



Resultados

2T25

08 de Agosto de 2025



Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da Companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da Companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Todas as comparações realizadas são relativas ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado diferentemente.

Agenda

Visão Geral

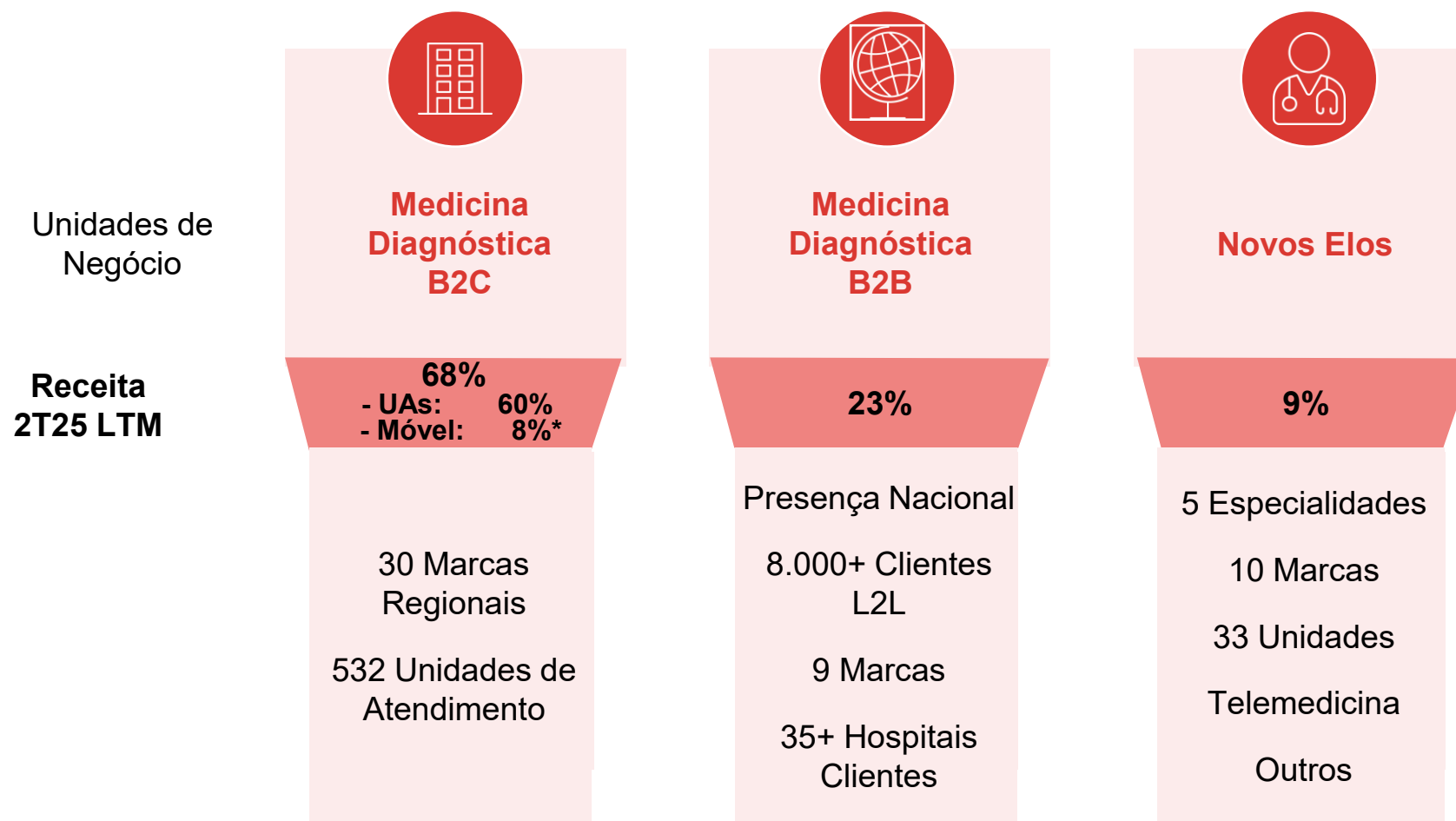
Inovação

Destaques Financeiros



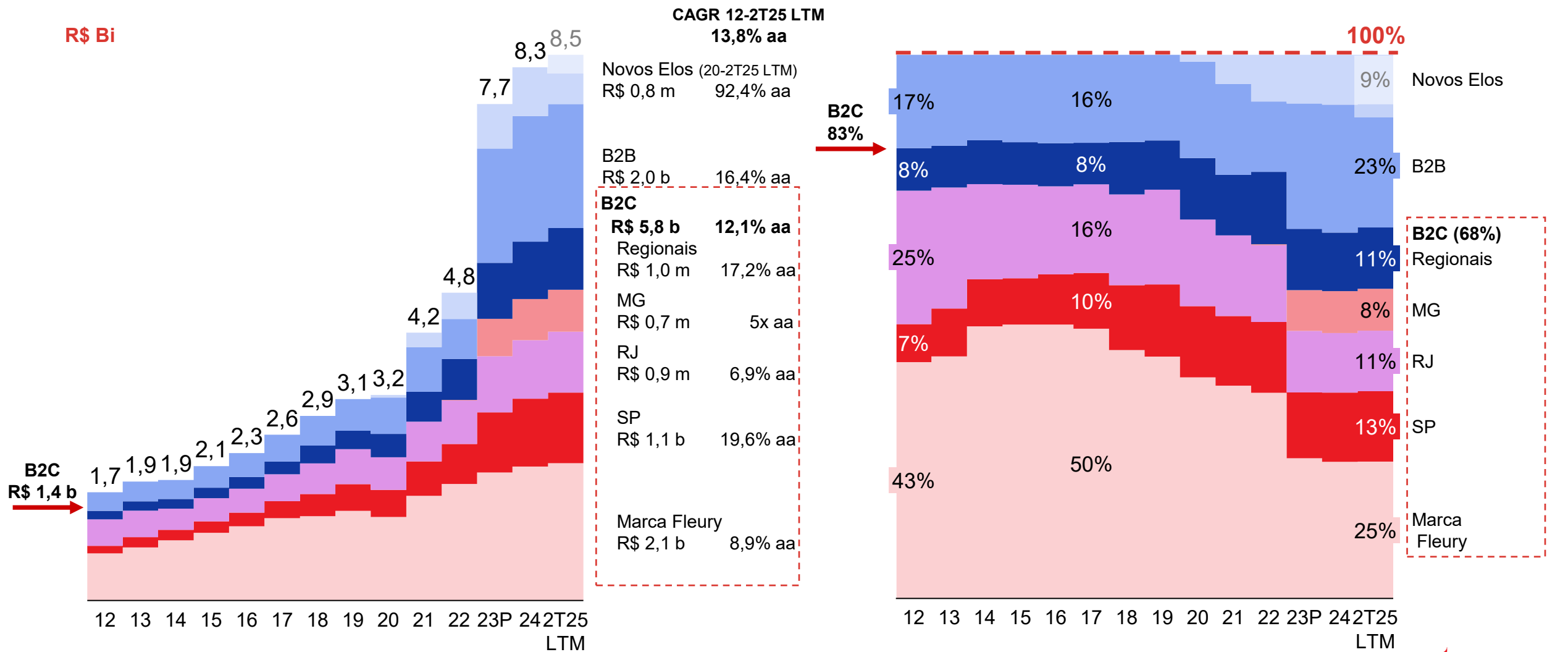
Visão Geral

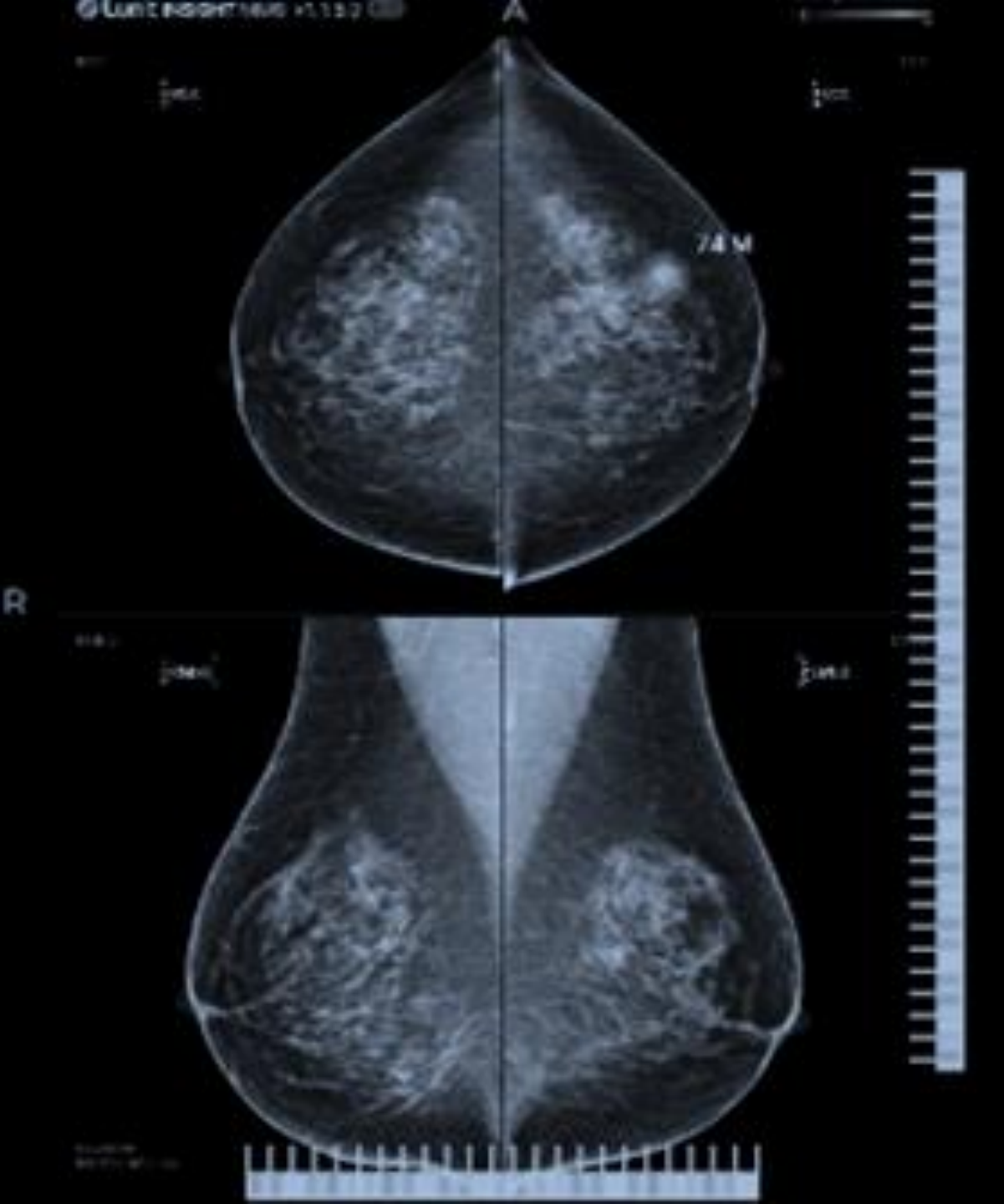
Unidades de Negócio integram a **jornada do paciente**



* Equivalente a 11,5% do B2C ou 69 unidades de atendimento

Grupo Fleury diversificou suas fontes de receita ao longo do tempo





Inovação

Alteração de metodologia de vitaminas A e E resultou em ganho de produtividade



Home > Notícias > Análises Clínicas

Fleury Medicina e Saúde passa a usar tecnologia LDTD na medicina laboratorial para dosagens de vitaminas A e E e hormônio estrona

Metodologia qualitativa já é tradicionalmente utilizada para exames toxicológicos no Fleury. Agora, marca é pioneira na validação de método para determinação quantitativa de marcadores clínicos com a Dessorção Térmica por Laser de Diodo acoplado a espectrômetro de massas. Trata-se de tecnologia de alta produtividade que traz ganhos de eficiência operacional

Ganho de Eficiência

- Redução no tempo de processamento (14 h → 21 min)



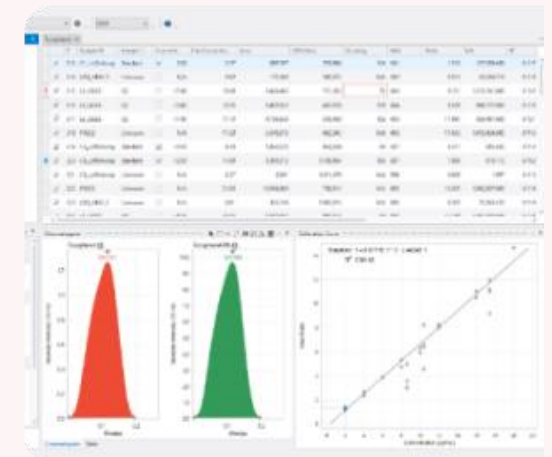
Consumo de Solventes

- Redução de 90% na geração de resíduos químicos



Experiência do Paciente

- Redução no volume de amostras



Novas tecnologias contribuem para ganho de eficiência em Medicina Diagnóstica

Ressonância Magnética

- IA acelera a coleta e processamento de imagens
- Redução de 50% no tempo de exame
- Maior parque da América Latina com essa tecnologia



Lab-to-Lab

- IA otimiza o giro de estoque nos laboratórios clientes
- Redução de 40% no custo de perda de insumos



Lab
to
Lab



Destques Financeiros

Destques 2T25

Disciplina na Entrega de Resultados

Receita Bruta de R\$ 2,2 bilhões

- Crescimento de 2,8%
 - B2C: **7,2%** (6,2% orgânico)
 - Marca Fleury: **4,3%**
 - Demais Marcas SP: **6,2%**
 - Marcas RJ: **7,9%**
 - Regionais: **16,5%** (10,2% orgânico)
 - Atendimento Móvel: **8,7%** (8,0% da receita; ~ 69 unidades ou 11,5% do B2C)
 - B2B e Novos Elos: - 6,1%

