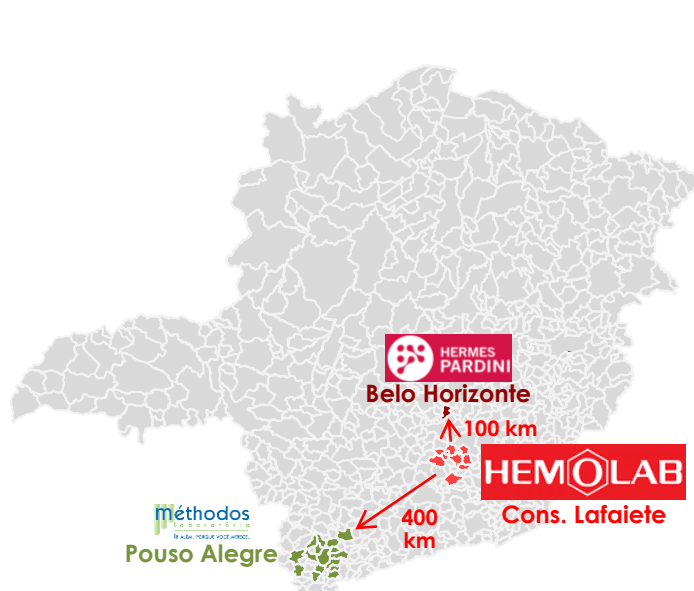


FATO RELEVANTE

Fechamento da Aquisição do Hemolab (Minas Gerais)

O Fleury S.A. ("Companhia"), em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 11 de junho de 2025, comunica que concluiu, nesta data, através de sua subsidiária integral Instituto Hermes Pardini S.A., a aquisição de 100% das quotas de emissão do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. ("Hemolab" e "Aquisição", respectivamente)

O Hemolab atua nos serviços de exames de análises clínicas, patologia clínica e vacinação em 15 unidades de atendimento em nove municípios no Estado de Minas Gerais (Carandaí, Congonhas, Conselheiro Lafaiete, Entre Rios de Minas, Itaverava, Jeceaba, Ouro Branco, Santana dos Montes e São Brás de Suaçuí). A receita atingiu R\$ 31 milhões em 2024.



O valor da Aquisição é de R\$ 39,5 milhões (Enterprise Value), e está sujeito a ajustes e retenções, conforme previsto no contrato de compra e venda de quotas. O múltiplo implícito para a Aquisição é de 3,4x EV/EBITDA pós sinergias (4,7x EV/EBITDA).

A Aquisição foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de junho de 2025, não ensejando deliberação em Assembleia da Companhia, nem conferindo a seus acionistas o direito de recesso, por não constituir investimento relevante.

São Paulo, 01 de agosto de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

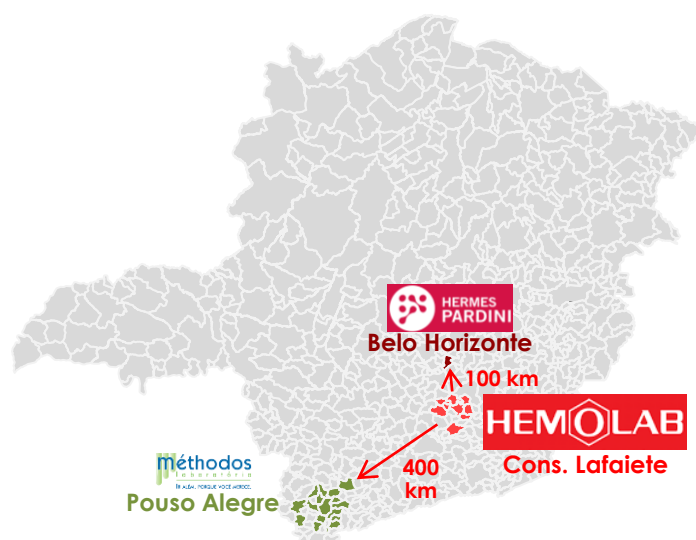
Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Closing of the acquisition of Hemolab (Minas Gerais)

Fleury S.A. (the “Company”), following the Material Fact disclosed on June 11, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that, on the date hereof, it concluded the acquisition of 100% of the quotas issued by Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. (“Hemolab”) through its wholly owned subsidiary Hermes Pardini S.A. (the “Acquisition”).

Hemolab provides clinical analysis exams, clinical pathology services and vaccination in 15 patient service centers in nine cities in the state of Minas Gerais (Carandaí, Congonhas, Conselheiro Lafaiete, Entre Rios de Minas, Itaverava, Jeceaba, Ouro Branco, Santana dos Montes and São Brás de Suaçuí). Hemolab's revenue reached R\$31 million in 2024.



The purchase price for the Acquisition was R\$ 39.5 million (Enterprise Value), subject to certain adjustments and retentions provided in the quota purchase and sale agreement. The implicit multiple for the Acquisition is 3.4x EV/EBITDA after synergies (4.7x EV/EBITDA).

The Acquisition was approved by the Company's Board of Directors on June 11, 2025, dismissing the Company's shareholders' approval and not granting them a right to withdraw due to the lack of materiality of the investment.

São Paulo, August 01, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer