FERTILIZANTES HERINGER S.A.
("Companhia")
CNPJ nº 22.266.175/0001-88
NIRE 35.300.632.168

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2026

1. Data, Horário e Local: Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 12 de novembro de 2026, às 10h00, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Paulínia, Estado de São Paulo, na Avenida Irene Karcher, nº 620, bairro Betel, CEP 13148-906 ("Reunião"). Os membros do Conselho de Administração da Companhia participaram da Reunião nos termos do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

2. Convocação e Presença: Convocados os membros do Conselho de Administração, nos termos previstos no artigo 13 do Estatuto Social da Companhia. Confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Nikolai Vasilchikov, Georgii Grachev, Andrey Serebrennikov, Flávio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Fernando Yagura Maeda, Nayara Canesqui, Rubens Almeida Mesquita, Marcelo Martins de Jesus, Rodrigo Alexandre Salvador e Beatriz Miranda Kim, os Srs. Alessandra Aparecida David da Costa e Cristiano Narciso Lopes, os dois últimos representantes da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., todos, em conjunto, os "**Convidados**".

3. Mesa: Presidente: Nikolai Vasilchikov; Secretário: Flávio César Maia Luz.

4. Ordem do Dia: Apreciar e deliberar sobre as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2026 ("3ITR2026"), acompanhadas do relatório dos auditores independentes.

5. Apresentação: Foram realizadas apresentações acerca da ordem do dia ("Material de Suporte"). O Diretor Presidente da Companhia, Sr. Fernando, apresentou os resultados referentes ao terceiro trimestre de 2026 (3T26) e aos primeiros nove meses de 2026 (9M26). Na sequência a Grant Thornton Auditores Independentes apresentou os resultados da revisão das Informações Trimestrais (3ITR2026). O Sr. Flávio César Maia Luz, membro e coordenador do Comitê de Auditoria não estatutário da Companhia, esclareceu que referido Comitê apreciou e recomendou ao Conselho de Administração a aprovação das 3ITR2026 e 9M26, sem ressalvas mas com ênfase quanto a incerteza relevante de continuidade operacional, nos termos de parecer emitido em 11 de novembro de 2026.

Após as apresentações, os membros do Conselho de Administração discutiram e esclareceram suas dúvidas a respeito do material fornecido e das apresentações realizadas, não havendo mais questionamentos, tampouco objeções em relação ao que foi apresentado ou esclarecido.

6. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração decidiram, nos termos do Material de Suporte, por unanimidade: **Aprovar** as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2026, sem quaisquer ressalvas ou restrições, mas com ênfase quanto à incerteza relevante de continuidade operacional, acompanhadas da respectiva revisão dos auditores independentes da Companhia e do relatório da Administração, cujas cópias ficam arquivadas na sede da Companhia, no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração.

Fica a Diretoria da Companhia autorizada a praticar todos os atos e executar todos os instrumentos necessários para a concretização das deliberações ora aprovadas.

7. Encerramento: Inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Assinaturas: Presidente **–** Nikolai Vasilchikov; Secretário **–** Flávio César Maia Luz. **Conselheiros**: Nikolai Vasilchikov, Georgii Grachev, Andrey Serebrennikov, Flávio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo.

Paulínia/SP, 12 de novembro de 2026.

Mesa:

_____	_____
Nikolai Vasilchikov	Flávio César Maia Luz
Presidente da Mesa	*Secretário da mesa*