

AVISO AOS ACIONISTAS
Distribuição de Juros sobre Capital Próprio

O Fleury S.A. ("Grupo Fleury" ou "Companhia") comunica que o Conselho de Administração da Companhia aprovou, nesta data, o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas.

Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda retido na fonte, serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a encerrar em 31 de dezembro de 2025.

O pagamento dos juros sobre o capital próprio deverá observar as seguintes condições:

- O valor total da distribuição será de R\$ 169.008.511,50 (cento e sessenta e nove milhões, oito mil, quinhentos e onze reais e cinquenta centavos), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,31009855773 por ação, excluídas as ações em tesouraria.
- Farão jus ao pagamento de juros sobre o capital próprio os acionistas da Companhia no fechamento do pregão de 12 de agosto de 2025.
- As ações serão negociadas na condição "ex-juros sobre o capital próprio" a partir de 13 de agosto de 2025 (inclusive).
- O pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas ocorrerá em 03 de outubro de 2025.
- O valor total dos juros sobre o capital próprio estará sujeito à retenção do imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.
- Para os acionistas com ações depositadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), os valores serão creditados conforme procedimentos adotados pela B3, que os repassará aos acionistas titulares por intermédio dos seus Agentes de Custódia.
- Para os demais acionistas, o pagamento será efetuado de acordo com o cadastro no Banco Bradesco S.A., Instituição Escriuradora das ações de emissão da Companhia. Os acionistas cujos cadastros estejam desatualizados deverão se dirigir a uma agência do Banco Bradesco S.A. para atualização dos dados cadastrais.

São Paulo, 07 de agosto de 2025

José Antonio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Distribution of Interest on Shareholders' Equity**

Fleury S.A. ("Grupo Fleury" or "Company") hereby announces that the Company's Board of Directors has approved, on this date, the payment of interest on shareholders' equity to its shareholders.

The interest on shareholders' equity, net of withholding income tax, will be attributed to the mandatory minimum dividend for the fiscal year ending on December 31, 2025.

The payment of interest on shareholders' equity shall observe the following conditions:

- The total distribution amount will be BRL 169,008,511.50 (one hundred sixty-nine million, eight thousand, five hundred and eleven Reais and fifty cents), corresponding to the gross amount of BRL 0.31009855773 per share, excluding treasury shares.
- Shareholders entitled to receive the interest on shareholders' equity will be those holding shares at the close of trading on August 12, 2025.
- The shares will be traded "ex-interest on stakeholders' equity" as of August 13, 2025 (inclusive).
- The payment of interest on shareholders' equity to shareholders will occur on October 3, 2025.
- The total amount of interest on shareholders' equity will be subject to withholding income tax at a rate of 15%, except for shareholders who are proven to be exempt or immune, or shareholders domiciled in countries or jurisdictions where legislation establishes a different rate.
- For shareholders with shares deposited at B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), the amounts will be credited according to the procedures adopted by B3, which will transfer them to the shareholders through their Custody Agents.
- For other shareholders, the payment will be made according to the registration details at Banco Bradesco S.A., the institution responsible for bookkeeping the shares issued by the Company. Shareholders with outdated registration details should go to a Banco Bradesco S.A. branch to update their information.

São Paulo, August 7th, 2025

José Antonio de Almeida Filippo
Chief Financial and Investor Relations Officer