
Heringer
Release de Resultados
3T26 e 9M26
Conferência
13 de novembro
(sexta-feira) 9:00hrs BR
FHER3
B3 LISTED NM

Paulínia, **12 de novembro de 2026** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2026

Conferência 13 de novembro de 2026

Conferência em português
9h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:
Clique aqui

Conferência em inglês
(tradução simultânea)
9h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:
Clique aqui



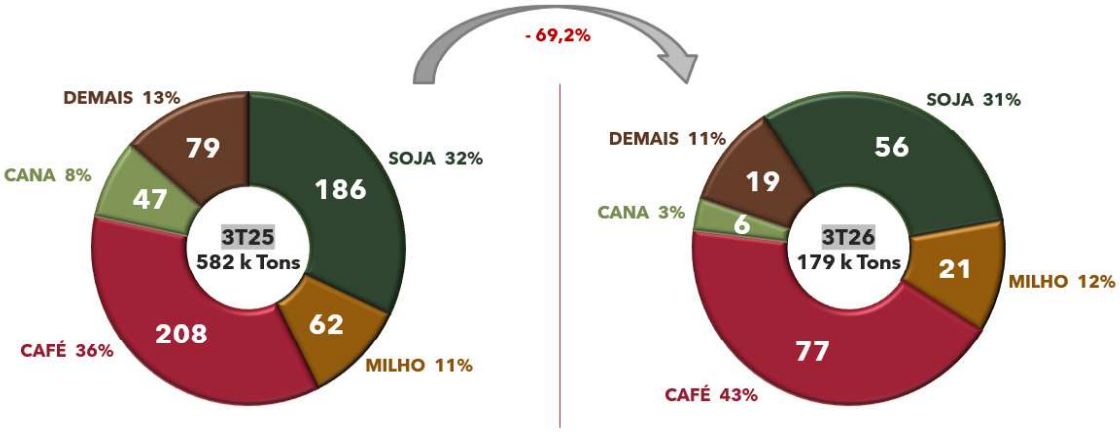
ri@heringer.com.br

www.heringer.com.br/ri

A COMPANHIA

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

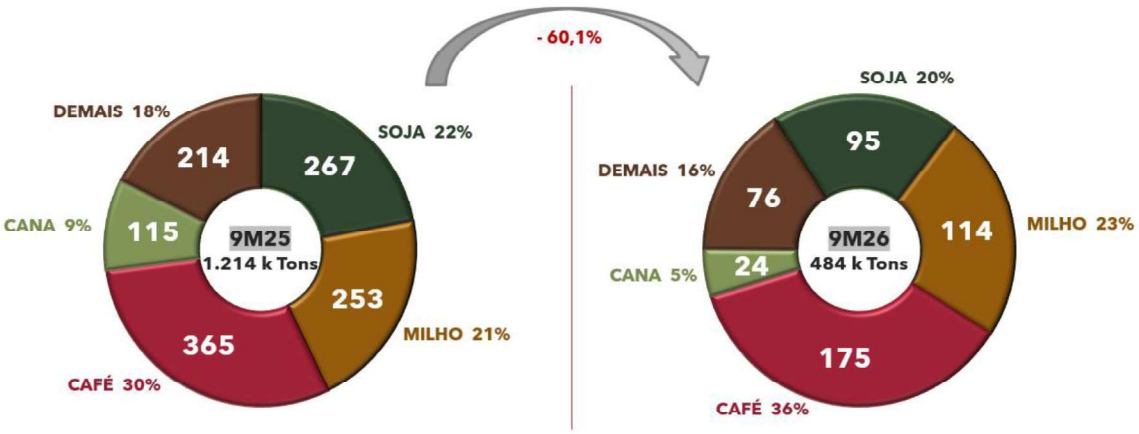
No 3T26, as entregas de fertilizantes totalizaram 179 mil toneladas, representando uma redução de 69,2% em relação às 582 mil toneladas registradas no 3T25. A retração foi observada em todas as principais culturas, com destaque para café, cujas entregas recuaram de 208 mil para 77 mil toneladas, embora sua participação no volume total tenha aumentado de 36% para 43%. A soja manteve participação relevante, passando de 32% para 31%, enquanto milho, cana-de-açúcar e demais culturas também apresentaram redução nos volumes entregues.



ENTREGAS ACUMULADAS – VOLUMES E CULTURAS

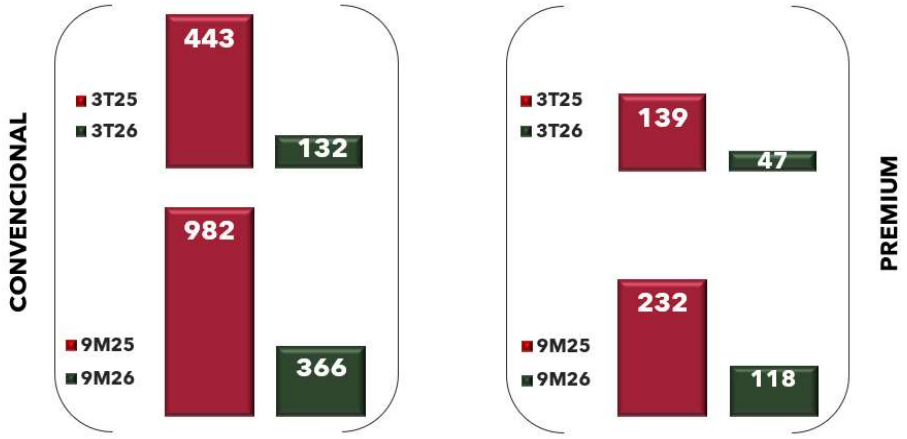
Nos 9M26, as entregas de fertilizantes totalizaram 484 mil toneladas, representando uma redução de 60,1% em relação às 1.214 mil toneladas registradas no mesmo período de 2025. A retração foi observada em todas as culturas, com destaque para café, cujas entregas recuaram de 365 mil para 175 mil toneladas, embora sua participação no volume total tenha aumentado de 30% para 36%. O milho também ampliou sua participação, de 21% para 23%, apesar da queda no volume absoluto, enquanto a soja passou de 22% para 20%.

As entregas destinadas à cana-de-açúcar e às demais culturas também apresentaram redução, refletindo a significativa contração dos volumes comercializados no período.



MIX DE PRODUTOS ENTREGUES*

Os períodos foram marcados por retração nos volumes em ambas as linhas, no trimestre, queda acentuada de 70,2% na linha Convencional (de 443 para 132) e redução de 66,2% no segmento Premium (de 139 para 47). O acumulado dos nove meses, evidencia uma maior resiliência do portfólio de maior valor agregado, enquanto a categoria Convencional encolheu 62,7% (de 982 para 366), o recuo na linha Premium foi menor, registrando queda de 49,1% (de 232 para 118).



* Em milhares de toneladas

PERFORMANCE FINANCEIRA

DRE 3T26 e 9M26 (R$ MIL)

(R$ MIL)	3T26	% RL	3T25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
Volume	179.124		581.851		-69,2%	484.120		1.214.023		-60,1%
Receita Líquida	484.321	100,0%	1.523.420	100,0%	-68,2%	1.326.170	100,0%	3.129.388	100,0%	-57,6%
CPV	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Resultado Bruto	12.533	2,6%	48.442	3,2%	-74,1%	32.931	2,5%	75.617	2,4%	-56,5%
Fretes e Comissões	(8.781)	-1,8%	(37.297)	-2,4%	-76,5%	(33.461)	-2,5%	(72.977)	-2,3%	-54,1%
VG&A	(28.610)	-5,9%	(36.061)	-2,4%	-20,7%	(81.367)	-6,1%	(147.369)	-4,7%	-44,8%
Outras receitas operacionais, Líquidas	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-1,1%	(74.996)	-2,4%	-81,4%
Resultado Financeiro Líquido	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,6%	289.400	9,2%	-103,0%
Resultado Líquido	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-3,8%	17.609	0,6%	-383,9%

Receita Líquida: apresentou redução de 68,2% no 3T26, de R$ 1.523,4 milhões no 3T25 para R$ 484,3 milhões no 3T26. Nos 9M26, recuou 57,6%, passando de R$ 3.129,4 milhões nos 9M25 para R$ 1.326,2 milhões nos 9M26, impactada pela redução no volume de entregas em ambos os períodos.

Resultado Bruto: no 3T26, recuou 74,1%, de R$ 48,4 milhões para R$ 12,5 milhões, a margem bruta passou de 3,2% para 2,6% da receita líquida. Nos 9M26, diminuiu 56,4%, de R$ 75,6 milhões para R$ 32,9 milhões. Apesar da redução expressiva em valores absolutos, a margem bruta apresentou leve melhora, passando de 2,4% para 2,5% da receita líquida.

EBITDA: passou de um resultado negativo de R$ 2,2 milhões no 3T25 para R$ 6,5 milhões negativos no 3T26, a margem EBITDA recuou de -0,1% para -1,3%. No comparativo dos nove meses, foi reduzido de R$ 75,0 milhões nos 9M25 para R$ 13,9 milhões nos 9M26, representando uma melhora de 81,4%, a margem EBITDA evoluiu de -2,4% para -1,1%.

Resultado Líquido: negativo em R$ 27,4 milhões no 3T26, ante os R$ 13,1 milhões negativos do 3T35. Nos 9M26, foi negativo em R$ 50,0 milhões, ante os R$ 17,6 milhões positivo dos 9M25. Ambos os períodos impactados principalmente pela reversão do resultado financeiro.

RESULTADOS FINANCEIROS 3T26 e 9M26 (R$ MIL)

	3T26	% RL	3T25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-0,3%	(74.996)	-1,6%	-81,4%
Despesas Financeiras	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,2%	289.400	6,3%	-103,0%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%	206.580	5,0%	532.006	11,5%	-61,2%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(59.660)	-12,3%	(51.938)	-3,4%	14,9%	(215.130)	-5,3%	(242.606)	-5,3%	-11,3%
IR/CS e Depreciação	29.604	6,1%	(26.429)	-1,7%	212,0%	(27.515)	-0,7%	(196.795)	-4,3%	-86,0%
Resultado Líquido	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-1,2%	17.609	0,4%	-383,9%

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2025	5,50	
31/03/2026	5,22	- 5,1 %
30/06/2026	5,18	- 0,8 %
30/09/2026	5,18	+ 0,1 %
		- 5,8 %

Variação cambial – decorre, principalmente, da menor valorização do Real frente ao Dólar em comparação aos mesmos períodos de 2025, resultando em um impacto cambial positivo menos expressivo sobre os passivos em moeda estrangeira. **Juros e demais despesas** – em linha com 3T25 e 9M25.

FLUXO DE CAIXA

Nos 9M26, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R$ 94,8 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

FLUXO DE CAIXA	9M16
Resultado antes do IR e CS	**(84.332)**
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	190.988
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	**106.656**
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	389.372
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(441.970)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**54.058**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(5.958)
Fluxo de Caixa Livre	**48.100**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(53.856)
	(5.756)
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercicio	100.542
Caixa no final do exercicio	94.786
Variação do caixa do exercicio	**(5.756)**