EBITDA de R\$ 532,1 milhões

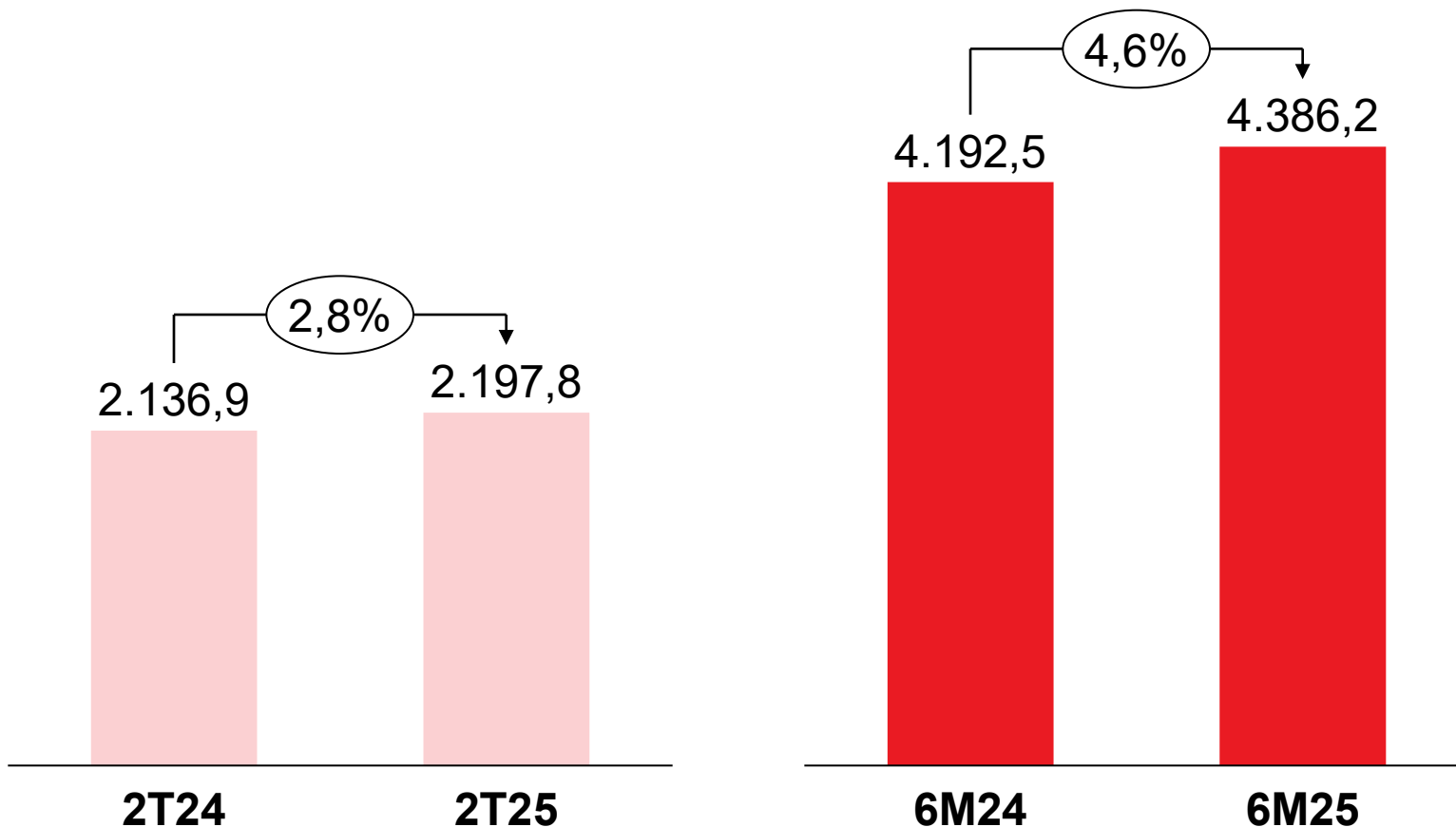
- Margem de **26,3%**

Lucro Líquido de R\$ 152,3 milhões

- Margem de **7,5%**

Receita Bruta

R\$ Milhões

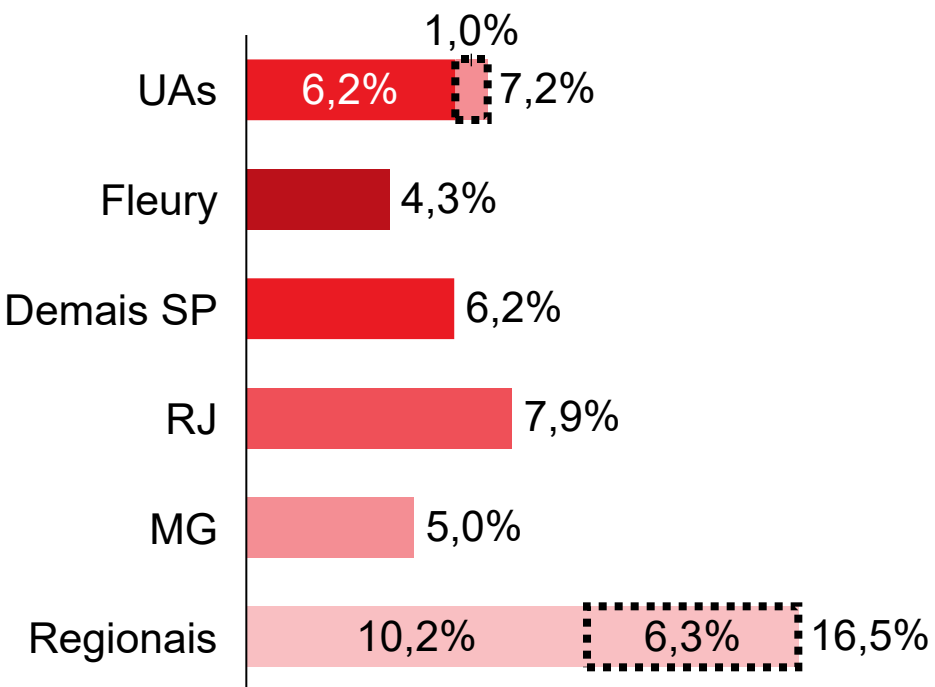


R\$ 2,2bi (+2,8%)

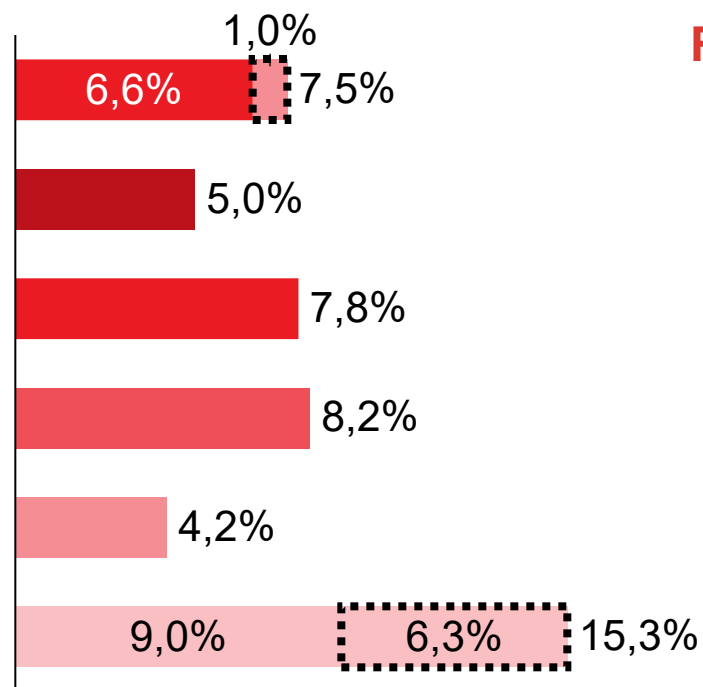
- 7,2% em B2C
(6,2% orgânico)
 - 4,3% na Marca Fleury
 - 6,2% em Demais SP
 - 7,9% no RJ
 - 16,5% em Regionais
(10,2% orgânico)
 - 8,7% no Móvel
- - 6,1% em B2B e Novos Elos

Unidades de Atendimento

2T25 x 2T24



6M25 x 6M24



R\$ 1,5bi (+7,2%)

- Boa performance orgânica em BA, GO, MA, RJ, RS e SP
- Forte base de comparação por exames de dengue no 2T24 em MG
- Calendário negativo no trimestre
- Aquisição de São Lucas em SC (set/24)



