



# Release de Resultados 2025

**Conferência**

**30 de março**

**(segunda-feira) 11:00hrs BR**



Paulínia, **27 de março de 2026** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do quarto trimestre e do ano de 2025

### Conferência 30 de março de 2026

**Conferência em português**  
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

**PARTICIPANTES:**

[Clique aqui](#)

**Conferência em inglês**  
*(tradução simultânea)*  
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

**PARTICIPANTES:**

[Clique aqui](#)



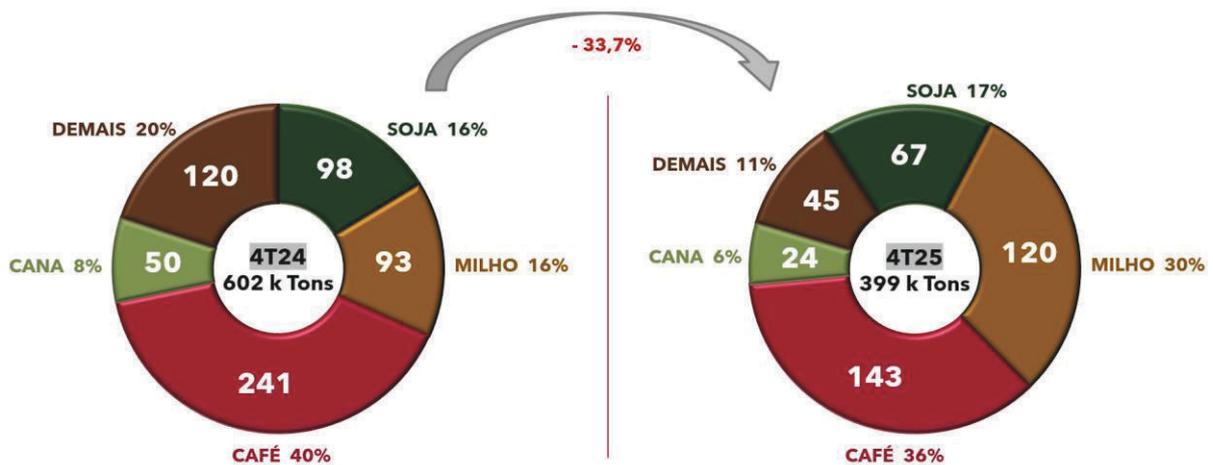
[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)

[www.heringer.com.br/ri](http://www.heringer.com.br/ri)

## A COMPANHIA

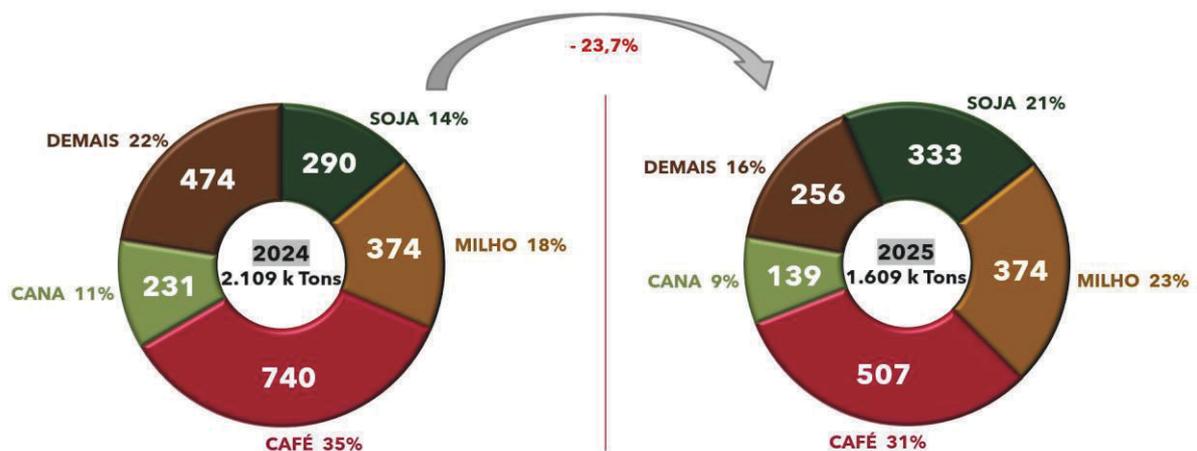
### ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

O 4T25 foi marcado por redução relevante no volume total entregue, cerca de 34%, com queda concentrada principalmente nas culturas de café, cana e demais culturas. Em contrapartida, o milho apresentou crescimento expressivo, alterando significativamente o mix de vendas no trimestre.



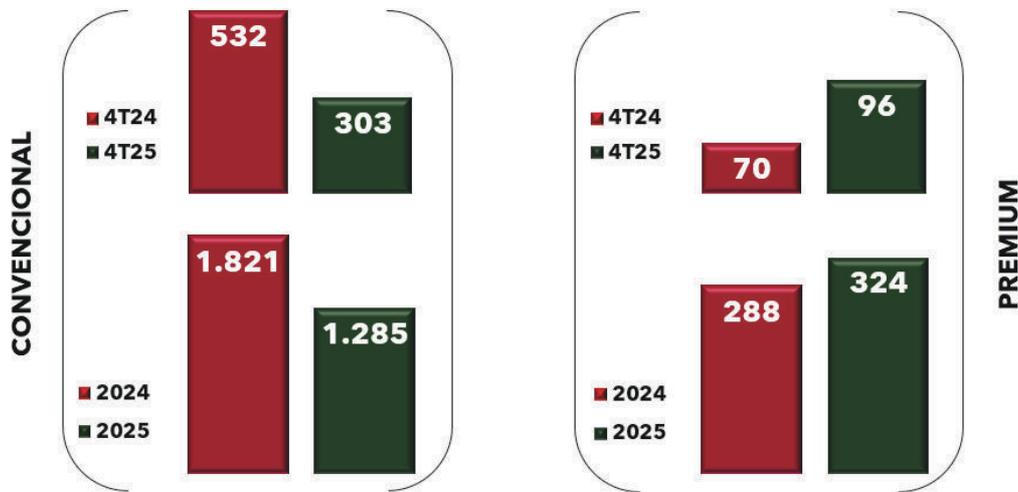
### ENTREGAS ACUMULADAS – VOLUMES E CULTURAS

O ano de 2025 apresentou uma redução de cerca de 24% no volume total entregue, com quedas nas culturas de café, cana e demais culturas. A soja apresentou crescimento considerável, enquanto o milho manteve estabilidade em volume, elevando sua representatividade no mix.



### MIX DE PRODUTOS ENTREGUES\*

O ano de 2025 foi marcado por mudança estrutural no mix de vendas, com aumento da participação dos produtos premium e redução relativa da linha convencional. Esse movimento evidencia a evolução estratégica do portfólio e reforça a expectativa de captura de ganhos de margens futuras.



\* Em milhares de toneladas

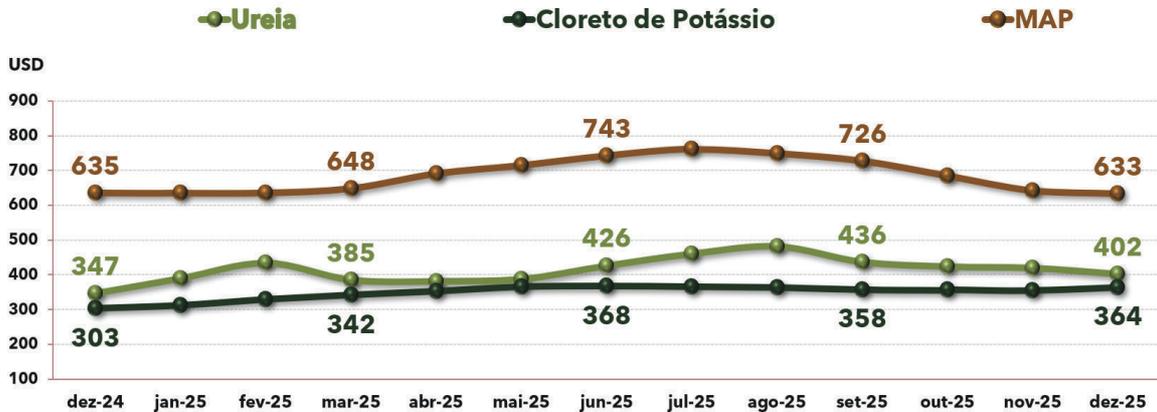
### PERSPECTIVAS

#### EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

O primeiro semestre de 2025 foi marcado por valorização das três principais matérias-primas. Segundo semestre apresentou estabilização e posterior correção parcial, especialmente em ureia e MAP. O cloreto mostrou menor volatilidade relativa quando comparado aos nitrogenados e fosfatados.

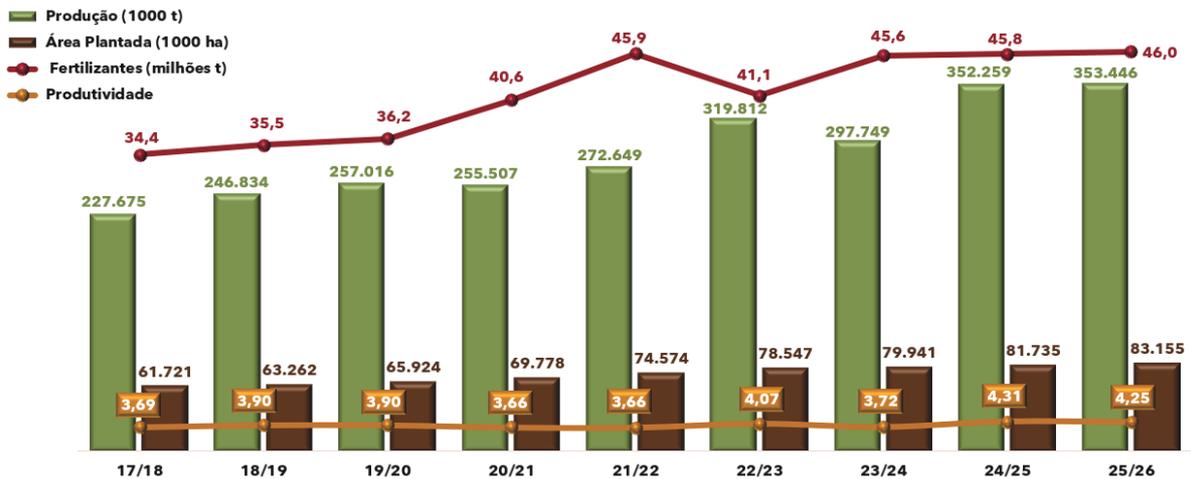
Ao final de 2025, os preços retornaram a patamares próximos aos observados no encerramento de 2024, especialmente no caso do MAP.





### PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS\*

A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de 1,8% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 353,4 milhões de toneladas, 0,3% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab).



\* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)  
 Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)



## PERFORMANCE FINANCEIRA

### DRE 4T25 e 2025 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399.407		601.960		-33,6%	1.608.718		2.108.896		-23,7%
Receita Líquida	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
CPV	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Resultado Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Fretes e Comissões	(35.107)	-3,6%	(38.860)	-2,8%	-9,7%	(70.787)	-1,7%	(119.944)	-2,6%	-41,0%
VG&A	(34.173)	-3,5%	(76.403)	-5,5%	-55,3%	(218.839)	-5,3%	(266.403)	-5,8%	-17,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

**Receita Líquida:** totalizou R\$ 965,4 milhões, queda de 30,4% frente aos R\$ 1.387,1 milhões do 4T24. Em 2025, atingiu R\$ 4.094,8 milhões, redução de 11,1% em relação aos R\$ 4.608,6 milhões de 2024. O desempenho reflete principalmente a retração no volume vendido nos períodos, cerca de 34% no trimestre e cerca de 24% no acumulado do ano, impactando diretamente a geração da receita.

**Resultado Bruto:** negativo em R\$ 69,4 milhões, revertendo o lucro bruto de R\$ 15,6 milhões do 4T24, a margem bruta passou de 1,1% positiva para -7,2%. Em 2025, somou R\$ 6,2 milhões, queda frente aos R\$ 131,9 milhões em 2024 (-95,3%), a margem bruta caiu de 2,9% para 0,2%. A margem bruta recuou em ambos os períodos, impactada pela menor diluição de custos diante da retração de volume.

**EBITDA:** no 4T25, foi negativo em R\$ 101,1 milhões, frente aos R\$ 83,0 milhões negativos do 4T24, representando aumento de 21,8% no prejuízo operacional. Em 2025, negativo em R\$ 176,1 milhões, inferior em relação aos R\$ 192,2 milhões negativos de 2024 (-8,4%). Ainda negativo em ambos os períodos, refletindo a piora operacional decorrente da redução de receita e compressão de margens.

**Resultado Líquido:** No 4T25, foi negativo em R\$ 189,9 milhões, significativamente inferior aos R\$ 658,5 milhões negativos registrados no 4T24, representando redução de 71,2%. Em 2025, o prejuízo líquido foi reduzido para R\$ 172,2 milhões, comparado a R\$ 1.154,7 milhões em 2024 (-85,1%). A melhora expressiva decorre principalmente do resultado financeiro mais favorável apresentado em 2025.



## RESULTADOS FINANCEIROS 4T25 e 2025 (R\$ MIL)

	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Despesas Financeiras	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Varição Cambial Líquida (não realizada)	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	36.052	3,7%	(14.269)	-1,0%	352,7%	(206.554)	-5,0%	(135.251)	-2,9%	52,7%
IR/CS e Depreciação	(3.556)	-0,4%	(159.917)	-11,5%	-97,8%	(200.351)	-4,9%	(192.683)	-4,2%	4,0%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7,3%
30/06/2025	5,46	-5,0%
30/09/2025	5,32	-2,5%
31/12/2025	5,50	+3,5%

A variação cambial em 2025, foi positiva em R\$ 410,7 milhões, frente à de 2024 que foi negativa em R\$ 634,7 milhões. No período, a taxa de câmbio apresentou movimento relevante de apreciação do real frente ao dólar ao longo da maior parte do exercício. O câmbio encerrou 31/12/2025 em R\$ 5,50, comparado a R\$ 6,19 em 31/12/2024, representando valorização de 11,1% do real no período.

A trajetória foi marcada por forte apreciação no primeiro semestre (-7,3% no 1T25 e -5,0% no 2T25), manutenção do movimento no terceiro trimestre (-2,5%) e leve reversão no quarto trimestre (+3,5%).

Apesar da recuperação do dólar no final do ano, o real permaneceu significativamente valorizado em relação ao encerramento de 2024.



## FLUXO DE CAIXA

Em 2025, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 100,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

FLUXO DE CAIXA	2025
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>(63.247)</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(218.396)
<b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>	<b>(281.643)</b>
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	969.265
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(718.038)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(30.416)</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(54.627)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(85.043)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	87.180
	<b>2.137</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	100.542
<b>Variação do caixa do exercício</b>	<b>2.137</b>

- Resultado negativo antes do IR e CSLL de R\$ 63,2 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 218,4 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 969,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e tributos a recuperar;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 718,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 54,6 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos.

## ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	dez/25	dez/24	PASSIVO	dez/25	dez/24
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	100.542	98.405	Fornecedores	573.597	563.870
Contas a receber de clientes	147.727	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	776.910	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	7.169	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	59.541	196.364
Estoques	908.742	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	67.946	24.574
Tributos a recuperar	74.940	194.888	Outros Passivos	287.920	259.887
Demais contas a receber	46.427	266.998		<b>1.765.914</b>	<b>2.843.265</b>
	<b>1.285.547</b>	<b>2.257.506</b>			
			<b>Não Circulante</b>		
<b>Não Circulante</b>			Impostos diferidos	252.026	143.029
Tributos a recuperar	182.099	200.607	Outros Passivos	208.947	83.085
Outros Créditos	36.180	46.745	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.241.255	1.193.741
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>218.279</b>	<b>247.352</b>		<b>1.702.228</b>	<b>1.419.855</b>
			<b>Total PASSIVO</b>	<b>3.468.142</b>	<b>4.263.120</b>
<b>Imobilizado, Investimento e Intangível</b>	<b>644.853</b>	<b>611.038</b>	<b>Patrimônio líquido e Passivo</b>		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.520	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.940.502	-1.768.746
	<b>863.132</b>	<b>858.390</b>		<b>-1.319.464</b>	<b>-1.147.224</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>	<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>



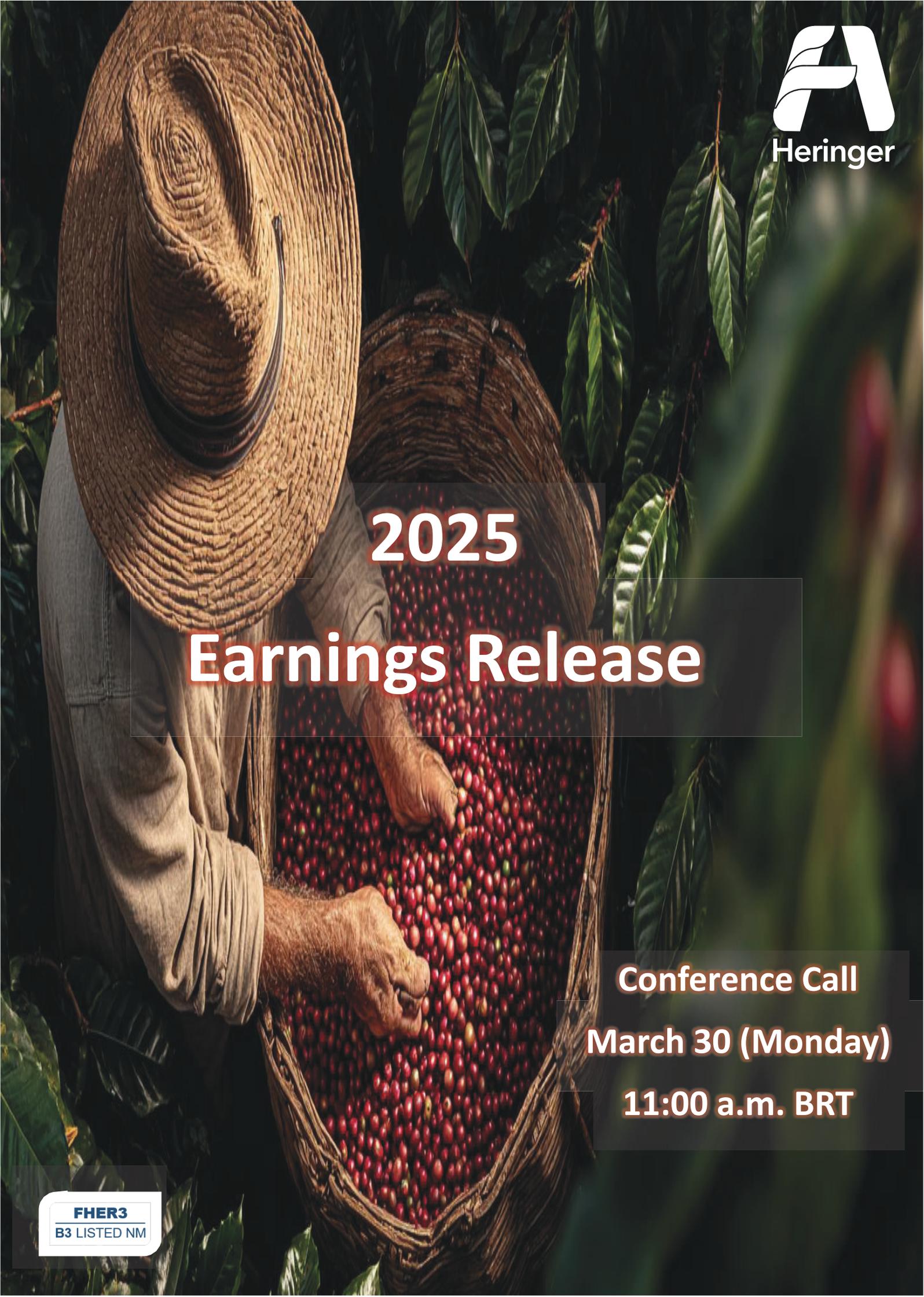
## ANEXO II – DRE 4T25

<i>(em milhares de Reais)</i>					
	4T25	%RL	4T24	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>996.043</b>		<b>1.431.605</b>		-30,4%
Impostos e outras deduções de vendas	(30.661)		(44.498)		-31,1%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>965.382</b>	100,0%	<b>1.387.107</b>	100,0%	-30,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(69.422)</b>	-7,2%	<b>15.634</b>	1,1%	-544,0%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(55.496)</b>	-5,7%	<b>(115.536)</b>	-8,3%	-52,0%
Com vendas	(35.946)	-3,7%	(54.802)	-4,0%	-34,4%
Gerais e administrativas	(33.334)	-3,5%	(60.461)	-4,4%	-44,9%
Outras receitas operacionais, líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(124.918)</b>	-12,9%	<b>(99.902)</b>	-7,2%	25,0%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(85.220)</b>	-8,8%	<b>(415.548)</b>	-30,0%	-79,5%
Receitas Financeiras	87.637	9,1%	20.212	1,5%	333,6%
Despesas financeiras	(51.585)	-5,3%	(34.481)	-2,5%	49,6%
Variação cambial líquida	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(210.138)</b>	-21,8%	<b>(515.450)</b>	-37,2%	-59,2%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>20.288</b>	2,1%	<b>(143.028)</b>	-10,3%	114,2%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	20.288	2,1%	(143.028)	-10,3%	114,2%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(189.850)</b>	-19,7%	<b>(658.478)</b>	-47,5%	-71,2%
<b>EBITDA</b>	<b>(101.074)</b>	-10,5%	<b>(83.013)</b>	-6,0%	21,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(124.918)	-12,9%	(99.902)	-7,2%	25,0%
Depreciação e Amortização	23.844	2,5%	16.889	1,2%	41,2%



## ANEXO III – DRE 2025

<i>(em milhares de Reais)</i>					
	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>4.243.931</b>		<b>4.769.678</b>		-11,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(149.161)		(161.094)		-7,4%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>4.094.770</b>	100,0%	<b>4.608.584</b>	100,0%	-11,1%
Custos dos produtos vendidos	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.195</b>	0,2%	<b>131.875</b>	2,9%	-95,3%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(273.622)</b>	-6,7%	<b>(384.714)</b>	-8,3%	-28,9%
Com vendas	(163.470)	-4,0%	(188.999)	-4,1%	-13,5%
Gerais e administrativas	(126.156)	-3,1%	(197.348)	-4,3%	-36,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(267.427)</b>	-6,5%	<b>(252.839)</b>	-5,5%	5,8%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>204.180</b>	5,0%	<b>(769.902)</b>	-16,7%	126,5%
Receitas Financeiras	125.434	3,1%	112.530	2,4%	11,5%
Despesas financeiras	(331.988)	-8,1%	(247.781)	-5,4%	34,0%
Variação cambial líquida	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(63.247)</b>	-1,5%	<b>(1.022.741)</b>	-22,2%	-93,8%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(108.995)</b>	-2,7%	<b>(132.000)</b>	-2,9%	-17,4%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(108.995)	-2,7%	(132.000)	-2,9%	-17,4%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(172.242)</b>	-4,2%	<b>(1.154.741)</b>	-25,1%	-85,1%
<b>EBITDA</b>	<b>(176.071)</b>	-4,3%	<b>(192.156)</b>	-4,2%	-8,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(267.427)	-6,5%	(252.839)	-5,5%	5,8%
Depreciação e Amortização	91.356	2,2%	60.683	1,3%	50,5%



**2025**  
**Earnings Release**

**Conference Call**  
**March 30 (Monday)**  
**11:00 a.m. BRT**



Paulínia, **March 27, 2026** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – announces today its results for the fourth quarter of 2025.

### Conference Call on March 30th

#### Portuguese Conference Call

11:00 a.m. BRT (8:00 a.m. U.S. ET)

#### **PARTICIPANTS:**

[Click here](#)

#### English Conference Call

*(SIMULTANEOUS TRANSLATION)*

11:00 a.m. BRT (8:00 a.m. U.S. ET)

#### **PARTICIPANTS:**

[Click here](#)



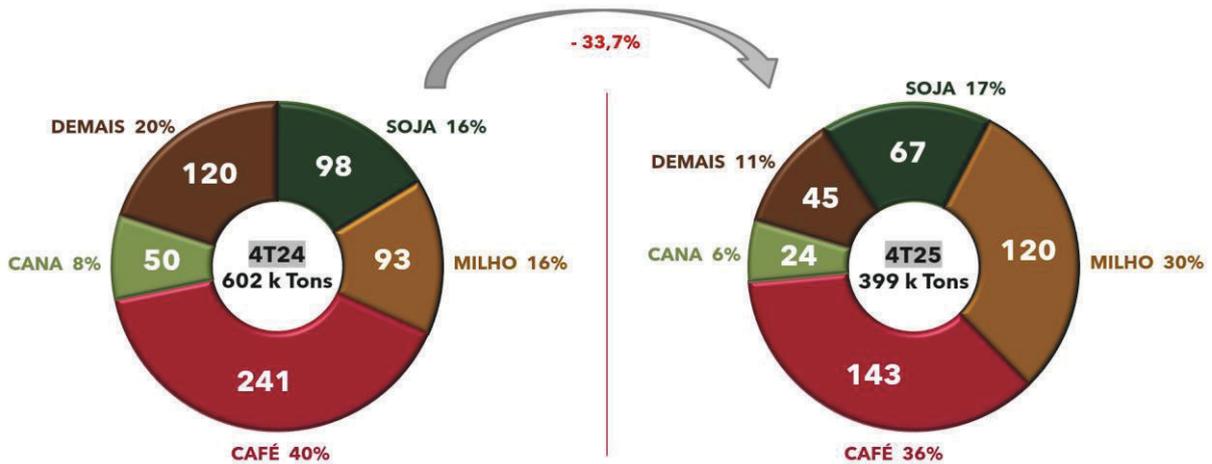
[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)

[www.heringer.com.br/ri](http://www.heringer.com.br/ri)

## THE COMPANY

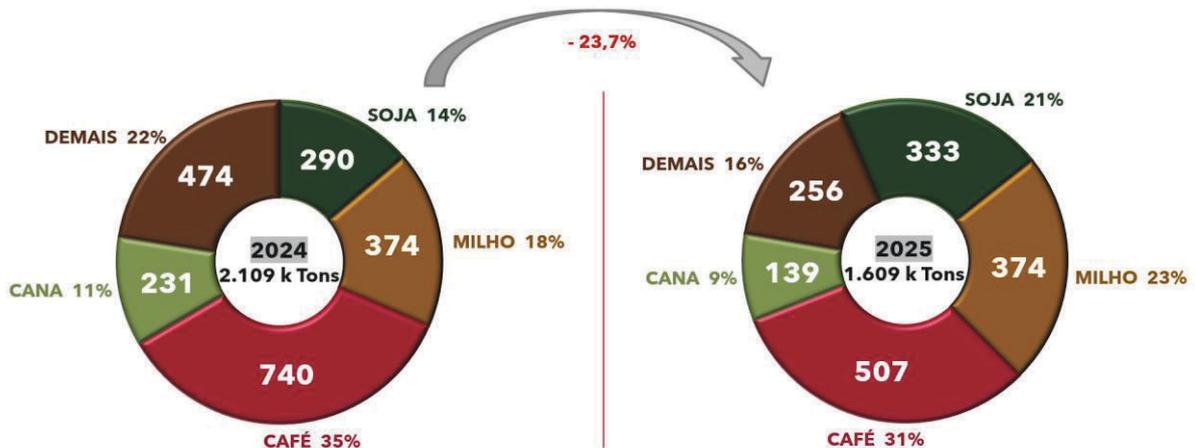
### QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

In 4Q25, we recorded a significant reduction in total volume delivered, by approximately 34%, mainly concentrated in coffee, sugarcane and other crops. On the other hand, a strong growth was recorded for corn volumes, significantly changing the sales mix in the quarter.



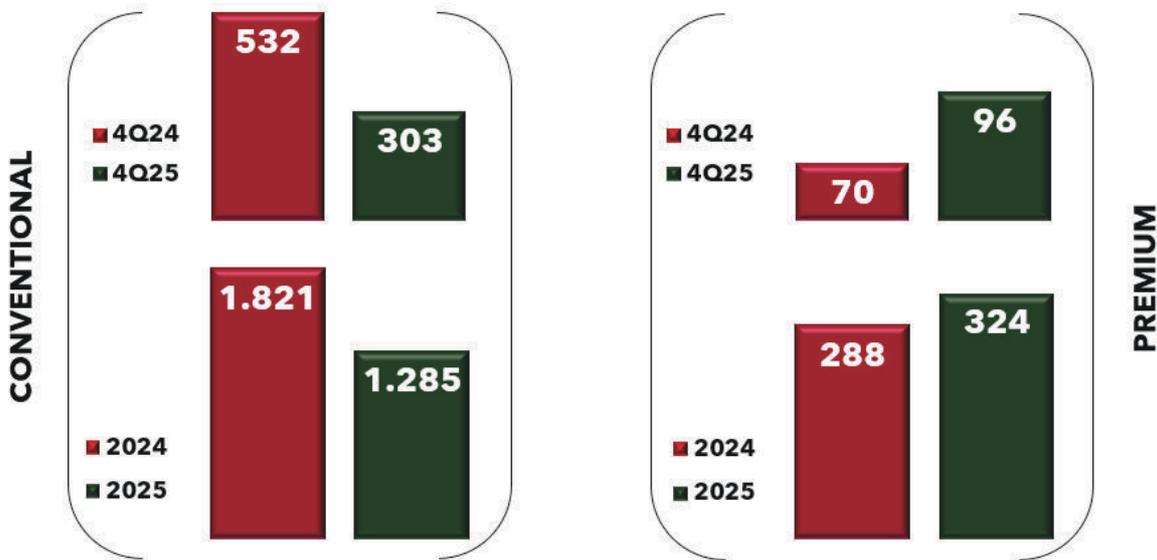
### ACCUMULATED DELIVERIES - VOLUME AND CROPS

In 2025, total volume delivered reduced by around 24%, with the drop mainly concentrated in coffee, sugarcane and other crops. Soybean recorded considerable growth, while corn maintained stable volumes, increasing its representation in the sales mix.



### DELIVERED PRODUCT MIX\*

The year 2025 was marked by a structural change in the sales mix, with higher representativeness of premium products and a relative reduction in conventional products. This move indicates the portfolio's strategic evolution, reinforces the expectation of capturing future margin gains.



\* In thousands of tonnes

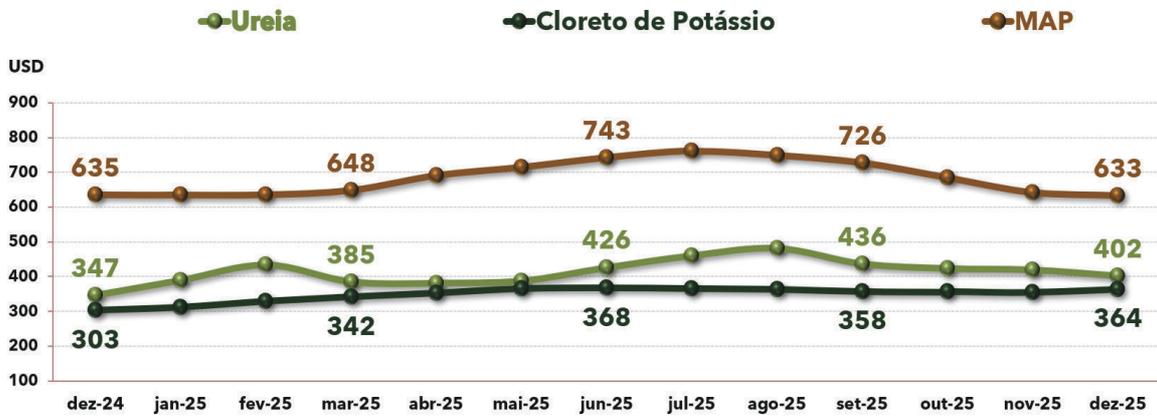
### OUTLOOK

#### PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES

The first half of 2025 was marked by an appreciation of the three main raw materials. Prices remained stable during the second half of the year, followed by a partial correction, especially for urea and MAP. Potassium chloride had a lower relative volatility in relation to nitrogen and phosphate.

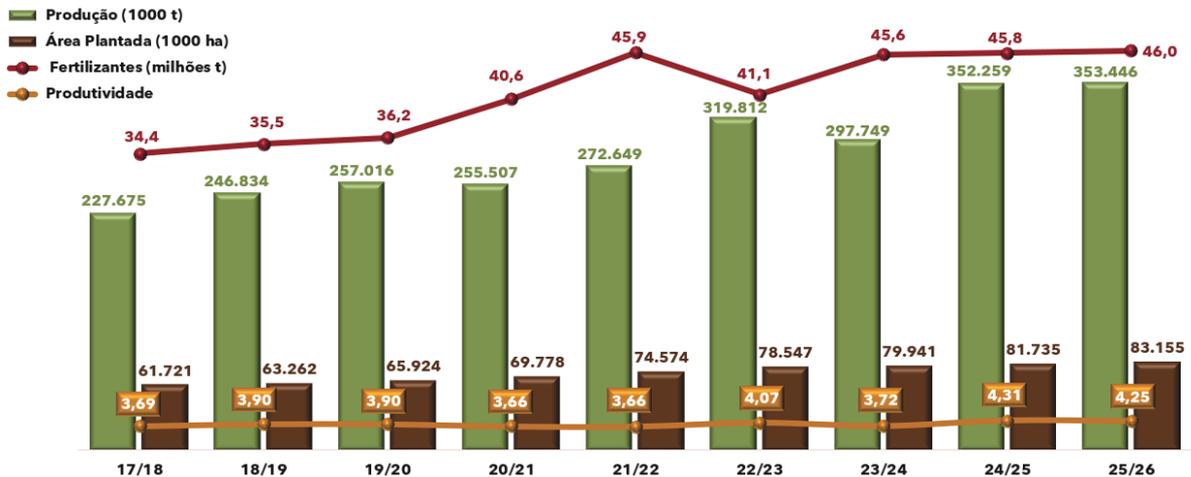
At the end of 2025, prices returned to similar levels as in late 2024, especially for MAP.





### DOMESTIC GRAIN PRODUCTION\*

The 2025/26 crop season begins with a positive outlook for Brazilian agriculture. The planted area is expected to surpass 83 million hectares, up by 1.8% from the previous cycle. Total production is estimated at 353.4 million tonnes, currently 0.3% higher than the levels recorded in 2024/25. Information from the National Supply Company (Conab).



\* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)  
Source: CONAB (National Supply Company)



## FINANCIAL PERFORMANCE

### 4Q24 and 2025 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ MIL)	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399.407		601.960		-33,6%	1.608.718		2.108.896		-23,7%
Receita Líquida	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
CPV	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Resultado Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Fretes e Comissões	(35.107)	-3,6%	(38.860)	-2,8%	-9,7%	(70.787)	-1,7%	(119.944)	-2,6%	-41,0%
VG&A	(34.173)	-3,5%	(76.403)	-5,5%	-55,3%	(218.839)	-5,3%	(266.403)	-5,8%	-17,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

**Net Revenue:** totaled R\$965.4 million, down 30.4% from R\$1,387.1 million in 4Q24. In 2025, net revenue reached R\$4,094.8 million, down 11.1% from the R\$4,608.6 million recorded in 2024. This performance reflects mainly the retraction in sales volume in the comparison period, by approximately 34% in the quarter and 24% year-to-date, directly impacting revenue generation.

**Gross Profit:** negative by R\$69.4 million, reversing the gross profit of R\$15.6 million in 4Q24, with gross margin going from a positive 1.1% to a negative -7.2%. In 2025, this line amounted to R\$6.2 million, down from R\$131.9 million in 2024 (-95.3%), with gross margin falling from 2.9% to 0.2%. Gross margin fell in both periods, impacted by lower cost dilution due to the reduction in volumes.

**EBITDA:** negative by R\$101.1 million in 4Q25, compared to a negative R\$83.0 million in 4Q24, representing a 21.8% increase in the operating loss. In 2025, this line was negative by R\$176.1 million, lower than the negative R\$192.2 million recorded in 2024 (-8.4%). EBITDA is still negative in both periods, reflecting the worsening in operating results due to lower revenues and compressed margins.

**Net Result:** negative by R\$189.9 million in 4Q25, significantly lower than the negative R\$658.5 million recorded in 4Q24, reducing by 71.2%. In 2025, the net result was reduced to R\$172.2 million, compared to R\$1,154.7 million in 2024 (-85.1%). The significant improvement stems primarily from the more favorable financial results projected for 2025.



## 4Q24 and 2025 FINANCIAL RESULTS (R\$ thousand)

	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
<b>EBITDA</b>	<b>(101.074)</b>	-10,5%	<b>(83.013)</b>	-6,0%	21,8%	<b>(176.071)</b>	-4,3%	<b>(192.156)</b>	-4,2%	-8,4%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(85.220)</b>	-8,8%	<b>(415.548)</b>	-30,0%	-79,5%	<b>204.180</b>	5,0%	<b>(769.902)</b>	-16,7%	126,5%
<b>Variação Cambial Líquida (não realizada)</b>	<b>(121.272)</b>	-12,6%	<b>(401.279)</b>	-28,9%	-69,8%	<b>410.734</b>	10,0%	<b>(634.651)</b>	-13,8%	164,7%
<b>Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras</b>	<b>36.052</b>	3,7%	<b>(14.269)</b>	-1,0%	352,7%	<b>(206.554)</b>	-5,0%	<b>(135.251)</b>	-2,9%	52,7%
<b>IR/CS e Depreciação</b>	<b>(3.556)</b>	-0,4%	<b>(159.917)</b>	-11,5%	-97,8%	<b>(200.351)</b>	-4,9%	<b>(192.683)</b>	-4,2%	4,0%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(189.850)</b>	-19,7%	<b>(658.478)</b>	-47,5%	-71,2%	<b>(172.242)</b>	-4,2%	<b>(1.154.741)</b>	-25,1%	-85,1%

PERÍODO	TAXA DE CâMBIO	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7,3 %
30/06/2025	5,46	-5,0 %
30/09/2025	5,32	-2,5 %
31/12/2025	5,50	+3,5 %

In 2025, the exchange rate variation was positive by R\$410.7 million, compared to 2024, which was negative by R\$634.7 million. During the period, the exchange rate showed a significant appreciation of the BRL against the USD throughout most of the year. The exchange rate closed 12/31/2025 at R\$5.50, compared to R\$6.19 on 12/31/2024, representing an 11.1% appreciation of the BRL in the period.

The trajectory was marked by strong appreciation in the first half (-7.3% in 1Q25 and -5.0% in 2Q25), continued movement in the third quarter (-2.5%) and a slight reversal in the fourth quarter (+3.5%).

Despite the recovery of the USD at the end of the year, the BRL remained significantly valued compared to the closing price of 2024.



## CASH FLOW

In 2025, Heringer recorded cash equivalents of R\$100.5 million. See below the main items making up the variation in the period:

CASH FLOW	2025
<b>Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution</b>	<b>(63,247)</b>
Non-cash expenses (income)	(218,396)
<b>Adjusted result after non-cash effects</b>	<b>(281,643)</b>
Decrease/(Increase) in assets	969,265
(Decrease)/Increase in liabilities	(718,038)
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>(30,416)</b>
Cash flow from investing activities	(54,627)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>(85,043)</b>
Cash flow from financing activities	87,180
	<b>2,137</b>
<b>Cash</b>	
Cash at the beginning of the year	98,405
Cash at the end of the year	100,542
<b>Change in cash of the year</b>	<b>2,137</b>

- Loss before income tax and social contribution of R\$63.2 million;
- Non-cash revenues of R\$218.4 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Asset accounts decreased by R\$963.3 million, mainly due to inventories and recoverable taxes;
- Liability accounts decreased by R\$718.0 million, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R\$54.6 million, composed of works to adjust the units and other investments;



## APPENDIX I - BALANCE SHEET

ASSETS	dez/25	dez/24	LIABILITIES	dez/25	dez/24
<b>Current</b>			<b>Current</b>		
Cash and cash equivalents	100,542	98,405	Suppliers	573,597	563,870
Trade receivables	147,727	209,252	Suppliers with related parties	776,910	1,798,570
Trade receivables from related parties	7,169	8,636	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	59,541	196,364
Inventories	908,742	1,479,327	Loans and financing	67,946	24,574
Taxes recoverable	74,940	194,888	Other Liabilities	287,920	259,887
Other receivables	46,427	266,998		<b>1,765,914</b>	<b>2,843,265</b>
	<b>1,285,547</b>	<b>2,257,506</b>			
<b>Non-current</b>			<b>Non-current</b>		
Taxes recoverable	182,099	200,607	Deferred taxes	252,026	143,029
Other Receivables	36,180	46,745	Other Liabilities	208,947	83,085
<b>Non-current Receivables</b>	<b>218,279</b>	<b>247,352</b>	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1,241,255	1,193,741
				<b>1,702,228</b>	<b>1,419,855</b>
<b>PP&amp;E, Investment and Intangibles</b>	<b>644,853</b>	<b>611,038</b>	<b>Total LIABILITIES</b>	<b>3,468,142</b>	<b>4,263,120</b>
			<b>Equity and Liabilities</b>		
			Share Capital	585,518	585,518
			Equity valuation adjustments	35,520	36,004
			Accumulated Losses	-1,940,502	-1,768,746
	<b>863,132</b>	<b>858,390</b>		<b>-1,319,464</b>	<b>-1,147,224</b>
<b>Total ASSETS</b>	<b>2,148,678</b>	<b>3,115,896</b>	<b>Total LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>2,148,678</b>	<b>3,115,896</b>



## APPENDIX II – 4Q25 INCOME STATEMENT

<i>(R\$ thousand)</i>	<b>4Q25</b>	<b>%RL</b>	<b>4Q24</b>	<b>%RL</b>	<b>25 x 24</b>
<b>Gross revenue from sales</b>	<b>996,043</b>		<b>1,431,605</b>		-30.4%
Taxes and other sale deductions	(30,661)		(44,498)		-31.1%
<b>Net revenue from sales</b>	<b>965,382</b>	100.0%	<b>1,387,107</b>	100.0%	-30.4%
Cost of goods sold	(1,034,804)	-107.2%	(1,371,473)	-98.9%	-24.5%
<b>Gross Profit</b>	<b>(69,422)</b>	-7.2%	<b>15,634</b>	1.1%	-544.0%
<b>Operating expenses</b>	<b>(55,496)</b>	-5.7%	<b>(115,536)</b>	-8.3%	-52.0%
Selling expenses	(35,946)	-3.7%	(54,802)	-4.0%	-34.4%
General and administrative expenses	(33,334)	-3.5%	(60,461)	-4.4%	-44.9%
Other operating income, net	13,784	1.4%	(273)	0.0%	5149.1%
<b>Operating Loss</b>	<b>(124,918)</b>	-12.9%	<b>(99,902)</b>	-7.2%	25.0%
<b>Net Financial Result</b>	<b>(85,220)</b>	-8.8%	<b>(415,548)</b>	-30.0%	-79.5%
Financial Income	87,637	9.1%	20,212	1.5%	333.6%
Financial Expenses	(51,585)	-5.3%	(34,481)	-2.5%	49.6%
Exchange rate variation, net	(121,272)	-12.6%	(401,279)	-28.9%	-69.8%
<b>Profit (loss) before income tax and social contribution</b>	<b>(210,138)</b>	-21.8%	<b>(515,450)</b>	-37.2%	-59.2%
<b>Income tax and social contribution</b>	<b>20,288</b>	2.1%	<b>(143,028)</b>	-10.3%	114.2%
Current Year	-	0.0%	-	0.0%	0.0%
Deferred	20,288	2.1%	(143,028)	-10.3%	114.2%
<b>Net Result for the Period</b>	<b>(189,850)</b>	-19.7%	<b>(658,478)</b>	-47.5%	-71.2%
<b>EBITDA</b>	<b>(101,074)</b>	-10.5%	<b>(83,013)</b>	-6.0%	21.8%
Loss before financial result and taxes	(124,918)	-12.9%	(99,902)	-7.2%	25.0%
Depreciation and Amortization	23,844	2.5%	16,889	1.2%	41.2%



## APPENDIX III – 2025 INCOME STATEMENT

<i>(R\$ thousand)</i>					
	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
<b>Gross revenue from sales</b>	<b>4,243,931</b>		<b>4,769,678</b>		-11.0%
Taxes and other sale deductions	(149,161)		(161,094)		-7.4%
<b>Net revenue from sales</b>	<b>4,094,770</b>	100.0%	<b>4,608,584</b>	100.0%	-11.1%
Cost of goods sold	(4,088,575)	-99.8%	(4,476,709)	-97.1%	-8.7%
<b>Gross Profit</b>	<b>6,195</b>	0.2%	<b>131,875</b>	2.9%	-95.3%
<b>Operating expenses</b>	<b>(273,622)</b>	-6.7%	<b>(384,714)</b>	-8.3%	-28.9%
Selling expenses	(163,470)	-4.0%	(188,999)	-4.1%	-13.5%
General and administrative expenses	(126,156)	-3.1%	(197,348)	-4.3%	-36.1%
Other operating income, net	16,004	0.4%	1,633	0.0%	880.0%
<b>Operating Loss</b>	<b>(267,427)</b>	-6.5%	<b>(252,839)</b>	-5.5%	5.8%
<b>Net Financial Result</b>	<b>204,180</b>	5.0%	<b>(769,902)</b>	-16.7%	126.5%
Financial Income	125,434	3.1%	112,530	2.4%	11.5%
Financial Expenses	(331,988)	-8.1%	(247,781)	-5.4%	34.0%
Exchange rate variation, net	410,734	10.0%	(634,651)	-13.8%	164.7%
<b>Profit (loss) before income tax and social contribution</b>	<b>(63,247)</b>	-1.5%	<b>(1,022,741)</b>	-22.2%	-93.8%
<b>Income tax and social contribution</b>	<b>(108,995)</b>	-2.7%	<b>(132,000)</b>	-2.9%	-17.4%
Current Year	-	0.0%	-	0.0%	0.00%
Deferred	(108,995)	-2.7%	(132,000)	-2.9%	-17.4%
<b>Net Result for the Period</b>	<b>(172,242)</b>	-4.2%	<b>(1,154,741)</b>	-25.1%	-85.1%
<b>EBITDA</b>	<b>(176,071)</b>	-4.3%	<b>(192,156)</b>	-4.2%	-8.4%
Loss before financial result and taxes	(267,427)	-6.5%	(252,839)	-5.5%	5.8%
Depreciation and Amortization	91,356	2.2%	60,683	1.3%	50.5%