        | 22.387                           |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                              | 341.336                       | 184.370                          |
| 2.01.04.03      | Financiamento por Arrendamento                          | 313.074                       | 290.854                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 251.310                       | 60.710                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 251.310                       | 60.710                           |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 147.403                       | 482                              |
| 2.01.05.02.04   | Contas a Pagar - aquisição de empresas                  | 65.391                        | 42.573                           |
| 2.01.05.02.06   | Outros Passivos                                         | 38.516                        | 17.655                           |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 5.900.453                     | 5.944.766                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.833.734                     | 4.893.951                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.083                         | 1.657                            |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 1.083                         | 1.657                            |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                              | 3.897.285                     | 3.896.657                        |
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                          | 935.366                       | 995.637                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 338.769                       | 302.770                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 338.769                       | 302.770                          |
| 2.02.02.02.03   | Contas a Pagar aquisição de empresas                    | 337.917                       | 301.810                          |
| 2.02.02.02.04   | Parcelamentos Tributários                               | 850                           | 960                              |
| 2.02.02.02.06   | Outros Passivos                                         | 2                             | 0                                |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 543.129                       | 571.796                          |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 543.129                       | 571.796                          |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 184.821                       | 176.249                          |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 184.821                       | 176.249                          |
| 2.02.04.01.01   | Provisões Fiscais                                       | 86.539                        | 94.791                           |
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 55.298                        | 47.273                           |
| 2.02.04.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 88.035                        | 78.355                           |
| 2.02.04.01.05   | Depósitos judiciais                                     | -45.051                       | -44.170                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 5.482.672                     | 5.374.831                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 2.736.029                     | 2.736.029                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 1.880.044                     | 1.867.538                        |
| 2.03.02.05      | Ações em Tesouraria                                     | -35.559                       | -48.065                          |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.02.07      | Reserva de Capital                            | 1.915.603                     | 1.915.603                        |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                            | 378.628                       | 632.684                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                 | 200.613                       | 200.613                          |
| 2.03.04.02      | Reserva Estatutária                           | 115.560                       | 84.752                           |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                 | 0                             | 284.862                          |
| 2.03.04.10      | Reserva para Investimento                     | 62.455                        | 62.457                           |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 347.493                       | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | 52.817                        | 52.817                           |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 87.661                        | 85.763                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.190.979                                  | 6.230.585                                               | 1.962.671                                                        | 5.845.321                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.575.129                                 | -4.514.639                                              | -1.405.672                                                       | -4.155.750                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 615.850                                    | 1.715.946                                               | 556.999                                                          | 1.689.571                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -249.467                                   | -709.439                                                | -216.882                                                         | -692.781                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -38.133                                    | -121.338                                                | -43.879                                                          | -128.180                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -200.415                                   | -575.628                                                | -176.514                                                         | -546.665                                                   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -7.313                                     | -3.820                                                  | 4.166                                                            | -16.131                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -3.606                                     | -8.653                                                  | -655                                                             | -1.805                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 366.383                                    | 1.006.507                                               | 340.117                                                          | 996.790                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -130.230                                   | -351.557                                                | -96.075                                                          | -307.680                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 90.060                                     | 249.761                                                 | 62.182                                                           | 137.861                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -220.290                                   | -601.318                                                | -158.257                                                         | -445.541                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 236.153                                    | 654.950                                                 | 244.042                                                          | 689.110                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -53.905                                    | -152.322                                                | -57.350                                                          | -161.941                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -36.916                                    | -172.466                                                | -26.608                                                          | -163.186                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -16.989                                    | 20.144                                                  | -30.742                                                          | 1.245                                                      |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 182.248                                    | 502.628                                                 | 186.692                                                          | 527.169                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 182.248                                    | 502.628                                                 | 186.692                                                          | 527.169                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -2.669                                     | -13.874                                                 | -4.013                                                           | -5.081                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 182.248                                    | 502.628                                                 | 186.692                                                          | 527.169                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 182.248                                    | 502.628                                                 | 186.692                                                          | 527.169                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 184.917                                    | 516.502                                                 | 190.705                                                          | 532.250                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -2.669                                     | -13.874                                                 | -4.013                                                           | -5.081                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                                   | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                                                   | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                             | 1.527.875               | 1.366.849               |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                        | 1.946.932               | 1.783.381               |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                                          | 502.628                 | 527.169                 |
| 6.01.01.02      | Imposto de Renda e Contribuição Social                                            | 152.322                 | 161.941                 |
| 6.01.01.03      | Receitas e despesas financeiras                                                   | 351.557                 | 307.678                 |
| 6.01.01.04      | Depreciações e amortizações                                                       | 663.919                 | 577.967                 |
| 6.01.01.05      | Resultado de equivalência patrimonial                                             | 8.653                   | 2.213                   |
| 6.01.01.06      | Plano de opções de compra de ações                                                | 19.101                  | 13.156                  |
| 6.01.01.07      | Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 483                     | 6.729                   |
| 6.01.01.08      | Perdas estimadas para glosas e inadimplência                                      | 119.504                 | 103.738                 |
| 6.01.01.09      | Participação nos lucros                                                           | 75.860                  | 69.891                  |
| 6.01.01.10      | Outros                                                                            | 52.905                  | 12.899                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                   | -356.467                | -323.611                |
| 6.01.02.01      | (Aumento) redução em contas a receber                                             | -387.392                | -361.670                |
| 6.01.02.02      | (Aumento) redução nos estoques                                                    | 2.100                   | -4.311                  |
| 6.01.02.03      | (Aumento) redução em impostos a recuperar                                         | 2.180                   | 55.047                  |
| 6.01.02.04      | (Aumento) redução em depósitos judiciais                                          | 6.463                   | -1.889                  |
| 6.01.02.05      | (Aumento) redução em outros ativos                                                | -6.109                  | -9.035                  |
| 6.01.02.06      | Aumento (redução) em fornecedores                                                 | 10.058                  | 25.161                  |
| 6.01.02.07      | Aumento (redução) em salários e encargos a recolher                               | -11.526                 | -6.626                  |
| 6.01.02.08      | Aumento (redução) em obrigações tributárias                                       | 5.445                   | 11.408                  |
| 6.01.02.09      | Aumento (redução) em parcelamentos tributários                                    | -1.515                  | -19.303                 |
| 6.01.02.10      | Aumento (redução) em outros passivos                                              | 23.829                  | -12.393                 |
| 6.01.03         | Outros                                                                            | -62.590                 | -92.921                 |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social pagos                                      | -62.590                 | -92.921                 |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                          | -675.709                | -1.746.159              |
| 6.02.01         | Aquisição de imobilizado e intangível                                             | -334.322                | -277.557                |
| 6.02.02         | Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos                            | -186.564                | -1.289.105              |
| 6.02.03         | Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa            | -128.777                | -157.185                |
| 6.02.04         | Integralização de capital em controlada                                           | -26.046                 | 0                       |
| 6.02.10         | Outros                                                                            | 0                       | -22.312                 |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                         | -862.265                | 370.024                 |
| 6.03.01         | Captação de financiamentos e debêntures                                           | 0                       | 1.000.000               |
| 6.03.02         | Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures                             | -77                     | -191                    |
| 6.03.03         | Juros pagos de financiamentos e debêntures                                        | -280.130                | -231.982                |
| 6.03.04         | Comissões financeiras e outros                                                    | -2.804                  | -3.837                  |
| 6.03.07         | Dividendos e/ou juros sobre capital próprio                                       | -254.045                | -81.029                 |
| 6.03.08         | Liquidação (principal) risco sacado                                               | -98.019                 | -70.053                 |
| 6.03.09         | Pagamentos de arrendamento mercantil                                              | -320.510                | -300.986                |
| 6.03.10         | Compra de ações em tesouraria                                                     | 0                       | -20.915                 |
| 6.03.11         | Novas operações risco sacado                                                      | 93.320                  | 79.017                  |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                         | -10.099                 | -9.286                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                             | 21.788                  | 21.920                  |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 11.689                                                  | 12.634                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.736.029                    | 1.867.538                                                    | 632.684           | 0                              | 52.817                        | 5.289.068          | 85.763                             | 5.374.831                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.736.029                    | 1.867.538                                                    | 632.684           | 0                              | 52.817                        | 5.289.068          | 85.763                             | 5.374.831                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 12.506                                                       | -254.054          | -169.009                       | 0                             | -410.557           | 0                                  | -410.557                       |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -254.054          | 0                              | 0                             | -254.054           | 0                                  | -254.054                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.009                       | 0                             | -169.009           | 0                                  | -169.009                       |
| 5.04.08         | Incentivo de longo prazo                | 0                            | 12.506                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 12.506             | 0                                  | 12.506                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 516.502                        | 0                             | 516.502            | 1.898                              | 518.400                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 516.502                        | 0                             | 516.502            | -13.874                            | 502.628                        |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 15.772                             | 15.772                         |
| 5.05.03.02      | Participação de não controladores       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 15.772                             | 15.772                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | -2                | 0                              | 0                             | -2                 | 0                                  | -2                             |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | -2                | 0                              | 0                             | -2                 | 0                                  | -2                             |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.736.029                    | 1.880.044                                                    | 378.628           | 347.493                        | 52.817                        | 5.395.011          | 87.661                             | 5.482.672                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.736.029                    | 1.875.989                                                    | 397.549           | 0                              | 73.884                        | 5.083.451          | 27.619                             | 5.111.070                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.736.029                    | 1.875.989                                                    | 397.549           | 0                              | 73.884                        | 5.083.451          | 27.619                             | 5.111.070                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -8.489                                                       | -80.536           | -184.073                       | 0                             | -273.098           | 0                                  | -273.098                       |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 114                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 114                | 0                                  | 114                            |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                            | -8.603                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -8.603             | 0                                  | -8.603                         |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -80.536           | 0                              | 0                             | -80.536            | 0                                  | -80.536                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -184.073                       | 0                             | -184.073           | 0                                  | -184.073                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 532.250                        | 0                             | 532.250            | -5.081                             | 527.169                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 532.250                        | 0                             | 532.250            | -5.081                             | 527.169                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 62.714                             | 62.714                         |
| 5.06.06         | Participação de não controladores       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 62.714                             | 62.714                         |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.736.029                    | 1.867.500                                                    | 317.013           | 348.177                        | 73.884                        | 5.342.603          | 85.252                             | 5.427.855                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 6.667.764               | 6.260.127               |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 6.752.324               | 6.315.023               |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 22.399                  | 38.206                  |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -106.959                | -93.102                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.933.613              | -2.737.910              |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.736.127              | -2.524.451              |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -200.311                | -213.459                |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 2.825                   | 0                       |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 3.734.151               | 3.522.217               |
| 7.04            | Retenções                                        | -663.919                | -577.967                |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -663.919                | -577.967                |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 3.070.232               | 2.944.250               |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 253.191                 | 142.213                 |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -8.653                  | -1.805                  |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 261.844                 | 144.018                 |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 3.323.423               | 3.086.463               |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 3.323.423               | 3.086.463               |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.325.950               | 1.248.707               |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 944.467                 | 911.659                 |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 300.992                 | 260.800                 |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 80.491                  | 76.248                  |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 832.794                 | 797.364                 |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 627.019                 | 608.576                 |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.464                   | 2.746                   |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 203.311                 | 186.042                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 662.051                 | 513.223                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 601.318                 | 445.542                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 19.862                  | 11.007                  |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 40.871                  | 56.674                  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 502.628                 | 527.169                 |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 169.009                 | 184.073                 |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 347.493                 | 348.177                 |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -13.874                 | -5.081                  |

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.**
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

|     |                                                                   |    |
|-----|-------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | Contexto operacional .....                                        | 2  |
| 2.  | Apresentação das demonstrações financeiras .....                  | 3  |
| 3.  | Combinação de Negócios – Aquisições de empresa no período .....   | 5  |
| 4.  | Gestão do risco.....                                              | 7  |
| 5.  | Títulos e valores mobiliários .....                               | 9  |
| 6.  | Contas a receber .....                                            | 9  |
| 7.  | Estoques.....                                                     | 10 |
| 8.  | Impostos a recuperar .....                                        | 10 |
| 9.  | Outros ativos.....                                                | 11 |
| 10. | Investimentos .....                                               | 11 |
| 11. | Imobilizado e Intangível .....                                    | 13 |
| 12. | Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos .....        | 19 |
| 13. | Fornecedores .....                                                | 22 |
| 14. | Financiamentos .....                                              | 22 |
| 15. | Debêntures .....                                                  | 22 |
| 16. | Obrigações trabalhistas .....                                     | 23 |
| 17. | Obrigações e parcelamentos tributários .....                      | 24 |
| 18. | Contas a pagar – Aquisições de empresas.....                      | 24 |
| 19. | Outros passivos .....                                             | 25 |
| 20. | Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido..... | 25 |
| 21. | Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....     | 27 |
| 22. | Partes relacionadas .....                                         | 30 |
| 23. | Patrimônio líquido .....                                          | 32 |
| 24. | Benefícios a empregados .....                                     | 33 |
| 25. | Receita de prestação de serviços .....                            | 34 |
| 26. | Custo dos serviços prestados.....                                 | 34 |
| 27. | Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas .....       | 35 |
| 28. | Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....            | 35 |
| 29. | Resultado financeiro .....                                        | 36 |
| 30. | Lucro por ação - Controladora .....                               | 36 |
| 31. | Informações por segmento de negócios .....                        | 37 |
| 32. | Cobertura de seguros .....                                        | 37 |
| 33. | Evento subsequente .....                                          | 38 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.****1. Contexto operacional****1.1 A Companhia**

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e exames toxicológicos.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil como São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Goiânia, entre outras, com 603 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel com aproximadamente 23 mil colaboradores e 5 mil médicos.

**1.2 Reforma Tributária**

No terceiro trimestre de 2025, a regulamentação da Reforma Tributária avançou com a aprovação, pelo Senado Federal, do Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, que institui o Comitê Gestor do IBS, atualmente em nova análise pela Câmara dos Deputados.

Permanece em discussão o PLP nº 16/2025, que trata da exclusão da CBS e do IBS da base de cálculo dos tributos atuais durante o período de transição.

A partir de janeiro de 2026, conforme a Emenda Constitucional nº 132/2023, terá início a fase de testes operacionais obrigatórios, com emissão de documentos fiscais contendo o destaque simbólico de 0,9% de CBS e 0,1% de IBS, sem recolhimento.

Como resultado de um extenso mapeamento dos impactos da reforma tributária em seus processos, a Companhia iniciou a atualização de seus sistemas informatizados, visando garantir conformidade e eficiência frente às novas exigências fiscais.

**1.3 Incorporação de controlada – CIP Centro de Infusões**

Em 24 de abril de 2025 a Assembleia de Acionistas de Fleury S.A. aprovou a incorporação da empresa CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. O objetivo da incorporação foi obter redução de custos relacionados à gestão empresarial, aumentar a sinergia nos negócios e otimização da estrutura societária.

O acervo líquido incorporado foi:

| Ativo                         | 30/04/2025     | Passivo                                   | 30/04/2025     |
|-------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|
| Caixa e equivalente de caixa  | 93             | Fornecedores                              | 36.488         |
| Contas a receber              | 65.690         | Empréstimos e financiamentos              | 1.766          |
| Títulos e valores mobiliários | 99.747         | Arrendamento                              | 2.007          |
| Estoque                       | 14.029         | Obrigações tributárias                    | 5.628          |
| Imposto a recuperar           | 2.274          | Obrigações trabalhistas                   | 1.974          |
| IRPJ e CSLL a compensar       | 7.728          | Contas a pagar - aquisição de empresas    | 107.200        |
| Outros ativos                 | 1.162          | <b>Passivo</b>                            | <b>155.063</b> |
| Investimentos                 | 105.423        |                                           |                |
| Imobilizado                   | 4.712          |                                           |                |
| Intangível                    | 37.256         |                                           |                |
| Direito de uso                | 3.595          | <b>Patrimônio líquido</b>                 | <b>186.646</b> |
| <b>Total ativo</b>            | <b>341.709</b> | <b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>341.709</b> |

**2. Apresentação das demonstrações financeiras**

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em 27 de outubro de 2025. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 27 de outubro de 2025.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

**a) Controladas e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

|                                                                                      | % participação de Fleury S.A. |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|
|                                                                                      | 30/09/2025                    | 31/12/2024 |
| <b>Controladas diretas:</b>                                                          |                               |            |
| Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP") <b>(a)</b>                                 | -                             | 100%       |
| Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas")                          | 100%                          | 100%       |
| Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas")                                         | 100%                          | 100%       |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")                | 100%                          | 100%       |
| Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")                                     | 54%                           | 54%        |
| Gênese Análises Genômicas S. A                                                       | 55%                           | 55%        |
| Inda-Lab Análises Clínicas Ltda ("Confiance") <b>(b)</b>                             | 100%                          | -          |
| Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")                                     | 100%                          | 100%       |
| Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda ("Confiance") <b>(b)</b>                | 100%                          | -          |
| Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda ("Confiance") <b>(b)</b>             | 100%                          | -          |
| Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.                           | 100%                          | 100%       |
| Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas")                               | 100%                          | 100%       |
| São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas")                     | 100%                          | 100%       |
| Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas")                                  | 100%                          | 100%       |
| Saha Centro de Infusões Ltda.                                                        | 100%                          | -          |
| Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.                                           | 100%                          | -          |
| <b>Controladas indiretas:</b>                                                        |                               |            |
| Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)                                  | 80%                           | 80%        |
| Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)                                | 80%                           | 80%        |
| CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.                                              | 100%                          | 100%       |
| Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)                                     | 100%                          | 100%       |
| Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)                                      | 67%                           | 67%        |
| Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda <b>(c)</b>                             | 100%                          | -          |
| HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.                                                    | 100%                          | 100%       |
| Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)                          | 80%                           | 80%        |
| IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.                                 | 95%                           | 95%        |
| IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.                                         | 100%                          | 100%       |
| Laboratório Bioclínico Ltda.                                                         | 100%                          | 100%       |
| Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)                | 100%                          | 100%       |
| Laboratório Padrão S.A.                                                              | 100%                          | 100%       |
| Laboratório Pretti Ltda.                                                             | 100%                          | 100%       |
| Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)                     | 100%                          | 100%       |
| PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.                                                 | 100%                          | 100%       |
| Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)                                | 100%                          | 100%       |
| Sansão Holding S.A.                                                                  | 100%                          | 100%       |
| SantéCorp Ltda.                                                                      | 100%                          | 100%       |
| Saúde iD Ltda.                                                                       | 100%                          | 100%       |
| Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.                                                | 100%                          | 100%       |
| Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.                                           | 100%                          | 100%       |
| <b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>                                            |                               |            |
| Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta | 100%                          | 100%       |
| Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada             | 100%                          | 100%       |
| <b>Controlada em conjunto:</b>                                                       |                               |            |
| Croma Oncologia S.A.                                                                 | 33%                           | 33%        |

- (a) Incorporada em 24 de abril de 2025 por Fleury S.A.(vide nota explicativa 1.5), com isto, os investimentos de CIP (Saha Centro de Infusões Ltda. e Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.) passam a ser controladas diretas de Fleury S.A.
- (b) Conclusão da aquisição em junho/2025 (vide nota explicativa 3).
- (c) Conclusão da aquisição em agosto/2025 (vide nota explicativa 3).

**Principais atividades:**

**CIP e Saha:** centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

**Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic:** centro de serviços de oftalmologia;

**CPC, Pretti, Bioclínico, Métodos, Confiance e Hemolab:** laboratórios de análises clínicas;

**Croma:** soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

**Fleury CPMA, Grupo IRN e São Lucas:** diagnóstico por imagem e análises clínicas;

**Fleury S.A.:** diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

**Gênesis:** soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

**Instituto Hermes Pardini:** análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

**Kortex:** fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

**Pardis:** revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

**SantéCorp:** gestão de saúde incluindo telemedicina;

**Toxicologia Pardini:** exames toxicológicos;

**Vita:** serviços de medicina especializada em ortopedia.

## **b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes**

A Companhia identificou as seguintes normas e interpretações, cujos impactos estão sendo avaliados e serão refletidos de acordo com as respectivas vigências:

### **i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima**

Em linha com a Resolução CVM nº 227/2025, que estabelece requisitos para divulgação de riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e ao clima, a Companhia está avaliando os impactos da norma e os ajustes necessários para sua implementação. Embora já possua metas anuais ligadas às mudanças climáticas, o processo de adequação às novas exigências está em andamento. A obrigatoriedade de adoção inicia-se para os exercícios sociais a partir de 1º de janeiro de 2026.

### **ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras**

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. O atendimento desta norma será realizado, conforme vigência oficial a partir de 1º de janeiro de 2027.

## **3. Combinação de Negócios – Aquisições de empresa no período**

### **a) Grupo Confiance Medicina Diagnóstica**

Em 03 de junho de 2025 ocorreu a conclusão da aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Confiance Medicina Diagnóstica: Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda., Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda. e Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. A sociedade foi adquirida pelo montante de R\$ 130 milhões, sendo R\$ 100 milhões pagos à vista e R\$ 30 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

### **i. Ativos líquidos identificáveis adquiridos**

Os ativos e passivos combinados adquiridos na data de obtenção do controle estão demonstrados a seguir:

| <b>Ativo</b>         | <b>31/05/2025</b> | <b>Passivo</b>                            | <b>31/05/2025</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| Caixa e Equivalentes | 3.652             | Fornecedores                              | 6.009             |
| Contas a receber     | 8.513             | Empréstimos e financiamentos              | 1.288             |
| Estoque              | 1.076             | Arrendamento                              | 6.359             |
| Imposto a recuperar  | 164               | Obrigações tributárias                    | 3.957             |
| Outros ativos        | 755               | Obrigações trabalhistas                   | 5.790             |
| Investimentos        | 655               | Outros passivos                           | 1.563             |
| Imobilizado          | 2.741             | <b>Passivo</b>                            | <b>24.966</b>     |
| Direito de uso       | 6.359             | <b>Patrimônio líquido</b>                 | <b>(1.051)</b>    |
| <b>Total ativo</b>   | <b>23.915</b>     | <b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>23.915</b>     |

## ii. Alocação do preço da contraprestação transferida e Goodwill:

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| <b>Valor aquisição</b>                           | <b>130.000</b> |
| Ajuste de preço                                  | (5.049)        |
| <b>Valor líquido aquisição</b>                   | <b>124.951</b> |
| Patrimônio líquido                               | (1.051)        |
| Mais valia imobilizado                           | 398            |
| Mais valia intangível (marca)                    | 20.431         |
| Imposto diferido                                 | (135)          |
| <b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b> | <b>105.308</b> |

## b) Hemolab

Em 01 de agosto de 2025, foi concluída a aquisição de 100% das quotas de emissão do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda, através de sua subsidiária integral Instituto Hermes Pardini S.A. O Hemolab atua nos serviços de exames de análises clínicas, patologia clínica e vacinação em 15 unidades de atendimento em nove municípios no Estado de Minas Gerais (Carandaí, Congonhas, Conselheiro Lafaiete, Entre Rios de Minas, Itaverava, Jeceaba, Ouro Branco, Santana dos Montes e São Brás de Suaçuí). O valor da Aquisição foi de R\$ 39,5 milhões, sendo R\$ 27,5 milhões pagos à vista e R\$ 12,0 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

## i. Ativos líquidos identificáveis adquiridos

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos na data da obtenção do controle.

| <b>Ativo</b>         | <b>31/07/2025</b> | <b>Passivo</b>                            | <b>31/07/2025</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| Caixa e Equivalentes | 549               | Fornecedores                              | 1.328             |
| Estoque              | 4                 | Empréstimos e financiamentos              | 1.546             |
| Imposto a recuperar  | 219               | Arrendamento                              | 1.311             |
| Imobilizado          | 2.127             | Obrigações tributárias                    | 30                |
| Direito de uso       | 1.311             | Obrigações trabalhistas                   | 402               |
|                      |                   | Outros passivos                           | 19                |
|                      |                   | <b>Passivo</b>                            | <b>4.636</b>      |
|                      |                   | Patrimônio líquido                        | (426)             |
| <b>Total ativo</b>   | <b>4.210</b>      | <b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>4.210</b>      |

## ii. Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

|                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| <b>Valor aquisição</b>                           | <b>39.518</b> |
| Ajuste de preço                                  | (907)         |
| <b>Valor líquido aquisição</b>                   | <b>38.611</b> |
| Patrimônio líquido                               | (426)         |
| <b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b> | <b>38.185</b> |

## 4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais, ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais. A Companhia possui uma política de riscos que busca assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão tenham acesso tempestivo às informações sobre os riscos aos quais o Grupo Fleury está exposto, com intuito de garantir o alcance dos objetivos, reduzindo-os à níveis aceitáveis.

Considerando que não houve alteração nas políticas de riscos operacionais e ambientais divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elas não estão sendo apresentadas nesta informação trimestral.

### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

### a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

| <b>Ativos Financeiros</b>                        | <b>Nível 1</b>   | <b>Nível 2</b>     |
|--------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 11.689           | -                  |
| Títulos e Valores Mobiliários                    | -                | 2.610.736          |
| Contas a receber                                 | 1.912.999        | -                  |
| Outros créditos opção de compra                  | 26.097           | -                  |
| <b>Passivos Financeiros</b>                      |                  |                    |
| Fornecedores                                     | (721.344)        | -                  |
| Arrendamento                                     | (1.248.440)      | -                  |
| Financiamentos, exceto risco sacado              | (1.909)          | -                  |
| Risco Sacado                                     | (16.889)         | -                  |
| Debêntures                                       | -                | (4.238.621)        |
| Parcelamentos tributários                        | -                | (51)               |
| Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar | (147.403)        | -                  |
| Contas a pagar - aquisição de empresas           | (392.868)        | (10.440)           |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>          | <b>(578.068)</b> | <b>(1.638.376)</b> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>(672.575)</b> | <b>(1.665.573)</b> |

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

## b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

|                                                                                 | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Debêntures e Financiamentos, exceto risco sacado                                | 4.240.530        | 4.083.483        |
| Contas a pagar de aquisições                                                    | 403.308          | 344.383          |
| Risco Sacado                                                                    | 16.889           | 21.588           |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                   | (11.689)         | (21.788)         |
| Títulos e Valores Mobiliários                                                   | (2.610.736)      | (2.424.173)      |
| <b>Dívida líquida</b>                                                           | <b>2.038.302</b> | <b>2.003.493</b> |
| EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) | 2.084.468        | 1.981.950        |
| <b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)</b>          | <b>0,98</b>      | <b>1,01</b>      |

(\*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

## c) Riscos financeiros e de mercado

### Risco de liquidez

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

| Em 30 de setembro de 2025           | Valor contábil   | Valor contratado | Menos de 1 ano   | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e 5 anos | Acima de 5 anos  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Debêntures                          | 4.238.621        | 6.326.617        | 706.179          | 1.035.797        | 3.649.637        | 935.004          |
| Arrendamento                        | 1.248.440        | 1.761.049        | 417.062          | 328.747          | 522.084          | 493.156          |
| Fornecedores                        | 721.344          | 721.344          | 721.344          | -                | -                | -                |
| Contas a pagar - aquisição empresas | 403.308          | 604.669          | 88.403           | 88.656           | 174.193          | 253.417          |
| Outros passivos                     | 43.970           | 43.970           | 43.970           | -                | -                | -                |
| Risco Sacado                        | 16.889           | 16.889           | 16.889           | -                | -                | -                |
| Financiamentos                      | 1.909            | 2.171            | 937              | 904              | 330              | -                |
|                                     | <b>6.674.481</b> | <b>9.476.709</b> | <b>1.994.784</b> | <b>1.454.104</b> | <b>4.346.244</b> | <b>1.681.577</b> |

### Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 27.428, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 1.451.

## d) Demonstrativo da análise de sensibilidade

### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 30 de setembro de 2025. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,25 p.p e 0,50 p.p, ao ano, respectivamente.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

|                                                        | Saldo contábil     |                  | Possível         | Remoto           |
|--------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                        | CDI (a.a.)         | 14,90%           | 14,65%           | 14,40%           |
| Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários | 2.610.736          | 389.000          | 382.473          | 375.946          |
| Debêntures                                             | (4.238.621)        | (631.555)        | (620.958)        | (610.361)        |
| <b>Exposição líquida em CDI</b>                        | <b>(1.627.885)</b> | <b>(242.555)</b> | <b>(238.485)</b> | <b>(234.415)</b> |

## 5. Títulos e valores mobiliários

|                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Cotas de Fundos – Referenciados DI (a) | 1.971.473        | 1.934.674        | 2.583.337        | 2.401.115        |
| CDB                                    | 23.579           | 21.712           | 23.579           | 21.712           |
| Kortex - Venture Capital               | 41.885           | 30.377           | 3.820            | 1.346            |
| <b>Total</b>                           | <b>2.036.937</b> | <b>1.986.763</b> | <b>2.610.736</b> | <b>2.424.173</b> |
| <b>Circulante</b>                      | <b>1.916.812</b> | <b>1.934.674</b> | <b>2.500.949</b> | <b>2.319.955</b> |
| <b>Não circulante</b>                  | <b>120.125</b>   | <b>52.089</b>    | <b>109.787</b>   | <b>104.218</b>   |

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 102,75% do CDI no ano de 2025 (107,04% no ano de 2024).

### (a) Mapa de movimentação do saldo de TVM

|                      | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                      | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Saldo inicial        | 1.986.763        | 674.885          | 2.424.173        | 1.035.695        |
| Aplicação            | 2.214.451        | 5.035.275        | 3.933.048        | 7.073.772        |
| Incorporação CIP     | 99.747           | -                | -                | -                |
| Aquisição controlada | -                | -                | 3.128            | -                |
| Rendimentos          | 188.743          | 139.705          | 240.201          | 191.089          |
| Resgate              | (2.452.767)      | (3.863.102)      | (3.989.814)      | (5.876.383)      |
| <b>Total</b>         | <b>2.036.937</b> | <b>1.986.763</b> | <b>2.610.736</b> | <b>2.424.173</b> |

## 6. Contas a receber

### a) Composição do saldo

|                                             | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                             | 30/09/2025       | 31/12/2024     | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Valores faturados                           | 881.528          | 776.621        | 1.374.677        | 1.247.494        |
| Valores a faturar                           | 225.122          | 137.673        | 597.890          | 474.070          |
|                                             | <b>1.106.650</b> | <b>914.294</b> | <b>1.972.567</b> | <b>1.721.564</b> |
| Perdas estimadas com glosas e inadimplência | (33.148)         | (47.416)       | (59.568)         | (82.874)         |
| <b>Total</b>                                | <b>1.073.502</b> | <b>866.878</b> | <b>1.912.999</b> | <b>1.638.690</b> |
| <b>Circulante</b>                           | <b>1.073.502</b> | <b>866.878</b> | <b>1.911.173</b> | <b>1.634.904</b> |
| <b>Não circulante</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>1.826</b>     | <b>3.786</b>     |

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de setembro de 2025, a concentração dos dez principais clientes é de 51,49% do total da carteira (56,98% em 31 de dezembro de 2024).

**b) Resumo por vencimento**

|                 | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|-----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                 | 30/09/2025       | 31/12/2024     | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>A vencer</b> | 968.947          | 727.222        | 1.745.775        | 1.422.908        |
| <b>Vencidos</b> |                  |                |                  |                  |
| Até 120 dias    | 78.846           | 111.128        | 136.857          | 169.612          |
| 121 a 360 dias  | 45.052           | 56.476         | 68.888           | 91.917           |
| Acima 361 dias  | 13.805           | 19.468         | 21.047           | 37.127           |
| <b>Total</b>    | <b>1.106.650</b> | <b>914.294</b> | <b>1.972.567</b> | <b>1.721.564</b> |

**c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência**

|                                                   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                   | 30/09/2025      | 30/09/2024      | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
| <b>Saldo no início do exercício</b>               | (47.416)        | (21.172)        | (82.874)        | (43.192)        |
| Adições de glosas líquidas de reversões (NE 25)   | (79.746)        | (61.171)        | (95.494)        | (73.557)        |
| Adições de inadimp. líquidas de reversões (NE 28) | (2.763)         | (10.266)        | (11.465)        | (19.545)        |
| Incorporação /Combinação de negócios              | (933)           | -               | -               | (2.275)         |
| Baixas líquida de títulos incobráveis             | 97.710          | 43.929          | 130.265         | 59.188          |
| <b>Saldo no fim do exercício</b>                  | <b>(33.148)</b> | <b>(48.680)</b> | <b>(59.568)</b> | <b>(79.381)</b> |

**7. Estoques**

|                                                      | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                      | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| "Kits" para diagnósticos                             | 25.825        | 30.160        | 80.985         | 81.033         |
| Material de enfermagem e coleta                      | 16.633        | 16.582        | 26.924         | 25.194         |
| Materiais auxiliares para laboratório (Infusões) (a) | 13.211        | 1.871         | 20.951         | 24.480         |
| Materiais auxiliares para laboratório                | 11.933        | 11.250        | 15.837         | 14.299         |
| Materiais administrativos, promocionais e outros     | 3.642         | 4.110         | 9.602          | 9.478          |
| Mercadoria para revenda                              | -             | -             | 2.466          | 4.060          |
| Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia) | -             | -             | 2.247          | 1.553          |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>71.244</b> | <b>63.973</b> | <b>159.012</b> | <b>160.097</b> |
| Provisão para perdas                                 | (2.365)       | (3.606)       | (4.037)        | (5.061)        |
| <b>Total</b>                                         | <b>68.879</b> | <b>60.367</b> | <b>154.975</b> | <b>155.036</b> |

(a) O aumento na controladora está relacionado a Incorporação de CIP.

**8. Impostos a recuperar**

|                       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| PIS E COFINS          | 7.239         | 11.349        | 15.186        | 15.402        |
| ISS                   | 7.094         | 6.952         | 8.844         | 8.550         |
| ICMS                  | -             | -             | 2.190         | 3.220         |
| INSS                  | 790           | 1.633         | 1.101         | 1.939         |
| <b>Total</b>          | <b>15.123</b> | <b>19.934</b> | <b>27.321</b> | <b>29.111</b> |
| <b>Circulante</b>     | <b>11.197</b> | <b>15.334</b> | <b>18.599</b> | <b>21.602</b> |
| <b>Não circulante</b> | <b>3.926</b>  | <b>4.600</b>  | <b>8.722</b>  | <b>7.509</b>  |

9. Outros ativos

|                                             | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                             | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Adiantamento a fornecedores                 | 13.342        | 8.669         | 44.515         | 36.697         |
| Ativo financeiro - Opção de compra Vita     | -             | -             | 26.097         | 19.250         |
| Custos com obtenção de contratos            | 21.272        | 25.007        | 21.272         | 25.007         |
| Despesas antecipadas                        | 13.234        | 12.109        | 17.250         | 16.359         |
| Créditos de funcionários/folha de pagamento | 9.352         | 12.466        | 15.251         | 20.105         |
| Outros créditos a receber                   | 3.127         | 4.384         | 7.440          | 7.378          |
| <b>Total</b>                                | <b>60.327</b> | <b>62.635</b> | <b>131.825</b> | <b>124.796</b> |
| <b>Circulante</b>                           | <b>40.945</b> | <b>36.399</b> | <b>85.544</b>  | <b>79.267</b>  |
| <b>Não circulante</b>                       | <b>19.382</b> | <b>26.236</b> | <b>46.281</b>  | <b>45.529</b>  |

Os saldos não circulantes em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados abaixo:

|              | Controladora  | Consolidado   |
|--------------|---------------|---------------|
| 2026         | 2.938         | 3.740         |
| 2027         | 3.451         | 3.451         |
| Após 2028    | 12.993        | 39.090        |
| <b>Total</b> | <b>19.382</b> | <b>46.281</b> |

10. Investimentos

|                            | Controladora     |                  | Consolidado    |               |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                            | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025     | 31/12/2024    |
| Controlada direta/indireta | 4.532.371        | 4.393.887        | -              | -             |
| Investidas do Fundo Kortex | -                | -                | 73.150         | 55.195        |
| Croma Oncologia            | 21.590           | 10.244           | 21.590         | 10.244        |
| Prontmed                   | 8.826            | 10.464           | 8.826          | 10.464        |
| Outras participações       | 5.092            | 5.092            | 6.086          | 6.007         |
| <b>Total</b>               | <b>4.567.879</b> | <b>4.419.687</b> | <b>109.652</b> | <b>81.910</b> |

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

| Empresas controladas diretas | Data-base  | Participação capital integralizado % | Quotas Capital Social (qtde) | Patrimônio líquido | Resultado exercício |
|------------------------------|------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|
| Grupo Hermes Pardini         | 30/09/2025 | 100%                                 | 1.196.122                    | 1.683.284          | 187.499             |
|                              | 31/12/2024 | 100%                                 | 1.196.122                    | 1.495.785          | 227.022             |
| Fleury CPMA                  | 30/09/2025 | 100%                                 | 1.021.594                    | 1.025.913          | 44.710              |
|                              | 31/12/2024 | 100%                                 | 1.021.594                    | 949.921            | 15.928              |
| Grupo CIP                    | 30/09/2025 | -                                    | -                            | -                  | -                   |
|                              | 31/12/2024 | 100%                                 | 97.991                       | 181.372            | 19.285              |
| Saha                         | 30/09/2025 | 100%                                 | 48.035                       | 40.534             | (4.373)             |
|                              | 31/12/2024 | -                                    | -                            | -                  | -                   |
| São Lucas                    | 30/09/2025 | 100%                                 | 25.562                       | 34.335             | 10.914              |
|                              | 31/12/2024 | 100%                                 | 19.700                       | 22.916             | 4.540               |
| Genesis                      | 30/09/2025 | 55%                                  | 111.020                      | 49.728             | (19.977)            |
|                              | 31/12/2024 | 55%                                  | 91.020                       | 66.050             | (13.815)            |
| Métodos                      | 30/09/2025 | 100%                                 | 2.336                        | 12.561             | 5.474               |
|                              | 31/12/2024 | 100%                                 | 2.336                        | 7.330              | 6.539               |
| Confiance                    | 30/09/2025 | 100%                                 | 3.705                        | 5.270              | 6.315               |
|                              | -          | -                                    | -                            | -                  | -                   |

**Movimentação dos saldos de investimentos:**
**Controladora – Investidora Fleury S.A.:**

| Investidas      | Saldo em<br>31/12/2024 | Integral.<br>Capital | Equiv. Patrim. | Realização<br>mais e menos<br>valia | Incorporação     | Aquisição      | Outras Mov.    | Saldo em<br>30/09/2025 |
|-----------------|------------------------|----------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------------|
| Grupo IHP       | 2.992.360              | -                    | 187.499        | (35.026)                            | -                | -              | -              | 3.144.833              |
| Fleury CPMA     | 949.936                | -                    | 44.710         | -                                   | -                | -              | -              | 994.646                |
| Grupo CIP       | 306.999                | -                    | 5.274          | (25)                                | (311.457)        | -              | (791)          | -                      |
| Confiance       | -                      | 1.000                | 6.315          | 1                                   | -                | 124.951        | 135            | 132.402                |
| Saha            | -                      | 4.500                | 313            | (103)                               | 105.423          | -              | 351            | 110.484                |
| São Lucas       | 74.329                 | 500                  | 10.914         | (2.395)                             | -                | -              | -              | 83.348                 |
| Métodos         | 32.983                 | -                    | 5.474          | (102)                               | -                | -              | -              | 38.355                 |
| Genesis         | 37.280                 | 11.000               | (19.977)       | -                                   | -                | -              | -              | 28.303                 |
| Croma Oncologia | 10.244                 | 20.000               | (8.654)        | -                                   | -                | -              | -              | 21.590                 |
| Prontmed        | 10.464                 | -                    | -              | -                                   | -                | -              | (1.638)        | 8.826                  |
| Outros          | 5.092                  | -                    | -              | -                                   | -                | -              | -              | 5.092                  |
| <b>Total</b>    | <b>4.419.687</b>       | <b>37.000</b>        | <b>231.868</b> | <b>(37.650)</b>                     | <b>(206.034)</b> | <b>124.951</b> | <b>(1.943)</b> | <b>4.567.879</b>       |

**Movimentação Consolidado:**

| Investidora | Investidas      | Saldo em<br>31/12/2024 | Integral. Capital | Equiv. Patrim. | Outras Mov.<br>(a) | Saldo em<br>30/09/2025 |
|-------------|-----------------|------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|
| Kortex      | Diversos        | 55.195                 | 11.546            | -              | 6.409              | 73.150                 |
| Fleury S.A. | Prontmed        | 10.464                 | -                 | -              | (1.638)            | 8.826                  |
| Fleury S.A. | Croma Oncologia | 10.244                 | 20.000            | (8.654)        | -                  | 21.590                 |
| Fleury S.A. | Outros          | 6.007                  | -                 | -              | 79                 | 6.086                  |
|             |                 | <b>81.910</b>          | <b>31.546</b>     | <b>(8.654)</b> | <b>4.850</b>       | <b>109.652</b>         |

(a) Referem-se essencialmente a atualizações de valor justo em investidas Kortex, valor justo em Prontmed e atualizações de participações em investimentos da controlada São Lucas.

11. Imobilizado e Intangível

a) Composição do saldo imobilizado

| Controladora               | Tx. média<br>anual dep.<br>% | Custo            | Depreciação<br>acumulada | Saldo Líquido  |                |
|----------------------------|------------------------------|------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                            |                              |                  |                          | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Máquinas e Equipamentos    | 10                           | 997.264          | (590.412)                | 406.852        | 409.988        |
| Benfeitorias e Instalações | 17                           | 1.073.682        | (811.237)                | 262.445        | 282.134        |
| Expansão em Andamento      | -                            | 59.675           | -                        | 59.675         | 64.899         |
| Imóveis e Terrenos         | 2                            | 41.395           | (8.584)                  | 32.811         | 33.158         |
| Outros (a)                 | 11                           | 198.053          | (158.068)                | 39.985         | 33.649         |
| <b>Total</b>               |                              | <b>2.370.069</b> | <b>(1.568.301)</b>       | <b>801.768</b> | <b>823.828</b> |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

| Consolidado                | Tx. média<br>anual dep.<br>% | Custo            | Depreciação<br>acumulada | Saldo Líquido    |                  |
|----------------------------|------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                            |                              |                  |                          | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Máquinas e Equipamentos    | 10                           | 1.761.408        | (1.059.991)              | 701.417          | 728.479          |
| Benfeitorias e Instalações | 17                           | 1.412.756        | (983.154)                | 429.602          | 445.707          |
| Expansão em Andamento      | -                            | 91.599           | -                        | 91.599           | 87.713           |
| Imóveis e Terrenos         | 2                            | 46.285           | (11.301)                 | 34.984           | 35.478           |
| Outros (a)                 | 11                           | 346.857          | (260.010)                | 86.847           | 77.688           |
| <b>Total</b>               |                              | <b>3.658.905</b> | <b>(2.314.456)</b>       | <b>1.344.449</b> | <b>1.375.065</b> |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

**b) Movimentação do imobilizado**

| Controladora               | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições       | Baixas Líquidas | Depreciação      | Reclass. / Transf. | Incorporação<br>(b) | Saldo Líquido<br>30/09/2025 |
|----------------------------|------------------------|---------------|-----------------|------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------|
| Máquinas e Equipamentos    | 409.988                | -             | 2.528           | (50.075)         | 43.848             | 563                 | 406.852                     |
| Benfeitorias e Instalações | 282.134                | 476           | -               | (63.425)         | 39.802             | 3.458               | 262.445                     |
| Expansão em Andamento      | 64.899                 | 94.070        | -               | -                | (99.338)           | 44                  | 59.675                      |
| Imóveis e Terrenos         | 33.158                 | -             | -               | (347)            | -                  | -                   | 32.811                      |
| Outros (a)                 | 33.649                 | -             | (4)             | (8.559)          | 13.904             | 995                 | 39.985                      |
| <b>Total</b>               | <b>823.828</b>         | <b>94.546</b> | <b>2.524</b>    | <b>(122.406)</b> | <b>(1.784)</b>     | <b>5.060</b>        | <b>801.768</b>              |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Incorporação da empresa CIP

| Controladora               | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições        | Baixas Líquidas | Depreciação      | Reclass. / Transf. | Saldo em<br>30/09/2024 |
|----------------------------|------------------------|----------------|-----------------|------------------|--------------------|------------------------|
| Máquinas e Equipamentos    | 401.322                | 12.939         | (18.393)        | (45.697)         | 53.453             | 403.624                |
| Benfeitorias e Instalações | 286.399                | 37.248         | (3.679)         | (58.094)         | 22.512             | 284.386                |
| Expansão em Andamento      | 70.469                 | 51.025         | -               | -                | (76.620)           | 44.874                 |
| Imóveis e Terrenos         | 33.625                 | -              | -               | (350)            | -                  | 33.275                 |
| Outros (a)                 | 38.899                 | 3.242          | (174)           | (8.319)          | 1.465              | 35.113                 |
| <b>Total</b>               | <b>830.714</b>         | <b>104.454</b> | <b>(22.246)</b> | <b>(112.460)</b> | <b>810</b>         | <b>801.272</b>         |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

| Consolidado                | Saldo Líquido<br>31/12/2024 | Combinação<br>de negócios<br>(b) | Adições        | Baixas<br>Líquidas | Depreciação      | Reclass. /<br>Transf. | Saldo em<br>30/09/2025 |
|----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| Máquinas e Equipamentos    | 728.479                     | 1.859                            | 20.950         | 2.111              | (101.742)        | 49.760                | 701.417                |
| Benfeitorias e Instalações | 445.707                     | 13                               | 3.655          | (3.521)            | (78.333)         | 62.081                | 429.602                |
| Expansão em Andamento      | 87.713                      | -                                | 127.230        | (308)              | -                | (123.036)             | 91.599                 |
| Imóveis e Terrenos         | 35.478                      | 1                                | -              | -                  | (495)            | -                     | 34.984                 |
| Outros (a)                 | 77.688                      | 3.393                            | 6.918          | (553)              | (16.368)         | 15.769                | 86.847                 |
| <b>Total</b>               | <b>1.375.065</b>            | <b>5.266</b>                     | <b>158.753</b> | <b>(2.271)</b>     | <b>(196.938)</b> | <b>4.574</b>          | <b>1.344.449</b>       |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

| Consolidado                | Saldo em<br>31/12/2023 | Combinação<br>de Negócios<br>(c) | Adições        | Baixas         | Depreciação      | Reclass. /<br>Transf. | Mais e<br>Menos<br>Valia NE 03 | Operação<br>Gênesis<br>(b) | Saldo em<br>30/09/2024 |
|----------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|
| Máquinas e Equipamentos    | 707.548                | 10.146                           | 37.369         | (4.321)        | (104.407)        | 56.076                | 3.056                          | 7.102                      | 712.569                |
| Benfeitorias e Instalações | 449.445                | 2.032                            | 50.895         | (1.666)        | (71.532)         | 24.036                | -                              | -                          | 453.210                |
| Expansão em Andamento      | 73.035                 | -                                | 63.791         | (61)           | -                | (84.375)              | -                              | 2.803                      | 55.193                 |
| Imóveis e Terrenos         | 33.624                 | 191                              | -              | -              | (349)            | 2.177                 | -                              | -                          | 35.643                 |
| Outros (a)                 | 84.840                 | 524                              | 4.148          | (288)          | (16.362)         | 4.878                 | 63                             | 165                        | 77.968                 |
| <b>Total</b>               | <b>1.348.492</b>       | <b>12.893</b>                    | <b>156.203</b> | <b>(6.336)</b> | <b>(192.650)</b> | <b>2.792</b>          | <b>3.119</b>                   | <b>10.070</b>              | <b>1.334.583</b>       |

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial da consolidação da empresa Gênesis.

(c) Saldo abertura empresa São Lucas

**c) Composição do saldo intangível**

| <b>Controladora</b>                | <b>Tx. média anual dep. %</b> | <b>Custo</b>     | <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Saldo Líquido</b> |                   |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                    |                               |                  |                              | <b>30/09/2025</b>    | <b>31/12/2024</b> |
| Ágio rentabilidade futura          | -                             | 1.942.595        | (44.413)                     | 1.898.182            | 1.773.279         |
| Licenças e Softwares Desenvolvidos | 20                            | 1.113.286        | (837.399)                    | 275.887              | 209.048           |
| Marcas e Patentes                  | 7                             | 127.507          | (11.253)                     | 116.254              | 79.986            |
| Projetos de TI em andamento        | -                             | 41.134           | -                            | 41.134               | 116.539           |
| Produtos des. Internamente         | -                             | 4.579            | -                            | 4.579                | 4.416             |
| Ponto Comercial                    | 10                            | 2.732            | (130)                        | 2.602                | -                 |
| <b>Total</b>                       |                               | <b>3.231.833</b> | <b>(893.195)</b>             | <b>2.338.638</b>     | <b>2.183.268</b>  |

| <b>Consolidado</b>                 | <b>Tx. média anual dep. %</b> | <b>Custo</b>     | <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Saldo Líquido</b> |                   |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                    |                               |                  |                              | <b>30/09/2025</b>    | <b>31/12/2024</b> |
| Ágio rentabilidade futura          | -                             | 4.456.250        | (44.414)                     | 4.411.836            | 4.268.342         |
| Marcas e patentes                  | 7                             | 786.773          | (26.588)                     | 760.185              | 741.675           |
| Licenças e Softwares Desenvolvidos | 20                            | 1.408.779        | (1.011.395)                  | 397.384              | 344.356           |
| Contratos de clientes              | 10                            | 553.117          | (259.647)                    | 293.470              | 318.627           |
| Projetos de TI em andamento        | -                             | 52.604           | -                            | 52.604               | 145.232           |
| Pontos Comerciais                  | 10                            | 41.572           | (13.401)                     | 28.171               | 31.345            |
| Produtos des. Internamente         | 20                            | 17.360           | (3.764)                      | 13.596               | 13.954            |
| Contrato de não competição         | 7                             | 868              | (867)                        | 1                    | 1                 |
| <b>Total</b>                       |                               | <b>7.317.323</b> | <b>(1.360.076)</b>           | <b>5.957.247</b>     | <b>5.863.532</b>  |

**d) Movimentação do intangível**

| Controladora                | Saldo Líquido<br>31/12/2024 | Adições        | Baixas         | Amortização      | Reclass./Trans. | Incorporação (a) | Saldo Líquido<br>30/09/2025 |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| Ágio rentabilidade futura   | 1.773.279                   | -              | -              | -                | -               | 124.903          | 1.898.182                   |
| Licenças e softwares        | 209.048                     | -              | (6.808)        | (144.596)        | 217.944         | 299              | 275.887                     |
| Marcas e patentes           | 79.986                      | -              | -              | (222)            | -               | 36.490           | 116.254                     |
| Projetos de TI em andamento | 116.539                     | 143.183        | -              | -                | (219.055)       | 467              | 41.134                      |
| Produtos des. internamente  | 4.416                       | -              | -              | -                | 163             | -                | 4.579                       |
| Ponto Comercial             | -                           | -              | -              | (130)            | 2.732           | -                | 2.602                       |
| <b>Total</b>                | <b>2.183.268</b>            | <b>143.183</b> | <b>(6.808)</b> | <b>(144.948)</b> | <b>1.784</b>    | <b>162.159</b>   | <b>2.338.638</b>            |

(a) Incorporação da empresa CIP

| Controladora                | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições       | Baixas         | Amortização      | Transferências | Saldo em<br>30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|------------------------|
| Ágio rentabilidade futura   | 1.773.279              | -             | -              | -                | -              | 1.773.279              |
| Licenças e softwares        | 168.127                | 58.020        | (2.743)        | (107.011)        | 75.630         | 192.023                |
| Projetos de TI em andamento | 139.790                | 32.057        | (160)          | -                | (76.440)       | 95.247                 |
| Marcas e patentes           | 80.300                 | -             | -              | (240)            | -              | 80.060                 |
| Produtos des. internamente  | 6.690                  | 1.991         | (5.731)        | -                | -              | 2.950                  |
| <b>Total</b>                | <b>2.168.186</b>       | <b>92.068</b> | <b>(8.634)</b> | <b>(107.251)</b> | <b>(810)</b>   | <b>2.143.559</b>       |

| Consolidado                 | Saldo Líquido<br>31/12/2024 | Combinação<br>de negócios<br>(a) | Adições        | Baixas         | Amortização      | Reclass./Trans. | Saldo Líquido<br>30/09/2025 |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------------------|
| Ágio rentabilidade futura   | 4.268.342                   | 143.494                          | -              | -              | -                | -               | 4.411.836                   |
| Marcas e patentes           | 741.675                     | 20.431                           | -              | -              | (2.457)          | 536             | 760.185                     |
| Licenças e softwares        | 344.356                     | -                                | 22.155         | (3.293)        | (203.787)        | 237.953         | 397.384                     |
| Contratos de clientes       | 318.627                     | -                                | -              | -              | (27.341)         | 2.184           | 293.470                     |
| Projetos de TI em andamento | 145.232                     | -                                | 153.304        | -              | -                | (245.932)       | 52.604                      |
| Pontos Comerciais           | 31.345                      | -                                | -              | (2.732)        | (455)            | 13              | 28.171                      |
| Produtos des. Internamente  | 13.954                      | -                                | 110            | (333)          | (807)            | 672             | 13.596                      |
| Contrato de não competição  | 1                           | -                                | -              | -              | -                | -               | 1                           |
| <b>Total</b>                | <b>5.863.532</b>            | <b>163.925</b>                   | <b>175.569</b> | <b>(6.358)</b> | <b>(234.847)</b> | <b>(4.574)</b>  | <b>5.957.247</b>            |

(a) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

| Consolidado                 | Saldo em<br>31/12/2023 | Combinação<br>de Negócios<br>(b) | Adições        | Baixas         | Amortização      | Reclass./Trans. | Mais valia<br>NE 09 | Operação<br>Gênesis<br>(a) | Saldo em<br>30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|---------------------|----------------------------|------------------------|
| Ágio rentabilidade futura   | 4.223.505              | 47.237                           | -              | -              | -                | (457)           | 1.184               | -                          | 4.271.469              |
| Marcas e patentes           | 722.819                | 10.035                           | -              | -              | (2.757)          | 454             | 12.493              | -                          | 743.044                |
| Contratos de clientes       | 352.391                | -                                | -              | -              | (25.390)         | -               | -                   | -                          | 327.001                |
| Licenças e softwares        | 303.321                | 242                              | 73.136         | (1.346)        | (139.382)        | 80.482          | -                   | 2.612                      | 319.065                |
| Projetos de TI em andamento | 160.211                | -                                | 48.880         | (2.454)        | -                | (85.993)        | -                   | 5.073                      | 125.717                |
| Pontos Comerciais           | 35.619                 | -                                | -              | -              | (3.206)          | -               | -                   | -                          | 32.413                 |
| Produtos des. Internamente  | 9.634                  | -                                | 2.181          | (1.991)        | (952)            | 2.722           | -                   | -                          | 11.594                 |
| Contrato de não competição  | 6                      | -                                | -              | -              | (6)              | -               | -                   | -                          | -                      |
| <b>Total</b>                | <b>5.807.506</b>       | <b>57.514</b>                    | <b>124.197</b> | <b>(5.791)</b> | <b>(171.693)</b> | <b>(2.792)</b>  | <b>13.677</b>       | <b>7.685</b>               | <b>5.830.303</b>       |

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênesis.

(b) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

12. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

| Controladora             | Tx. média<br>anual dep. % | Custo            | Amortização<br>acumulada | Saldo Líquido  |                |
|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                          |                           |                  |                          | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Imóveis                  | 13                        | 1.334.192        | (715.020)                | 619.172        | 658.866        |
| Máquinas e equipamentos  | 20                        | 126.432          | (76.129)                 | 50.303         | 64.347         |
| Equipamentos informática | 25                        | 50.116           | (38.763)                 | 11.353         | 16.315         |
| Veículos                 | 50                        | 20.538           | (18.622)                 | 1.916          | 1.298          |
| <b>Total</b>             |                           | <b>1.531.278</b> | <b>(848.534)</b>         | <b>682.744</b> | <b>740.826</b> |

| Consolidado              | Tx. média<br>anual dep. % | Custo            | Amortização<br>acumulada | Saldo Líquido    |                  |
|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                          |                           |                  |                          | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Imóveis                  | 13                        | 1.904.916        | (980.834)                | 924.082          | 965.596          |
| Máquinas e equipamentos  | 20                        | 337.629          | (186.561)                | 151.068          | 131.603          |
| Equipamentos informática | 25                        | 76.177           | (52.396)                 | 23.781           | 31.943           |
| Veículos                 | 50                        | 46.091           | (40.678)                 | 5.413            | 9.501            |
| <b>Total</b>             |                           | <b>2.364.813</b> | <b>(1.260.469)</b>       | <b>1.104.344</b> | <b>1.138.643</b> |

**b) Movimentação****i) Ativo direito de uso**

| Controladora             | Saldo em<br>31/12/2024 | Incorporação | Adição         | Renegociações | Baixa           | Amortizações     | Saldo em<br>30/09/2025 |
|--------------------------|------------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|------------------------|
| Imóveis                  | 658.866                | 3.534        | 60.777         | 1.015         | (7.124)         | (97.896)         | 619.172                |
| Máquinas e equipamentos  | 64.347                 | -            | 37.286         | -             | (25.795)        | (25.535)         | 50.303                 |
| Equipamentos informática | 16.315                 | 62           | 388            | -             | (110)           | (5.302)          | 11.353                 |
| Veículos                 | 1.298                  | -            | 2.320          | -             | (112)           | (1.590)          | 1.916                  |
| <b>Total</b>             | <b>740.826</b>         | <b>3.596</b> | <b>100.771</b> | <b>1.015</b>  | <b>(33.141)</b> | <b>(130.323)</b> | <b>682.744</b>         |

| Controladora                | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições       | Renegociações | Baixas          | Amortizações     | Saldo em<br>30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------------|------------------------|
| Imóveis                     | 739.420                | 26.381        | 2.566         | (11.852)        | (96.612)         | 659.903                |
| Máquinas e equipamentos     | 95.559                 | -             | -             | -               | (23.409)         | 72.150                 |
| Equipamentos de informática | 12.534                 | 9.444         | -             | (8)             | (5.078)          | 16.892                 |
| Veículos                    | 5.041                  | -             | -             | -               | (2.907)          | 2.134                  |
| <b>Total</b>                | <b>852.554</b>         | <b>35.825</b> | <b>2.566</b>  | <b>(11.860)</b> | <b>(128.006)</b> | <b>751.079</b>         |

| Consolidado              | Saldo em<br>31/12/2024 | Combinação de<br>negócios (a) | Adição         | Renegociações | Baixa           | Amortizações     | Saldo em<br>30/09/2025 |
|--------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|------------------------|
| Imóveis                  | 965.596                | 7.499                         | 110.515        | 6.486         | (8.070)         | (157.944)        | 924.082                |
| Máquinas e equipamentos  | 131.603                | 172                           | 86.229         | 24.022        | (32.170)        | (58.788)         | 151.068                |
| Equipamentos informática | 31.943                 | -                             | 618            | 677           | (110)           | (9.347)          | 23.781                 |
| Veículos                 | 9.501                  | -                             | 2.602          | (506)         | (128)           | (6.056)          | 5.413                  |
| <b>Total</b>             | <b>1.138.643</b>       | <b>7.671</b>                  | <b>199.964</b> | <b>30.679</b> | <b>(40.478)</b> | <b>(232.135)</b> | <b>1.104.344</b>       |

(a) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

| Consolidado                 | Saldo em<br>31/12/2023 | Combinação de<br>negócios (a) | Adições       | Renegociações | Baixas          | Amortizações     | Outras mov. | Saldo em<br>30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------------|-------------|------------------------|
| Imóveis                     | 1.068.354              | 6.445                         | 62.315        | 6.972         | (16.269)        | (152.164)        | 184         | 975.836                |
| Máquinas e equipamentos     | 180.711                | -                             | 8.549         | 49            | (1.705)         | (46.028)         | (27)        | 141.549                |
| Equipamentos de informática | 26.072                 | -                             | 11.511        | 716           | (17)            | (8.191)          | -           | 30.091                 |
| Veículos                    | 19.958                 | -                             | 2.669         | (101)         | -               | (7.241)          | -           | 11.930                 |
| <b>Total</b>                | <b>1.295.095</b>       | <b>6.445</b>                  | <b>85.044</b> | <b>7.636</b>  | <b>(21.347)</b> | <b>(213.624)</b> | <b>157</b>  | <b>1.159.406</b>       |

(a) Saldo abertura da nova empresa São Lucas

**ii) Passivos de arrendamento**

|                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                    | <b>30/09/2025</b>   | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>30/09/2024</b> |
| Saldo no início do período         | 838.782             | 950.316           | 1.286.491          | 1.431.476         |
| Realização ajuste a valor presente | 59.056              | 65.696            | 88.843             | 94.341            |
| Novos contratos                    | 100.771             | 35.825            | 199.964            | 85.044            |
| Renegociações                      | 1.016               | 2.566             | 30.680             | 7.636             |
| Combinação de negócios (NE 3)      | -                   | -                 | 7.671              | 6.445             |
| Baixa                              | (36.118)            | (12.228)          | (44.695)           | (20.621)          |
| Amortização juros                  | (59.073)            | (65.696)          | (88.859)           | (94.384)          |
| Amortização principal              | (132.969)           | (126.149)         | (231.653)          | (206.602)         |
| Incorporação de empresas           | 3.773               | -                 | -                  | -                 |
| Outras movimentações               | -                   | -                 | (2)                | 124               |
| <b>Saldo no fim do período</b>     | <b>775.238</b>      | <b>850.330</b>    | <b>1.248.440</b>   | <b>1.303.459</b>  |

**c) Pagamentos mínimos de arrendamento**

|                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>30/09/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Até 1 ano                                    | 242.067             | 239.470           | 412.783            | 393.587           |
| Acima de 1 ano                               | 923.977             | 1.034.851         | 1.348.266          | 1.436.291         |
|                                              | <b>1.166.044</b>    | <b>1.274.321</b>  | <b>1.761.049</b>   | <b>1.829.878</b>  |
| (-) Encargos financeiros futuros             | (390.806)           | (435.539)         | (512.609)          | (543.387)         |
| <b>Valor presente dos pagamentos mínimos</b> | <b>775.238</b>      | <b>838.782</b>    | <b>1.248.440</b>   | <b>1.286.491</b>  |
| <b>Circulante</b>                            | <b>178.200</b>      | <b>169.340</b>    | <b>313.074</b>     | <b>290.854</b>    |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>597.038</b>      | <b>669.442</b>    | <b>935.366</b>     | <b>995.637</b>    |

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados abaixo:

|                | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------|---------------------|--------------------|
| 2026           | 43.640              | 73.102             |
| 2027           | 114.710             | 215.324            |
| 2028 em diante | 438.688             | 646.940            |
| <b>Total</b>   | <b>597.038</b>      | <b>935.366</b>     |

**d) Taxa de Desconto:**

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de setembro de 2025 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos, 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

**e) Impacto no resultado do período**

|                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                        | <b>30/09/2025</b>   | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>30/09/2024</b> |
| Depreciação do direito de uso          | 130.322             | 128.006           | 232.134            | 213.624           |
| Apropriação de juros dos arrendamentos | 59.056              | 65.696            | 88.843             | 94.341            |
| Resultado de baixa no período          | 2.978               | 368               | 4.217              | (726)             |

13. Fornecedores

|                               | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                               | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Fornecedores nacionais        | 289.957        | 273.626        | 608.344        | 602.169        |
| Fornecedores serviços médicos | 57.769         | 53.466         | 109.490        | 100.422        |
| Fornecedores estrangeiros     | 2.135          | 437            | 3.510          | 1.418          |
| <b>Total</b>                  | <b>349.861</b> | <b>327.529</b> | <b>721.344</b> | <b>704.009</b> |

14. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados principalmente com o Banco Itaú. Na controladora em 30 de setembro de 2025, o montante foi de R\$ 14.370 (R\$ 17.491 em 31 de dezembro de 2024).

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

| Consolidado           | Saldo em 31/12/2024 | Novas operações | Juros incorridos | Juros Pagos  | Amortização de principal | Saldo em 30/09/2025 |
|-----------------------|---------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------------------|---------------------|
| Risco sacado          | 21.588              | 93.320          | -                | -            | (98.019)                 | 16.889              |
| FINEP                 | 2.456               | -               | 135              | (109)        | (573)                    | 1.909               |
| <b>Total</b>          | <b>24.044</b>       | <b>93.320</b>   | <b>135</b>       | <b>(109)</b> | <b>(98.592)</b>          | <b>18.798</b>       |
| <b>Circulante</b>     | <b>22.387</b>       |                 |                  |              |                          | <b>17.715</b>       |
| <b>Não circulante</b> | <b>1.657</b>        |                 |                  |              |                          | <b>1.083</b>        |

15. Debêntures

a) Composição

|                          | Valor Emissão (R\$) | Quantidade | Vencimento final | Juros semestrais | Total emitido |
|--------------------------|---------------------|------------|------------------|------------------|---------------|
| 5ª Emissão – 2ª Série    | 1.000               | 300.000    | dez-27           | CDI + 1,20% a.a. | 300.000       |
| 6ª Emissão – 3ª Série    | 1.000               | 375.000    | jul-28           | CDI + 1,75% a.a. | 375.000       |
| 7ª Emissão – 1ª Série    | 1.000               | 350.000    | abr-27           | CDI + 1,35% a.a. | 350.000       |
| 7ª Emissão – 2ª Série    | 1.000               | 350.000    | abr-29           | CDI + 1,55% a.a. | 350.000       |
| 8ª Emissão – Série única | 1.000               | 500.000    | out-28           | CDI + 1,23% a.a. | 500.000       |
| 9ª Emissão – 1ª Série    | 1.000               | 500.000    | mai-29           | CDI + 0,55% a.a. | 500.000       |
| 9ª Emissão – 2ª série    | 1.000               | 500.000    | mai-31           | CDI + 0,67% a.a. | 500.000       |
| 10ª Emissão – 1ª Série   | 1.000               | 562.500    | out-29           | CDI + 0,45% a.a. | 562.500       |
| 10ª Emissão – 2ª série   | 1.000               | 562.500    | out-31           | CDI + 0,55% a.a. | 562.500       |

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

| Moeda nacional – R\$     | 31/12/2024       | Juros incorridos | Juros pagos      | Outras operações | 30/09/2025       |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 5ª Emissão – 2ª Série    | 301.511          | 33.222           | (20.968)         | -                | 313.765          |
| 6ª Emissão – 3ª Série    | 397.570          | 43.099           | (51.454)         | -                | 389.215          |
| 7ª Emissão – 1ª Série    | 357.940          | 39.422           | (22.827)         | -                | 374.535          |
| 7ª Emissão – 2ª Série    | 358.071          | 39.978           | (23.183)         | -                | 374.866          |
| 8ª Emissão – Série única | 510.997          | 55.830           | (32.371)         | -                | 534.456          |
| 9ª Emissão – 1ª Série    | 506.655          | 52.966           | (31.760)         | -                | 527.861          |
| 9ª Emissão – 2ª série    | 506.724          | 53.443           | (32.067)         | -                | 528.100          |
| 10ª Emissão – 1ª Série   | 572.859          | 59.273           | (32.605)         | -                | 599.527          |
| 10ª Emissão – 2ª série   | 572.952          | 59.719           | (32.878)         | -                | 599.793          |
| Custo de transação       | (4.252)          | -                | -                | 755              | 3.497            |
| <b>Total</b>             | <b>4.081.027</b> | <b>436.952</b>   | <b>(280.113)</b> | <b>755</b>       | <b>4.238.621</b> |
| <b>Circulante</b>        | <b>184.370</b>   |                  |                  |                  | <b>341.336</b>   |
| <b>Não Circulante</b>    | <b>3.896.657</b> |                  |                  |                  | <b>3.897.285</b> |

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante, em 30 de setembro de 2025 estão apresentados abaixo:

| Vencimento   | Emissão 2ª Série | Emissão 3ª Série | Emissão 1ª Série | Emissão 2ª Série | Emissão Série única | Emissão 1ª Série | Emissão 2ª Série | Emissão 2ª Série | Emissão 2ª Série | Consolidado      |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2026         | 100.000          | -                | -                | -                | -                   | -                | -                | -                | -                | 100.000          |
| 2027         | 100.000          | -                | 350.000          | -                | 250.000             | -                | -                | -                | -                | 700.000          |
| 2028         | -                | 375.000          | -                | -                | 250.000             | 250.000          | -                | 281.250          | -                | 1.156.250        |
| 2029         | -                | -                | -                | 350.000          | -                   | 250.000          | -                | 281.250          | -                | 881.250          |
| 2030         | -                | -                | -                | -                | -                   | -                | 250.000          | -                | 281.250          | 531.250          |
| 2031         | -                | -                | -                | -                | -                   | -                | 250.000          | -                | 281.250          | 531.250          |
| <b>Total</b> | <b>200.000</b>   | <b>375.000</b>   | <b>350.000</b>   | <b>350.000</b>   | <b>500.000</b>      | <b>500.000</b>   | <b>500.000</b>   | <b>562.500</b>   | <b>562.500</b>   | <b>3.900.000</b> |

### Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) - LTM (last twelve months) - menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*. As demais informações referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

## 16. Obrigações trabalhistas

|                                            | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                            | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Provisão de férias e encargos              | 83.490         | 88.932         | 150.930        | 150.942        |
| Provisão de 13º salário a pagar e encargos | 31.889         | -              | 59.590         | -              |
| Provisão participação nos resultados       | 44.458         | 55.418         | 78.040         | 79.515         |
| Salários e encargos sociais a recolher     | 51.826         | 34.868         | 74.939         | 73.332         |
| Comissão e Bônus                           | 32.485         | 40.476         | 37.537         | 44.030         |
| Provisão Assistência Médica                | 25.523         | 14.541         | 25.868         | 14.493         |
| Provisão horas extras                      | 2.019          | 9.557          | 7.186          | 16.395         |
| Outros                                     | 2.756          | 1.422          | 4.886          | 3.195          |
| <b>Total</b>                               | <b>274.446</b> | <b>245.214</b> | <b>438.976</b> | <b>381.902</b> |

## 17. Obrigações e parcelamentos tributários

|                           | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| ISS s/ faturamento        | 23.236        | 18.359        | 49.424        | 43.825        |
| PIS/COFINS s/ faturamento | 2.606         | 2.072         | 7.882         | 6.109         |
| PIS, COFINS e CSRF        | 3.313         | 3.329         | 5.767         | 5.550         |
| IRRF                      | 1.379         | 1.649         | 2.778         | 3.184         |
| INSS retido               | 1.136         | 1.089         | 1.633         | 1.682         |
| IPTU                      | 1.427         | -             | 1.427         | -             |
| Outros                    | 1.281         | 1.153         | 1.608         | 2.786         |
| <b>Total</b>              | <b>34.378</b> | <b>27.651</b> | <b>70.519</b> | <b>63.136</b> |
| <b>Circulante</b>         | <b>34.378</b> | <b>27.651</b> | <b>69.669</b> | <b>62.176</b> |
| <b>Não circulante</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>850</b>    | <b>960</b>    |