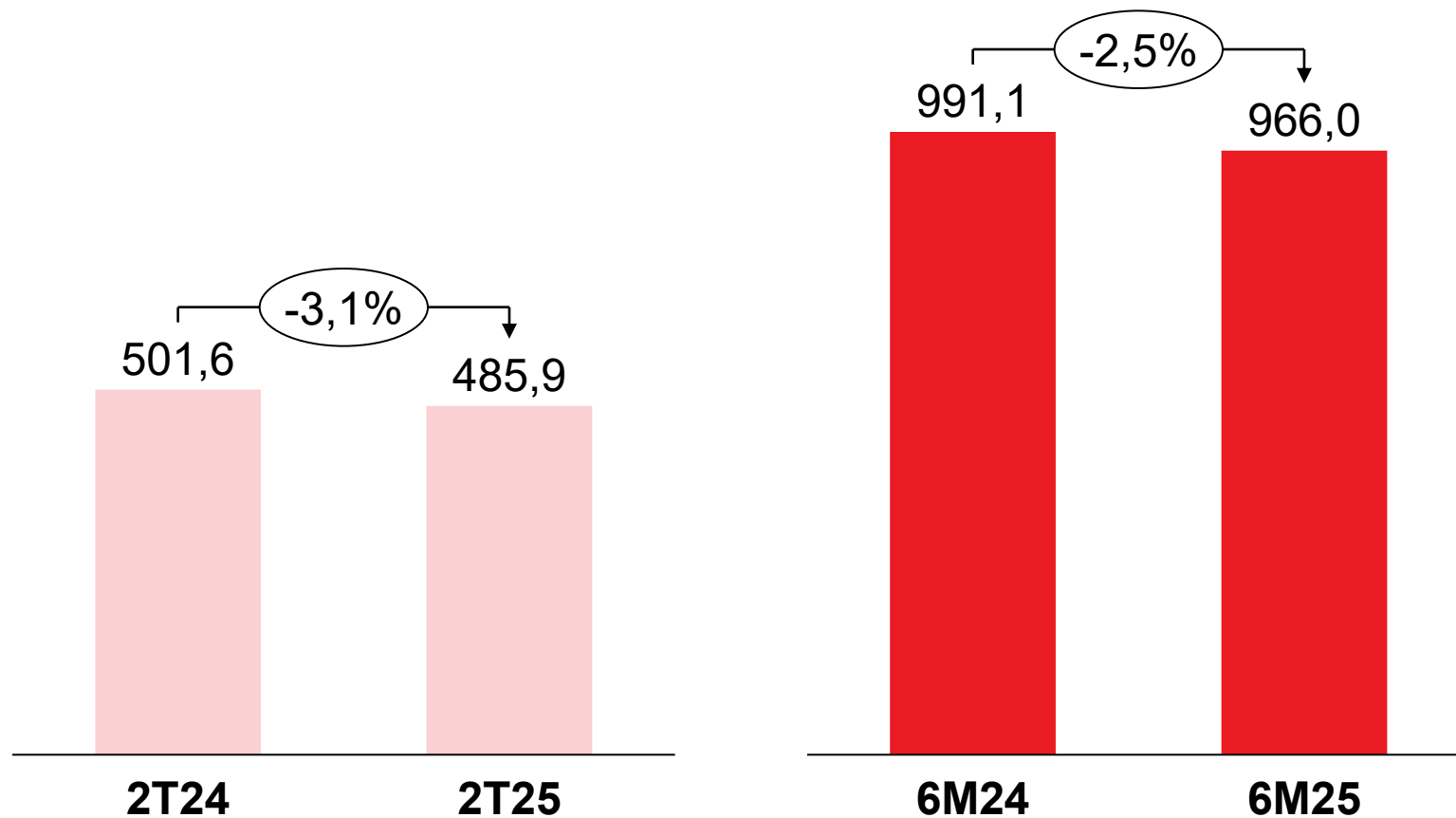
Inorgânico: Empresas adquiridas nos últimos 12 meses

B2B

R\$ Milhões

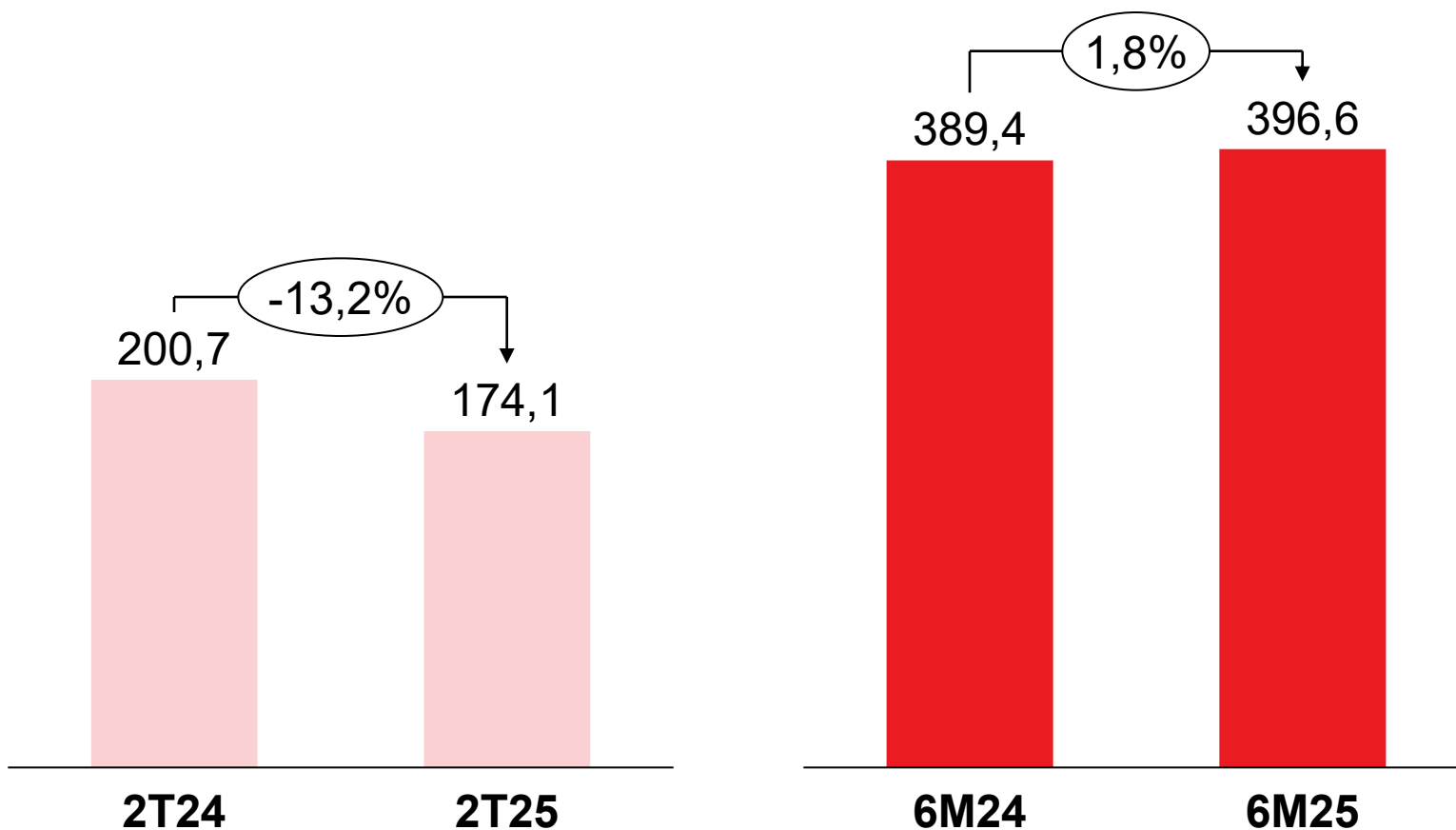
R\$ 485,9m (-3,1%)

- Saída de contrato com determinado cliente em Hospitais
- Forte base de comparação por exames de toxicologia e dengue em Lab-to-Lab



Novos Elos*

R\$ Milhões



R\$ 174,1m (-13,2%)

- Maior oferta de serviços de infusões no mercado
- Menor volume de exames de dengue em Plataformas
- Alteração da operação de Hospital Dia para Medicina Diagnóstica

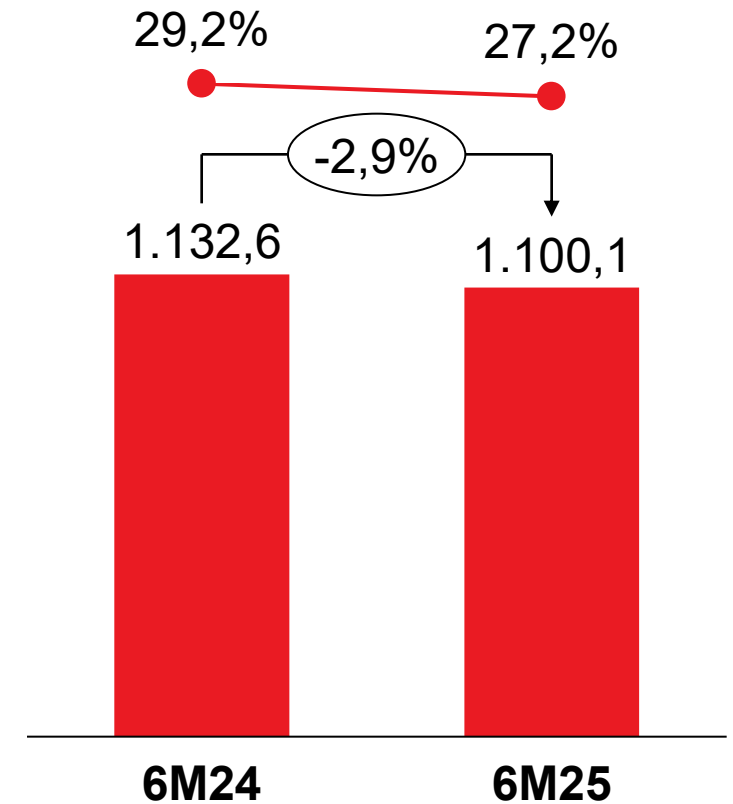
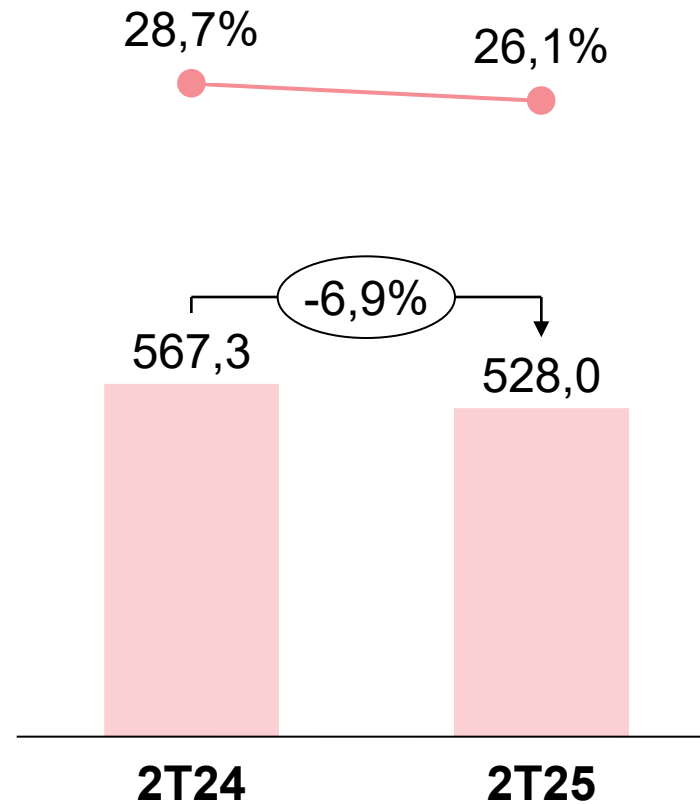
* Inclui plataformas digitais

Lucro Bruto

R\$ Milhões; % Receita Líquida

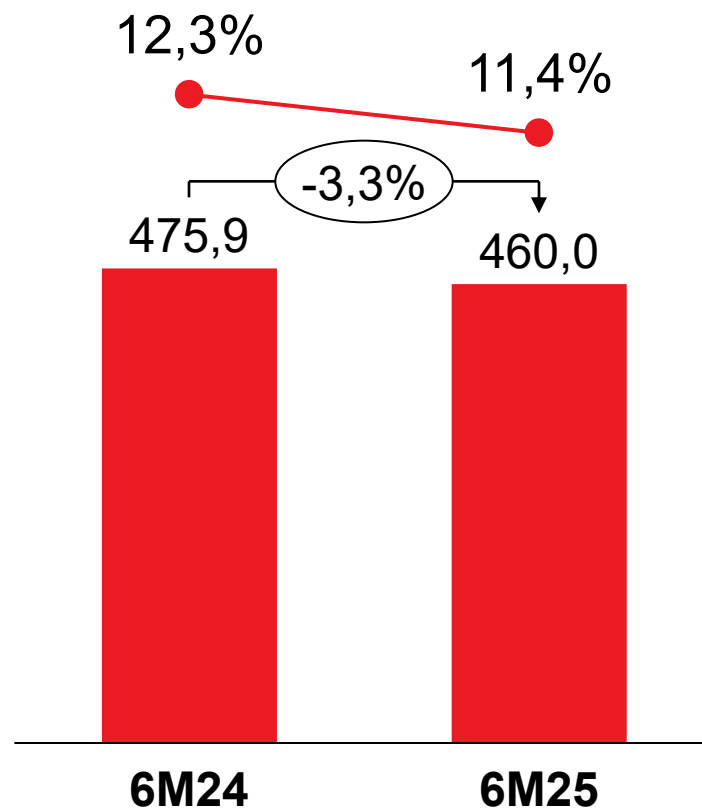
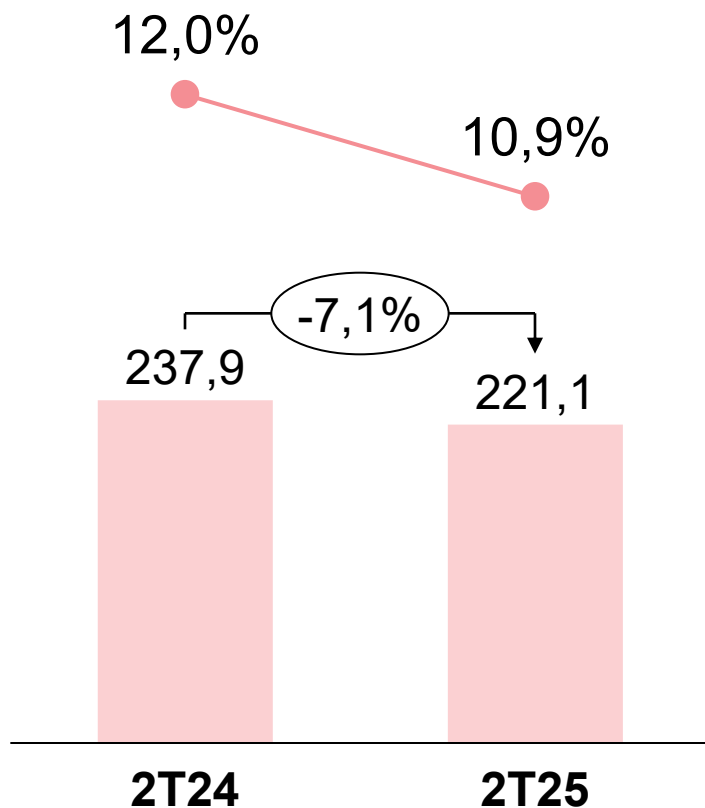
R\$ 528,0m (-6,9%)

- Margem de 26,1%
- Desalavancagem operacional por calendário negativo
- Pessoal e Serviços Médicos (-104bps)
- Serv. Ocupação e Utilidades (-95bps)
- Depreciação e Amortização (-81bps)



Despesas Operacionais

R\$ Milhões; % Receita Líquida



R\$ 221,1m (-7,1%)

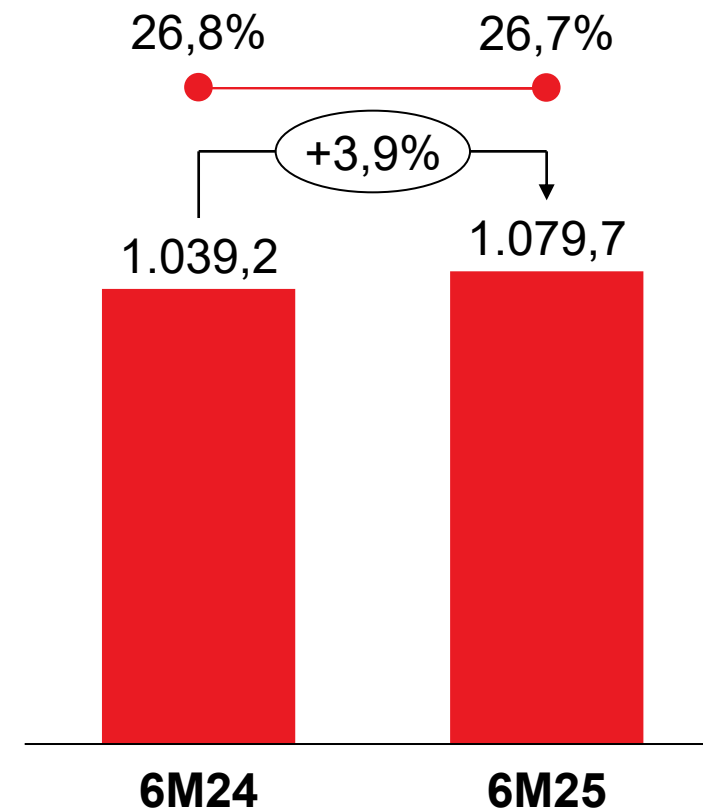
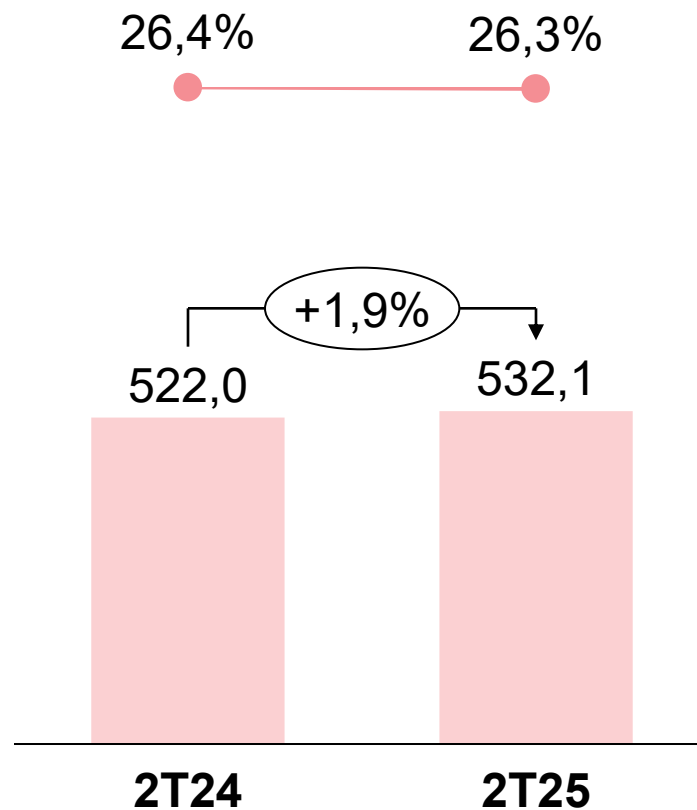
- 10,9% da Receita Líquida
- Gerais e Administrativas (+113bps)
- Comerciais (+46bps)
- Depreciação e Amortização (-48bps)

EBITDA

R\$ Milhões; % Receita Líquida

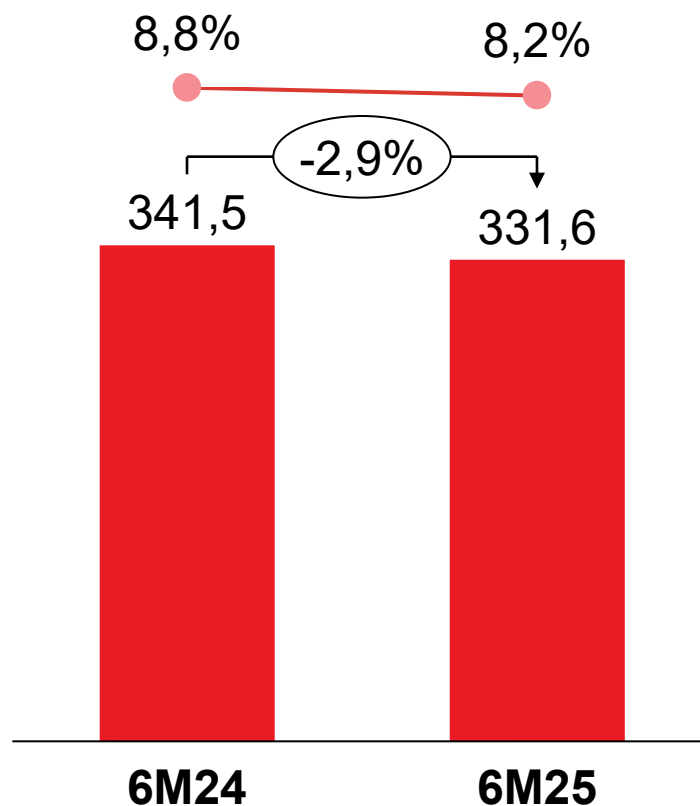
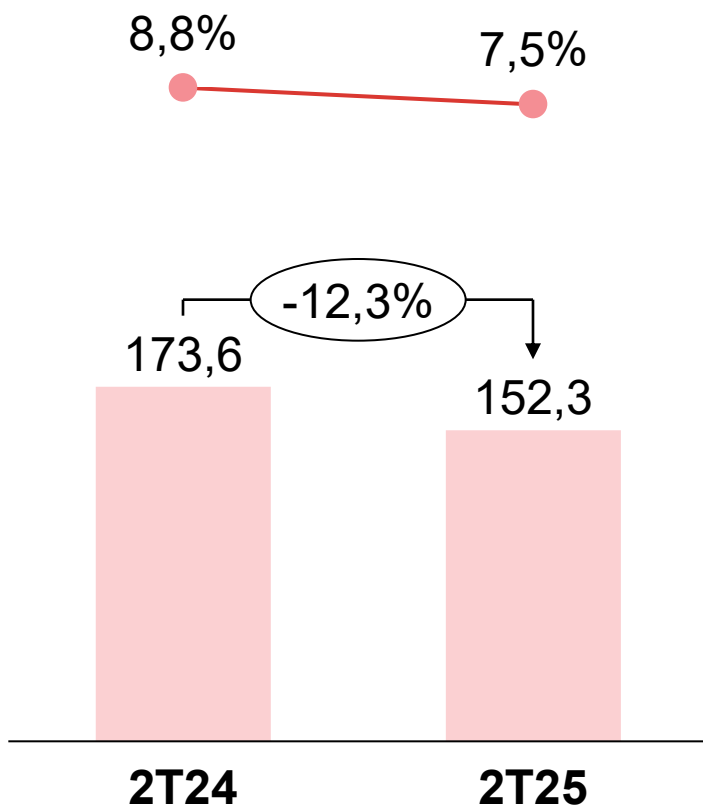
R\$ 532,1m (+1,9%)

- Margem de 26,3%



Lucro Líquido

R\$ Milhões; % Receita Líquida



R\$ 152,3m (-12,3%)

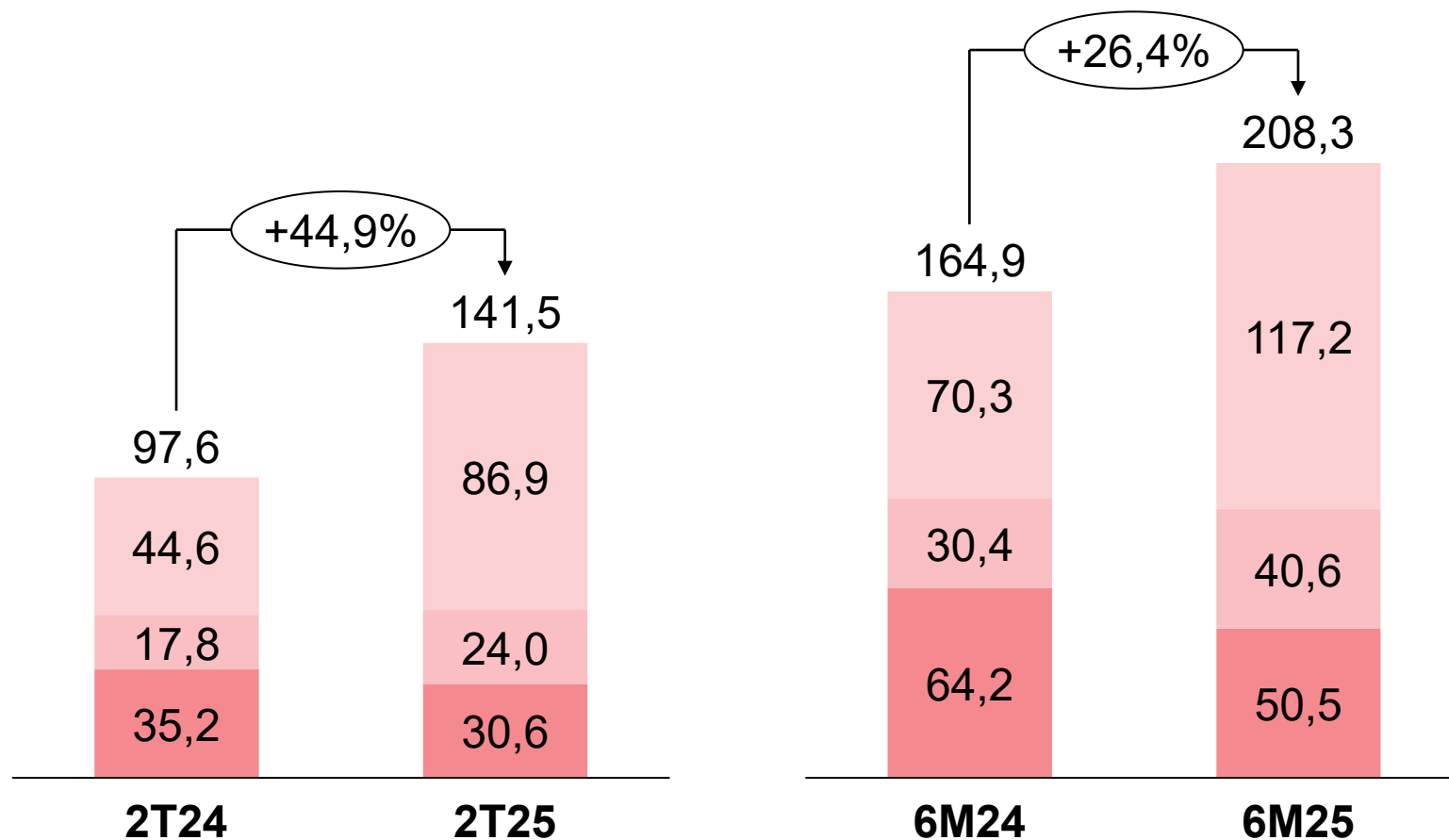
- Margem de 7,5%
- Taxa efetiva de 23,5% de imposto

CAPEX

R\$ Milhões

R\$ 141,5m (+44,9%)

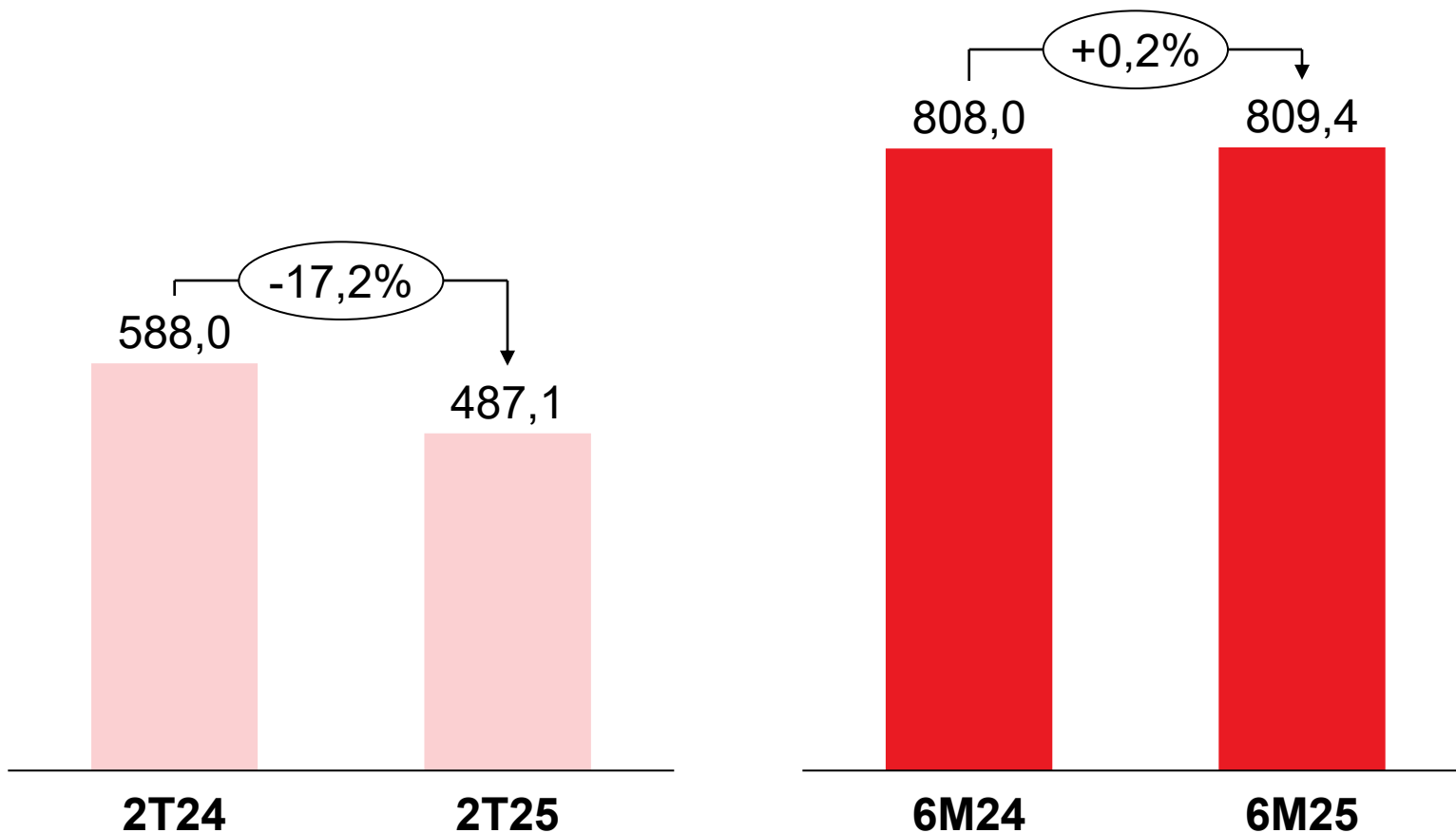
- TI/Digital (+94,7%)
 - Investimentos para aumento de eficiência



- TI / Digital
- Renov. de Equip. Diag. e Manutenção
- Novas Unid., Exp. de Oferta em Unid. e Área Téc.

Geração de Caixa Operacional

R\$ Milhões



R\$ 487,1m (-17,2%)

