
Heringer
RESULTADOS 3T26 e 9M26
NOVEMBRO 2026
FHER3
B3 LISTED NM

AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS

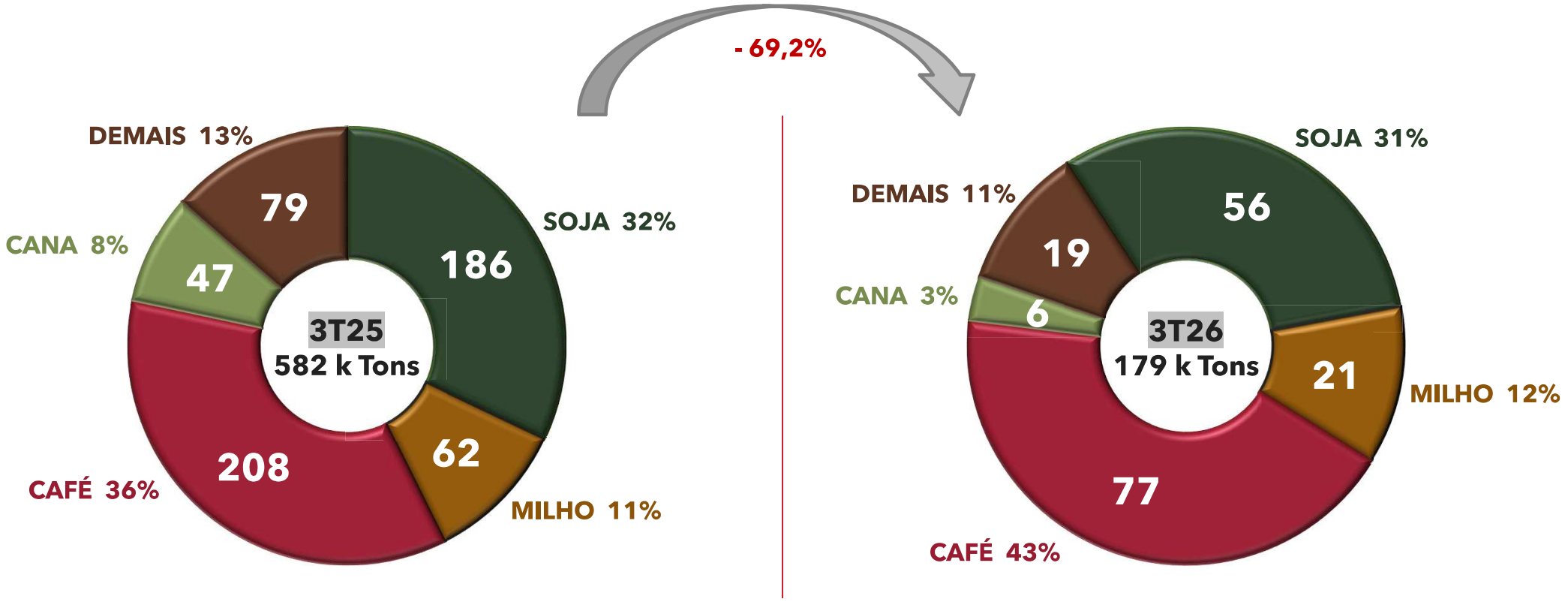


AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS

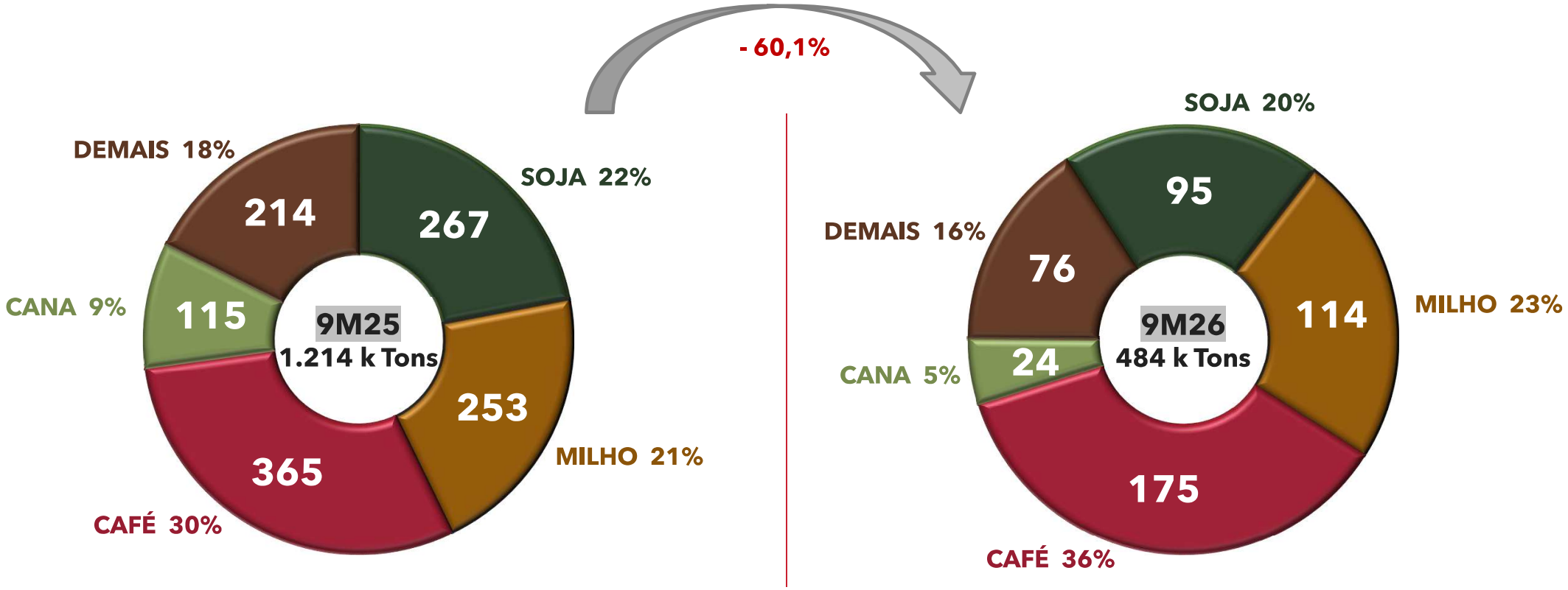


ENTREGAS TRIMESTRAIS
VOLUMES E CULTURAS



No 3T26, as entregas totalizaram 179 mil toneladas, queda de 69,2% em relação ao 3T25. Todas as culturas apresentaram retração nos volumes, com destaque para café, cuja participação aumentou de 36% para 43%, enquanto a soja manteve participação próxima à do ano anterior

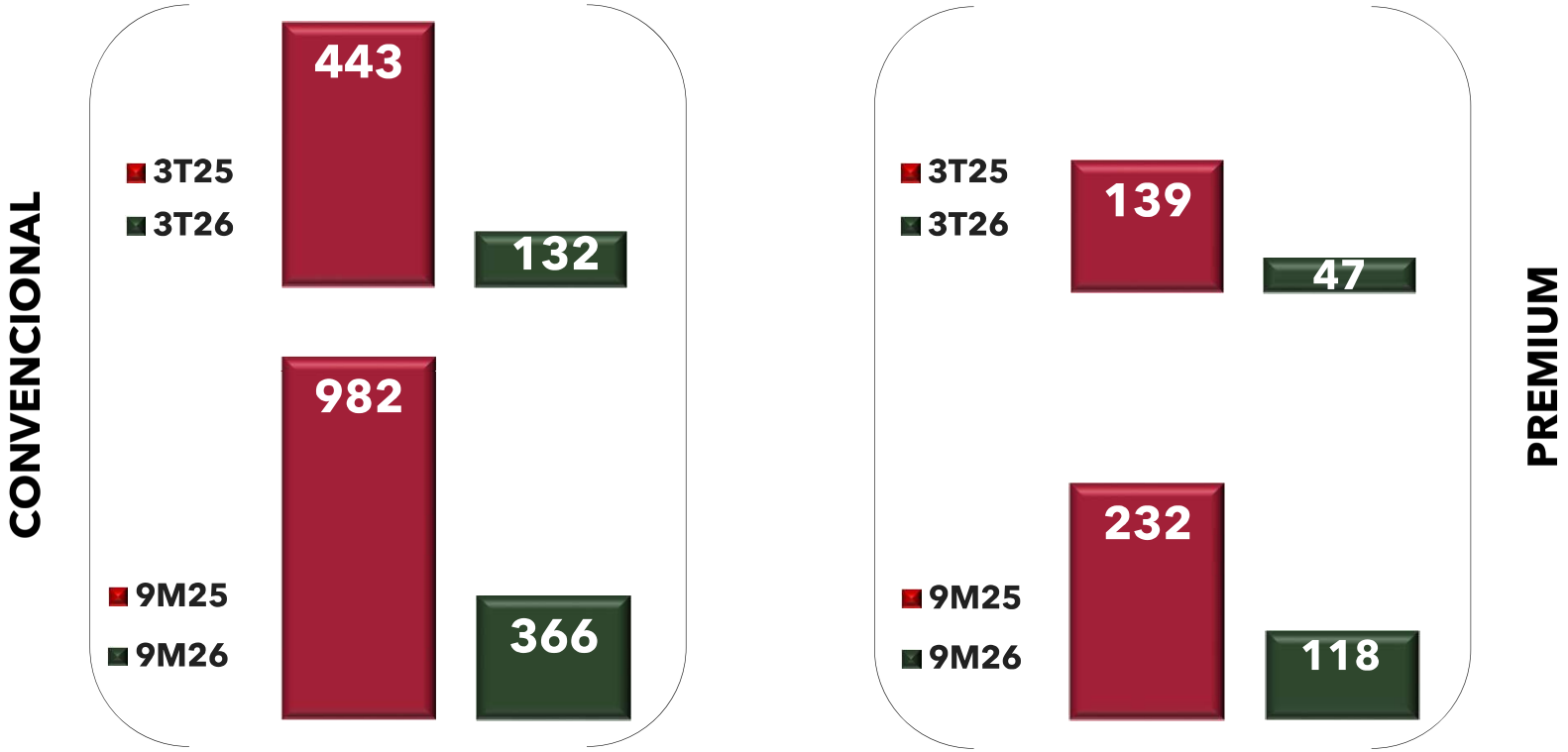
ENTREGAS ACUMULADAS
VOLUMES E CULTURAS



Nos 9M26, as entregas somaram 484 mil toneladas, redução de 60,1% em comparação aos nove primeiros meses de 2025. A queda atingiu todas as culturas, com aumento da participação de café (de 30% para 36%) e milho (de 21% para 23%), apesar da redução dos volumes absolutos

MIX DE PRODUTOS ENTREGUES

(em milhares de toneladas)



Os períodos foram marcados por retração nos volumes em ambas as linhas, no trimestre, queda acentuada de 70,2% na linha Convencional (de 443 para 132) e redução de 66,2% no segmento Premium (de 139 para 47). O acumulado dos nove meses, evidencia uma maior resiliência do portfólio de maior valor agregado, enquanto a categoria Convencional encolheu 62,7% (de 982 para 366), o recuo na linha Premium foi menor, registrando queda de 49,1% (de 232 para 118)

AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

3T26 e 9M26 (R$ MIL)

Heringer

(R$ MIL)	3T26	% RL	3T25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
Volume	179.124		581.851		-69,2%	484.120		1.214.023		-60,1%
Receita Líquida	484.321	100,0%	1.523.420	100,0%	-68,2%	1.326.170	100,0%	3.129.388	100,0%	-57,6%
CPV	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Resultado Bruto	12.533	2,6%	48.442	3,2%	-74,1%	32.931	2,5%	75.617	2,4%	-56,5%
Fretes e Comissões	(8.781)	-1,8%	(37.297)	-2,4%	-76,5%	(33.461)	-2,5%	(72.977)	-2,3%	-54,1%
VG&A	(28.610)	-5,9%	(36.061)	-2,4%	-20,7%	(81.367)	-6,1%	(147.369)	-4,7%	-44,8%
Outras receitas operacionais, Líquidas	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-1,1%	(74.996)	-2,4%	-81,4%
Resultado Financeiro Líquido	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,6%	289.400	9,2%	-103,0%
Resultado Líquido	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-3,8%	17.609	0,6%	-383,9%

Receita Líquida: quedas de 68,2% no 3T26 e de 57,6% nos 9M26, impactada pela redução no volume de entregas em ambos os períodos
Resultado Bruto: recuou 74,1% no 3T26, de R$ 48,4 milhões para R$ 12,5 milhões, e 56,4% nos 9M26, de R$ 75,6 milhões para R$ 32,9 milhões, evidenciando menor geração de resultado em um cenário de retração das vendas
EBITDA: negativo de R$ 6,5 milhões, ante R$ 2,2 milhões negativos no 3T25, com margem passando de -0,1% para -1,3%, nos 9M26, redução de 81,4% no prejuízo, para R$ 13,9 milhões negativos, com melhora da margem de -2,4% para -1,1%
Resultado Líquido: prejuízo de R$ 27,4 milhões no 3T26, e prejuízo de R$ 50,0 milhões nos 9M26, impactado principalmente pela reversão do resultado financeiro

RESULTADOS FINANCEIROS

3T26 e 9M26 (R$ MIL)

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2025	5,50	- 5,1 %
31/03/2026	5,22	- 0,8 %
30/06/2026	5,18	+ 0,1 %
30/09/2026	5,18	- 5,8 %

	3T26	% RL	3T25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-0,3%	(74.996)	-1,6%	-81,4%
Despesas Financeiras	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,2%	289.400	6,3%	-103,0%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%	206.580	5,0%	532.006	11,5%	-61,2%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(59.660)	-12,3%	(51.938)	-3,4%	14,9%	(215.130)	-5,3%	(242.606)	-5,3%	-11,3%
IR/CS e Depreciação	29.604	6,1%	(26.429)	-1,7%	212,0%	(27.515)	-0,7%	(196.795)	-4,3%	-86,0%
Resultado Líquido	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-1,2%	17.609	0,4%	-383,9%