## 18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

|                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Saha                  | 107.524        | -              | 107.524        | 102.913        |
| Marcelo Magalhães     | 39.224         | 40.043         | 39.224         | 40.043         |
| Confiance             | 31.418         | -              | 31.418         | -              |
| Vita                  | -              | -              | 30.823         | 23.357         |
| São Lucas             | 26.309         | 28.545         | 26.309         | 23.944         |
| Diagmax (a)           | 23.579         | 21.712         | 23.579         | 21.712         |
| LPA                   | -              | -              | 20.375         | 18.464         |
| CIP                   | 19.335         | 17.522         | 19.335         | 17.522         |
| Bioclínico            | -              | -              | 12.920         | 11.708         |
| Hemolab               | -              | -              | 12.007         | -              |
| Pretti                | -              | -              | 10.619         | 9.623          |
| IACS                  | -              | -              | 10.440         | 8.719          |
| Moacir                | -              | -              | 9.359          | 8.481          |
| Retina                | -              | -              | 8.698          | 7.883          |
| Lafe (a)              | -              | -              | 7.004          | 11.806         |
| CPC                   | -              | -              | 5.257          | 6.578          |
| Eco-rad               | 5.066          | -              | 5.066          | 4.601          |
| Outros (a)            | 5.924          | 5.369          | 23.351         | 27.029         |
| <b>Total</b>          | <b>258.379</b> | <b>113.191</b> | <b>403.308</b> | <b>344.383</b> |
| <b>Circulante</b>     | <b>33.186</b>  | <b>5.741</b>   | <b>65.391</b>  | <b>42.573</b>  |
| <b>Não circulante</b> | <b>225.193</b> | <b>107.450</b> | <b>337.917</b> | <b>301.810</b> |

(a) Parte do montante descrito nestas linhas está retido dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/09/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Saldo Inicial          | 113.191             | 81.260            | 344.383            | 397.673           |
| Aquisições de empresas | 124.951             | 69.786            | 163.562            | 69.786            |
| Atualização            | 15.005              | 9.563             | 28.555             | 51.436            |
| Pagamentos             | (101.952)           | (47.401)          | (140.039)          | (155.686)         |
| Incorporação           | 107.200             | -                 | -                  | -                 |
| Outros                 | (16)                | (17)              | 6.847              | (18.826)          |
| <b>Total</b>           | <b>258.379</b>      | <b>113.191</b>    | <b>403.308</b>     | <b>344.383</b>    |

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

|              | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--------------|---------------------|--------------------|
| 2026         | -                   | 21.748             |
| 2027         | 30.387              | 68.907             |
| Após 2028    | 194.806             | 247.262            |
| <b>Total</b> | <b>225.193</b>      | <b>337.917</b>     |

## 19. Outros passivos

|                                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                             | <b>30/09/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Adiantamento de clientes                    | 2.496               | 667               | 24.967             | 9.722             |
| Saldos a pagar operadoras                   | 7.696               | 5.851             | 11.639             | 7.123             |
| Operação <i>intercompany</i> (venda ativos) | 3.015               | 13.672            | -                  | -                 |
| Outros                                      | 15                  | 809               | 1.912              | 810               |
| <b>Total</b>                                | <b>13.222</b>       | <b>20.999</b>     | <b>38.518</b>      | <b>17.655</b>     |
| <b>Circulante</b>                           | <b>13.222</b>       | <b>20.999</b>     | <b>38.516</b>      | <b>17.655</b>     |
| <b>Não circulante</b>                       | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>2</b>           | <b>-</b>          |

## 20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

### a) Composição

|                                                  | <b>Controladora</b>        |                   |                   | <b>Consolidado</b>         |                   |                   |
|--------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | <b>Balanco Patrimonial</b> |                   | <b>Resultado</b>  | <b>Balanco Patrimonial</b> |                   | <b>Resultado</b>  |
|                                                  | <b>30/09/2025</b>          | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b> | <b>30/09/2025</b>          | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b> |
| Diferença fiscal x contábil - arrendamentos      | 34.710                     | 35.581            | (871)             | 50.114                     | 50.492            | (378)             |
| Diferença fiscal x contábil - depreciação        | 50.076                     | 30.056            | 20.020            | 50.076                     | 30.056            | 20.020            |
| Provisão para riscos judiciais                   | 21.120                     | 19.106            | 2.014             | 31.205                     | 30.517            | 688               |
| Atualização - Contas a pagar aquisições          | 18.370                     | 6.245             | 12.125            | 28.900                     | 19.628            | 9.272             |
| Linearização da taxa efetiva                     | 26.849                     | -                 | 26.849            | 26.849                     | -                 | 26.849            |
| Provisão de participação nos lucros              | 17.621                     | 18.842            | (1.221)           | 24.710                     | 26.681            | (1.971)           |
| Prejuízo fiscal                                  | -                          | -                 | -                 | 24.186                     | 24.625            | (439)             |
| Perdas com glosas e inadimplência                | 12.036                     | 16.121            | (4.085)           | 22.328                     | 28.589            | (6.261)           |
| Provisões trabalhistas                           | 13.708                     | 15.547            | (1.839)           | 20.358                     | 24.849            | (4.491)           |
| Provisão incentivos de longo prazo               | 8.180                      | 10.501            | (2.321)           | 8.990                      | 10.826            | (1.836)           |
| Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais | (539.997)                  | (512.626)         | (27.371)          | (706.101)                  | (668.410)         | (37.691)          |
| Mais/Menos valia em aquisição de controlada      | 39.492                     | 26.715            | 12.777            | (113.641)                  | (128.343)         | 14.702            |
| Outros                                           | 1.509                      | (148)             | 1.657             | 907                        | (828)             | 1.735             |
| <b>Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido</b>  | <b>(296.325)</b>           | <b>(334.060)</b>  | <b>37.735</b>     | <b>(531.118)</b>           | <b>(551.318)</b>  | <b>20.200</b>     |

### Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:

|                                                       | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Saldo inicial                                         | (334.060)           | (551.318)          |
| Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado | 30.497              | 20.144             |
| Variação patrimonial que não afeta resultado          | 7.238               | 56                 |
| <b>Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido</b>       | <b>(296.325)</b>    | <b>(531.118)</b>   |

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de setembro de 2025:

|                                                                       | Imposto de renda e Contribuição Social diferido |                  | Saldo líquido    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                       | Ativo                                           | Passivo          | Controladora     | Consolidado      |
| Laboratório Padrão S.A.                                               | 2.440                                           | -                | -                | 2.440            |
| Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.                            | 1.640                                           | -                | -                | 1.640            |
| CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.                               | 1.949                                           | -                | -                | 1.949            |
| Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA) | 1.149                                           | -                | -                | 1.149            |
| IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.                  | 1.211                                           | -                | -                | 1.211            |
| IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.                          | 919                                             | -                | -                | 919              |
| Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.                                 | 668                                             | -                | -                | 668              |
| Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)                 | 470                                             | -                | -                | 470              |
| Laboratório Pretti Ltda.                                              | 413                                             | -                | -                | 413              |
| Outras empresas                                                       | 1.152                                           | -                | -                | 1.152            |
| <b>Subtotal</b>                                                       | <b>12.011</b>                                   | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>12.011</b>    |
| Fleury S.A.                                                           | 244.025                                         | (540.350)        | (296.325)        | (296.325)        |
| Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos         | 1.821                                           | (114.797)        | -                | (112.976)        |
| Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")                      | 39.561                                          | (123.506)        | -                | (83.945)         |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA") | 34.894                                          | (84.777)         | -                | (49.883)         |
| <b>Subtotal</b>                                                       | <b>320.301</b>                                  | <b>(863.430)</b> | <b>(296.325)</b> | <b>(543.129)</b> |
| <b>Total Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>                          | <b>332.312</b>                                  | <b>(863.430)</b> | <b>(296.325)</b> | <b>(531.118)</b> |

Considerando que parte do ativo fiscal diferido é proveniente de diferenças temporárias, no Consolidado, este saldo tem o seguinte prazo estimado de realização:

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| Até 12 meses      | 166.079        |
| Acima de 12 meses | 166.233        |
| <b>Total</b>      | <b>332.312</b> |

**b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:**

|                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
| Lucro antes IRPJ e CSLL                                  | 527.589          | 578.034          | 654.950          | 689.109          |
| (x) Alíquota combinada                                   | 34%              | 34%              | 34%              | 34%              |
| <b>(=) Despesa com IRPJ e CSLL</b>                       | <b>(179.380)</b> | <b>(196.532)</b> | <b>(222.683)</b> | <b>(234.297)</b> |
| Créditos tributários não constituídos <b>(a)</b>         | -                | -                | (21.828)         | (10.819)         |
| Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas         | 5.146            | 1.409            | (192)            | 870              |
| Inovação tecnológica - lei do bem                        | -                | 1.054            | -                | 4.426            |
| Equivalência patrimonial                                 | 78.835           | 78.922           | 2.942            | 752              |
| Ajustes decorrentes de empresas lucro presumido          | -                | -                | 5.127            | 7.765            |
| Efeito linearização da taxa efetiva                      | 26.849           | 6.777            | 26.849           | 6.777            |
| Juros sobre capital próprio                              | 57.463           | 62.585           | 57.463           | 62.585           |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b> | <b>(11.087)</b>  | <b>(45.785)</b>  | <b>(152.322)</b> | <b>(161.941)</b> |
| <b>Corrente</b>                                          | <b>(41.583)</b>  | <b>(56.045)</b>  | <b>(172.466)</b> | <b>(163.186)</b> |
| <b>Diferido</b>                                          | <b>30.496</b>    | <b>10.261</b>    | <b>20.144</b>    | <b>1.245</b>     |
| <b>Taxa efetiva - %</b>                                  | <b>2,10%</b>     | <b>7,92%</b>     | <b>23,26%</b>    | <b>23,50%</b>    |

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL não constituídos no período.

## 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Composição do saldo

|                                              | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                              | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Cíveis                                       | 12.725        | 7.630         | 43.953         | 34.525         |
| Trabalhistas                                 | 30.815        | 26.530        | 41.528         | 33.609         |
| Tributários                                  | 18.579        | 22.034        | 34.047         | 39.039         |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>62.119</b> | <b>56.194</b> | <b>119.528</b> | <b>107.173</b> |
| Menos valia de processos judiciais           | -             | -             | 110.344        | 113.246        |
| Depósitos Judiciais (processos prováveis)    | (40.668)      | (40.658)      | (45.051)       | (44.170)       |
| <b>Total</b>                                 | <b>21.451</b> | <b>15.536</b> | <b>184.821</b> | <b>176.249</b> |
| Depósitos judiciais (ativos não circulantes) | (11.566)      | (17.698)      | (21.142)       | (27.605)       |

### b) Movimentação consolidado

|                          | Saldo em<br>31/12/2024 | Adição/<br>Reversão | Combinação<br>de negócios | Reclass.<br>/ Pagts | Atual.<br>monetária | Saldo em<br>30/09/2025 |
|--------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Cíveis                   | 34.525                 | 4.554               | -                         | 1.814               | 3.060               | 43.953                 |
| Trabalhistas             | 33.609                 | 5.212               | -                         | (119)               | 2.826               | 41.528                 |
| Tributários              | 39.039                 | (6.181)             | 20                        | (891)               | 2.060               | 34.047                 |
| <b>Subtotal</b>          | <b>107.173</b>         | <b>3.585</b>        | <b>20</b>                 | <b>804</b>          | <b>7.946</b>        | <b>119.528</b>         |
| Constituição menos Valia | 127.744                | (3.101)             | -                         | 199                 | -                   | 124.842                |
| Realização menos valia   | (14.498)               | -                   | -                         | -                   | -                   | (14.498)               |
| Depósitos Judiciais      | (44.170)               | -                   | -                         | (879)               | (2)                 | (45.051)               |
| <b>Total</b>             | <b>176.249</b>         | <b>484</b>          | <b>20</b>                 | <b>124</b>          | <b>7.944</b>        | <b>184.821</b>         |

### c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

#### Tributários

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R\$34.047 em 30 de setembro de 2025 (R\$39.039 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$12.101 (R\$14.375 em 31 de dezembro de 2024) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional.

Desse montante, a Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R\$12.427 (R\$11.773 em 31 de dezembro 2024), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL.

O valor residual de R\$9.519 (R\$12.891 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a outros assuntos tributários diversos, que somados representam o montante total provisionado.

#### Cíveis

Na esfera cível, a Companhia mantém processos classificados como perda provável, que totalizam R\$43.953 em 30 de setembro de 2025 (R\$34.525 em 31 de dezembro de 2024). Esse montante está distribuído entre diferentes tipos de demandas, sendo R\$8.669 relacionados a ação de cobrança que já está em fase de

encerramento e R\$13.428 referentes a execuções de títulos extrajudiciais, ambas as situações estão devidamente previstas em contratos de compra e venda de quotas, além disso, R\$21.856 associados a outras causas diversas.

