

FATO RELEVANTE**Aquisição do FEMME Laboratório da Mulher (São Paulo – SP)**

O Fleury S.A. ("Companhia") comunica que celebrou, nesta data, o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças ("Contrato de Compra e Venda") para aquisição de 100% das ações de emissão da GIP Medicina Diagnóstica S.A. ("GIP" e "Aquisição", respectivamente).

A GIP atua nos serviços de laboratórios clínicos, medicina ambulatorial, diagnóstica e terapêutica, além de vacinação e imunização, com ênfase na saúde da mulher. A receita bruta da GIP em 2024 atingiu R\$ 286,6 milhões em 12 unidades de atendimento na cidade de São Paulo sob a marca 'FEMME Laboratório da Mulher'.



O valor total da Aquisição (*Enterprise Value*) é de R\$ 207.500.000,00 (duzentos e sete milhões e quinhentos mil reais), e está sujeito a certos ajustes e retenções, incluindo a dedução do valor da dívida líquida da GIP verificado na data de fechamento, conforme previsto no Contrato de Compra e Venda. A Aquisição considera um múltiplo de 0,7x EV/Receita Bruta 2024, 5,5x EV/EBITDA 2024, chegando a um múltiplo de 3,3x EV/EBITDA considerando sinergias.

A conclusão da Aquisição está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE.

Oportunamente, será convocada Assembleia Geral de Acionistas da Companhia para ratificação da Aquisição pelos seus acionistas, nos termos do artigo 256 da Lei 6.404/76.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os fatos relacionados à Aquisição.

São Paulo, 04 de novembro de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT**Acquisition of FEMME Laboratório da Mulher (São Paulo – SP)**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company") hereby announces that on this date it has entered into a Share Purchase and Sale Agreement and Other Covenants ("Agreement") for the acquisition of 100% of the shares of GIP Medicina Diagnóstica S.A. ("GIP") ("Acquisition").

GIP operates in clinical laboratory services, outpatient medicine, diagnostic and therapeutic service, as well as vaccination and human immunization, with an emphasis on women's health. GIP gross revenue in 2024 reached R\$ 286.6 million across 12 service units in São Paulo City under the 'FEMME Laboratório da Mulher' brand.



The total consideration for the Acquisition (Enterprise Value) is R\$ 207,500,000.00 (two hundred and seven million, five hundred thousand reais), and is subject to certain adjustments and holdbacks, including the deduction of GIP's net debt as of the closing date, as provided in the Agreement. The Acquisition considers a multiple of 0.7x EV/Gross Revenue 2024, 5.5x EV/EBITDA 2024, resulting in a multiple of 3.3x EV/EBITDA considering synergies.

The completion of the Acquisition is subject to customary conditions precedent in such types of transactions, including approval by CADE.

The Company's General Shareholders' Meeting will be called in due course to ratify the Acquisition by its shareholders, pursuant to article 256 of Law 6,404/76.

The Company will keep its shareholders, and the market informed about the facts related to the Acquisition.

São Paulo, November 04, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer