

FATO RELEVANTE

Aquisição do LSL (Rio Claro – SP)

O Fleury S.A. ("Companhia") comunica que realizou, nesta data, a aquisição de 100% das quotas do LSL – Laboratório de Análises Clínicas Ltda. ("LSL") ("Aquisição"), com base em Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças ("CCVA") celebrado nesta data.

O LSL atua em exames de análises clínicas e vacinação em três unidades de atendimento nos municípios de Rio Claro e Santa Gertrudes, no Estado de São Paulo. A Receita dos últimos 12 meses findos em maio de 2025 atingiu R\$ 24 milhões.



O valor da Aquisição é de R\$ 34 milhões (*Enterprise Value*), e está sujeito a ajustes e retenções, conforme previsto no CCVA. O múltiplo implícito para a Aquisição é de **3,4x EV/EBITDA pós-sinergias**; (4,5x EV/EBITDA).

A Aquisição foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 28 de outubro de 2025, não ensejando deliberação em Assembleia da Companhia, nem conferindo a seus acionistas o direito de recesso.

São Paulo, 28 de outubro de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Acquisition of LSL (Rio Claro – SP)

Fleury S.A. ("Company") hereby announces that on this date it has acquired 100% of the quotas of LSL – Laboratório de Análises Clínicas Ltda. ("LSL") ("Acquisition"), supported by a Quota Purchase and Sale Agreement and Other Covenants ("Agreement") executed on this date.

LSL provides clinical analysis exams and vaccination services at three patient service centers in the cities of Rio Claro and Santa Gertrudes, in the State of São Paulo. Its Revenues reached R\$ 24 million for the last 12 months ending in May 2025.



The Acquisition value is R\$ 34 million (Enterprise Value) and is subject to certain adjustments and retentions as per the Agreement. The implied multiple for the Acquisition is **3,4x EV/EBITDA post-synergies** (4,5x EV/EBITDA).

The Acquisition was approved by the Company's Board of Directors on October 28, 2025, dismissing the Company's shareholders' approval and not granting them a right to withdraw.

São Paulo, October 28, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer