

FATO RELEVANTE

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto na Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM 44/21, em razão de notícias veiculadas em 20/07/2025, a respeito de eventual transação envolvendo a Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'or"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que analisa constantemente as condições do mercado, à luz dos seus planos de investimentos, buscando manter-se permanentemente em condições de beneficiar-se de eventuais oportunidades de mercado compatíveis com esses planos e objetivos estratégicos.

A Companhia, contudo, esclarece que não há qualquer decisão da sua administração, tampouco quaisquer compromissos ou documentos celebrados com a Rede D'or, vinculantes ou não, tendo por objeto uma potencial operação.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados e voltará a comentar o assunto, caso seja concretizado qualquer fato que deva ser divulgado, na forma da lei e da regulamentação da CVM.

São Paulo, 21 de julho de 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company"), in compliance with Law No. 6,404/76 and CVM Resolution 44/21, due to news reports published on July 20, 2025, regarding a potential transaction involving Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'or"), informs its shareholders and the market in general that it constantly analyzes market conditions in light of its investment plans, seeking to remain permanently in a position to benefit from potential market opportunities compatible with these plans and strategic objectives.

The Company, however, clarifies that there is no decision by its management, nor any commitments or documents entered with Rede D'or, binding or otherwise, regarding a potential transaction.

The Company will keep its shareholders and the market in general informed and will comment on the matter again if any fact that requires disclosure becomes concrete, in accordance with the law and CVM regulations.

São Paulo, July 21, 2025.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer