

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 24 DE ABRIL DE 2025.

Mapa Sintético Consolidado

Fleury S.A., nos termos do inciso II do artigo 46-C e parágrafo único do artigo 46-B da Resolução CVM nº 81, divulga aos seus acionistas e ao mercado em geral o mapa de votação sintético consolidado, enviados pelo depositário central, escriturador e diretamente à companhia, compilando as instruções de voto recebidas dos acionistas, para cada uma das matérias submetidas à deliberação da sua Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 24 de abril de 2025, identificando quantas aprovações, rejeições ou abstenções recebeu cada matéria a ser deliberada e quantos votos recebeu cada candidato ou chapa.

#	DESCRIÇÃO DA DELIBERAÇÃO	APROVAR	REJEITAR	ABTER-SE
AGO				
1	Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.	108.664.103	312	10.240.051
2	Deliberar sobre a proposta para destinação do lucro líquido apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024	116.954.190	305	1.949.971

3	Fixar o número de membros a compor o Conselho de Administração da Companhia para o mandato até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia de 2027 em 10 membros efetivos e até 7 membros suplentes.	116.942.907	2.366	1.959.193
4	Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do Conselho de Administração, nos termos do art. 141 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976?	78.290.924	40.589.897	23.645
5	Indicação de candidatos ao conselho de administração			
	Marcio Pinheiro Mendes (Membro Efetivo – indicado pela Administração) – Presidente do Conselho de Administração / Ewaldo Mário Kuhlmann Russo (Membro Suplente – indicado pela Administração)	38.984.590	435.574	79.484.302
	Fernando Lopes Alberto (Membro Efetivo – indicado pela Administração) – Vice-Presidente do Conselho de Administração / Rogério Rabelo (Membro Suplente – indicado pela Administração)	45.178.893	434.510	73.291.063
	Rui Monteiro de Barros Maciel (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Maria de Lourdes Lopes Ferrari Chauffaille (Membro Suplente – indicado pela Administração)	38.676.865	435.505	79.792.096
	Luiz Carlos Trabuco Cappi (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Mauricio Machado de Minas (Membro Suplente – indicado pela Administração)	45.180.926	434.766	73.288.774
	Samuel Monteiro dos Santos Junior (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Carlos Alberto Iwata Marinelli (Membro Suplente – indicado pela Administração)	38.550.139	87.994	80.266.333
	Ivan Luiz Gontijo Junior (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Manoel Antonio Peres (Membro Suplente – indicado pela Administração)	45.176.522	437.181	73.290.763
	João Roberto Gonçalves Teixeira (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	86.613.899	417.746	31.872.821

	Victor Cavalcanti Pardini (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	45.175.971	437.110	73.291.385
	Regina Pardini (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	45.181.140	435.230	73.288.096
	Márcio Moura de Paula Ricardo (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	86.950.946	77.159	31.876.361
	Roberto Diniz Junqueira Neto (Membro Efetivo) / Célio de Melo Almada Neto (Membro Suplente)	80.249.390	35.643.065	3.012.011
6	Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais igualitários pelos candidatos que você escolheu?	69.030.250	35.631.670	14.242.546
7	Visualização de todos os candidatos para indicação da distribuição do voto múltiplo			
	Marcio Pinheiro Mendes (Membro Efetivo – indicado pela Administração) – Presidente do Conselho de Administração / Ewaldo Mário Kuhlmann Russo (Membro Suplente – indicado pela Administração)	286.392		
	Fernando Lopes Alberto (Membro Efetivo – indicado pela Administração) – Vice-Presidente do Conselho de Administração / Rogério Rabelo (Membro Suplente – indicado pela Administração)	283.607		
	Rui Monteiro de Barros Maciel (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Maria de Lourdes Lopes Ferrari Chauffaille (Membro Suplente – indicado pela Administração)	283.457		
	Luiz Carlos Trabuco Cappi (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Mauricio Machado de Minas (Membro Suplente – indicado pela Administração)	283.535		
	Samuel Monteiro dos Santos Junior (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Carlos Alberto Iwata Marinelli (Membro Suplente – indicado pela Administração)	283.432		

	Ivan Luiz Gontijo Junior (Membro Efetivo – indicado pela Administração) / Manoel Antonio Peres (Membro Suplente – indicado pela Administração)	283.382		
	João Roberto Gonçalves Teixeira (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	729.824		
	Victor Cavalcanti Pardini (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	294.697		
	Regina Pardini (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	295.130		
	Márcio Moura de Paula Ricardo (Membro Efetivo e Independente – indicado pela Administração)	36.534.277		
	Roberto Diniz Junqueira Neto (Membro Efetivo) / Célio de Melo Almada Neto (Membro Suplente)	65.103.681		
8	Fixar a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025.	79.191.881	37.698.103	2.014.482
9	Deseja solicitar a instalação do Conselho Fiscal, nos termos do artigo 161 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976?	4.796.898	67.178.532	46.929.036
AGE				
1	Aprovar o Protocolo e Justificação de Incorporação do CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. (CNPJ/MF: 08.871.521/0001-26) ("CIP") pela Companhia celebrado em 18 de março de 2025 entre a Companhia e o CIP, contendo os termos e condições da incorporação do CIP pela Companhia ("Protocolo e Justificação").	143.461.042	476	17.116

2	Ratificar a nomeação da Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7 (“Empresa Especializada”), como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação com o objetivo de determinar o valor do patrimônio líquido contábil do CIP, a ser incorporado pela Companhia (“Laudo de Avaliação”).	114.814.325	483	28.663.826
3	Aprovar o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada.	97.303.225	17.509.586	28.665.823
4	Aprovar a incorporação do CIP pela Companhia, nos termos e condições do Protocolo e Justificação.	143.457.808	476	20.350
5	Autorizar, sob condição suspensiva da aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a aquisição pela Companhia das quotas representativas da totalidade do capital social das seguintes sociedades: (i) Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. (CNPJ/MF: 02.278.625/0001-45); (ii) Labclin Laboratório Clínico De Campinas Ltda. (CNPJ/MF: 54.155.387/0001-84); e (iii) Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. (CNPJ/MF: 54.127.188/0001-62); em cumprimento ao disposto no §1º do artigo 256 da Lei nº 6.404/76.	143.374.469	483	103.682

FLEURY S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ no. 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

**ANNUAL AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING
TO BE HELD ON APRIL 24, 2025**

Consolidated Summary Map

Flcury S.A., pursuant to item II of article 46-C and sole paragraph of article 46-B of to CVM Resolution No. 81, discloses to its shareholders and the market in general the consolidated summary voting map, sent by the central depository, registrar and directly to the company, compiling the voting instructions received from shareholders, for each of the matters submitted for deliberation at its Annual and Extraordinary General Meeting to be held on April 24, 2025, identifying how many approvals, rejections or abstentions each matter to be deliberated received and how many votes each candidate or ticket received.

#	DESCRIPTION OF THE RESOLUTION	APPROVE	REJECT	ABSTAIN
AGM				
1	Review the managers' accounts, examine, discuss, and vote on the Management Report and the Financial Statements, together with the independent auditors' and the Audit Committee's report, for the fiscal year ended on December 31, 2024.	108.664.103	312	10.240.051
2	Resolve on the proposal for the allocation of the net profit for the fiscal year ended on December 31, 2024.	116.954.190	305	1.949.971
3	Define the number of members for the Company's Board of Directors for the term until the 2027 Annual General Meeting of the Company at 10 effective members and up to 7 alternate members.	116.942.907	2.366	1.959.193

4	Do you wish to request adoption of the cumulative voting procedure for election of the Board of Directors, pursuant to article 141 of Law No. 6,404 of December 15, 1976?	78.290.924	40.589.897	23.645
5	Nomination of candidates for the board of directors			
	Marcio Pinheiro Mendes (Effective Member – appointed by Management) – Chairman of the Board of Directors / Ewaldo Mário Kuhlmann Russo (Alternate Member – appointed by Management)	38.984.590	435.574	79.484.302
	Fernando Lopes Alberto (Effective Member – appointed by Management) – Vice-Chairman of the Board of Directors / Rogério Rabelo (Alternate Member – appointed by Management)	45.178.893	434.510	73.291.063
	Rui Monteiro de Barros Maciel (Effective Member – appointed by Management) / Maria de Lourdes Lopes Ferrari Chauffaille (Alternate Member – appointed by Management)	38.676.865	435.505	79.792.096
	Luiz Carlos Trabuco Cappi (Effective Member – appointed by Management) / Mauricio Machado de Minas (Alternate Member – appointed by Management)	45.180.926	434.766	73.288.774
	Samuel Monteiro dos Santos Junior (Effective Member – appointed by Management) / Carlos Alberto Iwata Marinelli (Alternate Member – appointed by Management)	38.550.139	87.994	80.266.333
	Ivan Luiz Gontijo Junior (Effective Member – appointed by Management) / Manoel Antonio Peres (Alternate Member – appointed by Management)	45.176.522	437.181	73.290.763
	João Roberto Gonçalves Teixeira (Effective and Independent Member – appointed by Management)	86.613.899	417.746	31.872.821
	Victor Cavalcanti Pardini (Effective and Independent Member – appointed by Management)	45.175.971	437.110	73.291.385

	Regina Pardini (Effective and Independent Member – appointed by Management)	45.181.140	435.230	73.288.096
	Márcio Moura de Paula Ricardo (Effective and Independent Member – appointed by Management)	86.950.946	77.159	31.876.361
	Roberto Diniz Junqueira Neto (Effective Member) / Célio de Melo Almada Neto (Alternate Member)	80.249.390	35.643.065	3.012.011
6	In the event of adoption of the cumulative voting procedure, do the votes corresponding to your shares have to be distributed in equal percentages among the candidates you have chosen?	69.030.250	35.631.670	14.242.546
7	Visualization of all candidates for indication of the % (percentage) of votes to be allocated.			
	Marcio Pinheiro Mendes (Effective Member – appointed by Management) – Chairman of the Board of Directors / Ewaldo Mário Kuhlmann Russo (Alternate Member – appointed by Management)	286.392		
	Fernando Lopes Alberto (Effective Member – appointed by Management) – Vice-Chairman of the Board of Directors / Rogério Rabelo (Alternate Member – appointed by Management)	283.607		
	Rui Monteiro de Barros Maciel (Effective Member – appointed by Management) / Maria de Lourdes Lopes Ferrari Chauffaille (Alternate Member – appointed by Management)	283.457		
	Luiz Carlos Trabuco Cappi (Effective Member – appointed by Management) / Mauricio Machado de Minas (Alternate Member – appointed by Management)	283.535		
	Samuel Monteiro dos Santos Junior (Effective Member – appointed by Management) / Carlos Alberto Iwata Marinelli (Alternate Member – appointed by Management)	283.432		
	Ivan Luiz Gontijo Junior (Effective Member – appointed by Management) / Manoel Antonio Peres (Alternate Member – appointed by Management)	283.382		

	João Roberto Gonçalves Teixeira (Effective and Independent Member – appointed by Management)	729.824		
	Victor Cavalcanti Pardini (Effective and Independent Member – appointed by Management)	294.697		
	Regina Pardini (Effective and Independent Member – appointed by Management)	295.130		
	Márcio Moura de Paula Ricardo (Effective and Independent Member – appointed by Management)	36.534.277		
	Roberto Diniz Junqueira Neto (Effective Member) / Célio de Melo Almada Neto (Alternate Member)	65.103.681		
8	Set the managers' global compensation for the 2025 fiscal year	79.191.881	37.698.103	2.014.482
9	Do you wish to request the instatement of the Audit Committee, pursuant to article 161 of Law No. 6,404 of December 15, 1976?	4.796.898	67.178.532	46.929.036
EGM				
1	Approve the Protocol and Justification for the Merger of CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. (CNPJ/MF: 08.871.521/0001-26) ("CIP") into the Company entered into on March 18, 2025, between the Company and CIP, containing the terms and conditions of the merger of CIP into the Company ("Protocol and Justification").	143.461.042	476	17.116

2	Ratify the appointment of Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., a civil company with headquarters in São Paulo, capital, at Rua XV de Novembro, No. 184 - 3rd floor - Centro, CEP 01013-904, registered with the CNPJ under No. 03.714.913/0001-68 and with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP 021965/O-7 ("Expert Company"), as the expert company responsible for preparing the appraisal report in order to determine the value of CIP's book shareholders' equity, to be merged into the Company ("Appraisal Report").	114.814.325	483	28.663.826
3	Approve the Appraisal Report prepared by the Expert Company.	97.303.225	17.509.586	28.665.823
4	Approve the merger of CIP into the Company, under the terms and conditions of the Protocol and Justification.	143.457.808	476	20.350
5	Authorize, under condition precedent for approval by the Administrative Council for Economic Defense (CADE), the acquisition by the Company of the quotas representing the totality of the corporate capital of the following companies: (i) Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. (CNPJ/MF: 02.278.625/0001-45); (ii) Labclin Laboratório Clínico De Campinas Ltda. (CNPJ/MF: 54.155.387/0001-84); and (iii) Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. (CNPJ/MF: 54.127.188/0001-62); in compliance with the provisions of article 256, paragraph 1 of Law No. 6,404/76.	143.374.469	483	103.682