



FERTILIZANTES HERINGER S.A.
("Companhia")

CNPJ nº 22.266.175/0001-88
NIRE 353006321-68

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
08 DE MAIO DE 2026

1. Data Horário e Local: Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 08 de Maio de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Paulínia, Estado de São Paulo, na Avenida Irene Karcher, nº 620, bairro Betel, CEP 13.148-906 ("Reunião"). Os membros do Conselho de Administração da Companhia participaram da Reunião nos termos do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

2. Convocação e Presença: Convocados os membros do Conselho de Administração, nos termos previstos no artigo 13 do Estatuto Social da Companhia. Confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Nikolai Vasilchikov, Daniil Bazdyrev, Flávio César Maia Luz, Antonio Donizetti Rubbo e Andrey Serebrennikov. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Fernando Yagura Maeda, Hugomar Spelta Martins, Juliana Pinheiro Martins, Nayara Canesqui e Marcelo Martins de Jesus, além dos Srs. João Henrique Schenk, Alessandra Aparecida David da Costa e Cristiano Narciso Lopes, os três últimos representantes da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., todos, em conjunto, os "**Convidados**".

3. Mesa: Presidente: Nikolai Vasilchikov; Secretário: Flávio César Maia Luz.

4. Ordem do Dia: Apreciar e deliberar sobre: (i) as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026 ("1ITR2026"), acompanhadas do relatório dos auditores independentes; e (ii) temas de interesse da Companhia.

5. Apresentação: Certos Convidados realizaram apresentações acerca dos tópicos da ordem do dia ("Material de Suporte"). O Sr. Flávio César Maia Luz ("sr. Flavio"), membro do Comitê de Auditoria não estatutário da Companhia, esclareceu que referido Comitê apreciou e recomendou ao Conselho de Administração a aprovação das 1ITR2026, sem ressalvas mas com ênfase quanto a incerteza relevante de continuidade operacional, nos termos de parecer emitido em 07 de maio de 2026.

Após as apresentações, os membros do Conselho de Administração discutiram e esclareceram suas dúvidas a respeito do material fornecido e das apresentações realizadas, não havendo mais questionamentos, tampouco objeções em relação ao que foi apresentado ou esclarecido.

6. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração decidiram, nos termos do Material de Suporte, por unanimidade:

(i) Aprovar as as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, sem quaisquer ressalvas ou restrições, mas com ênfase quanto à incerteza relevante de continuidade operacional, acompanhadas do respectivo parecer dos auditores independentes da Companhia e do relatório da Administração, cujas cópias ficam arquivadas na sede da Companhia, no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a tomar todas as providências necessárias para a divulgação de referidas Demonstrações Financeiras e dos demais documentos pertinentes previstos no Estatuto Social da Companhia, na legislação e na regulamentação aplicáveis, incluindo o parecer do Comitê de Auditoria não estatutário da Companhia, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes da Companhia, bem como fica a Diretoria autorizada a disponibilizar os documentos aplicáveis no endereço eletrônico da Comissão de Valores Mobiliários e no endereço eletrônico da Companhia.

Fica a Diretoria da Companhia autorizada a praticar todos os atos e executar todos os instrumentos necessários para a concretização das deliberações ora aprovadas.

7. Encerramento: Inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

Assinaturas: Presidente – Nikolai Vasilchikov; Secretário – Flávio César Maia Luz - **Conselheiros:** Nikolai Vasilchikov, Daniil Bazdyrev, Flávio César Maia Luz, Antonio Donizetti Rubbo e Andrey Serebrennikov.

Paulínia/SP, 08 de maio de 2026.

Mesa:

Nikolai Vasilchikov
Presidente da Mesa

Flávio César Maia Luz
Secretário da mesa