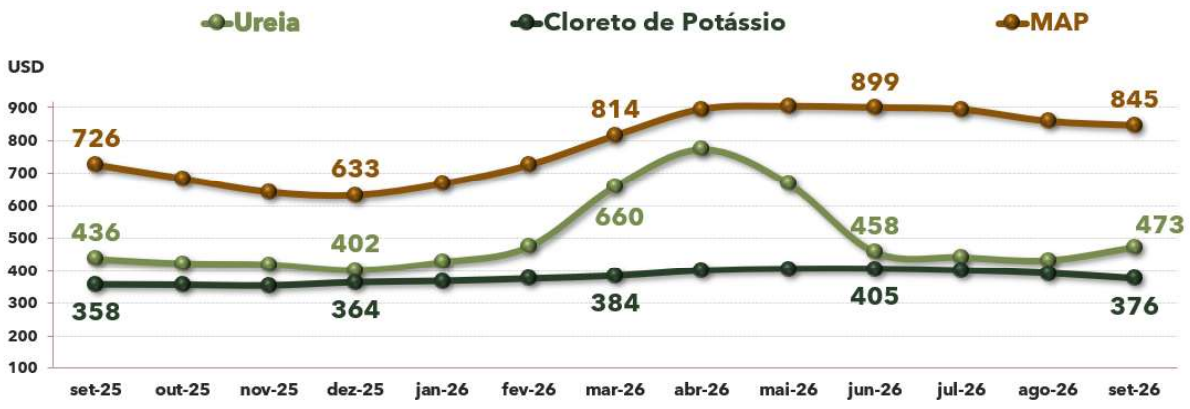
- Resultado negativo antes do IR e CSLL de R$ 84,3 milhões;
- Despesas que não afetam o caixa, no valor de R$ 191,0 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R$ 389,4 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e contas a receber de clientes;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R$ 442,00 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R$ 6,0 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;
- Atividades de financiamentos: pagamentos/contratações de operações de FIDIC - Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

PERSPECTIVAS

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

Os preços da ureia seguem pressionados pelas incertezas geopolíticas, com tendência de alta diante das dificuldades de abastecimento dos tradicionais fornecedores do Oriente Médio. O potássio busca maior estabilidade de preços, enquanto o fósforo, apesar de uma leve retração, continua impactado pela crise global de oferta de enxofre.

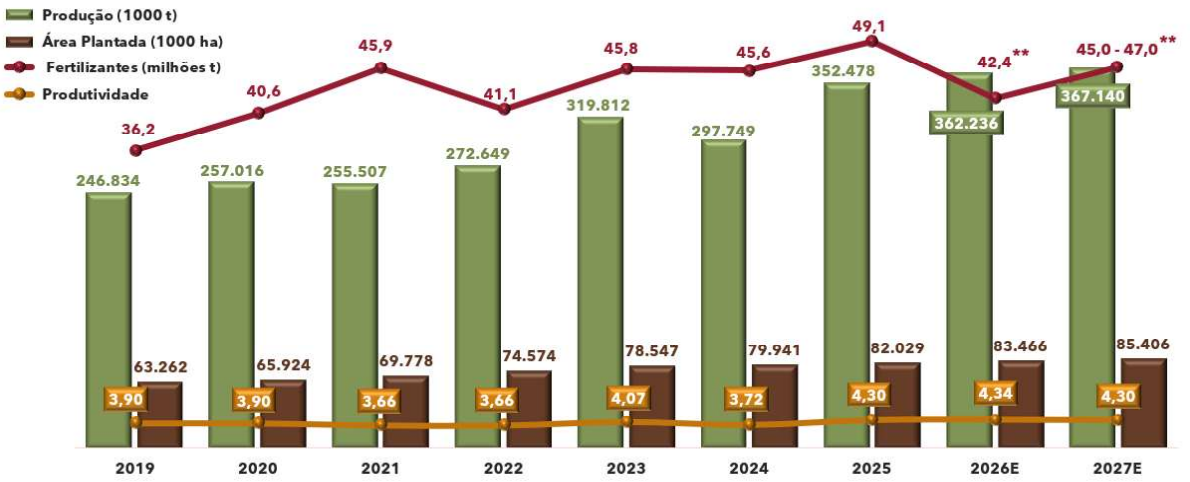




Fonte: Argus

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

Conforme o 1º levantamento da CONAB referente a safra 2026/27, divulgado em outubro, a área plantada deve ultrapassar os 85 milhões de hectares, alta de cerca de 2,3% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 367,1 milhões de toneladas, 1,4% acima da registrada na safra 2025/26.



* **Grãos:** Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
** Média mercado
Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

(em milhares de Reais)

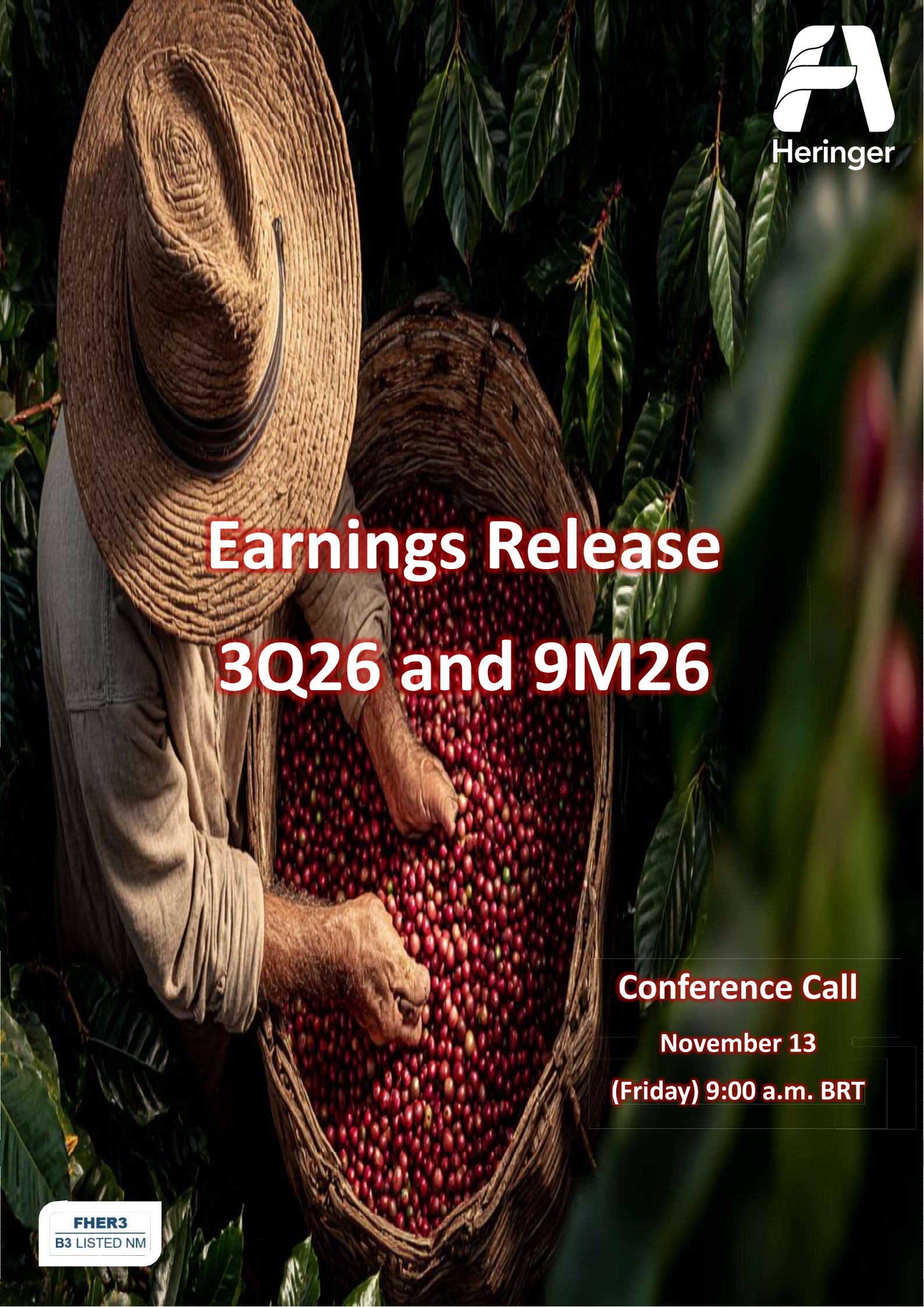
ATIVO	set/26	dez/25	PASSIVO	set/26	dez/25
Circulante			**Circulante**		
Caixa e equivalentes de caixa	94.786	100.542	Fornecedores	110.247	573.597
Contas a receber de clientes	83.681	147.727	Fornecedores com partes relacionadas	966.661	776.910
Contas a receber com partes relacionadas	19.785	15.691	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	54.789	59.541
Estoques	568.068	908.742	Empréstimos e financiamentos	21.409	67.946
Tributos a recuperar	50.764	74.940	Outros Passivos	192.027	287.920
Demais contas a receber	48.140	37.905		**1.345.133**	**1.765.914**
	865.224	**1.285.547**			
			Não Circulante		
			Impostos diferidos	217.692	252.026
Não Circulante			Outros Passivos	198.152	208.947
Tributos a recuperar	186.964	182.099	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.284.715	1.241.255
Outros Créditos	29.977	36.179		**1.700.559**	**1.702.228**
Realizável a Longo Prazo	**216.941**	**218.278**	**Total PASSIVO**	**3.045.692**	**3.468.142**
Imobilizado, Investimento e Intangível	**594.065**	**644.853**	**Patrimônio líquido e Passivo**		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.145	35.520
			Prejuízos Acumulados	-1.990.125	-1.940.502
	811.006	**863.131**		**-1.369.462**	**-1.319.464**
Total ATIVO	**1.676.230**	**2.148.678**	**Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO**	**1.676.230**	**2.148.678**

ANEXO II – DRE 3T26

(em milhares de Reais)	3T26	%RL	3T25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**503.688**		**1.571.726**		-68,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(19.367)		(48.306)		-59,9%
Receita líquida de vendas	**484.321**	100,0%	**1.523.420**	100,0%	-68,2%
Custos dos produtos vendidos	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%
Lucro Bruto	**12.533**	2,6%	**48.442**	3,2%	-74,1%
Despesas operacionais	**(38.600)**	-8,0%	**(73.184)**	-4,8%	-47,3%
Com vendas	(17.480)	-3,6%	(42.532)	-2,8%	-58,9%
Gerais e administrativas	(19.911)	-4,1%	(30.826)	-2,0%	-35,4%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%
Prejuízo Operacional	**(26.067)**	-5,4%	**(24.742)**	-1,6%	5,4%
Resultado Financeiro Líquido	**(50.534)**	-10,4%	**15.523**	1,0%	-425,6%
Receitas Financeiras	16.335	3,4%	20.089	1,3%	-18,7%
Despesas financeiras	(75.995)	-15,7%	(72.027)	-4,7%	5,5%
Variação cambial líquida	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(76.601)**	-15,8%	**(9.219)**	-0,6%	730,9%
Imposto de renda e contribuição social	**49.216**	10,2%	**(3.877)**	-0,3%	1369,4%
Exercício Corrente	-	0,0%		0,0%	0,0%
Diferido	49.216	10,2%	(3.877)	-0,3%	1369,4%
Resultado Líquido do período	**(27.385)**	-5,7%	**(13.096)**	-0,9%	109,1%
EBITDA	**(6.455)**	-1,3%	**(2.190)**	-0,1%	194,7%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(26.067)	-5,4%	(24.742)	-1,6%	5,4%
Depreciação e Amortização	19.612	4,0%	22.552	1,5%	-13,0%

ANEXO III – DRE 9M26

(em milhares de Reais)	9M26	%RL	9M25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**1.376.333**		**3.247.888**		-57,6%
Impostos e outras deduções de vendas	(50.163)		(118.500)		-57,7%
Receita líquida de vendas	**1.326.170**	100,0%	**3.129.388**	100,0%	-57,6%
Custos dos produtos vendidos	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Lucro Bruto	**32.931**	2,5%	**75.617**	2,4%	-56,5%
Despesas operacionais	**(108.713)**	-8,2%	**(218.125)**	-7,0%	-50,2%
Com vendas	(56.808)	-4,3%	(127.524)	-4,1%	-55,5%
Gerais e administrativas	(58.020)	-4,4%	(92.822)	-3,0%	-37,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
Prejuízo Operacional	**(75.782)**	-5,7%	**(142.508)**	-4,6%	-46,8%
Resultado Financeiro Líquido	**(8.550)**	-0,6%	**289.400**	9,2%	-103,0%
Receitas Financeiras	24.463	1,8%	37.797	1,2%	-35,3%
Despesas financeiras	(239.593)	-18,1%	(280.403)	-9,0%	-14,6%
Variação cambial líquida	206.580	15,6%	532.006	17,0%	-61,2%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(84.332)**	-6,4%	**146.892**	4,7%	-157,4%
Imposto de renda e contribuição social	**34.334**	2,6%	**(129.283)**	-4,1%	126,6%
Exercício Corrente	-	0,0%		0,0%	0,0%
Diferido	34.334	2,6%	(129.283)	-4,1%	126,6%
Resultado Líquido do período	**(49.998)**	-3,8%	**17.609**	0,6%	-383,9%
EBITDA	**(13.933)**	-1,1%	**(74.996)**	-2,4%	-81,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(75.782)	-5,7%	(142.508)	-4,6%	-46,8%
Depreciação e Amortização	61.849	4,7%	67.512	2,2%	-8,4%


Heringer
Earnings Release
3Q26 and 9M26
Conference Call
November 13
(Friday) 9:00 a.m. BRT
FHER3
B3 LISTED NM

Paulínia**, November 12, 2026 –** Fertilizantes Heringer (FHER3) announces today its results for the third quarter of 2026

Conference call on November 13, 2026

Portuguese Conference Call
9:00 a.m. BRT (8:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTS:
Click here

English Conference Call
(SIMULTANEOUS TRANSLATION)
9:00 a.m. BRT (8:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTS:
Click here



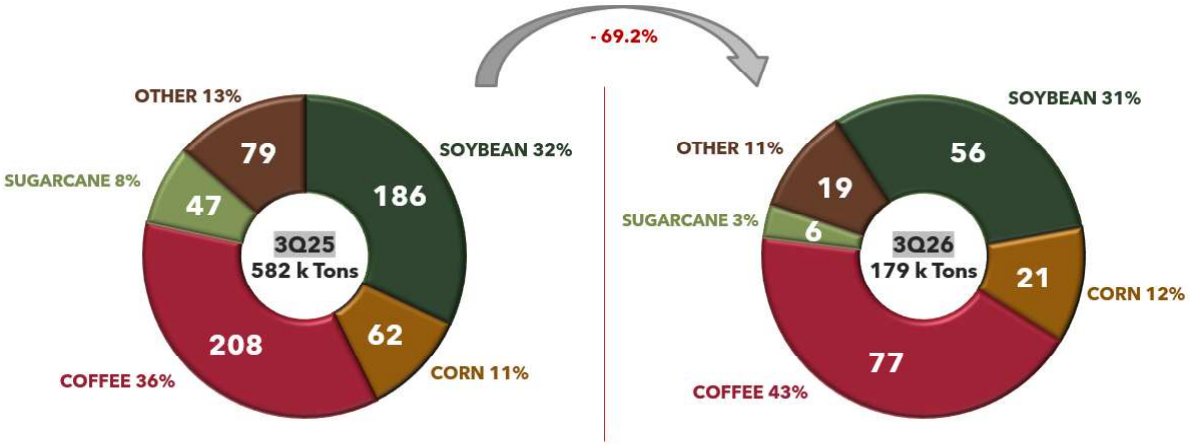
ri@heringer.com.br

www.heringer.com.br/ri

THE COMPANY

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

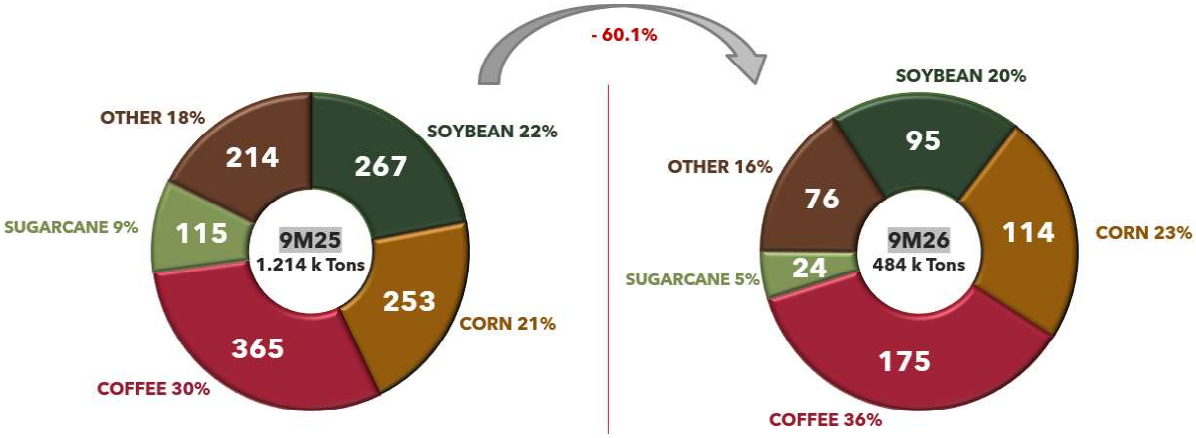
In 3Q26, fertilizer deliveries totaled 179 thousand tonnes, a 69.2% decrease from the 582 thousand tonnes recorded in 3Q25. The decline was observed across all major crops, particularly coffee, for which deliveries fell from 208 thousand to 77 thousand tonnes, although its share of total volume increased from 36% to 43%. Soybeans maintained a significant share, accounting for 31% of total volume, compared to the 32% recorded the prior-year period, while corn, sugarcane, and other crops also recorded lower delivery volumes.