Variação cambial - decorre, principalmente, da menor valorização do Real frente ao Dólar em comparação aos mesmos períodos de 2025, resultando em um impacto cambial positivo menos expressivo sobre os passivos em moeda estrangeira. **Juros e demais despesas –** em linha com 3T25 e 9M25

FLUXO DE CAIXA

9M26 (R$ MIL)

FLUXO DE CAIXA	9M16
Resultado antes do IR e CS	**(84.332)**
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	190.988
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	**106.656**
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	389.372
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(441.970)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**54.058**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(5.958)
Fluxo de Caixa Livre	**48.100**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(53.856)
	(5.756)
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercicio	100.542
Caixa no final do exercicio	94.786
Variação do caixa do exercicio	**(5.756)**

Nos 9M26, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R$ 94,8 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado negativo antes do IR e CSLL de R$ 84,3 milhões;
- Despesas que não afetam o caixa, no valor de R$ 191,0 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R$ 389,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e contas a receber de clientes;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R$ 442,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R$ 6,0 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;
- Atividades de financiamentos: pagamentos/contratações de operações de FIDIC - Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS



EVOLUÇÃO DE PREÇOS
MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

Heringer

Δ 3T26

- 6%

+ 3 %

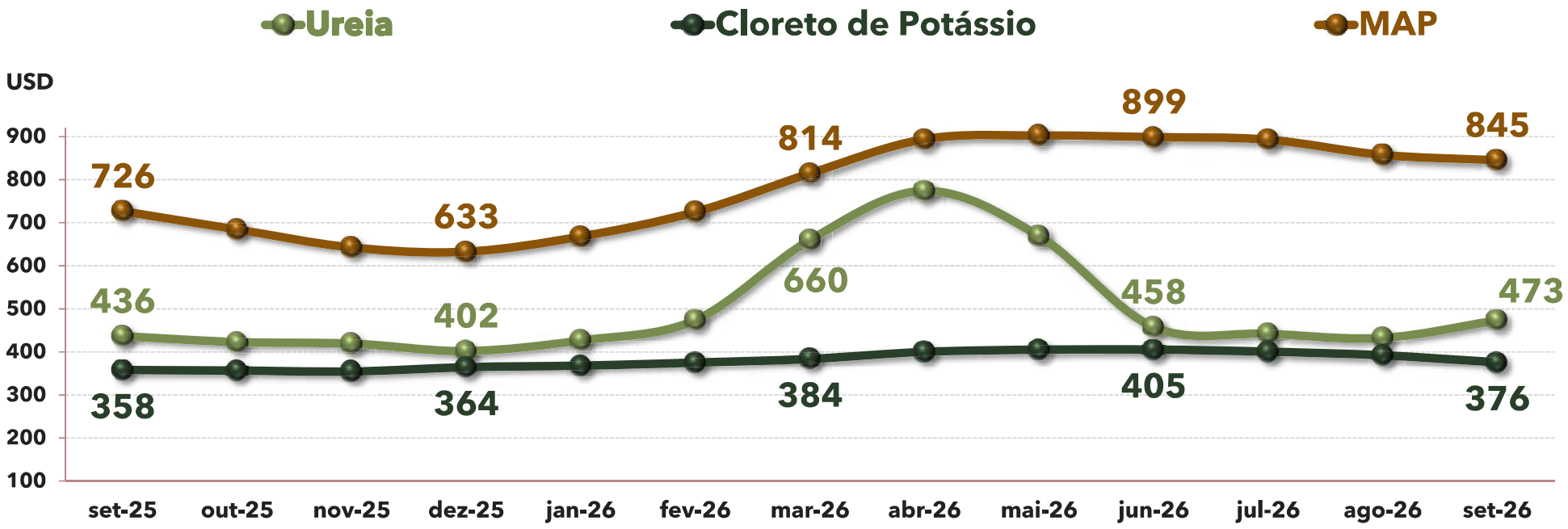
- 7%

Δ 9M26

+ 34%

+ 18 %

+ 3%



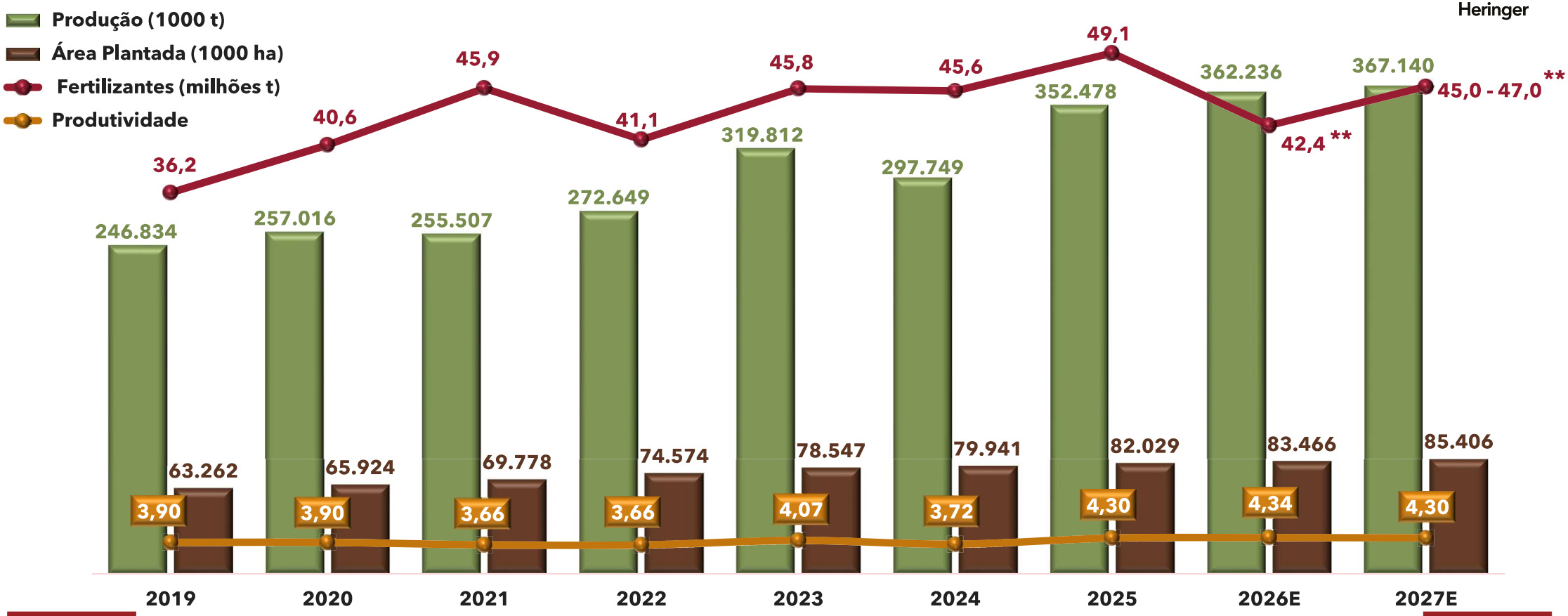
Os preços da ureia seguem pressionados pelas incertezas geopolíticas, com tendência de alta diante das dificuldades de abastecimento dos tradicionais fornecedores do Oriente Médio. O potássio busca maior estabilidade de preços, enquanto o fósforo, apesar de uma leve retração, continua impactado pela crise global de oferta de enxofre