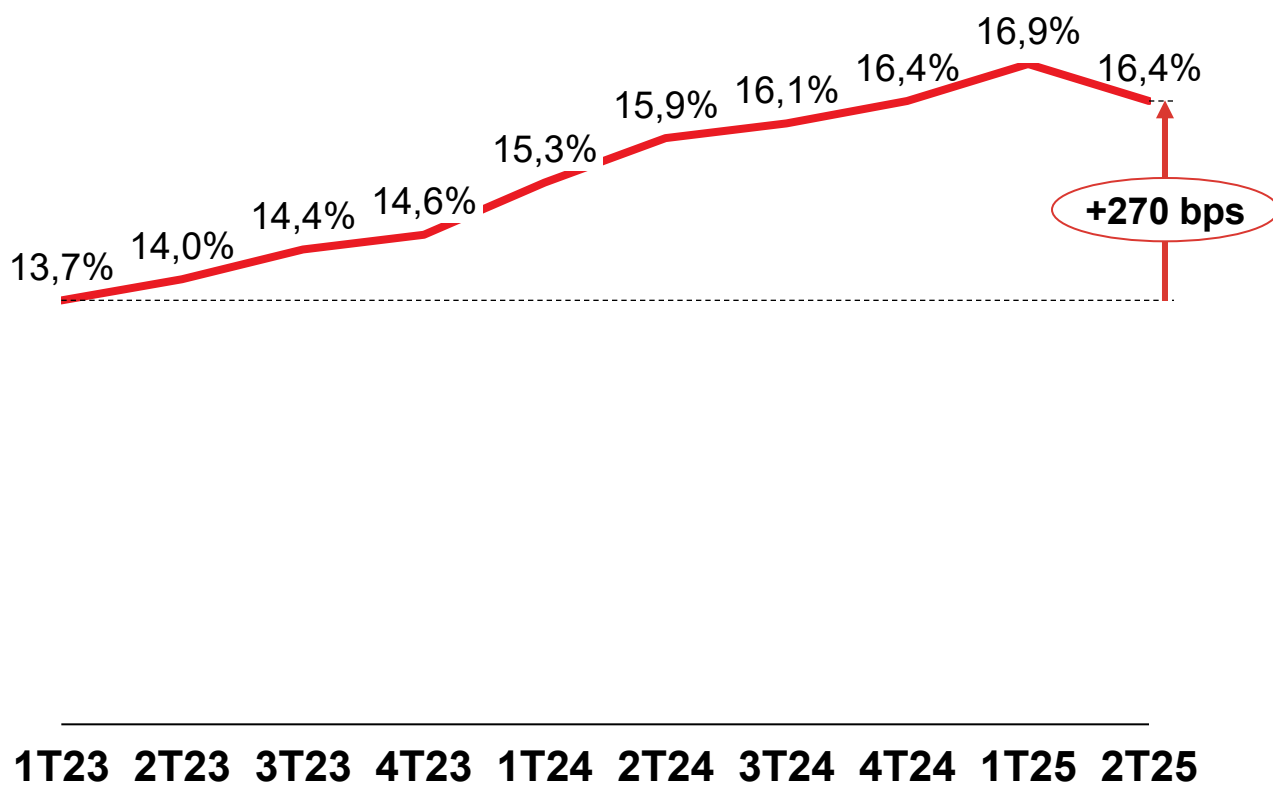
- *Cash conversion* de 91,5% do EBITDA

ROIC e Alavancagem

% ; R\$ Milhões

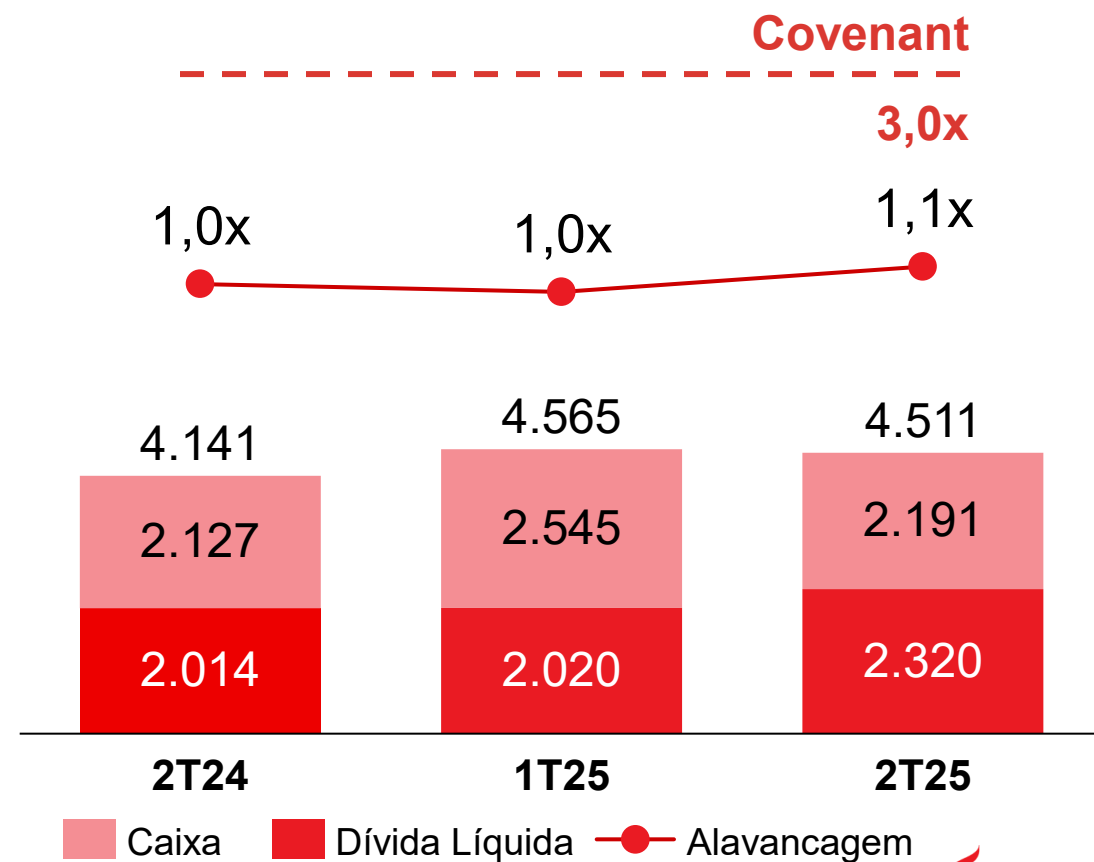
ROIC

- Ganho de 270 bps desde 1T23



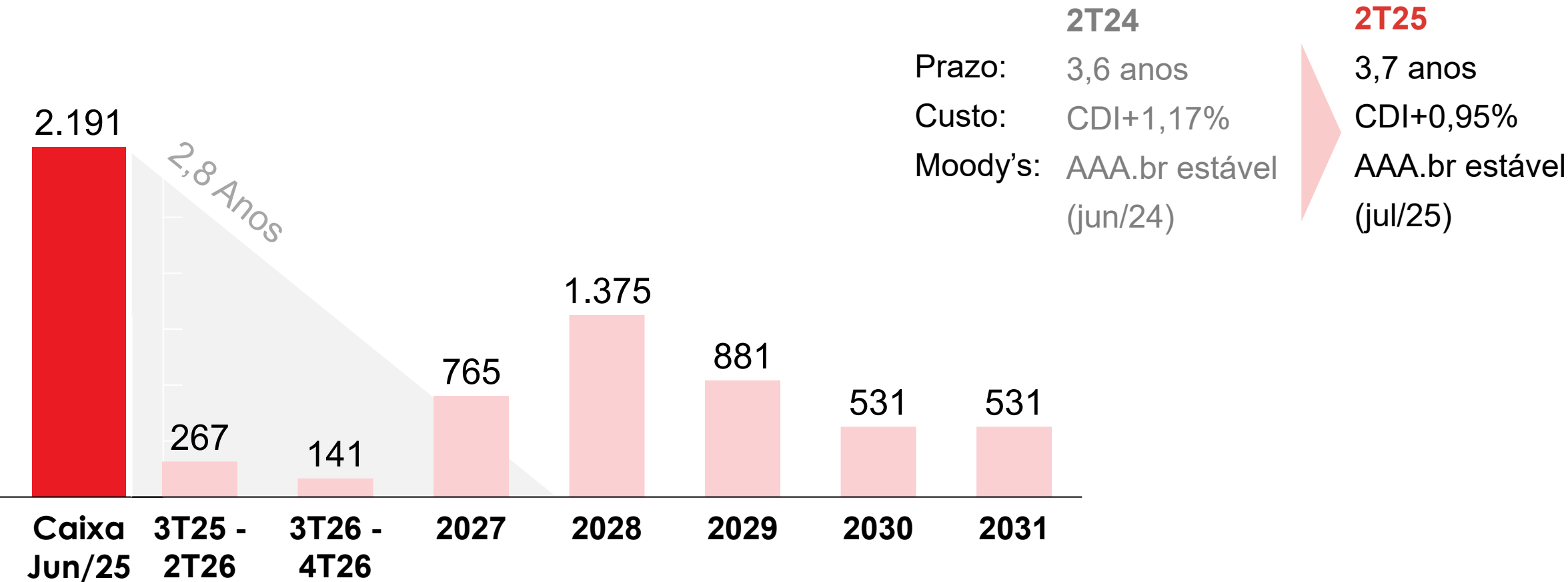
Alavancagem de 1,1x

- Abaixo do limite do covenant (3,0x)



Posição de Caixa e Amortização da Dívida

R\$ Milhões





PARDINI *express*

Saúde acessível

 **GrupoFleury**

2368

**Exames
laboratoriais**

R\$ 6,00
a partir de

Com a qualidade do  **GrupoFleury**

Confira alguns convênios aceitos:

- Amil
- Bem.Care
- Bradesco
- Care Plus

- Cruz Azul Saúde
- Kipp Saúde
- MedSenior
- Mediservice

- Porto Seguro
- Prevent Senior
- Santa Helena
- Unimed
- Trasmontano Saúde

Entre e fale agora mesmo com o nosso atendimento.



Relações com Investidores



<https://ri.fleury.com.br/>



ri@grupofleury.com.br



+55 (11) 5014-7236

LABS **a+** medicina
diagnóstica

 GrupoFleury