ACCUMULATED DELIVERIES - VOLUME AND CROPS

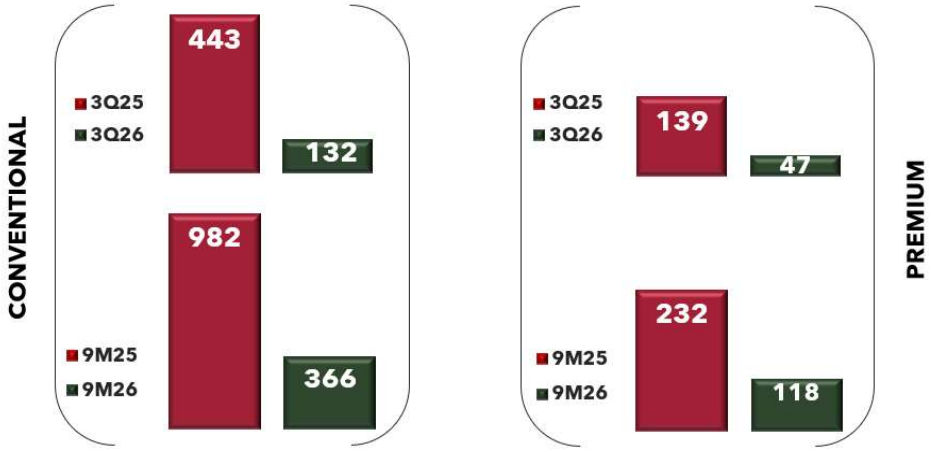
In 9M26, fertilizer deliveries totaled 484 thousand tonnes, a 60.1% decrease from the 1,214 thousand tonnes delivered in 9M25. The decline was observed across all crops, particularly coffee, for which deliveries fell from 365 thousand to 175 thousand tonnes, although its share of total volume increased from 30% to 36%. Corn also increased its share, from 21% to 23%, despite the decline in absolute volume, while soybeans' share decreased from 22% to 20%.

Deliveries to sugarcane and other crops also declined, reflecting the significant contraction in sales volumes during the period.



PRODUCT MIX DELIVERED*

Both product lines recorded lower volumes during the periods. In 3Q26, Conventional fertilizers declined sharply by 70.2% (from 443 thousand tonnes to 132 thousand tonnes), while the Premium segment decreased by 66.2% (from 139 thousand tonnes to 47 thousand tonnes). Over the nine-month period, the higher value-added portfolio demonstrated greater resilience: while the Conventional category contracted by 62.7% (from 982 thousand tonnes to 366 thousand tonnes), the decline in the Premium line was less pronounced, at 49.1% (from 232 thousand tonnes to 118 thousand tonnes).



* In thousands of tonnes

FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME STATEMENT - 3Q26 and 9M26 (R$ thousand)

(R$ THOUSAND)	3Q26	% RL	3Q25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
Volume	179.124		581.851		-69,2%	484.120		1.214.023		-60,1%
Net Revenue	484.321	100,0%	1.523.420	100,0%	-68,2%	1.326.170	100,0%	3.129.388	100,0%	-57,6%
COGS	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Gross Result	12.533	2,6%	48.442	3,2%	-74,1%	32.931	2,5%	75.617	2,4%	-56,5%
Freight and Commissions	(8.781)	-1,8%	(37.297)	-2,4%	-76,5%	(33.461)	-2,5%	(72.977)	-2,3%	-54,1%
SG&A	(28.610)	-5,9%	(36.061)	-2,4%	-20,7%	(81.367)	-6,1%	(147.369)	-4,7%	-44,8%
Other Operating Income, Net	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-1,1%	(74.996)	-2,4%	-81,4%
Net Financial Result	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,6%	289.400	9,2%	-103,0%
Net Income (Loss)	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-3,8%	17.609	0,6%	-383,9%

Net Revenue: decreased by 68.2%, from R$1,523.4 million in 3Q25 to R$484.3 million in 3Q26. In 9M26, it declined by 57.6%, from R$3,129.4 million in 9M25 to R$1,326.2 million, reflecting lower delivery volumes in both periods.

Gross Profit: decreased by 74.1% in 3Q26, from R$48.4 million to R$12.5 million, while gross margin declined from 3.2% to 2.6% of net revenue. In 9M26, gross profit decreased by 56.4%, from R$75.6 million to R$32.9 million. Despite the significant decline in absolute terms, gross margin improved slightly, from 2.4% to 2.5% of net revenue.

EBITDA: went from a loss of R$2.2 million in 3Q25 to a loss of R$6.5 million in 3Q26, while the EBITDA margin declined from -0.1% to -1.3%. In 9M26, EBITDA fell from R$75.0 million in 9M25 to R$13.9 million, a decrease of 81.4%, while the EBITDA margin improved from -2.4% to -1.1%.

Net Income (Loss): came in as a negative R$27.4 million in 3Q26, compared to the negative R$13.1 million reported in 3Q25. In 9M26, the Company recorded a loss of R$50.0 million, compared to the R$17.6 million positive figure recorded in 9M25. Both periods were mainly affected by the reversal in the financial result.

FINANCIAL RESULTS - 3Q26 and 9M26 (R$ thousand)

	3Q26	% RL	3Q25	% RL	Δ % 26/25	9M26	% RL	9M25	% RL	Δ % 26/25
EBITDA	(6.455)	-1,3%	(2.190)	-0,1%	194,7%	(13.933)	-0,3%	(74.996)	-1,6%	-81,4%
Financial Expenses	(50.534)	-10,4%	15.523	1,0%	-425,6%	(8.550)	-0,2%	289.400	6,3%	-103,0%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%	206.580	5,0%	532.006	11,5%	-61,2%
Court-Supervised Reorganization Interest/Loans and Other Financial Expenses	(59.660)	-12,3%	(51.938)	-3,4%	14,9%	(215.130)	-5,3%	(242.606)	-5,3%	-11,3%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	29.604	6,1%	(26.429)	-1,7%	212,0%	(27.515)	-0,7%	(196.795)	-4,3%	-86,0%
Net Income (Loss)	(27.385)	-5,7%	(13.096)	-0,9%	109,1%	(49.998)	-1,2%	17.609	0,4%	-383,9%

PERIOD	EXCHANGE RATE	Δ
31/12/2025	5,50	- 5,1 %
31/03/2026	5,22	- 0,8 %
30/06/2026	5,18	+ 0,1 %
30/09/2026	5,18	- 5,8 %

Foreign Exchange Variation - mainly reflecting the lower appreciation of the Brazilian real against the U.S. dollar compared to the same periods of 2025, resulting in a smaller positive foreign exchange impact on foreign currency-denominated liabilities. **Interest and other expenses –** remained in line with 3Q25 and 9M25.

CASH FLOW

In 9M26, Heringer's cash and cash equivalents totaled R$94.8 million. The main items contributing to the change during the period are presented below:

CASH FLOW	9M16
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(84.332)**
Non-cash expenses (income)	190.988
Adjusted Result after Non-cash Effects	**106.656**
Decrease/(Increase) in assets	389.372
(Decrease)/Increase in liabilities	(441.970)
Cash Flow from Operating Activities	**54.058**
Cash flow from investing activities	(5.958)
Free Cash Flow	**48.100**
Cash flow from financing activities	(53.856)
	(5.756)
Cash	
Cash at the beginning of the year	100.542
Cash at the end of the year	94.786
Change in Cash During the Year	**(5.756)**

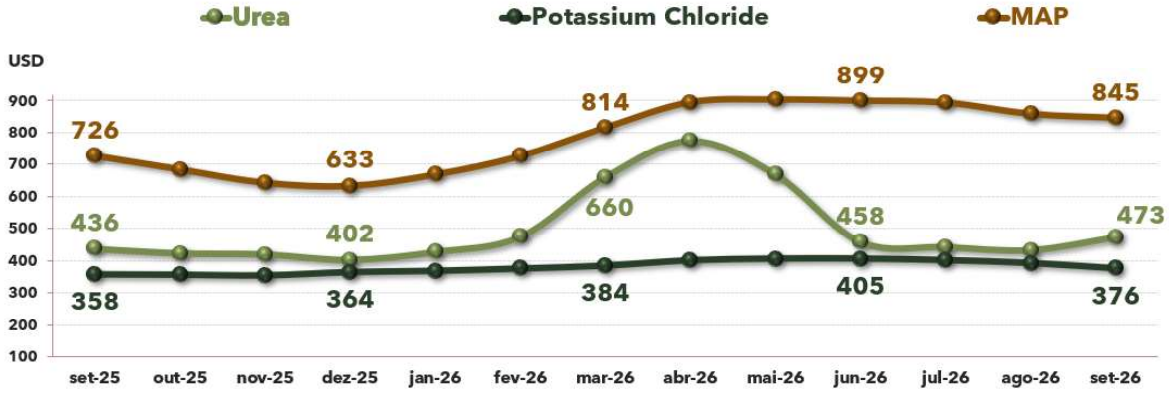
- Loss before income tax and social contribution of R$84.3 million;
- Non-cash expenses of R$191.0 million, mainly comprising interest and unrealized foreign exchange gains;
- A decrease of R$389.4 million in asset accounts, mainly due to inventories and trade receivables;
- A decrease of R$442.00 million in liability accounts, mainly related to suppliers;
- Net investment of R$6.0 million, related to works to adjust the units and other investments;
- Financing activities: payments/drawdowns under FIDIC transactions – Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

OUTLOOK

IMPORTED RAW MATERIAL PRICE TRENDS

Urea prices remain under pressure from geopolitical uncertainties, with an upward trend driven by supply constraints among traditional suppliers in the Middle East. Potash prices are moving toward greater stability, while phosphate prices, despite a slight decline, continue to be affected by the global sulfur supply crisis.

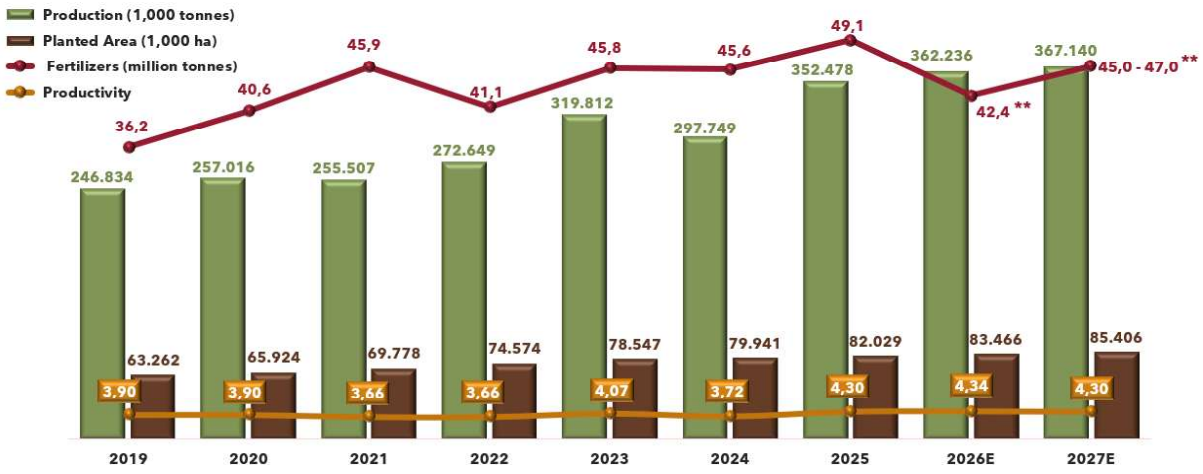




Source: Argus

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION*

According to CONAB's 1st survey for the 2026/27 crop year, released in October, the planted area is expected to exceed 85 million hectares, an increase of approximately 2.3% over the previous cycle. Total production is estimated at 367.1 million tonnes, 1.4% above the volume recorded in the 2025/26 crop year.



*** Grains:** Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)
****** Market average
Source: CONAB (National Supply Company)

APPENDIX I - BALANCE SHEET

(R$ thousand)

ASSETS	set/26	dez/25	LIABILITIES	set/26	dez/25
Current			**Current**		
Cash and cash equivalents	94.786	100.542	Suppliers	110.247	573.597
Trade receivables	83.681	147.727	Suppliers - related parties	966.661	776.910
Trade receivables - related parties	19.785	15.691	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	54.789	59.541
Inventories	568.068	908.742	Loans and financing	21.409	67.946
Taxes recoverable	50.764	74.940	Other Liabilities	192.027	287.920
Other receivables	48.140	37.905		**1.345.133**	**1.765.914**
	865.224	**1.285.547**			
			Non-current		
			Deferred taxes	217.692	252.026
Non-current			Other Liabilities	198.152	208.947
Taxes recoverable	186.964	182.099	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1.284.715	1.241.255
Other Receivables	29.977	36.179		**1.700.559**	**1.702.228**
Non-current Receivables	**216.941**	**218.278**	**Total LIABILITIES**	**3.045.692**	**3.468.142**
PP&E, Investment and Intangibles	**594.065**	**644.853**	**Equity and Liabilities**		
			Share Capital	585.518	585.518
			Equity valuation adjustments	35.145	35.520
			Accumulated Losses	-1.990.125	-1.940.502
	811.006	**863.131**		**-1.369.462**	**-1.319.464**
Total ASSETS	**1.676.230**	**2.148.678**	**Total LIABILITIES AND EQUITY**	**1.676.230**	**2.148.678**

APPENDIX II – 3Q26 INCOME STATEMENT

(R$ thousand)	3Q26	% of NR	3Q25	% of NR	26 x 25
Gross revenue from sales	**503.688**		**1.571.726**		-68,0%
Taxes and other sale deductions	(19.367)		(48.306)		-59,9%
Net revenue from sales	**484.321**	100,0%	**1.523.420**	100,0%	-68,2%
Cost of goods sold	(471.788)	-97,4%	(1.474.978)	-96,8%	-68,0%
Gross Profit	**12.533**	2,6%	**48.442**	3,2%	-74,1%
Operating expenses	**(38.600)**	-8,0%	**(73.184)**	-4,8%	-47,3%
Selling expenses	(17.480)	-3,6%	(42.532)	-2,8%	-58,9%
General and administrative expenses	(19.911)	-4,1%	(30.826)	-2,0%	-35,4%
Other operating income (expenses), net	(1.209)	-0,2%	174	0,0%	-794,8%
Operating Loss	**(26.067)**	-5,4%	**(24.742)**	-1,6%	5,4%
Net Financial Result	**(50.534)**	-10,4%	**15.523**	1,0%	-425,6%
Financial Income	16.335	3,4%	20.089	1,3%	-18,7%
Financial Expenses	(75.995)	-15,7%	(72.027)	-4,7%	5,5%
Exchange rate variation, net	9.126	1,9%	67.461	4,4%	-86,5%
Profit (loss) before income tax and social contribution	**(76.601)**	-15,8%	**(9.219)**	-0,6%	730,9%
Income tax and social contribution	**49.216**	10,2%	**(3.877)**	-0,3%	1369,4%
Current Year	-	0,0%		0,0%	0,0%
Deferred	49.216	10,2%	(3.877)	-0,3%	1369,4%
Net Result for the Period	**(27.385)**	-5,7%	**(13.096)**	-0,9%	109,1%
EBITDA	**(6.455)**	-1,3%	**(2.190)**	-0,1%	194,7%
Loss before financial result and taxes	(26.067)	-5,4%	(24.742)	-1,6%	5,4%
Depreciation and Amortization	19.612	4,0%	22.552	1,5%	-13,0%

APPENDIX III – 9M26 INCOME STATEMENT

(R$ thousand)	9M26	%RL	9M25	%RL	26 x 25
Gross Revenue from Sales	**1.376.333**		**3.247.888**		-57,6%
Taxes and other sale deductions	(50.163)		(118.500)		-57,7%
Net Revenue from Sales	**1.326.170**	100,0%	**3.129.388**	100,0%	-57,6%
Cost of goods sold	(1.293.239)	-97,5%	(3.053.771)	-97,6%	-57,7%
Gross Profit	**32.931**	2,5%	**75.617**	2,4%	-56,5%
Operating Expenses	**(108.713)**	-8,2%	**(218.125)**	-7,0%	-50,2%
Selling expenses	(56.808)	-4,3%	(127.524)	-4,1%	-55,5%
General and administrative expenses	(58.020)	-4,4%	(92.822)	-3,0%	-37,5%
Other operating income (expenses), net	6.115	0,5%	2.221	0,1%	175,3%
Operating Loss	**(75.782)**	-5,7%	**(142.508)**	-4,6%	-46,8%
Net Financial Result	**(8.550)**	-0,6%	**289.400**	9,2%	-103,0%
Financial income	24.463	1,8%	37.797	1,2%	-35,3%
Financial expenses	(239.593)	-18,1%	(280.403)	-9,0%	-14,6%
Exchange rate variation, net	206.580	15,6%	532.006	17,0%	-61,2%
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(84.332)**	-6,4%	**146.892**	4,7%	-157,4%
Income Tax and Social Contribution	**34.334**	2,6%	**(129.283)**	-4,1%	126,6%
Current period	-	0,0%		0,0%	0,0%
Deferred	34.334	2,6%	(129.283)	-4,1%	126,6%
Net Result for the Period	**(49.998)**	-3,8%	**17.609**	0,6%	-383,9%

EBITDA	**(13.933)**	-1,1%	**(74.996)**	-2,4%	-81,4%
Loss before Financial Result and Taxes	(75.782)	-5,7%	(142.508)	-4,6%	-46,8%
Depreciation and Amortization	61.849	4,7%	67.512	2,2%	-8,4%