Fonte: Argus

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

ÁREA PLANTADA x CONSUMO FERTILIZANTES

Heringer



Conforme o 1º levantamento da CONAB referente a safra 2026/27, divulgado em outubro, a área plantada deve ultrapassar os 85 milhões de hectares, alta de cerca de 2,3% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 367,1 milhões de toneladas, 1,4% acima da registrada na safra 2025/26

* **Grãos:** Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
** Média mercado
Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)


OBRIGADO!

BALANÇO PATRIMONIAL
(R$ MIL)

Heringer

(em milhares de Reais)

ATIVO	set/26	dez/25	PASSIVO	set/26	dez/25
Circulante			**Circulante**		
Caixa e equivalentes de caixa	94.786	100.542	Fornecedores	110.247	573.597
Contas a receber de clientes	83.681	147.727	Fornecedores com partes relacionadas	966.661	776.910
Contas a receber com partes relacionadas	19.785	15.691	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	54.789	59.541
Estoques	568.068	908.742	Empréstimos e financiamentos	21.409	67.946
Tributos a recuperar	50.764	74.940	Outros Passivos	192.027	287.920
Demais contas a receber	48.140	37.905		**1.345.133**	**1.765.914**
	865.224	**1.285.547**			
			Não Circulante		
			Impostos diferidos	217.692	252.026
Não Circulante			Outros Passivos	198.152	208.947
Tributos a recuperar	186.964	182.099	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.284.715	1.241.255
Outros Créditos	29.977	36.179		**1.700.559**	**1.702.228**
Realizável a Longo Prazo	**216.941**	**218.278**	**Total PASSIVO**	**3.045.692**	**3.468.142**
Imobilizado, Investimento e Intangível	**594.065**	**644.853**	**Patrimônio líquido e Passivo**		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.145	35.520
			Prejuízos Acumulados	-1.990.125	-1.940.502
	811.006	**863.131**		**-1.369.462**	**-1.319.464**
Total ATIVO	**1.676.230**	**2.148.678**	**Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO**	**1.676.230**	**2.148.678**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

3T26 (R$ MIL)

(em milhares de Reais)	3T26	%RL	3T25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**503.688**		**1.571.726**		-68,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(19.367)		(48.306)		-59,9%
Receita líquida de vendas	**484.321**	100,0%	**1.523.420**	100,0%	-68,2%
Custos dos produtos vendidos	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%
Lucro Bruto	**12.533**	2,6%	**48.442**	3,2%	-74,1%
Despesas operacionais	**(38.600)**	-8,0%	**(73.184)**	-4,8%	-47,3%
Com vendas	(17.480)	-3,6%	(42.532)	-2,8%	-58,9%
Gerais e administrativas	(19.911)	-4,1%	(30.826)	-2,0%	-35,4%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%
Prejuízo Operacional	**(26.067)**	-5,4%	**(24.742)**	-1,6%	5,4%
Resultado Financeiro Líquido	**(50.534)**	-10,4%	**15.523**	1,0%	-425,6%
Receitas Financeiras	16.335	3,4%	20.089	1,3%	-18,7%
Despesas financeiras	(75.995)	-15,7%	(72.027)	-4,7%	5,5%
Variação cambial líquida	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(76.601)**	-15,8%	**(9.219)**	-0,6%	730,9%
Imposto de renda e contribuição social	**49.216**	10,2%	**(3.877)**	-0,3%	1369,4%
Exercício Corrente	-	0,0%		0,0%	0,0%
Diferido	49.216	10,2%	(3.877)	-0,3%	1369,4%
Resultado Líquido do período	**(27.385)**	-5,7%	**(13.096)**	-0,9%	109,1%
EBITDA	**(6.455)**	-1,3%	**(2.190)**	-0,1%	194,7%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(26.067)	-5,4%	(24.742)	-1,6%	5,4%
Depreciação e Amortização	19.612	4,0%	22.552	1,5%	-13,0%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

9M26 (R$ MIL)

(em milhares de Reais)	9M26	%RL	9M25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**1.376.333**		**3.247.888**		-57,6%
Impostos e outras deduções de vendas	(50.163)		(118.500)		-57,7%
Receita líquida de vendas	**1.326.170**	100,0%	**3.129.388**	100,0%	-57,6%
Custos dos produtos vendidos	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Lucro Bruto	**32.931**	2,5%	**75.617**	2,4%	-56,5%
Despesas operacionais	**(108.713)**	-8,2%	**(218.125)**	-7,0%	-50,2%
Com vendas	(56.808)	-4,3%	(127.524)	-4,1%	-55,5%
Gerais e administrativas	(58.020)	-4,4%	(92.822)	-3,0%	-37,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
Prejuízo Operacional	**(75.782)**	-5,7%	**(142.508)**	-4,6%	-46,8%
Resultado Financeiro Líquido	**(8.550)**	-0,6%	**289.400**	9,2%	-103,0%
Receitas Financeiras	24.463	1,8%	37.797	1,2%	-35,3%
Despesas financeiras	(239.593)	-18,1%	(280.403)	-9,0%	-14,6%
Variação cambial líquida	206.580	15,6%	532.006	17,0%	-61,2%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(84.332)**	-6,4%	**146.892**	4,7%	-157,4%
Imposto de renda e contribuição social	**34.334**	2,6%	**(129.283)**	-4,1%	126,6%
Exercício Corrente	-	0,0%		0,0%	0,0%
Diferido	34.334	2,6%	(129.283)	-4,1%	126,6%
Resultado Líquido do período	**(49.998)**	-3,8%	**17.609**	0,6%	-383,9%

EBITDA	**(13.933)**	-1,1%	**(74.996)**	-2,4%	-81,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(75.782)	-5,7%	(142.508)	-4,6%	-46,8%
Depreciação e Amortização	61.849	4,7%	67.512	2,2%	-8,4%



AVISO LEGAL E IFRS

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em "Fatores de Risco" no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).


Heringer
3Q26 and 9M26 RESULTS
NOVEMBER 2026
FHER3
B3 LISTED NM

AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK

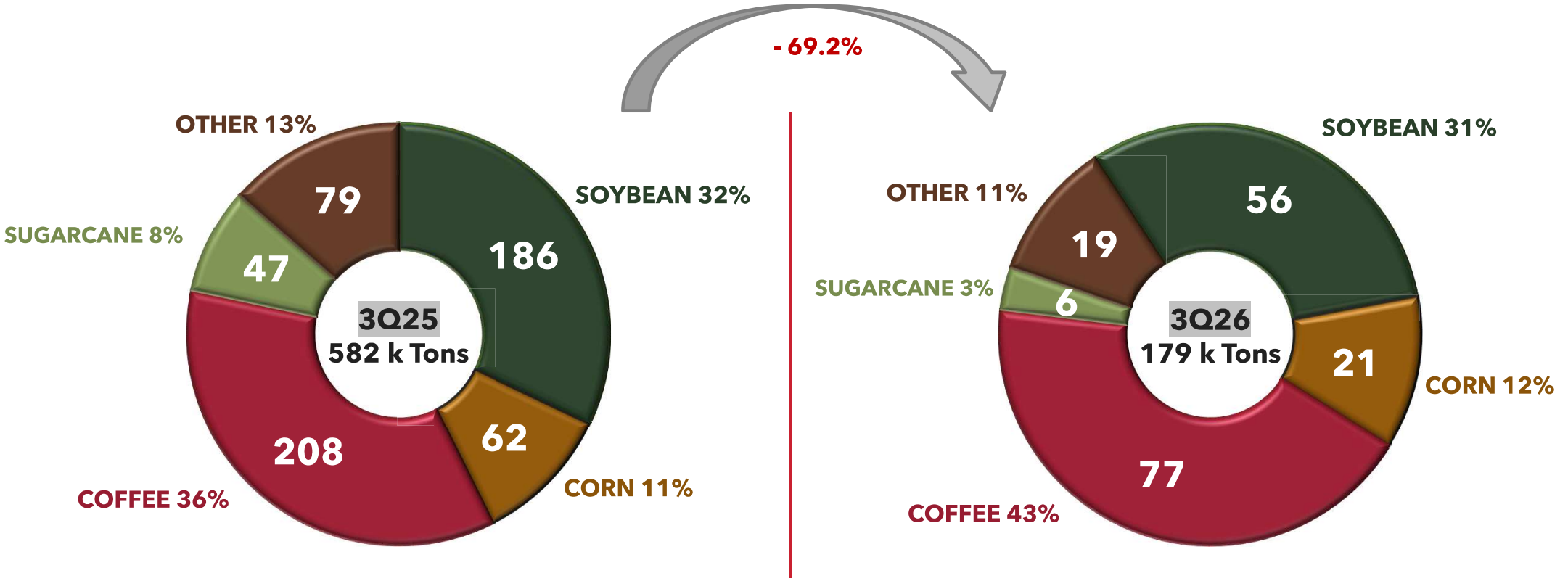


AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK

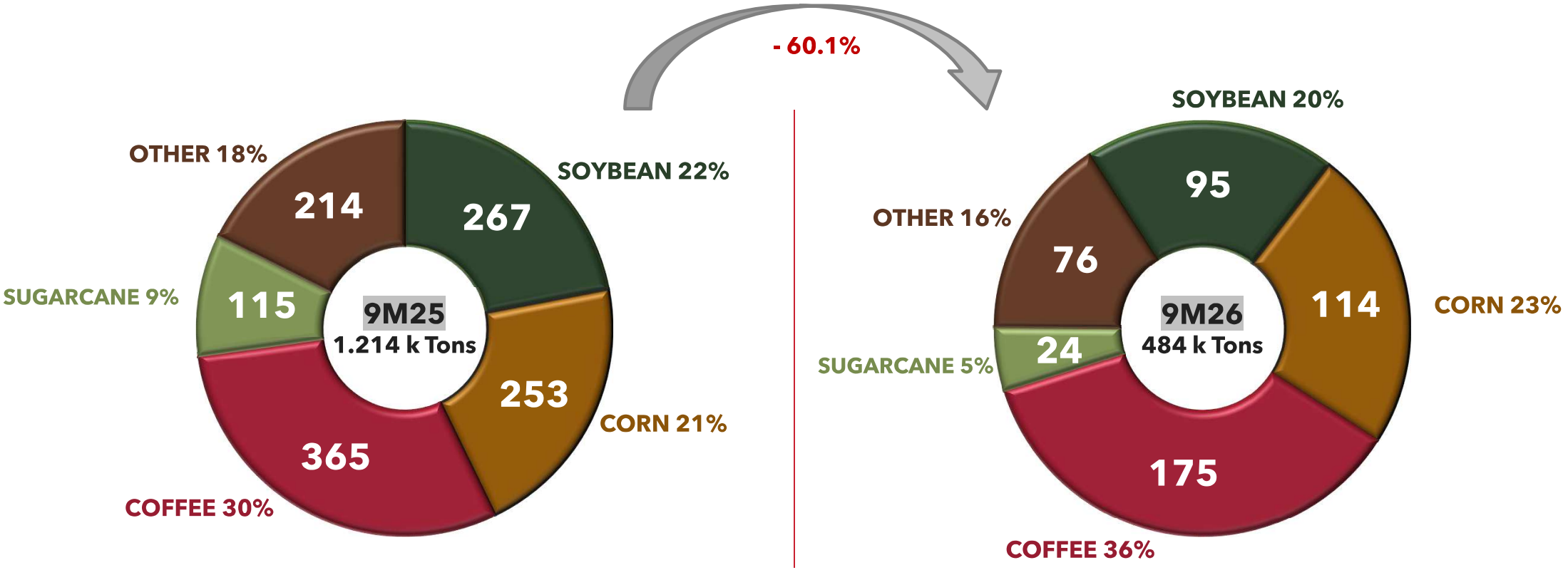


QUARTERLY DELIVERIES
VOLUMES AND CROPS



In 3Q26, deliveries totaled 179 thousand tonnes, representing a 69.2% decrease compared to 3Q25. All crops recorded lower volumes, with coffee standing out as its share increased from 36% to 43%, while soybean maintained a share close to the previous year's level.

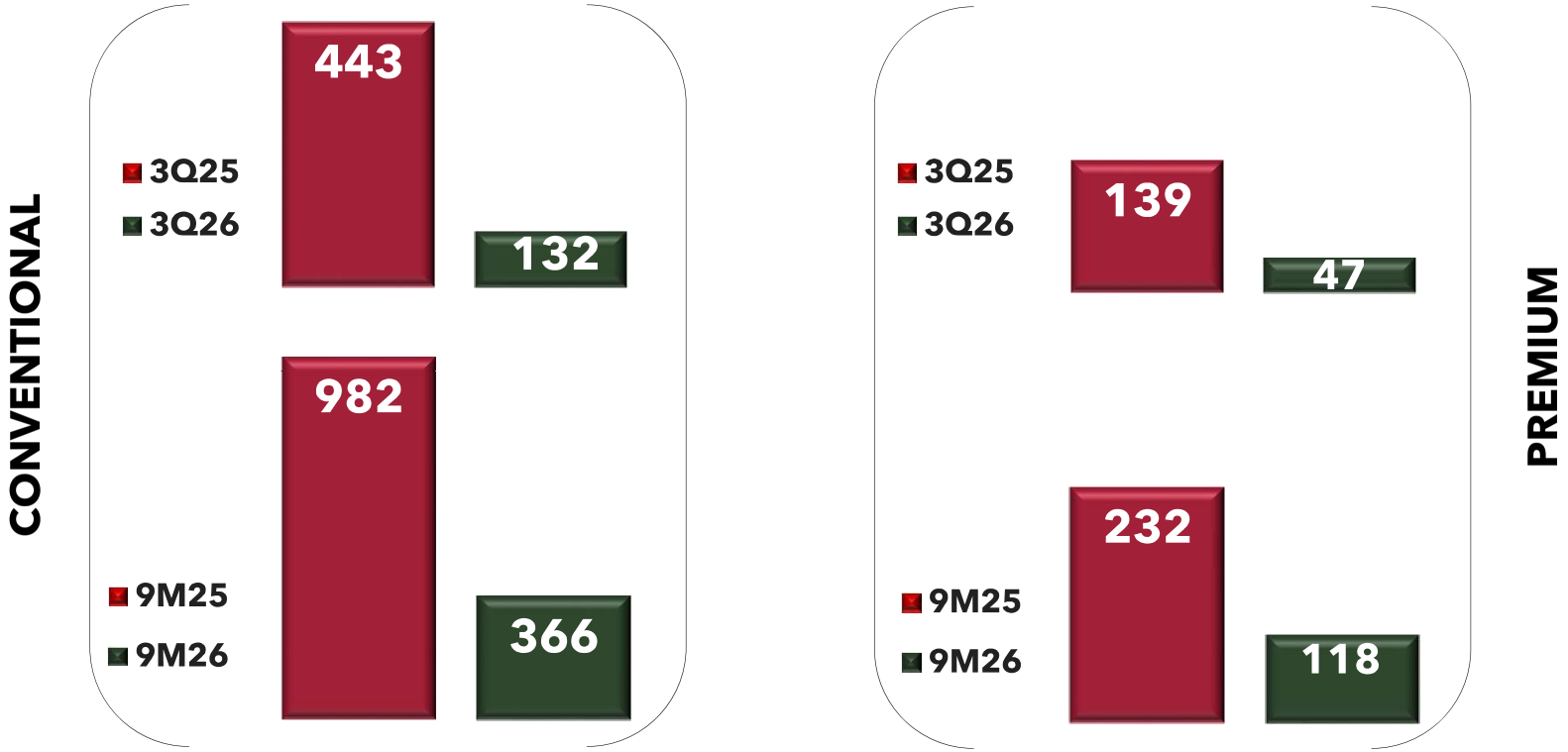
ACCUMULATED DELIVERIES
VOLUMES AND CROPS



In 9M26, deliveries totaled 484 thousand tonnes, representing a 60.1% decrease compared to the first nine months of 2025. The decline affected all crops, with an increase in the shares of coffee (from 30% to 36%) and corn (from 21% to 23%), despite reductions in absolute volumes

DELIVERED PRODUCT MIX

(in thousands of tonnes)



Both product lines recorded lower volumes during the periods. In 3Q26, Conventional fertilizers declined sharply by 70.2% (from 443 thousand tonnes to 132 thousand tonnes), while the Premium segment decreased by 66.2% (from 139 thousand tonnes to 47 thousand tonnes). Over the nine-month period, the higher value-added portfolio demonstrated greater resilience: while the Conventional category contracted by 62.7% (from 982 thousand tonnes to 366 thousand tonnes), the decline in the Premium line was less pronounced, at 49.1% (from 232 thousand tonnes to 118 thousand tonnes)

AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK



INCOME STATEMENT

3Q26 and 9M26 (R$ thousand)

Heringer

(R$ THOUSAND)	3Q26	% RL	3Q25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
Volume	179.124		581.851		-69,2%	484.120		1.214.023		-60,1%
Net Revenue	484.321	100,0%	1.523.420	100,0%	-68,2%	1.326.170	100,0%	3.129.388	100,0%	-57,6%
COGS	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Gross Result	12.533	2,6%	48.442	3,2%	-74,1%	32.931	2,5%	75.617	2,4%	-56,5%
Freight and Commissions	(8.781)	-1,8%	(37.297)	-2,4%	-76,5%	(33.461)	-2,5%	(72.977)	-2,3%	-54,1%
SG&A	(28.610)	-5,9%	(36.061)	-2,4%	-20,7%	(81.367)	-6,1%	(147.369)	-4,7%	-44,8%
Other Operating Income, Net	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-1,1%	(74.996)	-2,4%	-81,4%
Net Financial Result	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,6%	289.400	9,2%	-103,0%
Net Income (Loss)	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-3,8%	17.609	0,6%	-383,9%

Net Revenue: decreases of 68.2% in 3Q26 and 57.6% in 9M26, primarily impacted by the reduction in delivery volumes in both periods
Gross Result: declined 74.1% in 3Q26, from R$ 48.4 million to R$ 12.5 million, and 56.4% in 9M26, from R$ 75.6 million to R$ 32.9 million, reflecting lower earnings generation amid a contraction in sales
EBITDA: negative R$ 6.5 million, compared to negative R$ 2.2 million in 3Q25, with the EBITDA margin decreasing from -0.1% to -1.3%. In 9M26, the loss decreased by 81.4% to negative R$ 13.9 million, with the margin improving from -2.4% to -1.1%
Net Result: net loss of R$ 27.4 million in 3Q26 and R$ 50.0 million in 9M26, primarily impacted by the reversal in financial results

FINANCIAL RESULTS

3Q26 and 9M26(R$ thousand)

PERIOD	EXCHANGE RATE	Δ
31/12/2025	5,50	
31/03/2026	5,22	- 5,1 %
30/06/2026	5,18	- 0,8 %
30/09/2026	5,18	+ 0,1 %
		- 5,8 %

	3Q26	% RL	3Q25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
EBITDA	**(6.455)**	*-1,3%*	**(2.190)**	*-0,1%*	*194,7%*	**(13.933)**	*-0,3%*	**(74.996)**	*-1,6%*	*-81,4%*
Financial Expenses	**(50.534)**	*-10,4%*	**15.523**	*1,0%*	*-425,6%*	**(8.550)**	*-0,2%*	**289.400**	*6,3%*	*-103,0%*
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	**9.126**	*1,9%*	**67.461**	*4,4%*	*-86,5%*	**206.580**	*5,0%*	**532.006**	*11,5%*	*-61,2%*
Court-Supervised Reorganization Interest/Loans and Other Financial Expenses	**(59.660)**	*-12,3%*	**(51.938)**	*-3,4%*	*14,9%*	**(215.130)**	*-5,3%*	**(242.606)**	*-5,3%*	*-11,3%*
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	**29.604**	*6,1%*	**(26.429)**	*-1,7%*	*212,0%*	**(27.515)**	*-0,7%*	**(196.795)**	*-4,3%*	*-86,0%*
Net Income (Loss)	**(27.385)**	*-5,7%*	**(13.096)**	*-0,9%*	*109,1%*	**(49.998)**	*-1,2%*	**17.609**	*0,4%*	*-383,9%*

Foreign Exchange Variation – primarily reflects the lower appreciation of the Brazilian Real against the U.S. Dollar compared to the same periods in 2025, resulting in a less significant positive foreign exchange impact on foreign currency-denominated liabilities. **Interest and Other Expenses –** in line with 3Q25 and 9M25

CASH FLOW

9M26 (R$ thousand)

CASH FLOW	9M16
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(84.332)**
Non-cash expenses (income)	190.988
Adjusted Result after Non-cash Effects	**106.656**
Decrease/(Increase) in assets	389.372
(Decrease)/Increase in liabilities	(441.970)
Cash Flow from Operating Activities	**54.058**
Cash flow from investing activities	(5.958)
Free Cash Flow	**48.100**
Cash flow from financing activities	(53.856)
	(5.756)
Cash	
Cash at the beginning of the year	100.542
Cash at the end of the year	94.786
Change in Cash During the Year	**(5.756)**

In 9M26, Heringer recorded cash equivalents of R$94.8 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Loss before income tax and social contribution of R$84.3 million;
- Non-cash expenses of R$191.0 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Decrease of R$389.4 million in asset accounts, mainly due to inventories and trade receivables;
- Decrease of R$442.0 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R$6.0 million, composed of works to adjust the units and other investments;
- Financing activities: payments/drawdowns under FIDIC transactions – Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK

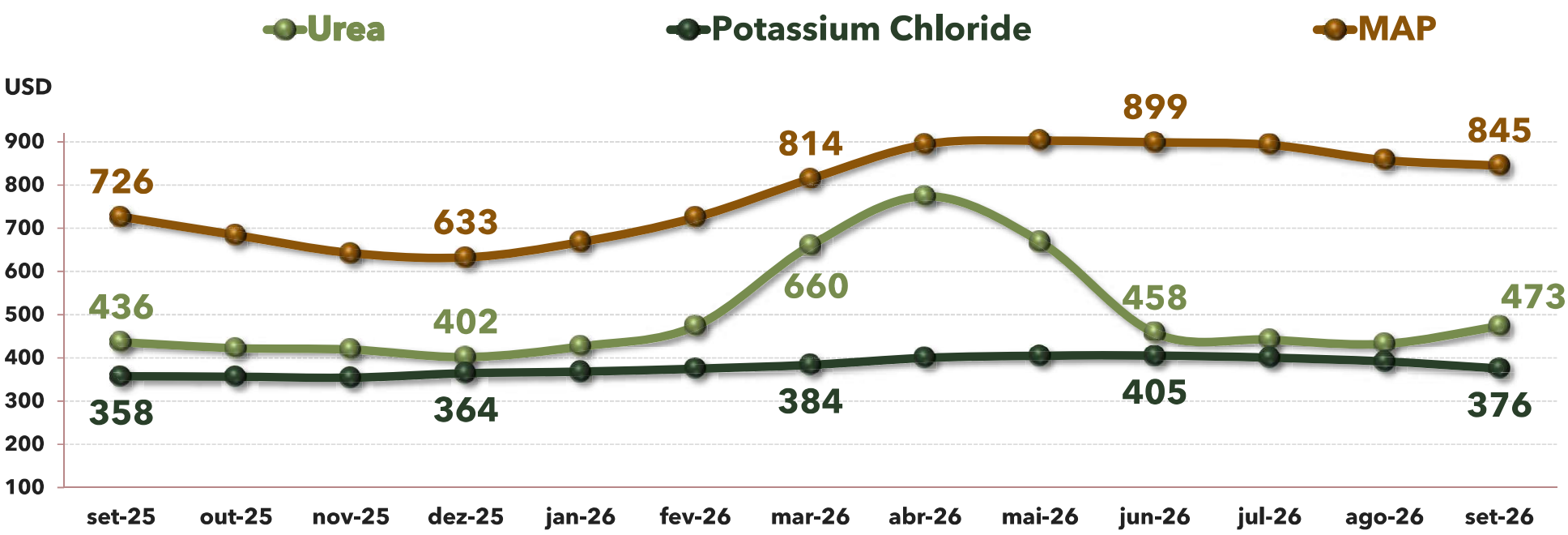


PRICE PERFORMANCE
IMPORTED RAW MATERIAL

Heringer

Δ 3Q26
- 6%
+ 3%
- 7%

Δ 9M26
+ 34%
+ 18%
+ 3%

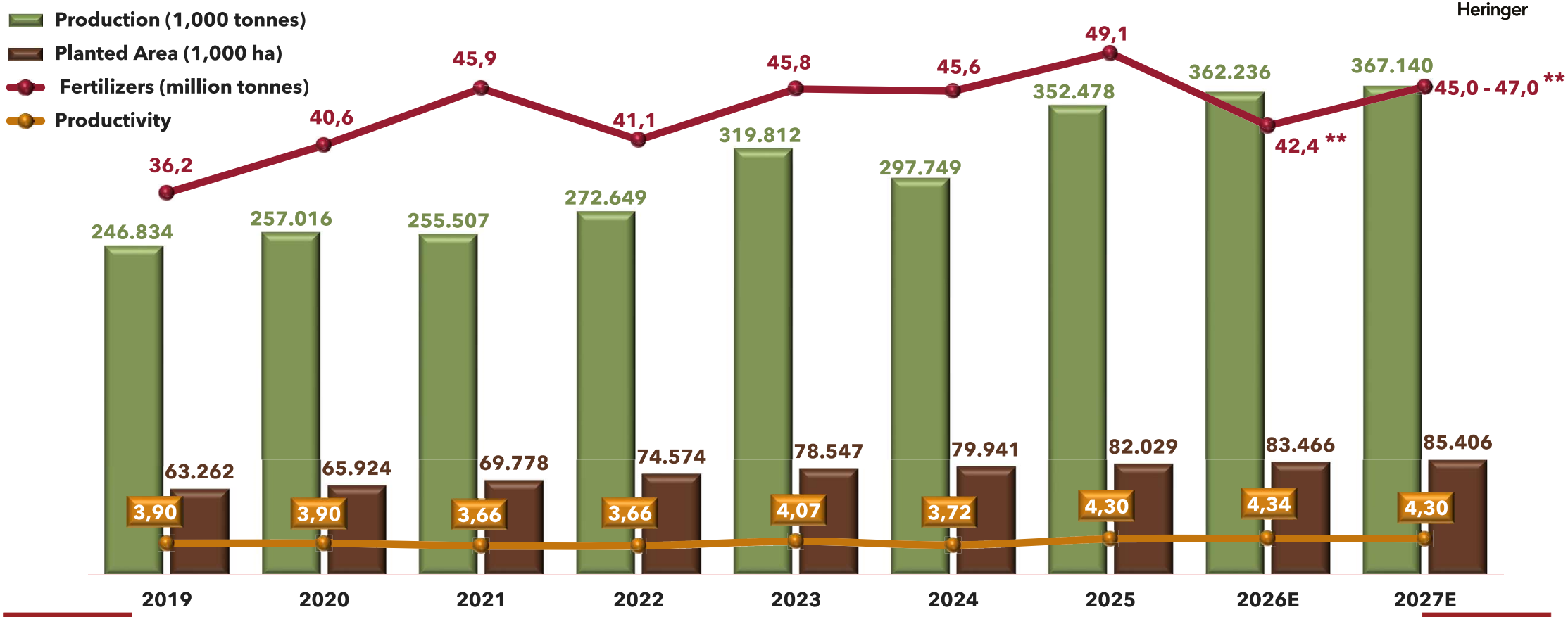


Urea prices remain under pressure from geopolitical uncertainties, with an upward trend driven by supply constraints among traditional suppliers in the Middle East. Potash prices are moving toward greater stability, while phosphate prices, despite a slight decline, continue to be affected by the global sulfur supply crisis

Source: Argus

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION*

PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



According to CONAB's 1st survey for the 2026/27 crop year, released in October, the planted area is expected to exceed 85 million hectares, an increase of approximately 2.3% over the previous cycle. Total production is estimated at 367.1 million tonnes, 1.4% above the volume recorded in the 2025/26 crop year

* **Grains:** Corn, soybean, rice, beans, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)
** Market average
Source: CONAB (National Supply Company)


Heringer
THANK YOU!

BALANCE SHEET
(R$ thousand)

Heringer

(R$ thousand)

ASSETS	set/26	dez/25
Current		
Cash and cash equivalents	94.786	100.542
Trade receivables	83.681	147.727
Trade receivables - related parties	19.785	15.691
Inventories	568.068	908.742
Taxes recoverable	50.764	74.940
Other receivables	48.140	37.905
	865.224	**1.285.547**
Non-current		
Taxes recoverable	186.964	182.099
Other Receivables	29.977	36.179
Non-current Receivables	**216.941**	**218.278**
PP&E, Investment and Intangibles	**594.065**	**644.853**
	811.006	**863.131**
Total ASSETS	**1.676.230**	**2.148.678**

LIABILITIES	set/26	dez/25
Current		
Suppliers	110.247	573.597
Suppliers - related parties	966.661	776.910
Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	54.789	59.541
Loans and financing	21.409	67.946
Other Liabilities	192.027	287.920
	1.345.133	**1.765.914**
Non-current		
Deferred taxes	217.692	252.026
Other Liabilities	198.152	208.947
Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1.284.715	1.241.255
	1.700.559	**1.702.228**
Total LIABILITIES	**3.045.692**	**3.468.142**
Equity and Liabilities		
Share Capital	585.518	585.518
Equity valuation adjustments	35.145	35.520
Accumulated Losses	-1.990.125	-1.940.502
	-1.369.462	**-1.319.464**
Total LIABILITIES AND EQUITY	**1.676.230**	**2.148.678**

INCOME STATEMENT

3Q26 (R$ thousand)

(R$ thousand)	3Q26	% of NR	3Q25	% of NR	26 x 25
Gross revenue from sales	**503.688**		**1.571.726**		-68,0%
Taxes and other sale deductions	(19.367)		(48.306)		-59,9%
Net revenue from sales	**484.321**	100,0%	**1.523.420**	100,0%	-68,2%
Cost of goods sold	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%
Gross Profit	**12.533**	2,6%	**48.442**	3,2%	-74,1%
Operating expenses	**(38.600)**	-8,0%	**(73.184)**	-4,8%	-47,3%
Selling expenses	(17.480)	-3,6%	(42.532)	-2,8%	-58,9%
General and administrative expenses	(19.911)	-4,1%	(30.826)	-2,0%	-35,4%
Other operating income (expenses), net	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%
Operating Loss	**(26.067)**	-5,4%	**(24.742)**	-1,6%	5,4%
Net Financial Result	**(50.534)**	-10,4%	**15.523**	1,0%	-425,6%
Financial Income	16.335	3,4%	20.089	1,3%	-18,7%
Financial Expenses	(75.995)	-15,7%	(72.027)	-4,7%	5,5%
Exchange rate variation, net	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%
Profit (loss) before income tax and social contribution	**(76.601)**	-15,8%	**(9.219)**	-0,6%	730,9%
Income tax and social contribution	**49.216**	10,2%	**(3.877)**	-0,3%	1369,4%
Current Year	-	0,0%		0,0%	0,0%
Deferred	49.216	10,2%	(3.877)	-0,3%	1369,4%
Net Result for the Period	**(27.385)**	-5,7%	**(13.096)**	-0,9%	109,1%
EBITDA	**(6.455)**	-1,3%	**(2.190)**	-0,1%	194,7%
Loss before financial result and taxes	(26.067)	-5,4%	(24.742)	-1,6%	5,4%
Depreciation and Amortization	19.612	4,0%	22.552	1,5%	-13,0%

INCOME STATEMENT

9M26 (R$ thousand)

Heringer

(R$ thousand)	9M26	%RL	9M25	%RL	26 x 25
Gross Revenue from Sales	**1.376.333**		**3.247.888**		-57,6%
Taxes and other sale deductions	(50.163)		(118.500)		-57,7%
Net Revenue from Sales	**1.326.170**	100,0%	**3.129.388**	100,0%	-57,6%
Cost of goods sold	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Gross Profit	**32.931**	2,5%	**75.617**	2,4%	-56,5%
Operating Expenses	**(108.713)**	-8,2%	**(218.125)**	-7,0%	-50,2%
Selling expenses	(56.808)	-4,3%	(127.524)	-4,1%	-55,5%
General and administrative expenses	(58.020)	-4,4%	(92.822)	-3,0%	-37,5%
Other operating income (expenses), net	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
Operating Loss	**(75.782)**	-5,7%	**(142.508)**	-4,6%	-46,8%
Net Financial Result	**(8.550)**	-0,6%	**289.400**	9,2%	-103,0%
Financial income	24.463	1,8%	37.797	1,2%	-35,3%
Financial expenses	(239.593)	-18,1%	(280.403)	-9,0%	-14,6%
Exchange rate variation, net	206.580	15,6%	532.006	17,0%	-61,2%
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(84.332)**	-6,4%	**146.892**	4,7%	-157,4%
Income Tax and Social Contribution	**34.334**	2,6%	**(129.283)**	-4,1%	126,6%
Current period	-	0,0%		0,0%	0,0%
Deferred	34.334	2,6%	(129.283)	-4,1%	126,6%
Net Result for the Period	**(49.998)**	-3,8%	**17.609**	0,6%	-383,9%

EBITDA	**(13.933)**	-1,1%	**(74.996)**	-2,4%	-81,4%
Loss before Financial Result and Taxes	(75.782)	-5,7%	(142.508)	-4,6%	-46,8%
Depreciation and Amortization	61.849	4,7%	67.512	2,2%	-8,4%



DISCLAIMER AND IFRS

This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.

The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).