## **Trabalhista**

Em 30 de setembro de 2025, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$41.528 (R\$33.609 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$38.919 (R\$30.623 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$2.120 (R\$2.514 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$489 (R\$472 em 31 de dezembro de 2024).

### **e) Processos classificados como risco de perda possível**

Em 30 de setembro de 2025, o montante consolidado era de aproximadamente R\$740.643 (R\$663.696 em 31 de dezembro de 2024).

## **Tributários**

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$466.256 (R\$420.250 em 31 de dezembro de 2024) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$245.391 (R\$230.579 em 31 de dezembro de 2024), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

As discussões previdenciárias perfazem o montante de R\$72.589 (R\$63.527 em 31 de dezembro de 2024).

No âmbito estadual as discussões judiciais perfazem o montante de R\$5.432 (R\$5.991 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$142.844 (R\$120.153 em 31 de dezembro de 2024) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

## **Cíveis**

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 124.427 (R\$119.813 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$64.885 (R\$58.478 em 31 de dezembro de 2024) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R\$ 40.865 (R\$42.643 em 31 de dezembro de 2024), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$18.676 (R\$18.692 em 31 de dezembro de 2024).

## Trabalhista

Em 30 de setembro de 2025, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$149.960 (R\$123.633 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$128.139 (R\$101.504 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$21.372 (R\$21.709 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$449 (R\$420 em 31 de dezembro de 2024).

## Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. As decisões proferidas em primeira e segunda instâncias extinguiram todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenaram a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos. Atualmente, aguarda-se análise do recurso do Ministério Público para envio ao Tribunal Superior do Trabalho.

22. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

|                                                            |                                                                                    | Ativo      |            | Passivo    |            | Resultado Receita/(Despesa) |            |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------------|
| Empresas                                                   | Controladora<br>Natureza da operação                                               | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025                  | 30/09/2024 |
| Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.       | Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)                | -          | 2.520      | -          | 10.162     | (101.705)                   | (94.862)   |
| Bradesco Vida e Previdência S.A.                           | Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)                          | -          | -          | -          | 669        | (4.519)                     | (5.096)    |
| Bradesco Saúde S.A.                                        | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)                | -          | -          | -          | 8.718      | (63.394)                    | (53.888)   |
| Banco Bradesco S.A.                                        | Venda da Folha e Operações Financeiras                                             | 955.009    | 963.697    | 1.755      | 667        | 92.511                      | 12.910     |
| OdontoPrev S.A.                                            | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)          | -          | -          | -          | 262        | (2.387)                     | (2.799)    |
| CM Médicos Associados Ltda.                                | Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos                             | -          | -          | -          | 155        | (1.636)                     | (1.390)    |
| Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.              | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)                | -          | -          | 882        | 1.612      | (16.251)                    | -          |
| Swiss RE Corporate Solutions Brasil                        | Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O      | -          | -          | -          | -          | (136)                       | -          |
| Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.          | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06                    | 4.256      | 5.292      | 5.283      | 6.191      | (1.196)                     | (1.223)    |
| Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.           | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06                    | 3.818      | 6.364      | 4.424      | 7.045      | (2.330)                     | (2.567)    |
| Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.           | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06                    | 5.663      | 9.438      | 8.835      | 12.072     | (3.592)                     | (3.885)    |
| BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.                     | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06                    | 172.023    | 182.396    | 194.122    | 197.392    | (22.246)                    | (22.551)   |
| Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.                     | Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital) | -          | -          | -          | 61         | -                           | 100        |
| Instituto Hermes Pardini S.A.                              | Venda de Ativo Imobilizado                                                         | -          | -          | 3.015      | 13.672     | -                           | -          |
| Gênesis Análises Genômicas S.A                             | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | -          | 7.352      | -          | -          | 44.999                      | 40.001     |
| CPC Ltda.                                                  | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | 141        | 89         | -          | -          | 963                         | 856        |
| Fleury CPMA S.A.                                           | Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)                  | 1.052      | 753        | -          | -          | 7.977                       | 8.869      |
| Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda. | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | -          | -          | -          | -          | -                           | 58         |
| Instituto Hermes Pardini S.A.                              | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | 2.423      | 702        | -          | -          | 7.630                       | 6.055      |
| Laboratório Pretti Ltda.                                   | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | -          | 7          | -          | -          | 114                         | 172        |
| Laboratório Bioclínico Ltda.                               | Processamento de exames - Análises Clínicas                                        | -          | 15         | -          | -          | 74                          | 194        |
| Gênesis Análises Genômicas S.A                             | Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)        | 108        | -          | -          | -          | 972                         | 149        |
| Saude iD.                                                  | Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)                              | -          | -          | -          | -          | -                           | 112        |
| Instituto Hermes Pardini S.A.                              | Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)                              | -          | -          | -          | -          | -                           | 164        |
| Santécorp Holding Ltda.                                    | Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)        | 2          | -          | -          | -          | 62                          | 310        |
| Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.                     | Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)        | 13         | 41         | -          | -          | 142                         | 125        |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.      | Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)        | 102        | -          | -          | -          | 268                         | 302        |
| Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.                 | Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)        | 43         | 101        | -          | -          | 108                         | 262        |
| CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.                    | Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)                     | -          | 41         | -          | -          | 46                          | 126        |
| Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)      | Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)                     | -          | 41         | -          | -          | 41                          | 107        |
| Saha Centro de Infusões Ltda.                              | Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)                     | -          | 59         | -          | -          | 59                          | 126        |
|                                                            |                                                                                    | 1.144.653  | 1.178.908  | 218.316    | 258.678    | (63.426)                    | (117.263)  |

| Consolidado                                          |                                                                               | Ativo      |            | Passivo    |            | Resultado Receita/(Despesa) |            |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------------|
| Empresas                                             | Natureza da operação                                                          | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025                  | 30/09/2024 |
| Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo. | Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)           | -          | 2.847      | 7          | 11.019     | (111.700)                   | (99.889)   |
| Bradesco Vida e Previdência S.A.                     | Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)                     | -          | -          | -          | 682        | (4.596)                     | (5.163)    |
| Bradesco Saúde S.A.                                  | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)           | -          | -          | 309        | 8.931      | (67.962)                    | (54.463)   |
| Banco Bradesco S.A.                                  | Venda da Folha e Operações Financeiras                                        | 1.535.327  | 1.343.175  | 1.751      | 9.722      | 137.445                     | 26.750     |
| OdontoPrev S.A.                                      | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)     | -          | -          | 8          | 277        | (2.558)                     | (2.920)    |
| CM Médicos Associados Ltda.                          | Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos                        | -          | -          | -          | 155        | (1.636)                     | (1.390)    |
| Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.        | Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)           | -          | -          | 924        | 1.612      | (17.006)                    | -          |
| Swiss RE Corporate Solutions Brasil                  | Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O | -          | -          | -          | -          | (136)                       | -          |
| Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.               | Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)                      | -          | -          | -          | 166        | (950)                       | -          |
| Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.    | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 4.256      | 5.292      | 5.283      | 6.191      | (1.196)                     | (1.223)    |
| Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.     | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 3.818      | 6.364      | 4.424      | 7.045      | (2.330)                     | (2.567)    |
| Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.     | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 5.663      | 9.438      | 8.835      | 12.072     | (3.592)                     | (3.885)    |
| BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.               | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 172.023    | 182.396    | 194.122    | 197.392    | (22.246)                    | (22.551)   |
| Operis Administração Imobiliária Ltda.               | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 4.812      | 5.775      | 6.272      | 6.937      | (1.202)                     | -          |
| AP Imobiliária Ltda.                                 | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 9.266      | 11.563     | 12.014     | 14.354     | (2.859)                     | (3.016)    |
| Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.       | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 1.603      | 3.208      | 1.864      | 3.655      | (1.770)                     | (1.880)    |
| Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.                  | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 2.019      | 2.267      | 2.300      | 2.511      | (391)                       | (382)      |
| Companhia de Locação das Américas                    | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 2.757      | -          | 3.741      | -          | (701)                       | -          |
| Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.            | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 28.716     | 3.159      | 37.076     | 4.173      | (8.766)                     | (738)      |
| Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda       | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 7.919      | 35.789     | 9.005      | 44.263     | (1.531)                     | (9.269)    |
| Paes e Alcantara Serviços Ltda.                      | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 20.072     | 8.860      | 21.866     | 9.803      | (3.351)                     | (1.500)    |
| Villa de Migliori Participações Ltda.                | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 3.015      | 20.818     | 3.676      | 22.128     | (3.914)                     | (3.323)    |
| Serra Participações Ltda.                            | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 2.030      | 2.202      | 2.120      | 2.237      | (314)                       | (33)       |
| Scaas Participações Ltda.                            | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 5.251      | 5.698      | 5.485      | 5.785      | (814)                       | (85)       |
| Syl Administração de Bens Ltda.                      | Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06               | 1.768      | 1.918      | 1.847      | 1.948      | (274)                       | (29)       |
|                                                      |                                                                               | 1.810.315  | 1.650.769  | 322.929    | 373.058    | (124.350)                   | (187.556)  |

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11,1% em 30 de setembro de 2025 (9,9% em 30 de setembro de 2024).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

### **Comentário sobre o comportamento das projeções**

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

**ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 05 de novembro de 2025, às 15h30min., por teleconferência, nos termos do Parágrafo Terceiro do Artigo 15 do Estatuto Social do Fleury S.A. ("Companhia") e da Cláusula 5.8. do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia.

2. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do Parágrafo Primeiro do Artigo 15 do Estatuto Social da Companhia e da Cláusula 5.7.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração: Srs. (i) Marcio Pinheiro Mendes; (ii) Fernando Lopes Alberto; (iii) Rui Monteiro de Barros Maciel; (iv) Luiz Carlos Trabuço Cappi; (v) Samuel Monteiro dos Santos Junior; (vi) Ivan Gontijo; (vii) Roberto Diniz Junqueira Neto; (viii) Regina Pardini; (ix) Victor Cavalcanti Pardini e (x) Márcio Moura de Paula Ricardo.

3. **Mesa:** Presidente: Marcio Pinheiro Mendes; Secretária: Angélica Dente de Menezes.

4. **Ordem do dia:** Deliberar sobre: (i) O resultado financeiro relativo ao Terceiro Trimestre de 2025;

5. **Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Aprovar o resultado do Terceiro Trimestre de 2025 e autorizar sua divulgação, nos termos da regulamentação aplicável.

6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: **Mesa:** Marcio Pinheiro Mendes, Presidente; Angélica Dente de Menezes, Secretária. **Conselheiros:** Marcio Pinheiro Mendes; Fernando Lopes Alberto; Rui Monteiro de Barros Maciel; Luiz Carlos Trabuço Cappi; Samuel Monteiro dos Santos Junior; Ivan Gontijo; Roberto Diniz Junqueira Neto; Regina Pardini; Victor Cavalcanti Pardini e Márcio Moura de Paula Ricardo.

*Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.*

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

---

**Marcio Pinheiro Mendes**

Presidente

---

**Angélica Dente de Menezes**

Secretária

## **ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS**

- 1. Data, Hora e Local:** Realizada em 31 de outubro de 2025, às 08:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. (“Comitê de Auditoria” e “Companhia”, respectivamente).
  
- 2. Convocação e Presença:** Luiz Carlos Nannini (coordenador), Vivien Rosso, Roberto Diniz Junqueira Neto e Marcelo Santos Dall’Occo (consultor especialista); e dos convidados: José Antônio de Almeida Filippi – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia; Gisele Schneider – Diretora de Controladoria; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças; e José Ribeiro – representante da PwC Auditores Independentes.
  
- 3. Deliberações:** Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao terceiro trimestre de 2025, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.  
  
O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

**4. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

**Membros do comitê:**

---

Luiz Carlos Nannini;  
Coordenador

---

Vivien Rosso

---

Roberto Diniz Junqueira Neto

---

Marcelo Santos Dall'Occo

---

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 3º Trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

**Jeane Mike Tsutsui** – Diretora Presidente

**José Antonio de Almeida Filippo** – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

**Edgar Gil Rizzatti** – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**Roberto Santoro Meirelles** – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES  
INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 3º Trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

**Jeane Mike Tsutsui** – Diretora Presidente

**José Antonio de Almeida Filippo** – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

**Edgar Gil Rizzatti** – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**Roberto Santoro Meirelles** – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações