



**FERTILIZANTES HERINGER S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88

**MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER  
REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

## **ÍNDICE**

|      |                                                                                                                                                                                       |            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.   | Mensagem da Administração                                                                                                                                                             | Página 03  |
| 2.   | Orientações para Participação                                                                                                                                                         | Página 05  |
| 3.   | Cópia do Edital de Convocação                                                                                                                                                         | Página 16  |
| 4.   | Proposta da Administração                                                                                                                                                             | Página 23  |
| 4.A. | ANEXO I – Comentários dos Diretores (Item 2 do Formulário de Referência).                                                                                                             | Página 32  |
| 4.B. | ANEXO II – Relatório da Administração, Relatório dos Auditores Independentes e Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2025. | Página 53  |
| 4.C. | ANEXO III – Relatório Anual do Comitê de Auditoria                                                                                                                                    | Página 127 |
| 4.D. | ANEXO IV – Informações sobre Candidatos a Membro do Conselho de Administração (Itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência).                                                          | Página 132 |
| 4.E. | ANEXO V – Remuneração Global da Administração (Item 8 do Formulário de Referência).                                                                                                   | Página 144 |

## 1. **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezado Acionista,

O presente Manual tem por objetivo prestar esclarecimentos a Vossas Senhorias acerca das deliberações a serem tomadas na Assembleia Geral Ordinária (“Assembleia” ou “AGO”) da **FERTILIZANTES HERINGER S.A.** (“Companhia” ou “Heringer”) a ser realizada, em primeira convocação, conforme abaixo:

**Data:** 27 de abril de 2026

**Horário (Brasília):** 14:00 horas

A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, nos termos do artigo 5º, §2º, inciso I da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 81”), através da plataforma digital Ten Meetings (“Plataforma Digital”), sem a possibilidade de comparecimento físico, conforme os termos do Edital de Convocação que integra o presente Manual.

Para fins do artigo 5º, §4º da Resolução CVM 81, a Companhia optou pela realização da AGO de modo exclusivamente digital para promover maior acessibilidade para os acionistas e aumentar a eficiência no processo de organização e condução dos trabalhos, sendo a prática já adotada pela Companhia em suas últimas assembleias.

Tendo em vista que este é um momento importante para esclarecer dúvidas e, acima de tudo, para exercer seu direito de voto e participar ativamente das decisões sobre temas relevantes da Companhia, seguem abaixo informações a respeito dos procedimentos e prazos relativos à AGO, incluindo o exercício de voto por meio do boletim de voto a distância ou pela participação por meio da Plataforma Digital, bem como a apresentação das propostas da Administração para cada uma das matérias objeto de deliberação.

O presente documento poderá ser atualizado caso haja qualquer complementação ou modificação nas propostas da Administração aqui contidas. As atualizações serão sempre devidamente divulgadas por meio de Comunicado ao Mercado a ser disponibilizado no site da CVM via Sistema IPE.

Para facilitar sua análise e apreciação das matérias a serem deliberadas na AGO, integram este Manual todos os documentos referentes às matérias constantes no Edital de Convocação, em atenção às exigências da Resolução CVM 81.

Atenciosamente,  
Paulínia, 27 de março de 2026

**Nikolay Vasilchikov**  
Presidente do Conselho de Administração

## **2. ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO**

### **2.1. Assembleia Geral Ordinária**

A Assembleia Geral Ordinária consiste na reunião anual obrigatória dos acionistas da Companhia, realizada sempre nos primeiros 4 (quatro) meses após o encerramento do exercício social, conforme determinado pelo art. 132 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e tem por finalidades principais tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, deliberar sobre a destinação do resultado do exercício, bem como sobre a fixação da remuneração global anual para os integrantes da Administração.

### **2.2. Instalação**

Nos termos do artigo 125 da Lei das S.A., para a instalação da Assembleia em primeira convocação, será necessário o comparecimento hábil de acionistas e/ou seus representantes legais, detentores de, pelo menos, 1/4 (um quarto) do capital social com direito a voto.

Caso não se atinja o quórum de instalação previsto acima, proceder-se-á à nova convocação, por meio da publicação de novo Edital de Convocação, anunciando a nova data para realização da Assembleia em segunda convocação, com pelo menos 8 (oito) dias de antecedência, sendo a Assembleia instalada mediante a presença de qualquer número de acionistas.

### **2.3. Deliberação**

A aprovação das matérias a serem apreciadas na AGO dependerá do voto afirmativo da maioria absoluta dos acionistas com direito a voto presentes, não se computando os votos em branco, nos termos do art. 129 da Lei das S.A.

### **2.4. Participação e Representação**

Os acionistas poderão participar da Assembleia (i) votando a distância nas matérias da ordem do dia, por meio de envio do Boletim de Voto a Distância, nos termos da Resolução CVM 81 ("Boletim de Voto"); e (ii) via Plataforma Digital, pessoalmente ou, se for o caso, por seus representantes legais ou procuradores, caso em que poderão (a) simplesmente participar da Assembleia, tendo ou não enviado o Boletim de Voto; ou

(b) participar e votar na Assembleia, observando-se que, quanto ao acionista que já tiver enviado o Boletim de Voto e que, caso queira, vote na Assembleia, todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim de Voto para aquele acionista, identificado por meio do número de sua inscrição no Cadastro de Pessoas Físicas (CPF) ou no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (CNPJ), serão desconsideradas.

Adicionalmente, cabe ressaltar que a Plataforma Digital permite o cadastro e participação simultâneos dos acionistas e seus respectivos representantes legais e, para que tal participação simultânea seja possível, será necessário realizar um cadastro para o acionista e outro para seu representante legal, sendo certo que um dos cadastros terá acesso de “acionista” com a permissão de votação, e o outro cadastro terá acesso de “ouvinte”, sem permissão para votar.

Nos termos do artigo 26, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia, a Assembleia será instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração da Companhia, ou seu substituto, e o secretário será escolhido pelo Presidente da Assembleia entre os presentes, acionistas ou não.

É facultado a qualquer acionista constituir procurador para que o represente na Assembleia e vote em seu nome.

Adicionalmente, em cumprimento ao disposto nos parágrafos 1º e 2º do artigo 654 da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 (“Código Civil”), a procuração deverá conter a indicação do lugar onde foi outorgada, a qualificação completa do outorgante e do outorgado, a data e o objetivo da outorga com a designação e a extensão dos poderes conferidos, sem necessidade de reconhecimento da firma do outorgante.

Poderão participar da Assembleia os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, desde que referidas ações estejam escrituradas em seu nome nas contas de depósito na instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, conforme o que dispõe o artigo 126 da Lei das S.A.

Vale destacar que (a) as pessoas naturais acionistas da Companhia somente poderão ser representadas na Assembleia por procurador que seja acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, consoante previsto no parágrafo 1º do artigo 126 Lei das S.A.; e (b) as pessoas jurídicas que forem acionistas da Companhia

poderão ser representadas na forma de seus documentos societários, por procurador constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Civil.

A Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos acionistas para o seu escritório, bem como o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do acionista estrangeiro, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos, bem como tradução simples de documentos redigidos em língua estrangeira, conforme o caso, por meio da Plataforma Digital, no seguinte link: <https://assembleia.ten.com.br/412955338>

A Companhia somente admitirá procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico contendo certificação digital que esteja dentro dos padrões da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira ou por outro meio de comprovação da autoria e integridade do documento em forma eletrônica.

## **2.5. Acionista presente por meio da Plataforma Eletrônica**

Com base na Resolução CVM 81, a Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica Ten Meetings. Os acionistas que participarem por meio do sistema eletrônico disponibilizado pela Companhia serão considerados presentes à Assembleia, podendo exercer seus respectivos direitos de voto, nos termos do artigo 48 da Resolução CVM 81, sendo considerados assinantes da respectiva ata, nos termos do artigo 47, §1º da Resolução CVM 81.

Para participarem virtualmente da Assembleia, os acionistas deverão acessar o seguinte link: (<https://assembleia.ten.com.br/412955338>), com, no mínimo, 2 (dois) dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até o dia 25 de abril de 2026, nos termos do artigo 6º, §3º da Resolução CVM 81, ocasião em que deverão apresentar as seguintes informações: (i) nome, e-mail, telefone e número do documento de identificação do acionista, procurador ou representante legal, indicando orientação para a participação Ao Vivo do acionista ou representante e (ii) os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá uma

mensagem de confirmação de que seu cadastro foi realizado com sucesso e poderá acessar a plataforma por meio dos seus dados de login e senha cadastrados.

A documentação necessária para a realização do cadastro consiste na cópia simples dos: **(i)** documentos indicados nos itens 2.5.1 a 2.5.4 abaixo; e **(ii)** instrumento de mandato devidamente regularizado na forma da lei, na hipótese de representação do acionista.

A Companhia não exigirá cópias autenticadas, nem reconhecimento de firma de documentos emitidos e assinados no território brasileiro ou a notariação, legalização/apostilamento e registro no Registro de Títulos e Documentos no Brasil daqueles assinados fora do país, porém a tradução simples de referidos documentos estrangeiros continuará sendo exigida. A Companhia ressalta que fica a cargo do acionista e representante a responsabilidade pela veracidade e integridade dos documentos apresentados, sujeitos a responderem pelo artigo 299 do Decreto-Lei Nº 2.848, de 7 de dezembro de 1940 (“Código Penal”).

O acionista que tenha realizado o cadastro e não tenha recebido e-mail com a confirmação para participação na Assembleia até às 12:00 horas do dia 26 de abril de 2026, deverá entrar em contato com a Companhia até às 14:00 horas do mesmo dia 26 de abril de 2026, pelo e-mail [ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br), a fim de que lhe seja confirmado seu cadastro.

O acesso a ser criado para o Acionista é pessoal e intransferível, e não poderá ser compartilhado com terceiros, sob pena de responsabilização do acionista.

Os acionistas que tenham se cadastrado para participar da Assembleia pela Plataforma Digital ou seus procuradores, conforme o caso, se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais única e exclusivamente para o acompanhamento remoto da Assembleia, (ii) não transferir ou divulgar, no todo ou em parte, os convites individuais a qualquer terceiro, acionista ou não, sendo o convite intransferível, e (iii) não gravar ou reproduzir, no todo ou em parte, nem tampouco transferir, a qualquer terceiro, acionista ou não, o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização da Assembleia.

Ressalte-se que a Plataforma Digital atende aos requisitos previstos no artigo 28, §1º da Resolução CVM 81, quais sejam: **(i)** a possibilidade de manifestação e de acesso

simultâneo a documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido disponibilizados anteriormente; **(ii)** a gravação integral, pela Companhia, da Assembleia; e **(iii)** a possibilidade de comunicação entre os acionistas presentes.

Para assegurar também a autenticidade e segurança da Assembleia, a Companhia informa que esta será integralmente gravada.

Assim, os acionistas que ingressarem na Plataforma Digital autorizam, desde já, que a Companhia utilize quaisquer informações constantes da gravação da Assembleia para: **(i)** registro da possibilidade de manifestação e visualização dos documentos apresentados durante a Assembleia; **(ii)** registro da autenticidade e segurança das comunicações durante a Assembleia; **(iii)** registro da presença e dos votos proferidos pelos acionistas participantes; **(iv)** cumprimento de ordem legal de autoridades competentes; e **(v)** defesa da Companhia, seus administradores e terceiros contratados, em qualquer esfera judicial, arbitral, regulatória ou administrativa.

O acionista que deseje se manifestar sobre determinada matéria da Ordem do Dia da Assembleia deverá utilizar a Plataforma Digital para cadastrar tal pedido, de forma que, na ordem em que forem recebidos pela mesa, seja dada a palavra a tal acionista, através da abertura de seu áudio. Com o objetivo de manter o bom andamento da Assembleia, poderá ser estabelecido um tempo máximo para a manifestação de cada acionista participante.

Os acionistas presentes deverão, ainda, em benefício da qualidade do som, manter os seus microfones desligados, acionando-os somente quando precisarem se manifestar oralmente.

Eventuais manifestações realizadas por escrito, enviadas à mesa da Assembleia para o e-mail [ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br) até o final da Assembleia, por qualquer Acionista ou seu procurador, serão anexadas à respectiva ata, caso haja solicitação expressa.

O acionista participante que quiser fazer uso da palavra para realizar manifestação sobre qualquer assunto não relacionado à ordem do dia da Assembleia deve utilizar os canais usuais de contato com a Companhia, por meio da área de Relações com Investidores.

**A Companhia não se responsabiliza por qualquer erro ou problema operacional ou de conexão que o acionista venha a enfrentar, bem como por qualquer outra eventual questão que não esteja sob o controle da Companhia e que venha a dificultar ou impossibilitar a participação do acionista na Assembleia por meio da Plataforma Digital.**

A Companhia recomenda que os acionistas que solicitem sua participação por meio eletrônico se familiarizem previamente com o uso da Plataforma Digital, bem como garantam a compatibilidade de seus respectivos dispositivos eletrônicos com a utilização da referida plataforma, por vídeo e áudio e também realizem o cadastro completo na plataforma com a maior brevidade possível, pois o mesmo ainda será validado pela Companhia.

A Companhia recomenda, ainda, que, no dia da Assembleia, os acionistas/participantes credenciados acessem a Plataforma Digital com, no mínimo, 30 (trinta) minutos de antecedência ao horário previsto para início dos trabalhos da Assembleia.

Eventuais dúvidas ou esclarecimentos sobre as questões acima poderão ser dirimidos ou obtidos, conforme o caso, por meio de contato com a Diretoria de Relações com Investidores, por meio do e-mail [ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br).

#### **2.5.1. Acionista Pessoa Física**

Os acionistas Pessoas Físicas deverão apresentar no cadastro, cópia simples do documento de identidade (Carteira de Identidade Registro Geral “RG”, a Carteira Nacional de Habilitação “CNH”, passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular)

#### **2.5.2. Acionista Pessoa Jurídica**

O representante do acionista Pessoa Jurídica deverá apresentar no cadastro (a) cópia simples do contrato ou estatuto social em vigor e documentação societária que comprove os poderes de representação (eleição de administradores); e (b) cópia simples do documento de identidade (Carteira de Identidade Registro Geral “RG”, a Carteira Nacional de Habilitação “CNH”, passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da

Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) do(s) representante(s) legal(is).

### **2.5.3. Fundos de Investimentos**

No tocante aos fundos de investimentos, a sua representação na Assembleia caberá à instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo a respeito de quem é titular de poderes para exercício do direito de voto das ações e ativos na carteira do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo deverá apresentar no cadastro (a) cópia simples do último regulamento consolidado do fundo, do estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme aplicável, e da documentação comprobatória de representação (ata de eleição dos diretores/administração); (b) cópia simples do documento de identidade (Carteira de Identidade Registro Geral “RG”, a Carteira Nacional de Habilitação “CNH”, passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) do(s) representante(s) legal(is).

### **2.5.4. Acionistas Estrangeiros**

Os acionistas estrangeiros deverão apresentar no cadastro os mesmos documentos aplicáveis aos acionistas brasileiros, os quais deverão traduzidos para o português (dispensando-se a necessidade de tradução por tradutor público juramentado no Brasil).

## **2.6. Voto a Distância**

Nos termos do §1º do artigo 26 e do artigo 28 da Resolução CVM 81, a Companhia adotará o sistema de votação a distância, permitindo que seus acionistas enviem o Boletim de Voto por meio de seus respectivos agentes de custódia, da Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), do escriturador das ações da Companhia ou diretamente à Companhia. A Companhia disponibilizará para a Assembleia a possibilidade de participação a distância por meio Boletim de Voto, cujo modelo foi disponibilizado nos websites da Companhia ([www.heringer.com.br/ri](http://www.heringer.com.br/ri)), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância deverá preencher os campos próprios do Boletim de Voto, assiná-lo e enviá-lo, pelo menos 4 (quatro) dias

antes da data da AGO, ou seja, até 23 de abril de 2026, por meio de uma das opções abaixo descritas:

#### **2.6.1. Mediante instruções de voto transmitidos pelos acionistas aos seus respectivos agentes de custódia ou diretamente à Central Depositária da B3:**

Essa opção destina-se, exclusivamente, aos acionistas detentores de ações depositadas com instituições e/ou corretoras ("Agentes de Custódia") na Central Depositária da B3.

O acionista titular de ações depositadas na B3 que optar por exercer o seu direito de voto a distância deverá fazê-lo mediante (i) a transmissão de sua instrução de voto ao Agente de Custódia com o qual mantém suas ações em custódia, observadas as regras determinadas por esse último, que, na sequência, encaminhará tais manifestações de voto à Central Depositária da B3; ou (ii) a transmissão de sua instrução de voto diretamente à Central Depositária da B3. Para isso, o acionista deverá entrar em contato com seus Agentes de Custódia ou com a Central Depositária, conforme o caso, e verificar os procedimentos por eles estabelecidos para a transmissão das instruções de voto, bem como os documentos e informações exigidos.

Como a prestação do serviço de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do Boletim de Voto é facultativo para os Agentes de Custódia, recomendamos que o acionista verifique se o seu custodiante está habilitado a prestar tal serviço e quais os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto, bem como os documentos e informações por eles exigidos.

A Companhia informa que, caso o respectivo Agente de Custódia não preste o serviço de voto a distância, o acionista terá a opção de enviar seu Boletim de Voto e documentos aplicáveis diretamente à Central Depositária da B3 ou à própria Companhia, conforme o item 2.6.3 abaixo. A Companhia não é responsável pela comunicação entre os acionistas e seus respectivos Agentes de Custódia.

Os Agentes de Custódia encaminharão as manifestações de voto por eles recebidas à Central Depositária da B3 que, por sua vez, gerará um mapa de votação a ser enviado à Companhia. Vale notar que, conforme determinado pela Resolução CVM 81, a Central Depositária da B3, ao receber os votos dos acionistas por meio de seus respectivos Agentes de Custódia, desconsiderará eventuais votos divergentes em relação a uma

mesma deliberação que tenham sido emitidos pelo mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ.

#### **2.6.2. Mediante instruções de voto transmitidas pelos acionistas ao escriturador das ações da Companhia:**

Os acionistas cujas ações não estejam depositadas na Central Depositária poderão encaminhar os seus Boletins de Voto para o Itaú Unibanco S.A. (“Itaú”), agente escriturador das ações da Companhia. Os acionistas que desejarem utilizar esta opção deverão realizar um cadastro e possuir um certificado digital. Informações sobre o cadastro e passo a passo para emissão do certificado digital estão descritas no seguinte endereço:

<https://assembleiadigital.certificadodigital.com/itausecuritiesservices/artigo/home/assembleia-digital>.

O escriturador, em linha com a Resolução CVM 81, desconsiderará eventuais votos divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidos pelo mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ.

#### **2.6.3. Mediante envio do Boletim de Voto preenchido e assinado diretamente à Companhia, por meio da Plataforma Digital “Ten Meetings”:**

O acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância por meio de envio do Boletim diretamente à Companhia deverá realizar o preenchimento e transmissão do Boletim por meio digital pela Plataforma Digital “Ten Meetings”, que será o único meio de envio do Boletim de Voto a Distância diretamente à Companhia, excluída a possibilidade de envio por correio postal ou eletrônico, nos termos do artigo 27, § 7º, da Resolução CVM 81.

O Acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância por meio do envio do Boletim diretamente à Companhia deverá fazê-lo por meio da Plataforma Digital, acessando o endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/412955338>, em até 4 (quatro) dias antes da data da AGO, ou seja, até 23 de abril de 2026 (inclusive). O Acionista deverá: (i) acessar o endereço eletrônico mencionado acima; (ii) realizar o cadastro com login e senha únicos, indicando que deseja participar “via Boletim de Voto à Distância”, acompanhado da documentação necessária, conforme indicado acima nos

itens 2.5.1 a 2.5.4; (iii) preencher os campos de opções de voto na guia “ASSEMBLEIA”; e (iv) confirmar o seu voto.

O Boletim de Voto que estiver desacompanhado da documentação necessária à comprovação da condição de acionista, ou à comprovação de sua representação, não será considerado válido e, em consequência, não será processado pela Companhia, podendo, contudo, ser corrigido e reenviado pelo acionista à Companhia, observados os prazos e procedimentos estabelecidos na Resolução CVM 81.

Caso haja divergência entre eventual Boletim de Voto recebido diretamente pela Companhia e a instrução de voto contida no mapa consolidado de votação enviado pelo escriturador com relação a um mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ, o voto contido no mapa de votação do escriturador prevalecerá, ocasião em que o Boletim de Voto recebido diretamente pela Companhia será desconsiderado.

Será admitido o Boletim de Voto que for recebido pelo Itaú, pelo Agente de Custódia, pela Central Depositária da B3 ou pela Companhia por meio da Plataforma Digital até 4 (quatro) dias antes da data de realização da Assembleia, ou seja, até 23 de abril de 2026 (inclusive), nos termos do artigo 27 da Resolução CVM 81. O Boletim de Voto que for entregue após este prazo será considerado inválido e não será processado pela Companhia. A Companhia considerará os campos não preenchidos como instrução equivalente à abstenção de voto em relação a tais matérias.

Caso um acionista deseje alterar os votos enviados por BVD, ele deve alterar o modo de participação na plataforma de "BVD" para "participação ao vivo" e participar da Assembleia oficial, até 2 (dois) dias de antecedência da realização da AGO, ou seja, até 25 de abril de 2026 (inclusive).

Durante a assembleia no momento em que a mesa avisar, o acionista terá o ícone "BVD" disponível na tela e poderá solicitar a desconsideração do BVD para votar ao vivo.

Caso o acionista deseje desconsiderar seu voto na assembleia, no momento indicado pela mesa, o acionista poderá clicar no botão ao lado esquerdo de sua tela chamado “desconsiderar bvd” e indicar se deseja desconsiderar o BVD da AGO.

Após o decurso do prazo mencionado, caso remanesçam itens não preenchidos dos Boletins de Voto apresentados, a Companhia informa que os considerará como instrução equivalente à abstenção de voto em relação a tais matérias.

## **2.7. Conflito de Interesses**

Os acionistas que possuírem eventual conflito de interesses em relação aos temas trazidos à deliberação da AGO ou que tenham sua independência comprometida deverão comunicar tal fato e abster-se da discussão e da votação da matéria. De igual modo, os acionistas presentes que tiverem ciência de conflito de interesse de outro acionista deverão manifestar-se.

Caso o acionista conflitado se recuse de abster-se das deliberações, o presidente da AGO deverá determinar a anulação dos votos conflitados proferidos, ainda que posteriormente ao conclave.

### **3. CÓPIA DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO**

#### **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88

#### **Assembleia Geral Ordinária**

#### **Edital de Convocação**

Ficam os Senhores acionistas da Fertilizantes Heringer S.A. ("Companhia") convocados para participarem da Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia" ou "AGO") que será realizada, em primeira convocação, às 14:00h do dia 27 de abril de 2026, de modo exclusivamente digital, nos termos do artigo 5º, §3º, e artigo 28, §2º, ambos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), por meio da plataforma eletrônica Ten Meetings ("Plataforma Digital") e com prazo de cadastramento até o final do dia 25 de abril de 2026, conforme artigo 6º, §3º da Resolução CVM 81, a fim de apreciarem e deliberarem sobre as matérias constantes da Ordem do Dia, conforme descritas abaixo.

#### **Em Assembleia Geral Ordinária:**

- (i) Apreciar o Relatório Anual da Administração, tomar as contas dos administradores, bem como examinar, discutir e aprovar as demonstrações financeiras da Companhia e suas notas explicativas, apresentada em conjunto com o Relatório dos Auditores Independentes e o parecer do Comitê de Auditoria, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (ii) Definir o número de membros efetivos que comporão o Conselho de Administração da Companhia;
- (iii) Deliberar sobre a independência dos candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia;

- (iv) Deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia<sup>1</sup>; e
- (v) Fixar a remuneração global anual dos membros da Administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026.

Nos termos do artigo 125 da Lei das S.A., para a instalação da Assembleia em primeira convocação, será necessário o comparecimento hábil de acionistas e/ou seus representantes legais, detentores de, pelo menos, 1/4 (um quarto) do capital social com direito a voto.

Caso o quórum acima não seja atingido, será divulgado novo edital de convocação informando a nova data para a realização da Assembleia em segunda convocação, com antecedência mínima de 8 (oito) dias, devendo a Assembleia ser instalada nesta data com a presença de qualquer número de acionistas.

A aprovação das matérias a serem apreciadas na Assembleia dependerá do voto afirmativo da maioria absoluta dos acionistas com direito a voto presentes, não se computando os votos em branco, nos termos do art. 129 da Lei das S.A.

#### **Instruções para Participação:**

Nos termos do parágrafo primeiro do artigo 126 da Lei das S.A. e da decisão do I. Colegiado da CVM no processo CVM RJ-2014/3578, em 04 de novembro de 2014, o acionista pode ser representado na assembleia geral: **(i) se pessoa natural**, por procurador constituído há menos de 1 (um) ano (que seja acionista, administrador da Companhia ou advogado regularmente inscrito nos quadros da Ordem dos Advogados do Brasil); **(ii) se pessoa jurídica**, por seus representantes legais ou por procurador nomeado nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro; **(iii) se fundo de investimento**, pelo seu administrador e/ou gestor ou, ainda, por procurador nomeado nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro.

---

<sup>1</sup> Em cumprimento com o artigo 5º da Resolução CVM 81, nos termos do artigo 141 da Lei 6.404/1976, combinado com o artigo 3º da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, é facultado aos acionistas que representem, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital social com direito a voto, requerer a adoção do processo de voto múltiplo em até 48 (quarenta e oito) horas antes da Assembleia, ou seja, até as 14 horas do dia 25 de abril de 2026.

A participação do acionista será realizada de forma exclusivamente virtual, por meio da Plataforma Digital, pessoalmente ou por representante legal ou procurador devidamente constituído, sem prejuízo do envio de boletim de voto a distância, nos termos do artigo 27 da Resolução CVM 81, nos termos do artigo 5º, inciso III e do artigo 28, §2º da Resolução CVM 81, caso em que o acionista poderá: (a) simplesmente participar da Assembleia, tenha ou não enviado o boletim de voto a distância; ou (b) participar e votar na Assembleia, observando-se que, quanto ao acionista que já tenha enviado o boletim de voto a distância e que deseje votar na Assembleia, todas as instruções de voto recebidas por meio de boletim de voto a distância para tal, identificado por meio do número de sua inscrição no Cadastro de Pessoas Físicas (CPF) ou no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (CNPJ), serão desconsideradas.

Para fins do artigo 5º, §4º da Resolução CVM 81, a Companhia optou pela realização da AGO de modo exclusivamente digital para promover maior acessibilidade para os acionistas e aumentar a eficiência no processo de organização e condução dos trabalhos, sendo a prática já adotada pela Companhia em suas últimas assembleias.

Conforme dispõe o artigo 28, § 1º, da Resolução CVM 81, o sistema eletrônico assegurará o envio prévio do boletim de voto a distância, registro de presença dos acionistas e dos respectivos votos, assim como, na hipótese de participação a distância: (i) a possibilidade de manifestação e de acesso simultâneo a documentos apresentados durante a assembleia que não tenham sido disponibilizados anteriormente; (ii) a gravação integral da assembleia; e (iii) a possibilidade de comunicação entre acionistas.

Para participarem virtualmente da Assembleia, os acionistas deverão acessar o seguinte link: (<https://assembleia.ten.com.br/412955338>), com, no mínimo, 2 (dois) dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até o dia 25 de abril de 2026, nos termos do artigo 6º, §3º da Resolução CVM 81, ocasião em que deverão apresentar as seguintes informações: (i) nome, e-mail, telefone e número do documento de identificação do acionista, procurador ou representante legal, indicando orientação para a participação Ao Vivo do acionista ou representante e (ii) os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá uma mensagem de confirmação de que seu cadastro foi realizado com sucesso e poderá acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para o cadastro.

Para fins de cadastro prévio, os acionistas deverão enviar por meio do link da Plataforma Digital vias digitalizadas dos seguintes documentos: (1) cópia de documento hábil de identidade do acionista ou de seu representante; e (2) na hipótese de representação do acionista, cópia da procuração.

Como documento de identidade, a Companhia aceitará a Carteira de Identidade Registro Geral (RG), a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular.

O representante do acionista pessoa jurídica deverá apresentar por meio do link da Plataforma Digital, vias digitalizadas dos seguintes documentos: (1) cópia do contrato ou estatuto social; (2) cópia do ato societário de eleição do administrador (a) que comparecer à Assembleia como representante da pessoa jurídica, ou (b) outorgar a procuração para que o terceiro procurador represente a acionista pessoa jurídica na Assembleia; e (3) cópia de documento hábil de identidade do representante.

No caso de acionistas que forem fundos de investimento, o representante deverá apresentar ainda, por meio do link da Plataforma Digital, vias digitalizadas dos seguintes documentos: (1) cópia do último regulamento consolidado; (2) cópia da documentação que comprove os poderes do administrador ou gestor para representar o fundo em assembleias; (3) cópia da documentação referente à pessoa jurídica, na forma do parágrafo anterior, que comprove os poderes do representante do administrador ou gestor para representar o fundo de investimento; (4) cópia de documento hábil de identidade do representante.

A Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos acionistas para o seu escritório, bem como o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do acionista estrangeiro, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos através do website acima mencionado, bem como a tradução simples de referidos documentos estrangeiros. A Companhia ressalta que fica a cargo do acionista e representante a responsabilidade pela

veracidade e integridade dos documentos apresentados, sujeitos a responderem pelo artigo 299 do Decreto-Lei Nº 2.848, de 7 de dezembro de 1940 (“Código Penal”).

A Companhia somente admitirá procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico contendo certificação digital que esteja dentro dos padrões da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira ou por outro meio de comprovação da autoria e integridade do documento em forma eletrônica.

O acesso à Assembleia será restrito aos acionistas e seus representantes ou procuradores que se credenciarem no prazo e modo fixados neste Edital de Convocação. A Companhia ressalta que não serão aceitos cadastros, envio de novos documentos, ou mesmo reapresentações, após o encerramento do prazo previsto para cadastro. Sendo assim, é indicado ao acionista ou representante que utilize uma margem de **3 dias de antecedência** do encerramento do prazo para a realização do cadastro com a apresentação de toda a documentação solicitada. Dessa forma, em caso de pendências, o acionista ou representante terá mais tempo hábil para providenciar as pendências e se manter no prazo.

### **Boletim de Voto a Distância**

Caso o acionista opte pelo exercício do direito de voto através do boletim de voto a distância (“BVD”) disponibilizado pela Companhia nos termos da Resolução CVM 81, o acionista poderá enviar o BVD por meio dos seguintes canais: (1) caso tenha ações de emissão da Companhia depositadas no Itaú Unibanco S.A., instituição financeira responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, transmitir as instruções de voto para o agente escriturador, observados os procedimentos estabelecidos e os documentos exigidos pelo mesmo, conforme informado no Manual para Participação na Assembleia; (2) caso tenha ações de emissão da Companhia depositadas em instituições de custódia, transmitir as instruções de voto (i) diretamente para a Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão; ou (ii) para as instituições de custódia, que encaminharão as manifestações de voto à Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, observados os procedimentos estabelecidos e os documentos exigidos pela respectiva instituição de custódia, conforme informado no Manual para Participação na Assembleia<sup>2</sup>; ou (3) diretamente à Companhia, por meio da Plataforma Digital, que será o único meio de envio do Boletim de Voto a Distância diretamente à Companhia,

---

<sup>2</sup> O envio do BVD por meio da Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão dispensa a necessidade de credenciamento prévio do acionista.

excluída a possibilidade de envio por correio postal ou eletrônico, nos termos do artigo 27, § 7º, da Resolução CVM 81. Para mais informações, vide orientações e prazos constantes do Manual para Participação na Assembleia e do BVD.

Para informações adicionais acerca do exercício do direito de voto a distância, solicitamos aos acionistas que verifiquem as regras previstas na Resolução CVM 81, bem como as orientações e prazos constantes do Manual para Participação na Assembleia e do BVD publicados pela Companhia.

O Acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância por meio do envio do Boletim diretamente à Companhia deverá fazê-lo por meio da Plataforma Digital, acessando o endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/412955338>, em até 4 (quatro) dias antes da data da AGO, ou seja, até 23 de abril de 2026 (inclusive). O Acionista deverá: (i) acessar o endereço eletrônico mencionado acima; (ii) realizar o cadastro com login e senha únicos, indicando que deseja participar “via Boletim de Voto à Distância”, acompanhado da documentação necessária, conforme explicado acima; (iii) preencher os campos de opções de voto na guia “ASSEMBLEIA”; e (iv) confirmar o seu voto. Em qualquer hipótese, o prazo para a entrega do BVD e de todos os documentos necessários não poderá ultrapassar o prazo limite para recebimento do BVD, qual seja, **23 de abril de 2026**.

**Voto Múltiplo.** Em atendimento ao artigo 5º da Resolução CVM 81, a Companhia informa que o percentual mínimo do capital votante para requisição da adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5% (cinco por cento), devendo essa faculdade ser exercida pelos acionistas, por escrito, em até 48 (quarenta e oito) horas antes da AGO, nos termos do parágrafo 1º do artigo 141 da Lei das S.A. e do artigo 3º da Resolução da CVM nº 70, de 22 de março de 2022. Contudo, a administração da Companhia destaca a importância de que os eventuais pedidos de voto múltiplo sejam feitos com antecedência, de modo a facilitar seu processamento e a participação dos demais acionistas, nacionais e estrangeiros.

**Instalação do Conselho Fiscal.** Ainda, em atendimento ao artigo 5º da Resolução CVM 81, a Companhia informa que o percentual mínimo do capital votante para solicitação de instalação do Conselho Fiscal, nos termos do art. 161, § 2º, da Lei das S.A., é de 2% (dois por cento).

As demais orientações e informações para a participação virtual na Assembleia, bem como todos os documentos relativos à ordem do dia, devem ser consultados na Proposta da Administração da Companhia, disponível nos seguintes endereços eletrônicos: websites da Comissão de Valores Mobiliários - CVM ([www.gov.br/cvm/pt-br](http://www.gov.br/cvm/pt-br)), da B3 e da Companhia (<https://ri.heringer.com.br/>).

Paulínia, 27 de março de 2026

**Nikolay Vasilchikov**

Presidente do Conselho de Administração

#### **4. PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas,

O Conselho de Administração da Companhia, em conformidade com as disposições previstas na Resolução CVM 81, no artigo 161 da Lei das S.A. e na Resolução da CVM nº 70, de 22 de março de 2022 ("Resolução CVM 70"), vem apresentar as seguintes propostas, apresentando os esclarecimentos necessários às matérias que devem ser deliberadas, para que os acionistas possam votar de forma consciente e informada na Assembleia, a ser realizada, em primeira convocação, em 27 de abril de 2026.

**(i) Apreciar o Relatório Anual da Administração, tomar as contas dos administradores, bem como examinar, discutir e aprovar as demonstrações financeiras da Companhia e suas notas explicativas, apresentadas em conjunto com o Relatório dos Auditores Independentes e o Parecer do Comitê de Auditoria, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.**

O relatório da administração, as demonstrações financeiras e suas notas explicativas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer Comitê de Auditoria relativas ao exercício social encerrado o em 31 de dezembro de 2025 ("Demonstrações Financeiras") podem ser encontrados em anexo ao presente documento (**Anexo II**), bem como nos websites da Companhia (<https://ri.heringer.com.br/>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e na sede social da Companhia.

Em atendimento ao artigo 10, inciso III, da Resolução CVM 81, os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia (Seção 2 do Formulário de Referência - Comentários dos Diretores) se encontram no **Anexo I** desta Proposta.

Em atendimento ao artigo 10, inciso IV, da Resolução CVM 81, o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras se encontra no **Anexo II** desta Proposta.

Em atendimento ao artigo 10, Parágrafo único, inciso III, da Resolução CVM 81, o Relatório Anual do Comitê de Auditoria se encontra no **Anexo III** desta Proposta.

O Conselho de Administração recomenda aos acionistas que examinem as Demonstrações Financeiras, os documentos que as compõem e o relatório da administração, juntamente com os comentários dos diretores constantes do **Anexo I**, e, caso necessário, esclareçam previamente suas dúvidas, a fim de deliberarem sobre sua aprovação. A Administração propõe a aprovação das contas dos administradores, do relatório da administração e das Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria.

Conforme decisão do Colegiado da CVM de 27 de setembro de 2011, no Processo CVM RJ/2010-14687, as companhias que tenham apurado prejuízo no exercício ficam dispensadas da apresentação das informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM 81. Dessa maneira, ressaltamos que a destinação do lucro líquido referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 não será objeto de deliberação na assembleia, uma vez que a Companhia apurou prejuízo em tal exercício.

**(ii) Definir o número de membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia.**

A administração propôs que o Conselho de Administração, em caso de eleição pelo voto majoritário ou mediante a adoção do procedimento de voto múltiplo, seja composto por 5 (cinco) membros efetivos.

**(iii) Deliberar sobre a independência dos candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia.**

Nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado, a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como membros independentes deve ser objeto de deliberação pela Assembleia da Companhia.

Os candidatos a conselheiros independentes são: Flávio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo. Para maiores informações sobre os candidatos a conselheiros independentes, vide documento constante no **Anexo V** desta Proposta, que contém as informações relativas aos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência.

Nos termos do artigo 17, I, do Regulamento do Novo Mercado, a Companhia obteve a declaração dos candidatos indicados acima, na qual atestaram o seu enquadramento nos critérios estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado. Além disso, o Conselho

de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente ao enquadramento dos candidatos listados acima nos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado.

Considerando o exposto acima, a Administração propõe aos acionistas que aprovem, no âmbito da Assembleia, o enquadramento de Flavio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo como candidatos a membros independentes do Conselho de Administração.

**(iv) Deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia.**

A Administração propõe a indicação dos nomes descritos abaixo como candidatos para compor o Conselho de Administração.

A Administração esclareceu considerar que tais candidatos descritos abaixo possuem o conhecimento e capacidade necessários para compor o Conselho de Administração da Companhia:

1. **Andrey Serebrennikov**, russo, casado, advogado, com domicílio profissional na Cidade de Paulínia, Estado de São Paulo, Avenida Irene Karcher, nº 620, Bairro Betel, CEP: 13.148-906;
2. **Gustavo Oubinha Barreiro**; brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade R.G nº 441918980 SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 616.320.155-87, com domicílio profissional na Cidade de Paulínia, Estado de São Paulo, Avenida Irene Karcher, nº 620, Bairro Betel, CEP: 13.148-906;
3. **Nikolay Vasilchikov**, russo, casado, gerente, inscrito no CPF nº 053.316.176-20, com domicílio profissional na Cidade de Paulínia, Estado de São Paulo, Avenida Irene Karcher, nº 620, Bairro Betel, CEP: 13.148-906;
4. **Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo (membro independente); e

5. **Antonio Donizetti Rubbo**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 11.047.211-1, inscrito no CPF/MF sob o nº 040.343.778-44, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (membro independente).

O mandato dos conselheiros eleitos será unificado e terá prazo de 2 (dois) anos, se encerrando na assembleia geral ordinária que deliberará sobre as contas dos administradores e demonstrações financeiras relacionadas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2027 ("AGO 2028").

Assim que possível após a Assembleia, o Conselho de Administração realizará uma reunião extraordinária para eleger o Presidente e Vice-Presidente entre seus membros, que também exercerão tais funções até a AGO 2028.

Em atendimento ao artigo 11 da Resolução CVM 81, as informações complementares acerca dos candidatos exigidos pela Resolução CVM 81 encontram-se disponíveis na forma do **Anexo IV** à presente Proposta da Administração.

A votação dos candidatos acima propostos será feita por chapa, a ser eleito pelo voto majoritário dos Acionistas. Os Acionistas representando, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital social, poderão requerer por escrito à Companhia a adoção do processo de voto múltiplo, nos termos do artigo 3º da Resolução CVM 70 e do artigo 141 da Lei das S.A.

#### Voto Múltiplo e Eleição em Separado

Uma vez recebido o requerimento de voto múltiplo pelo acionista ou conjunto de acionistas representando o percentual de 5% (cinco por cento) do capital social com direito a voto, a Companhia, em conformidade com a legislação aplicável, divulgará um "Aviso aos Acionistas" informando a respeito da realização da eleição dos membros do Conselho de Administração por meio do processo de voto múltiplo, conforme solicitado por acionistas da Companhia. Nesse sentido, destaca-se a importância para que os pedidos de voto múltiplo sejam feitos com antecedência, de modo a facilitar o processamento pela Companhia, bem como a participação dos demais acionistas.

Se validamente requerida a adoção de procedimento de voto múltiplo, a votação será feita de forma individual, e serão atribuídos a cada ação tantos votos quantos forem os

cargos a serem preenchidos no Conselho de Administração da Companhia, sendo permitido ao Acionista o direito de acumular votos em um só candidato ou distribuí-los entre vários candidatos.

Para o Conselho de Administração composto por 5 (cinco) membros (conforme proposta da Administração) e considerando a presença de acionistas representando a totalidade do capital social na AGO, são necessários, no mínimo, 44.881.071 votos (atribuindo-se a cada ação 5 (cinco) votos, nos termos do caput do artigo 141 da Lei das S.A.) ou 8.976.215 ações para a eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia.

Os Acionistas que pretendam requerer a adoção do processo de voto múltiplo deverão fazê-lo por escrito à Companhia, até as 14 horas do dia 25 de abril de 2026, por meio do endereço de e-mail [ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br) (assunto: "Voto Múltiplo AGO 2026") ou mediante correspondência entregue na sede da Companhia localizada na Avenida Irene Karcher, nº 620, Bairro Betel, Município de Paulínia, Estado de São Paulo, CEP: 13.148-906, aos cuidados de "Vladislav Guz - Diretoria de Relações com Investidores".

Adicionalmente, os Acionistas minoritários titulares, individualmente ou em bloco, observado o disposto no artigo 141 da Lei das S.A. e no Estatuto Social da Companhia, de 10% (dez por cento) ou mais de ações da Companhia, terão o direito de eleger, em votação em separado, um membro para o Conselho de Administração da Companhia. Caso ocorra a eleição em separado, propõe-se que o Conselho de Administração permaneça composto por 5 (cinco) membros, devendo a administração definir oportunamente o membro que deixará de integrar a chapa.

Apenas poderão exercer o direito de eleger, em separado, membros do Conselho de Administração da Companhia, os Acionistas que comprovarem a titularidade ininterrupta de participação acionária mínima exigida para o exercício de tal direito durante os 3 (três) meses imediatamente anteriores à realização da Assembleia.

#### Cumulação do processo de voto múltiplo com votação em separado

Tanto o mecanismo de voto múltiplo quanto o mecanismo de voto em separado podem ser utilizados dentro da mesma assembleia geral. Assim, o acionista deverá optar por participar de um dos procedimentos e poderá, inclusive, utilizar parte de suas ações para votar por meio do mecanismo de voto múltiplo e parte para votar por meio de

votação em separado. Ressalta-se, contudo, que no cenário em que haja a cumulação dos procedimentos em uma mesma assembleia geral, um acionista não poderá utilizar uma determinada ação para votar ao mesmo tempo em ambos os processos eletivos.

**(v) Fixar a remuneração global anual dos membros da Administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026.**

A administração propõe fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026 no montante de até R\$ 4.537.878,61 (quatro milhões, quinhentos e trinta e sete mil, oitocentos e setenta e oito reais e sessenta e um centavos).

Nos termos do artigo 10 do Estatuto Social, caberá ao Conselho de Administração alocar a remuneração entre seus membros e os membros da Diretoria. Para fins de informação, o Conselho de Administração pretende dividir a remuneração da seguinte forma: (i) Conselho de Administração e Comitês de Assessoramento com remuneração no valor global total de até R\$ 453.750,00 (quatrocentos e cinquenta e três mil, setecentos e cinquenta mil reais); e (ii) Diretoria Estatutária com remuneração no valor global total de até R\$ 4.084.128,61 (quatro milhões, oitenta e quatro mil, cento e vinte e oito reais e sessenta e um centavos).

O valor da remuneração global anual dos administradores é recomendado pelo Conselho de Administração, que utiliza parâmetros do mercado e diretrizes dos planos de incentivo de longo prazo da Companhia. Nesse sentido a remuneração global anual é fixada visando a atingir os objetivos da prática de remuneração dos administradores da Companhia, gerando o incremento do desempenho e a retenção de nossos administradores.

As razões que justificam a composição da proposta de remuneração global para o exercício de 2026 são: (i) remuneração fixa calculada em razão das responsabilidades dos membros, considerando os seus cargos e as funções que desempenham, do tempo dedicado às suas funções e qualificação dos indivíduos, conforme as pesquisas de mercado realizadas pela Companhia; que pode ser acrescida de (ii) remuneração adicional a ser definida para cada circunstância, se qualquer um dos referidos membros exercer atividades adicionais em razão da constituição de comitês especiais auxiliares

temporários que possam ser constituídos pelo Conselho de Administração; e (iii) remuneração variável de curto prazo (correspondente à participação nos resultados), com pagamento anual vinculado aos resultados alcançados no exercício.

A redução da proposta do valor global da remuneração para os membros da Diretoria e do Conselho de Administração está relacionado apenas à diminuição do número de diretores estatutários da Companhia, já considerada a atualização monetária dos valores propostos em exercícios anteriores

De acordo com o entendimento manifestado pelo Colegiado da CVM em reunião realizada em 8 de dezembro de 2020 (Processo CVM nº 19957.007457/2018-109), os encargos sociais de ônus do empregador não estão abrangidos pelo conceito de “benefício de qualquer natureza” de que trata o artigo 152 da Lei das S.A., portanto, tais encargos não foram considerados para fins da proposta de remuneração global anual dos administradores ora submetida.

Em atendimento ao artigo 13 da Resolução CVM 81, as informações sobre remuneração dos administradores indicadas no item 8 do Formulário de Referência da Companhia se encontram no **Anexo V** desta Proposta da Administração.

#### **(vi) Instalação do Conselho Fiscal**

Apesar de não constar na ordem do dia da AGO, a lei faculta aos acionistas titulares com, no mínimo, 2% do total do capital social da Companhia solicitar a instalação do Conselho Fiscal, nos termos da Resolução CVM nº 70/22. Até a presente data, a Administração não recebeu pedido de instalação do Conselho Fiscal e recomenda o voto pela não solicitação da instalação desse órgão, por entender que o Comitê de Auditoria já desempenha adequadamente as funções de fiscalização, de forma que a instalação do Conselho Fiscal resultaria em aumento de custos sem benefícios claros.

Por exigência legal, o Boletim de Voto a Distância contém a seguinte pergunta simples:

*“Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976?”*

*[ ] Sim [ ] Não [ ] Abster-se”*

A Companhia sugere que os acionistas votem “não” ou “abster-se” quanto à solicitação da instalação desse órgão, por entender que o Comitê de Auditoria, que tem como

missão assegurar a operacionalização dos processos de auditoria interna e externa, dos mecanismos e controles relacionados à gestão de riscos e a coerência das políticas financeiras com as diretrizes estratégicas e o perfil de risco do negócio, já desempenha adequadamente as funções de fiscalização, dispensando a instalação do Conselho Fiscal, o que resultaria em aumento de custos sem benefícios claros.

A Administração informa que não houve solicitação de inclusão de candidatos ao Conselho Fiscal no Boletim de Voto a Distância, conforme permitido nos termos da Resolução CVM 81. Caso a Companhia receba indicações de candidatos ao Conselho Fiscal feitas por acionistas até **2 de abril de 2026**, ou seja, dentro do prazo de 25 (vinte e cinco) dias antes da data de realização da assembleia, nos termos da Resolução CVM 81, o Boletim de Voto a Distância poderá ser reapresentado para inclusão dos candidatos.

Em não havendo candidatos ao Conselho Fiscal no Boletim de Voto a Distância, os acionistas que optarem pelo voto a distância não terão condição de conhecer os nomes, currículos e outras informações relevantes de eventuais candidatos que venham a ser indicados posteriormente, até mesmo na própria Assembleia, bem como de participar da eleição, caso acionistas titulares com, no mínimo, 2% do total do capital social da Companhia votem a favor do pedido de instalação do Conselho Fiscal (considerando a soma dos votos presenciais e a distância).

Assim, para evitar o risco de que os acionistas que optarem pelo voto a distância inadvertidamente contribuam para a eleição de candidatos (i) indicados e apoiados por acionistas detentores de percentual ínfimo ou minimamente representativo do capital, e/ou (ii) cujos nomes e currículos e outras informações relevantes para uma decisão informada não tenham sido divulgados quando do preenchimento do Boletim de Voto à Distância, sugerimos que os acionistas que optarem pelo voto a distância votem “abster-se”, de forma que suas ações não sejam computadas para fins de requerimento de instalação do Conselho Fiscal.

O OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP (“Ofício”), o qual estabelece orientações gerais sobre procedimentos a serem observados pelas companhias abertas, incluindo os preparativos para a AGO, chama a atenção para a possibilidade de acionistas alcançarem o quórum para a instalação do Conselho Fiscal, caso em que, uma vez instalado o conselho, a eleição de membros torna-se obrigatória. Conforme

recomendado no Ofício em apreço, a fim viabilizar a eleição, orientamos os acionistas no sentido de estarem preparados para este cenário na AGO.

**ANEXO I À PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO QUE SERÁ SUBMETIDA À  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**COMENTÁRIOS DOS DIRETORES (ITEM 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

## **2. Comentários dos diretores**

As avaliações, opiniões e comentários dos nossos Diretores, ora apresentadas, traduzem a visão e percepção desse órgão de gestão sobre as atividades, negócios e desempenho da Companhia, bem como visam fornecer aos investidores informações que os ajudarão a comparar as demonstrações financeiras relativas: (i) aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024; (ii) as mudanças nas linhas principais dessas demonstrações financeiras de exercício para exercício; e (iii) os principais fatores que explicam tais alterações.

**2.1.** A respeito de cada um dos itens listados abaixo, os Diretores comentam o quanto segue:

a) condições financeiras e patrimoniais gerais

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a Heringer apresentou um volume de entregas de 1.609 milhões de toneladas de fertilizantes, o que representou uma redução de 23,7% se comparado ao volume de entregas ocorrido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, que foi de 2.109 milhões de toneladas. Em decorrência, especialmente, da redução no volume de entregas, receita líquida no exercício de 2025 foi de R\$ 4.094,7 milhões, inferior em cerca de 11% quando comparada com a receita líquida apurada em 2024, de R\$ 4.608,6 milhões.

Com base nas demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Administração avaliou as condições financeiras e patrimoniais da Companhia para fins de preparação dessas demonstrações financeiras e foram identificados eventos e condições que, em conjunto, indicam a existência de incerteza quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia, conforme descrito nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025.

Na tabela 2.1 (a) abaixo são encontrados os principais indicadores de liquidez e financeiros da Companhia:

|                                  | 2025    | 2024     |
|----------------------------------|---------|----------|
| Liquidez Corrente                | 0,7     | 0,8      |
| Liquidez Seca                    | 0,2     | 0,3      |
| Liquidez Imediata                | 0,1     | 0,0      |
| Liquidez Geral                   | 0,4     | 0,6      |
| Giro Estoques                    | 80      | 119      |
| Prazo médio Recebimentos         | 14      | 17       |
| Prazo médio Pagamentos           | 119     | 190      |
| Giro Ativo Permanente            | 6       | 8        |
| Giro Ativo Total                 | 2       | 1        |
| Endividamento Geral              | 161,4%  | 136,8%   |
| Cobertura de Juros               | -1,3    | 0,3      |
| Cobertura de Pagamentos          | 0,3     | 0,3      |
| Margem Bruta                     | 0,2%    | 2,9%     |
| Margem Operacional               | -6,5%   | -5,5%    |
| Margem Líquida                   | -3,9%   | -25,1%   |
| Retorno sobre Ativo              | -8,0%   | -37,1%   |
| Retorno sobre Patrimônio Líquido | 1305,4% | 10065,5% |
| Lucro por Ação                   | -3,1981 | -21,4409 |
| Preço / Lucro                    | -1,3258 | -0,2892  |

b) estrutura de capital

Na tabela 2.1 (b) abaixo, apresentamos a composição da estrutura de capital da Companhia para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, considerando-se como percentual de capital (i) próprio o valor resultante do total do patrimônio líquido dividido pelo total do passivo e do patrimônio líquido, e (ii) de terceiros o valor resultante do somatório do passivo circulante e não circulante dividido pelo total do passivo e do patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou patrimônio líquido negativo de R\$1,3 bilhão, comparativamente a um patrimônio líquido negativo de R\$ 1,1 bilhão em 31 de dezembro de 2024.

Tabela 2.1 (b)

| (em R\$ milhões, exceto %)                   | Exercício encerrado em<br>31 de dezembro de 2025 | AV            | Exercício encerrado em<br>31 de dezembro de 2024 |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|
| Passivo (circulante e não circulante)        | 3.468,1                                          | 161,4%        | 4.263,1                                          |
| Total do patrimônio líquido                  | -1.319,4                                         | -61,4%        | -1.147,2                                         |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>2.148,6</b>                                   | <b>100,0%</b> | <b>3.115,9</b>                                   |

Na avaliação dos Diretores da Companhia, a atual estrutura de capital apresenta um nível de alavancagem considerado muito elevado e, portanto, um ponto de atenção. Ao avaliar as principais mutações do patrimônio líquido, podemos destacar os efeitos do resultado acumulado da Companhia.

A avaliação da Administração considera, entre outros fatores, a dependência de suporte financeiro do acionista controlador para a manutenção das operações da Companhia. Esse suporte tem ocorrido, embora não exista obrigação formal de aporte de recursos. Adicionalmente, a partir de 31 de março de 2022, a Companhia passou a ser controlada por uma empresa global produtora de fertilizantes, que considera o mercado brasileiro estratégico para seu planejamento e objetivos de longo prazo.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou prejuízo líquido no montante de R\$ 172.241 mil (prejuízo líquido de R\$ 1.154.741 mil em 31 de dezembro de 2024), capital circulante líquido negativo de R\$ 480.368 mil (R\$ 585.758 mil negativos em 31 de dezembro de 2024) e patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) de R\$ 1.319.464 mil (R\$ 1.147.224 mil negativos em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, a Companhia apresentou fluxo de caixa líquido das atividades operacionais negativo de R\$ 30.416 mil no exercício de 2025 (fluxo positivo de R\$ 250.817 mil em 2024).

Esses resultados de 2025, aliados à necessidade futura de readequação da base operacional, à redução dos volumes de operação, às alterações no ambiente regulatório tributário aplicável às atividades da Companhia, bem como à dependência de suporte financeiro do controlador para a manutenção de suas operações, constituem eventos e condições que, em conjunto, indicam a existência de incerteza quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

Nesse contexto de incerteza, a Administração informa que vêm sendo implementadas medidas operacionais, comerciais e financeiras alinhadas ao planejamento estratégico global do grupo controlador, com o objetivo de reverter o cenário local adverso. Enquanto essas medidas não são consolidadas, o grupo controlador tem provido capacidade de compra e suprimento de matérias-primas relevantes e recursos financeiros para o pagamento de compromissos de curto prazo, embora não exista obrigação formal de aporte de recursos.

O julgamento da utilização do pressuposto de continuidade operacional pela Administração na preparação das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025 considerou, além do alinhamento estratégico com o grupo controlador, as seguintes principais premissas operacionais e financeiras para o próximo exercício a findar em 31 de dezembro de 2026:

- (i) manutenção de nível de liquidez considerado adequado visando cumprir as necessidades de capital de giro da Companhia;
- (ii) implementação no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e sua recorrência no exercício a findar em 31 de dezembro de 2026 de medidas de reestruturação operacional e financeira, incluindo a hibernação temporária de determinadas unidades industriais com foco na otimização de custos e na concentração das operações em plantas com maior eficiência logística e econômica e, por consequência, redução nos estoques em níveis adequados para as suas operações;
- (iii) maior racionalidade e equilíbrio nas despesas gerais e administrativas da Companhia;
- (iv) maior esforço comercial em segmentos considerados de maior valor agregado (segmentos premium).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e, para fins de preparação das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, considerou as ações

planejadas e as premissas descritas, bem como as incertezas associadas à sua implementação, inclusive por envolverem fatores que não estão sob seu controle. Assim, as demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, conforme divulgado nas respectivas notas explicativas.

c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Considerando a reestruturação da Companhia, a aprovação do Plano de Recuperação Judicial e a evolução das condições econômicas e de mercado, a Administração avalia, com base em suas projeções e no acompanhamento da execução do plano, a capacidade da Companhia de honrar os compromissos financeiros assumidos. A Companhia realiza periodicamente análises de liquidez, contemplando, entre outras rubricas, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, estoques, contas a pagar e empréstimos de curto prazo. As contas a pagar a fornecedores estão majoritariamente concentradas em partes relacionadas (76%), e o grupo controlador tem suportado o capital de giro da Companhia, embora não exista obrigação formal de aporte de recursos. Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou fluxo de caixa líquido das atividades operacionais negativo de R\$ 30.416 mil (fluxo positivo de R\$ 250.817 mil em 2024).

d) fontes de financiamento para o capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

As principais fontes de financiamento da Companhia para capital de giro e investimento em ativos não-circulantes no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foram a geração de caixa operacional, prazos de fornecedores, complementadas pelas operações de capital de giro no curto prazo (que se referem basicamente a fomentos mercantis e operações de desconto de recebíveis de curto com regresso, lastro nota fiscal).

e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para a cobertura de deficiências de liquidez

Para a gestão do capital de giro de curto prazo, a Companhia pode utilizar-se de prazos de compra de fornecedores nacionais e de fornecedores internacionais, de linhas créditos de financiamentos de importações, de linhas de crédito para capital de giro junto ao mercado financeiro e de emissão de dívida no mercado local ou internacional (debêntures, bonds, entre outros).

Para investimentos em ativos não circulantes, a Companhia poderá utilizar-se de linhas de longo prazo tais como: BNDES, linhas de financiamento de institutos multilaterais, emissão de dívida, entre outros.

f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, não houve novos contratos de financiamentos de importação.

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Nos dois últimos exercícios sociais, não houve novos contratos de financiamentos de importação. O capital de giro para suportar as operações veio de antecipações de recebíveis e concessão de prazos por parte de fornecedores de matérias-primas. Os contratos de empréstimo e financiamento estão apresentados na tabela abaixo:

| <b>Moeda nacional</b>        | <b>Taxa de juros contratual</b> | <b>Taxa de juros efetiva</b> | <b>31 de dezembro de 2025 (em milhares de reais)</b> | <b>31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)</b> |
|------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Capital de giro (a)          | TR + 4% a.a.                    | TR + 4% a.a.                 | 24.180                                               | 23.129                                               |
| FIDC - Eurochem Fiagro (iii) | CDI + 2,75% aa                  | CDI + 2,75% aa               | 43.690                                               | -                                                    |
| Convênio produtor rural (b)  | 15,60% a.a.                     | 15,60% a.a.                  | -                                                    | 1.445                                                |
| Mútuo Grupo Eurochem         | 8% a.a.                         | 8% a.a.                      | 107.742                                              | -                                                    |
|                              |                                 |                              | <b>175.613</b>                                       | <b>24.574</b>                                        |
| Circulante                   |                                 |                              | 67.871                                               | 24.574                                               |
| Não circulante               |                                 |                              | 107.742                                              | -                                                    |
|                              |                                 |                              | <b>175.613</b>                                       | <b>24.574</b>                                        |

### **(a) Capital de giro**

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu empréstimos ao qual é coobrigada a pagar, em caso de eventual inadimplência.

### **(b) Convênio produtor rural**

Refere-se à operação de barter junto com trading de café do estado de Minas Gerais, ao qual a companhia é avalista do produtor rural, mediante emissão de CPR (cédula do produtor rural) de café geralmente com vencimento de um ano. A operação se encerra após confirmação da entrega das sacas de café pela trading, onde a Companhia realiza encontro de contas entre contas a receber e empréstimos. Caso não seja honrada a CPR, a companhia reliza a devolução do recurso recebido antecipadamente e procede com a cobrança para liquidação do montante a receber.

O Plano de Recuperação Judicial da Companhia apresenta as dívidas em classes de acordo com a Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação Judicial, demonstradas no quadro 2.1 (ii) abaixo:

Quadro 2.1 (ii)

|                             | <b>31 de dezembro de 2025 (em milhares de reais)</b> | <b>31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)</b> |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Classe II – Garantia Real   | 151.235                                              | 186.520                                              |
| Classe III – Quirografários | 324.138                                              | 308.585                                              |
|                             | <b>475.373</b>                                       | <b>495.105</b>                                       |
| Circulante                  | 31.052                                               | 94.734                                               |
| Não circulante              | 444.321                                              | 400.371                                              |

ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não possuímos em nosso passivo não circulante outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além das mencionadas no item 2.1(f)(i) do Formulário de Referência.

iii. grau de subordinação entre as dívidas

| Exercício Social (31/12/2025) |                   |                |                   |                       |                |
|-------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Tipo de dívida                | Inferior a um ano | Um a três anos | Três a cinco anos | Superior a cinco anos | Total          |
| Garantia Real (R\$ mil)       | 97.183            | 54.300         | 96.534            | 12.776                | 260.793        |
| Garantia Flutuante (R\$ mil)  | 0                 | 0              | 0                 | 0                     | 0              |
| Quirografárias (R\$ mil)      | 9.408             | 68.582         | 112.518           | 199.759               | 390.268        |
| <b>Total (R\$ mil)</b>        | <b>106.591</b>    | <b>122.883</b> | <b>209.052</b>    | <b>212.535</b>        | <b>651.061</b> |

| Exercício Social (31/12/2024) |                   |                |                   |                       |                |
|-------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Tipo de dívida                | Inferior a um ano | Um a três anos | Três a cinco anos | Superior a cinco anos | Total          |
| Garantia Real (R\$ mil)       | 92.955            | 51.938         | 92.333            | 12.220                | 249.446        |
| Garantia Flutuante (R\$ mil)  | 0                 | 0              | 0                 | 0                     | 0              |
| Quirografárias (R\$ mil)      | 8.999             | 65.598         | 107.623           | 88.013                | 270.233        |
| <b>Total (R\$ mil)</b>        | <b>101.954</b>    | <b>117.536</b> | <b>199.956</b>    | <b>100.233</b>        | <b>519.679</b> |

As dívidas estão subordinadas da seguinte forma: (a) com garantia real; (b) com garantia flutuante; (c) dívidas quirografárias, sendo que, dentre essas tem direito de precedência o crédito referente ao pagamento antecipado de clientes.

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Não aplicável.

(i) limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Não aplicável.

(ii) alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

Não aplicável.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

#### **Demonstrações do Resultado**

| (em milhares de Reais)                                           |                  |        |                    |        |         |
|------------------------------------------------------------------|------------------|--------|--------------------|--------|---------|
|                                                                  | 2025             | %RL    | 2024               | %RL    | 25 x 24 |
| <b>Receita bruta de vendas</b>                                   | <b>4.243.931</b> |        | <b>4.769.678</b>   |        | -11,0%  |
| Impostos e outras deduções de vendas                             | (149.161)        |        | (161.094)          |        | -7,4%   |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                 | <b>4.094.770</b> | 100,0% | <b>4.608.584</b>   | 100,0% | -11,1%  |
| Custos dos produtos vendidos                                     | (4.088.575)      | -99,8% | (4.476.709)        | -97,1% | -8,7%   |
| <b>Lucro Bruto</b>                                               | <b>6.195</b>     | 0,2%   | <b>131.875</b>     | 2,9%   | -95,3%  |
| <b>Despesas operacionais</b>                                     | <b>(273.622)</b> | -6,7%  | <b>(384.714)</b>   | -8,3%  | -28,9%  |
| Com vendas                                                       | (163.470)        | -4,0%  | (188.999)          | -4,1%  | -13,5%  |
| Gerais e administrativas                                         | (126.156)        | -3,1%  | (197.348)          | -4,3%  | -36,1%  |
| Outras receitas operacionais, líquidas                           | 16.004           | 0,4%   | 1.633              | 0,0%   | 880,0%  |
| <b>Prejuízo Operacional</b>                                      | <b>(267.427)</b> | -6,5%  | <b>(252.839)</b>   | -5,5%  | 5,8%    |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                              | <b>204.180</b>   | 5,0%   | <b>(769.902)</b>   | -16,7% | 126,5%  |
| Receitas Financeiras                                             | 125.434          | 3,1%   | 112.530            | 2,4%   | 11,5%   |
| Despesas financeiras                                             | (331.988)        | -8,1%  | (247.781)          | -5,4%  | 34,0%   |
| Variação cambial líquida                                         | 410.734          | 10,0%  | (634.651)          | -13,8% | 164,7%  |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>(63.247)</b>  | -1,5%  | <b>(1.022.741)</b> | -22,2% | -93,8%  |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                    | <b>(108.995)</b> | -2,7%  | <b>(132.000)</b>   | -2,9%  | -17,4%  |
| Exercício Corrente                                               | -                | 0,0%   | -                  | 0,0%   | 0,0%    |
| Diferido                                                         | (108.995)        | -2,7%  | (132.000)          | -2,9%  | -17,4%  |
| <b>Resultado Líquido do período</b>                              | <b>(172.242)</b> | -4,2%  | <b>(1.154.741)</b> | -25,1% | -85,1%  |
| <b>EBITDA</b>                                                    | <b>(176.071)</b> | -4,3%  | <b>(192.156)</b>   | -4,2%  | -8,4%   |
| Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos                | (267.427)        | -6,5%  | (252.839)          | -5,5%  | 5,8%    |
| Depreciação e Amortização                                        | 91.356           | 2,2%   | 60.683             | 1,3%   | 50,5%   |

Descrição das principais contas da Demonstração do Resultado:

#### Receita líquida de vendas

Em 2025, foi de R\$ 4,1 bilhões, inferior em cerca de 11,1% quando comparada à de 2024 que foi de R\$ 4,6 bilhões. Essa redução deve-se, especialmente, à queda no volume entregue em 2025 quando comparado a 2024.

#### Custo dos produtos vendidos

Em 2025, o custo dos produtos vendidos foi de R\$ 4,1 bilhões, cerca de 8,7% inferior a 2024 que foi de R\$ 4,4 bilhões, representando 99,8% da receita líquida, especialmente em decorrência também da redução dos volumes entregues, assim como da estabilidade nos preços das matérias-primas para o exercício de 2025.

#### Lucro Bruto

Em 2025, o lucro bruto foi de R\$ 6,2 milhões, representando uma redução de 95,3% em relação aos R\$ 131,9 milhões de 2024, e equivalente a 0,2% da receita líquida. Essa variação decorreu, principalmente, do foco da Companhia em vendas de produtos premium, visando maior rentabilidade.

#### Resultado Financeiro Líquido

Em 2025, o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$ 204,2 milhões, uma variação de 126,5% em relação ao resultado financeiro líquido negativo de R\$ 769,9 milhões de 2024, especialmente em decorrência da valorização do real perante o dólar, que foi de cerca de 11%, o que contribuiu para que o ano se encerrasse com variação cambial líquida positiva.

#### Resultado líquido do exercício

Em 2025, o resultado líquido foi negativo em R\$ 172,2 milhões, uma variação de 85,1% em relação ao resultado líquido negativo de R\$ 1.154,7 milhões de 2024, impactado principalmente pelo resultado financeiro líquido positivo verificado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

#### Fluxo de Caixa

| FLUXO DE CAIXA                                         | 2025             | 2024               | Δ % 25/24      |
|--------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------|
| <b>Resultado antes do IR e CS</b>                      | <b>(63.247)</b>  | <b>(1.022.740)</b> | <b>-93,8%</b>  |
| Despesas (receitas) que não afetam o caixa             | (218.396)        | 745.762            | -129,3%        |
| <b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>        | <b>(281.643)</b> | <b>(276.978)</b>   | <b>1,7%</b>    |
| Redução/(Aumento) nas contas de ativos                 | 969.265          | 29.548             | 3180,3%        |
| (Redução)/Aumento nas contas de passivos               | (718.038)        | 478.929            | -249,9%        |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>      | <b>(30.416)</b>  | <b>231.499</b>     | <b>-113,1%</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>  | <b>(54.627)</b>  | <b>(151.219)</b>   | <b>-63,9%</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                            | <b>(85.043)</b>  | <b>80.280</b>      | <b>-205,9%</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b> | <b>87.180</b>    | <b>(22.807)</b>    | <b>-482,3%</b> |
|                                                        | <b>2.137</b>     | <b>57.473</b>      | <b>-96,3%</b>  |
| <b>Demonstração do Caixa</b>                           |                  |                    |                |
| Caixa no início do período                             | 98.405           | 40.932             | 140,4%         |
| Caixa no final do período                              | 100.542          | 98.405             | 2,2%           |
| <b>Variação do caixa no período</b>                    | <b>2.137</b>     | <b>57.473</b>      | <b>-96,3%</b>  |

As despesas que não afetam o caixa em 2025 foram cerca de 129,3% inferiores às de 2024, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada. Além disso:

- A redução nas contas do ativo, em 2025 no valor de R\$ 969,3 milhões em comparação a R\$ 29,5 milhões em 2024, deve-se principalmente à redução na conta de estoques, tributos a recuperar;
- A redução nas contas do passivo, em 2025 no valor de R\$ 718,0 milhões e em 2024 aumento de R\$ 478,9 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- A redução do fluxo de caixa das atividades de investimento no valor de R\$ 54,7 milhões, inferior em cerca de 63% quando comparado ao fluxo de caixa de R\$ 151,2 milhões em 2024, decorre principalmente da conclusão de um ciclo relevante de readequações nas unidades fabris realizado no exercício anterior. O fluxo de caixa das atividades de investimento é principalmente composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;
- O aumento no fluxo de caixa positivo das atividades de financiamento, no valor de R\$ 87,2 milhões em 2025, comparado ao fluxo de caixa negativo das atividades de financiamento de R\$ 22,8 milhões em 2024, decorre principalmente da captação do FIDC e mútuos do grupo controlador.

## **2.2. Os diretores devem comentar:**

a) resultados das operações da Companhia, em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Os Administradores da Companhia entendem que a Receita bruta de vendas da Companhia advém principalmente da comercialização e distribuição de fertilizantes básicos, e produção, comercialização e distribuição de fórmulas NPK (nitrogenados, fosfatados e potássicos) e fertilizantes especiais a produtores rurais, empresas agrícolas, empresas comerciais e cooperativas, localizados em todo território nacional.

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

O lucro bruto recuou no decorrer do período de 2025, impactado pela menor diluição de custos diante da retração de volume.

b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

A Companhia atua no mercado de fertilizantes, que por sua vez tem, de forma geral, seus preços de compras das matérias primas indexados ao dólar, bem como aos preços de matérias primas de fertilizantes no mercado local e internacional. No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a receita líquida sofreu uma redução de 11,1% em relação ao mesmo período de 2024, [em decorrência principalmente da redução do volume entregue no período, cerca de 24%.

c) impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.

O resultado operacional da Companhia é afetado pela variação dos preços internacionais das matérias primas em dólares, pela variação do câmbio no custo dos produtos vendidos e no resultado financeiro. Em 2025, o custo dos produtos vendidos foi de R\$ 4.100,3 milhões, 8,4% inferior ao montante de R\$ 4.476,7 milhões de 2024, representando 99,8% da receita líquida.

Em 2025, o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$ 204,2 milhões, contra um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 769,9 milhões de 2024.

### **2.3. Os diretores devem comentar:**

- a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Nos exercícios sociais de 2025 e 2024, não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis.

- b. opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Nos exercícios sociais de 2025 e 2024, não existiram opiniões modificadas ou ênfases nos relatórios dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras anuais da Companhia.

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

a. introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve, nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, introdução ou alienação de qualquer segmento operacional da Companhia que se caracterize como alienação ou introdução de segmento operacional e que tenha causado ou que se espera que venha a causar efeitos relevantes nas demonstrações financeiras e nos resultados da Companhia.

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve, nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, constituição, aquisição ou alienação de participação societária pela Companhia e que tenha causado ou que espera-se que venha a causar efeitos relevantes nas demonstrações financeiras e nos resultados da Companhia.

c. eventos ou operações não usuais

Não aplicável, tendo em vista que não houve eventos ou operações não usuais nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e que tenha causado ou que se espera que venha a causar efeitos relevantes nas demonstrações financeiras e nos resultados da Companhia.

**2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

- a. informar o valor das medições não contábeis

A Companhia utiliza-se das seguintes medições não contábeis, conforme tabela 2.5 (a) abaixo:

|                                            | Exercício social findo em 31 de dezembro de |          |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|
| (Em milhares de reais, exceto percentuais) | 2025                                        | 2024     |
| EBITDA                                     | -176.071                                    | -192,156 |
| Margem EBITDA                              | -4,3%                                       | -4,2%    |

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), sigla em inglês para denominar LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Resolução da CVM nº 156, de 23 de junho de 2022 (“Resolução CVM 156”). O EBITDA representa a geração operacional de caixa da Companhia, ou seja, indica a capacidade da empresa em gerar caixa a partir de seus ativos operacionais, consistindo no lucro líquido, adicionado pela despesa de imposto de renda e contribuição social, pelas receitas (despesas) financeiras líquidas e pelas despesas com depreciação e amortização. A Margem EBITDA é calculada pelo EBITDA dividido pela receita líquida de vendas. Não obstante o EBITDA possuir um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Resolução CVM 156, a Companhia não pode garantir que outras empresas o adotarão. Nesse sentido, o EBITDA e a Margem EBITDA divulgados pela Companhia podem não ser comparáveis ao EBITDA e a Margem EBITDA apresentados por outras empresas. O EBITDA e a Margem EBITDA são informações adicionais às demonstrações financeiras da Companhia, mas não são medidas contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”) nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (“IFRS”), emitidas pelo International Accounting Standard Board (“IASB”), não sendo, portanto, medidas de lucratividade. Adicionalmente, o EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos/exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto ou alternativa ao lucro (prejuízo) líquido, indicador de desempenho operacional, medida de liquidez, tampouco como base para a distribuição de dividendos.

O EBITDA e a Margem EBITDA apresentam limitações que afetam o seu uso como indicador de rentabilidade da Companhia, pois não consideram certos custos intrínsecos ao seu negócio, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente o resultado operacional, tais como o resultado financeiro, o imposto de renda e contribuição social e o custo e despesas de depreciação e amortização.

- b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

A tabela 2.5 (b) abaixo demonstra a reconciliação entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras da controladora e auditadas:

| (R\$ MIL)                                     | 2025               | % RL   | 2024               | % RL   | Δ % 25/24 |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------|
| <b>Volume</b>                                 | <b>1.608.718</b>   |        | <b>2.108.896</b>   |        | -23,7%    |
| <b>Receita Líquida</b>                        | <b>4.094.770</b>   | 100,0% | <b>4.608.584</b>   | 100,0% | -11,1%    |
| <b>CPV</b>                                    | <b>(4.088.575)</b> | -99,8% | <b>(4.476.709)</b> | -97,1% | -8,7%     |
| <b>Resultado Bruto</b>                        | <b>6.195</b>       | 0,2%   | <b>131.875</b>     | 2,9%   | -95,3%    |
| <b>Frete e Comissões</b>                      | <b>(70.787)</b>    | -1,7%  | <b>(119.944)</b>   | -2,6%  | -41,0%    |
| <b>VG&amp;A</b>                               | <b>(218.839)</b>   | -5,3%  | <b>(266.403)</b>   | -5,8%  | -17,9%    |
| <b>Outras receitas operacionais, Líquidas</b> | <b>16.004</b>      | 0,4%   | <b>1.633</b>       | 0,0%   | 880,0%    |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>(176.071)</b>   | -4,3%  | <b>(192.156)</b>   | -4,2%  | -8,4%     |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>           | <b>204.180</b>     | 5,0%   | <b>(769.902)</b>   | -16,7% | 126,5%    |
| <b>Resultado Líquido</b>                      | <b>(172.242)</b>   | -4,2%  | <b>(1.154.741)</b> | -25,1% | -85,1%    |

- c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

A Administração da Companhia entende que o LAJIDA (EBITDA) além de ser uma métrica muito utilizada pelos analistas, bancos e investidores, contribui para um melhor entendimento do resultado da operação e da geração de caixa, uma vez que não é afetado por flutuações nas taxas de juros, alterações na carga tributária sobre o lucro, bem como pelos níveis de depreciação e amortização. Além disso, a Administração da Companhia entende que a Margem EBITDA é a medição mais apropriada para apresentar corretamente a sua margem e resultado de suas operações. Demonstra, em termos relativos, o desempenho das atividades ligadas ao negócio e permite a comparabilidade entre períodos diversos. Margem EBITDA é provavelmente a métrica mais conhecida e utilizada para análise dos resultados das companhias.

**2.6      Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente.**

Não aplicável, tendo em vista que não há nenhum evento subsequente descrito nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 que as altere significativamente.

## 2.7

## Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

|                                            | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. Regras sobre retenção de lucros         | <p>Além das reservas legais, o Estatuto Social prevê que até 5% do lucro líquido do exercício pode ser destinado para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal acrescido do montante das reservas de capital, de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações, exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.</p> <p>O Estatuto Social também prevê que a Companhia manterá a reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, reserva esta que não poderá exceder a 80% (oitenta por cento) do capital subscrito da Companhia e à qual serão atribuídos recursos não inferiores a 5% (cinco por cento) e não superiores a 75% (setenta e cinco por cento) do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias.</p> <p>Em atendimento à legislação do benefício fiscal concedido pelo Estado de Sergipe (Decreto Estadual nº 22.230/03), bem como em atendimento a Resolução CVM 96/22, que aprovou a consolidação do Pronunciamento Técnico CPC 07, que trata da subvenção e assistências governamentais. Desde 2008, o benefício passou a ser registrado diretamente no resultado do exercício e, a fim de preservar o benefício fiscal, transferido da conta Lucros acumulados para a rubrica Reserva de lucros – Incentivos fiscais. Essa reserva só pode ser utilizada para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido pode ser posteriormente restaurado, na própria conta da reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios.</p> |
| b. Regras sobre distribuição de dividendos | <p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| c. Periodicidade das distribuições de dividendos                                                                                                                                                                                                                            | A prática de distribuição de dividendos segue a regra da Lei 6.404, de 1976, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanço semestral e declarar dividendos à conta de lucro apurado nesses balanços. Ainda, o Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral. |
| d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável à Companhia, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais                                                                       | Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações, a Companhia não está sujeita a quaisquer restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação, contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.                                                                                                                                                                                                                          |
| e. Se a Companhia possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado | Não aplicável, visto que a Companhia não possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada. As regras que norteiam a destinação dos resultados da Companhia encontram-se no Estatuto Social da Companhia e na legislação e/ou regulamentação competentes.                                                                                                                                                                                           |

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando:**

- a. os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (**off-balance sheet items**), tais como:

- i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantenha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

- ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tinha cerca de 79,3 mil toneladas em pedidos faturados a serem entregues a clientes.

- iii. contratos de construção não terminada

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

- iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

- b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

- b. natureza e o propósito da operação

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. investimentos, incluindo:**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Para o exercício social de 2026, o CAPEX previsto é de R\$ 92,2 milhões, que será direcionado basicamente para a aquisição de novos equipamentos e maquinários e reformas nas unidades fabris da Companhia.

**ii. fontes de financiamento dos investimentos**

A Companhia financia seus projetos de investimentos com a sua geração própria de caixa.

**iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Até a data de elaboração deste Formulário de Referência, a Companhia não desenvolveu planos para a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

**c. novos produtos e serviços, indicando:**

**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não aplicável.

**ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, não foram identificados valores significativos relacionados a investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

**iii. projetos em desenvolvimento já divulgados**

Não aplicável.

**iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, não foram identificados valores significativos relacionados a investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui iniciativas relacionadas a questões ASG em estágio avançado e, portanto, nenhuma foi considerada em seu plano de negócios até o momento.

**ANEXO II À PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO QUE SERÁ SUBMETIDA À  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO, RELATÓRIO DOS AUDITORES  
INDEPENDENTES E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA  
REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

# Fertilizantes Heringer S.A.

**Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025**

# Conteúdo

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Relatório da administração</b>                                               | <b>3</b>  |
| <b>Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras</b> | <b>5</b>  |
| <b>Balanco patrimonial</b>                                                      | <b>7</b>  |
| <b>Demonstração do resultado</b>                                                | <b>8</b>  |
| <b>Demonstração do resultado abrangente</b>                                     | <b>10</b> |
| <b>Demonstração das mutações do patrimônio líquido</b>                          | <b>11</b> |
| <b>Demonstração dos fluxos de caixa</b>                                         | <b>12</b> |
| <b>Demonstração do valor adicionado</b>                                         | <b>13</b> |
| <b>Notas explicativas às demonstrações financeiras</b>                          | <b>14</b> |



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Av. Coronel Silva Teles, 977, 10º andar, Conjuntos 111 e 112 - Cambuí

Edifício Dahruj Tower

13024-001 - Campinas/SP - Brasil

Caixa Postal 737 - CEP: 13012-970 - Campinas/SP - Brasil

Telefone +55 (19) 3198-6000

kpmg.com.br

## Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

### Aos acionistas da Fertilizantes Heringer S.A.

Paulínia – São Paulo

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fertilizantes Heringer S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1.2. às demonstrações financeiras, que indica que a Companhia incorreram no prejuízo de R\$ 172.242 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentou geração de caixa operacional negativa de R\$ 30.416 mil e, conforme balanço patrimonial nessa data, o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo em R\$ 480.367 mil. Conforme apresentado na Nota 1, esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## Ênfase

Chamamos a atenção para o fato que parte substancial das operações de compras de matérias-primas da Companhia é realizada com parte relacionada, conforme descrito na nota explicativa nº 9 às demonstrações financeiras. Portanto, as demonstrações financeiras acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

## Avaliação do valor recuperável do ativo imobilizado

Veja a Nota 11 das demonstrações financeiras

| Principal assunto de auditoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Como auditoria endereçou esse assunto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Em 31 de dezembro de 2025, o valor do ativo imobilizado da Companhia totalizava R\$ 569.856 mil. Identificamos indicadores de perda no valor recuperável (impairment) dos itens do ativo imobilizado da Companhia, conforme prescrito no Pronunciamento Técnico CPC 01/IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A Administração determinou o valor recuperável com base no valor justo, líquido das despesas de venda dos ativos imobilizados.</p> <p>Este cálculo foi efetuado por avaliadores externos contratados pela Companhia e demonstrou que o valor justo líquido das despesas de venda dos ativos imobilizados, é superior ao valor contábil do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2025, não incorrendo, portanto, em ajuste de impairment.</p> <p>Consideramos esse assunto significativo, uma vez que a avaliação realizada pela Administração da Companhia sobre o valor recuperável do ativo imobilizado envolve julgamentos e premissas que, se alterados, poderão resultar em valores significativamente diferentes dos apurados pela Companhia.</p> | <p>Para a avaliação do valor justo líquido das despesas de venda, realizamos os seguintes procedimentos de auditoria com o suporte de nossos especialistas em avaliação de ativos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– avaliação da competência, habilidade e objetividade dos avaliadores externos contratados pela Companhia;</li><li>– verificação da adequada aplicação, pelos avaliadores externos, das metodologias e premissas definidas pela Administração da Companhia. Isso inclui, principalmente, a análise das premissas relacionadas ao valor de reposição e à vida útil econômica dos bens, para garantir que essas premissas foram adequadamente utilizadas no cálculo do valor justo dos ativos imobilizados por Unidade Geradora de Caixa (UGC).</li></ul> <p>Também avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras contemplam todos os aspectos exigidos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e pelas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).</p> <p>Consideramos que os critérios e premissas adotados pela Administração da Companhia para determinar o valor recuperável do ativo imobilizado, assim como as divulgações realizadas, são razoáveis em todos os aspectos relevantes, no contexto das demonstrações financeiras, tomadas em conjunto.</p> |

## Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS Accounting Standards*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

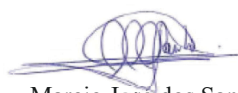
Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 27 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027612/F



Marcio José dos Santos

Contador CRC 1SP252906/O-0

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

|                                                    | Nota | 2025             | 2024             |                                                           | Nota | 2025               | 2024               |
|----------------------------------------------------|------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Ativo</b>                                       |      |                  |                  | <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                       |      |                    |                    |
| <b>Ativo circulante</b>                            |      |                  |                  | <b>Passivo circulante</b>                                 |      |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 3    | 100.542          | 98.405           | Fornecedores                                              | 14   | 573.597            | 563.870            |
| Contas a receber de clientes                       | 4    | 147.727          | 209.252          | Fornecedores – partes relacionadas                        | 9    | 776.910            | 1.798.570          |
| Contas a receber – partes relacionadas             | 9    | 7.169            | 8.636            | Fornecedores - RJ                                         | 16   | 28.398             | 101.539            |
| Estoques                                           | 5    | 908.742          | 1.479.327        | Empréstimos e financiamentos                              | 15   | 67.946             | 24.574             |
| Tributos a recuperar                               | 6    | 74.940           | 194.888          | Empréstimos e financiamentos - RJ                         | 16   | 31.052             | 94.734             |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7.a  | -                | 76.337           | Salários e encargos sociais                               |      | 17.339             | 34.253             |
| Outras contas a receber                            | 8    | 37.905           | 174.862          | Salários e encargos sociais - RJ                          | 16   | 91                 | 91                 |
| Outras contas a receber – partes relacionadas      | 9    | 8.522            | 15.799           |                                                           |      | 3.744              | 8.029              |
|                                                    |      | <u>1.285.547</u> | <u>2.257.506</u> | Tributos a recolher                                       |      |                    |                    |
|                                                    |      |                  |                  | Passivo de contrato                                       | 21   | 151.730            | 94.005             |
|                                                    |      |                  |                  | Passivo de arrendamento                                   | 13   | 4.344              | 484                |
|                                                    |      |                  |                  | Outras contas a pagar                                     | 18   | 96.843             | 112.394            |
|                                                    |      |                  |                  | Outras contas a pagar – partes relacionadas               | 9    | 13.920             | 10.722             |
|                                                    |      |                  |                  |                                                           |      | <u>1.765.914</u>   | <u>2.843.265</u>   |
| <b>Ativo não circulante</b>                        |      |                  |                  | <b>Passivo não circulante</b>                             |      |                    |                    |
| Contas a receber de clientes                       | 4    | 9.356            | 588              | Fornecedores                                              | 14   | 3.285              | 5.163              |
| Tributos a recuperar                               | 6    | 146.871          | 150.636          | Fornecedores - RJ                                         | 16   | 796.934            | 793.370            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7.a  | 35.228           | 49.971           | Empréstimos e financiamentos – partes relacionadas        | 9    | 107.742            | -                  |
| Outros ativos                                      | 8    | 4.071            | 27.562           | Empréstimos e financiamentos - RJ                         | 16   | 444.321            | 400.371            |
| Depósitos judiciais                                | 17   | 22.752           | 18.595           | Provisão para contingências                               | 17   | 90.613             | 73.123             |
| Outros Investimentos                               | 10   | 41.711           | -                | Passivo de Arrendamento                                   | 13   | 7.307              | 4.799              |
| Imobilizado                                        | 11   | 569.856          | 578.156          | Imposto de renda e contribuição social diferido           | 7.b  | 252.026            | 143.029            |
| Ativos de Direito de uso                           | 13   | 11.208           | 7.352            |                                                           |      |                    |                    |
| Intangível                                         | 12   | 22.078           | 25.530           |                                                           |      | <u>1.702.228</u>   | <u>1.419.855</u>   |
|                                                    |      | <u>863.131</u>   | <u>858.390</u>   | <b>Total do passivo</b>                                   |      | <u>3.468.142</u>   | <u>4.263.120</u>   |
|                                                    |      |                  |                  | <b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>          | 19   |                    |                    |
|                                                    |      |                  |                  | Capital social                                            | 19a  | 585.518            | 585.518            |
|                                                    |      |                  |                  | Ajuste de avaliação patrimonial                           | 19b  | 35.520             | 36.004             |
|                                                    |      |                  |                  | Prejuízos acumulados                                      | 19c  | (1.940.502)        | (1.768.746)        |
|                                                    |      |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b> |      | <u>(1.319.464)</u> | <u>(1.147.224)</u> |
| <b>Total do ativo</b>                              |      | <u>2.148.678</u> | <u>3.115.896</u> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>              |      | <u>2.148.678</u>   | <u>3.115.896</u>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|                                                                                                       | Notas | 2025                    | 2024                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|---------------------------|
| Receita operacional líquida                                                                           | 21    | 4.094.770               | 4.608.584                 |
| Custos dos produtos vendidos                                                                          | 22    | <u>(4.088.575)</u>      | <u>(4.476.709)</u>        |
| Lucro bruto                                                                                           |       | <u>6.195</u>            | <u>131.875</u>            |
| Despesas e receitas operacionais                                                                      |       |                         |                           |
| Com vendas                                                                                            | 22    | (152.505)               | (169.034)                 |
| Perdas incorridas com créditos de liquidação duvidosa                                                 | 22    | (10.965)                | (19.965)                  |
| Gerais e administrativas                                                                              | 22    | (126.156)               | (197.348)                 |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                                | 23    | <u>16.004</u>           | <u>1.633</u>              |
|                                                                                                       |       | <u>(273.622)</u>        | <u>(384.714)</u>          |
| <b>Prejuízo antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>                         |       | <u><b>(267.427)</b></u> | <u><b>(252.839)</b></u>   |
| Despesas e receitas financeiras                                                                       |       |                         |                           |
| Variação cambial, líquida                                                                             | 24    | 410.734                 | (634.651)                 |
| Despesas financeiras, líquidas                                                                        | 25    | <u>(206.554)</u>        | <u>(135.251)</u>          |
|                                                                                                       |       | <u>204.180</u>          | <u>(769.902)</u>          |
| <b>Prejuízo antes dos impostos</b>                                                                    |       | <u><b>(63.247)</b></u>  | <u><b>(1.022.741)</b></u> |
| Imposto de renda e contribuição social                                                                | 7.c   | <u>(108.995)</u>        | <u>(132.000)</u>          |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                                                          |       | <u><b>(172.242)</b></u> | <u><b>(1.154.741)</b></u> |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)                                          |       | <u>53.857</u>           | <u>53.857</u>             |
| Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) | 20    | <u>(3,1981)</u>         | <u>(21,4409)</u>          |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

*(Em milhares de Reais)*

|                                   | 2025             | 2024               |
|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| Prejuízo do exercício             | (172.242)        | (1.154.741)        |
| Outros resultados abrangentes     | -                | -                  |
| Resultado abrangente do exercício | <u>(172.242)</u> | <u>(1.154.741)</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

*(Em milhares de Reais)*

|                                                                                            | <u>Capital<br/>social</u> | <u>Ajuste de<br/>avaliação<br/>patrimonial</u> | <u>Prejuízos<br/>acumulados</u> | <u>Total</u>       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>                                                      | <b>585.518</b>            | <b>36.609</b>                                  | <b>(614.610)</b>                | <b>7.517</b>       |
| Prejuízo do exercício                                                                      | -                         | -                                              | (1.154.741)                     | (1.154.741)        |
| Realização de custo atribuído, líquido de imposto de renda e contribuição social diferidos | -                         | (605)                                          | 605                             | -                  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                                    | <b>585.518</b>            | <b>36.004</b>                                  | <b>(1.768.746)</b>              | <b>(1.147.224)</b> |
| Prejuízo do exercício                                                                      | -                         | -                                              | (172.242)                       | (172.242)          |
| Realização de custo atribuído, líquido de imposto de renda e contribuição social diferidos | -                         | (484)                                          | 484                             | -                  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>                                                    | <b>585.518</b>            | <b>35.520</b>                                  | <b>(1.940.504)</b>              | <b>(1.319.464)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Demonstração do fluxo de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|                                                                                                                                           | Notas   | 2025             | 2024               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|--------------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                                                                                |         |                  |                    |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                                                               |         | <b>(63.247)</b>  | <b>(1.022.740)</b> |
| Receitas (despesas) que não afetam o caixa:                                                                                               |         |                  |                    |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa                                                                                  | 4       | 11.538           | 8.137              |
| Ajuste a valor presente – contas a receber                                                                                                | 4       | -                | (9.158)            |
| Provisão (reversão) para perdas e ajuste a valor presente nos estoques                                                                    | 5       | (6.616)          | (11.076)           |
| Depreciação e amortização                                                                                                                 |         | 91.355           | 62.123             |
| Impairment – ativo imobilizado                                                                                                            | 11      | (48.114)         | -                  |
| Ganho na alienação do ativo imobilizado                                                                                                   | 11 e 12 | 19.281           | 16.717             |
| Provisão perdas créditos tributários – ICMS                                                                                               | 6       | (12.496)         | -                  |
| Provisão perdas créditos tributários – Pis / Cofins                                                                                       | 6       | (231)            | -                  |
| Provisão para férias, 13º salário e participação nos resultados                                                                           |         | (21.938)         | (827)              |
| Provisão (reversão) para contingências, líquidas                                                                                          | 17      | 17.490           | 5.378              |
| Provisão de juros sobre empréstimos                                                                                                       | 15      | 1.126            | 4.083              |
| Juros e ajuste a valor justo não realizado do passivo em recuperação judicial                                                             | 16      | 245.997          | 201.583            |
| Variação cambial sobre passivo em recuperação judicial                                                                                    | 16      | (223.806)        | 242.433            |
| Juros e variações cambiais não realizados de importações em andamento, contas a pagar, contas a receber e de empréstimos e financiamentos |         | (281.962)        | 226.369            |
|                                                                                                                                           |         | <b>(281.643)</b> | <b>(276.978)</b>   |
| Redução (aumento) nas contas de ativos                                                                                                    |         |                  |                    |
| Contas a receber de clientes                                                                                                              | 4       | 975              | 322.479            |
| Estoques                                                                                                                                  | 5       | 577.201          | (397.536)          |
| Tributos a recuperar                                                                                                                      | 6       | 227.520          | (25.151)           |
| Outros ativos                                                                                                                             | 8       | 167.725          | 128.809            |
| Depósitos judiciais                                                                                                                       |         | (4.156)          | 947                |
| Aumento (redução) nas contas de passivos                                                                                                  |         |                  |                    |
| Fornecedores                                                                                                                              | 14      | (731.849)        | 646.798            |
| Fornecedores - em recuperação judicial                                                                                                    | 16      | 36.992           | (68.514)           |
| Salários e encargos sociais                                                                                                               |         | 5.024            | (446)              |
| Tributos a recolher                                                                                                                       |         | (4.285)          | 5.802              |
| Adiantamentos de clientes                                                                                                                 |         | 57.724           | (56.693)           |
| Passivo de Arrendamento                                                                                                                   | 13      | 6.368            | -                  |
| Outros passivos                                                                                                                           | 18      | (22.369)         | (44.716)           |
| Variações nas contas de ativos e passivos                                                                                                 |         | <b>316.870</b>   | <b>511.752</b>     |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos                                                                                        | 15      | -                | (3.275)            |
| Pagamento de Fornecedores em recuperação judicial                                                                                         | 16      | (75.663)         | (-)                |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                                                                                        |         | <b>(30.416)</b>  | <b>231.499</b>     |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                                                                                            |         |                  |                    |
| Aquisição de Bens de Direito de uso                                                                                                       | 13      | (13.570)         | -                  |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                                                                     | 11 e 12 | (41.057)         | (151.219)          |
| Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimentos                                                                                  |         | <b>(54.627)</b>  | <b>(151.219)</b>   |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos                                                                                           |         |                  |                    |
| Contratação de empréstimos e financiamentos                                                                                               | 15      | 163.568          | 133.534            |
| Contratação de empréstimos e financiamentos – partes relacionadas                                                                         | 9       | 107.742          | -                  |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos                                                                                    | 15      | (121.322)        | (135.464)          |
| Pagamento empréstimos – em recuperação judicial                                                                                           | 16      | (62.808)         | (20.877)           |
| Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamentos                                                                                 |         | <b>87.180</b>    | <b>(22.807)</b>    |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos                                                                                        | 3       | 2.137            | 57.473             |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                                                        | 3       | <b>98.405</b>    | <b>40.932</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                                                                         | 3       | <b>100.542</b>   | <b>98.405</b>      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fertilizantes Heringer S.A.

## Demonstração do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|                                                                         | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receitas</b>                                                         |                    |                    |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                              | 4.221.518          | 4.755.122          |
| Outras receitas                                                         | 9.864              | 970                |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios                      | 11.674             | 93.181             |
| Constituição, reversão e recuperação de créditos de liquidação duvidosa | (11.399)           | (18.785)           |
|                                                                         | <b>4.231.657</b>   | <b>4.830.488</b>   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                  |                    |                    |
| Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos             | (3.949.695)        | (4.639.920)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                      | (175.984)          | (357.679)          |
| Perda/recuperação de valores ativos                                     | 5.616              | 12.043             |
| Outras                                                                  | -                  | (4.179)            |
|                                                                         | <b>(4.120.064)</b> | <b>(4.989.735)</b> |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                           | <b>111.593</b>     | <b>(159.247)</b>   |
| Depreciação e amortização                                               | (91.355)           | (62.123)           |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                               | <b>20.239</b>      | <b>(221.370)</b>   |
| Receitas financeiras e variação cambial                                 | 881.691            | 187.307            |
| Outras                                                                  | 1.774              | (78)               |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                       | <b>883.465</b>     | <b>187.229</b>     |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                              | <b>903.704</b>     | <b>(34.141)</b>    |
| Distribuição do valor adicionado                                        |                    |                    |
| Pessoal                                                                 |                    |                    |
| Remuneração direta                                                      | 127.317            | 120.348            |
| Benefícios                                                              | 40.696             | 78.736             |
| FGTS                                                                    | 11.543             | 8.055              |
|                                                                         | <b>179.556</b>     | <b>207.139</b>     |
| Impostos, taxas e contribuições                                         |                    |                    |
| Federais                                                                | 149.500            | 114.039            |
| Estaduais                                                               | 91.897             | (159.429)          |
| Municipais                                                              | 762                | 2.050              |
|                                                                         | <b>242.159</b>     | <b>(43.340)</b>    |
| Remuneração de capitais de terceiros                                    |                    |                    |
| Juros / variação cambial                                                | 638.006            | 938.568            |
| Aluguéis                                                                | 9.967              | 9.024              |
| Outras                                                                  | 6.258              | 9.209              |
|                                                                         | <b>654.231</b>     | <b>956.801</b>     |
| Remuneração de capitais próprios                                        |                    |                    |
| Prejuízo do exercício                                                   | (172.242)          | (1.154.741)        |
| <b>Total do valor distribuído</b>                                       | <b>903.703</b>     | <b>(34.141)</b>    |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras**

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### **1 Contexto operacional**

A Fertilizantes Heringer S.A. (“Heringer” ou “Companhia”), com sede no município de Paulínia no estado de São Paulo, tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes, possuindo no total 15 unidades de armazenamento, mistura e distribuição, nas regiões Sudeste, Centro-Oeste, Nordeste e Sul do Brasil.

#### Estrutura operacional e hibernação das unidades

Ao longo de 2025, a Companhia operou com 8 unidades de armazenamento, mistura e distribuição (Viana/ES, Manhuaçu, e Três Corações/MG, Candeias/BA, Paulínia1 e Paulínia2/SP, Paranaguá/PR e Rio Grande/RS), enquanto permaneceu com 7 unidades hibernadas (Catalão/GO, Rio Verde/GO; Dourados/MS Porto Alegre/RS, Iguatama/MG, Ourinhos/SP e Rosário do Catete/SE).

No dia 05 de dezembro de 2025, a Companhia decidiu iniciar processos de hibernação em algumas de suas plantas ativas, sendo elas: Paulínia1 e Paulínia2/SP e Rio Grande/RS. A hibernação está sendo realizada de forma gradual, com a redução progressiva de suas operações. Em 31 de dezembro de 2025, estas unidades ainda apresentaram realização de atividades de industrialização e comercialização de fertilizantes.

Ressalta-se que no estado do Paraná, além de uma unidade de mistura, a Companhia possui também uma unidade de produção de ácido sulfúrico e uma unidade de produção de superfosfato simples (“SSP”).

A hibernação temporária de unidades industriais constitui parte integrante da estratégia da Companhia de concentrar suas operações em plantas com maior eficiência logística, melhor proximidade dos mercados consumidores e maior potencial de geração de margens em produtos de maior valor agregado

#### Alterações no ambiente regulatório e impactos estratégicos

Em 2022, foram implementadas alterações relevantes no arcabouço do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) aplicável às atividades da Companhia. Com base em análises internas da Administração e em avaliações externas realizadas no contexto do processo de planejamento de negócios ao longo do exercício de 2025, foi identificado que tais alterações afetaram adversamente a rentabilidade de determinadas operações, especialmente aquelas localizadas em regiões com menor eficiência logística ou maior sensibilidade a custos tributários.

Nesse contexto, e em conjunto com outras condições de mercado, a Administração decidiu implementar medidas de readequação da base operacional, incluindo a suspensão temporária (“hibernação”) das atividades de determinadas unidades industriais ao longo de 2025. Essas medidas foram adotadas como parte de uma estratégia de otimização da estrutura produtiva, com foco na redução de custos estruturais, na preservação de margens operacionais e no alinhamento da Companhia ao seu planejamento estratégico de médio e longo prazo.

### Reorganização societária e controle acionário da Heringer

Em 28 de março de 2022, foi concluída a operação de aquisição do controle da Companhia pela Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (“Eurochem”), por meio da aquisição da totalidade das quotas da Heringer Participações Ltda., então controladora direta da Companhia.

Em 27 de junho de 2023, a Eurochem realizou leilão de oferta pública para aquisição de ações ordinárias adicionais da Companhia, passando a deter, direta e indiretamente, aproximadamente 79,98% do capital social total da Fertilizantes Heringer S.A. Em 31 de dezembro de 2025, aproximadamente 10,02% das ações da Companhia permaneciam em circulação no mercado (*free float*).

Em 03 de junho de 2025, a Companhia recebeu comunicação da B3 S.A. – Brasil, Bolsa Balcão (“B3”) informando que, considerando o prazo para enquadramento da Companhia ao percentual mínimo de ações em circulação no mercado (“*free float*”) e o cenário macroeconômico, a Diretoria Executiva da B3 aprovou a extensão automática de prazo para o enquadramento do *free float* da Companhia, conforme comunicado aos acionistas e mercado em geral realizado na mesma data.

Referida autorização foi concedida em caráter automático e extraordinário pela B3 e, dessa forma, o novo prazo para que a Companhia reestabeleça o *free float*, em conformidade com o artigo 10 do Regulamento do Novo Mercado da B3, passa a ser até 31 de dezembro de 2026.

As ações ordinárias de emissão da Companhia são negociadas no segmento especial da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação FHER3.

## **1.1 Recuperação judicial**

Em 4 de fevereiro de 2019, a Companhia ajuizou pedido de recuperação judicial. O plano de recuperação judicial foi aprovado em Assembleia Geral de Credores realizada em 3 de dezembro de 2019 e homologado pelo juízo competente em 14 de fevereiro de 2020.

Em 22 de março de 2022, foi proferida sentença declarando encerrada a recuperação judicial da Companhia, considerando a evolução de sua capacidade operacional e financeira. Após a interposição de recursos, todos os quais tiveram seus provimentos negados ou foram desistidos, o trânsito em julgado foi confirmado em agosto de 2025, com o consequente arquivamento do processo.

## **1.2 Continuidade operacional**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou prejuízo líquido no montante de R\$ 172.242 (prejuízo líquido de R\$ 1.154.741 em 31 de dezembro de 2024), capital circulante líquido negativo de R\$ 480.367 (R\$ 585.758 negativos em 31 de dezembro de 2024) e patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) de R\$ 1.319.464 (R\$ 1.147.224 negativo em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, a Companhia apresentou fluxo de caixa líquido das atividades operacionais negativo de R\$ 30.416 no exercício de 2025 (fluxo positivo de R\$ 231.499 em 2024).

Esses resultados de 2025, aliados à necessidade futura de readequação da base operacional, à redução dos volumes de operação, à existência de capacidade ociosa refletida, inclusive, na

hibernação de determinadas unidades produtivas, às alterações no ambiente regulatório e tributário aplicável às atividades da Companhia, bem como à dependência de suporte financeiro do controlador para a manutenção de suas operações, constituem eventos e condições que, em conjunto, indicam a existência de incerteza relevante quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

Nesse contexto de incerteza, e buscando potenciais sinergias oriundas da Companhia integrar grupo econômico global produtor de fertilizantes, que considera o mercado brasileiro estratégico para seu planejamento e objetivos de longo prazo, medidas operacionais, comerciais e financeiras vem sendo implementadas pela Administração da Companhia alinhadas com o planejamento estratégico global do grupo controlador visando a reversão desse cenário local adverso. Enquanto essas medidas não são consolidadas, o grupo controlador vem provendo a capacidade de compra e suprimento de matérias primas relevantes, e os recursos financeiros para o pagamento de seus compromissos de curto prazo, embora não exista a obrigação formal de aporte de recursos.

O julgamento da utilização do pressuposto de continuidade operacional pela Administração na preparação das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025 considerou, além do alinhamento estratégico com o grupo controlador, as seguintes principais premissas operacionais e financeiras para o próximo exercício a findar em 31 de dezembro de 2026:

- (i) manutenção de nível de liquidez considerados adequado visando cumprir as necessidades de capital de giro da Companhia;
- (ii) implementação no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e sua recorrência no exercício a findar em 31 de dezembro de 2026 de medidas de reestruturação operacional e financeira, incluindo a hibernação temporária de determinadas unidades industriais com foco na otimização de custos e na concentração das operações em plantas com maior eficiência logística e econômica, e por consequência redução nos estoques em níveis adequados para as suas operações;
- (iii) maior racionalidade e equilíbrio nas despesas gerais e administrativas da Companhia;
- (iv) maior esforço comercial em segmentos considerados de maior valor agregado.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e entende que, caso as ações planejadas sejam concluídas, os recursos disponíveis irão garantir a continuidade aos seus negócios. Adicionalmente, os acionistas da Companhia compartilham a visão da Administração na capacidade da Companhia e na continuidade do negócio. Com isso, a Administração e Acionistas acreditam que, as ações planejadas, apesar das incertezas de sua concretização, uma vez que algumas ações não estão sob seu controle, são suficientes para concluir que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações. Assim, estas informações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

## **2 Base de preparação**

### **Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)**

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as

normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

### **Aprovação das demonstrações financeiras**

A apresentação das informações, foi aprovada e autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 27 de março de 2026.

Detalhes sobre as políticas contábeis da Companhia, incluindo as mudanças, estão apresentadas nas notas 2.7 e 2.8.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicável a companhias abertas. A IFRS não requer a apresentação dessa demonstração. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

## **2.1 Políticas contábeis materiais**

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, CVM, IASB e demais órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o custo atribuído de terrenos e edificações na data de transição para IFRS/CPCs, e que, no caso de outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são: (i) contingências; (ii) principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso dos ativos imobilizado; (iii) valor justo líquido de despesa de venda para os ativos imobilizado; (iv) recuperabilidade de tributos diferidos e impostos a recuperar; (v) provisão para créditos de liquidação duvidosa; (vi) revisão da vida útil do imobilizado; (vii) provisão para perdas nos estoques.

As políticas contábeis significativas adotadas pela Companhia, bem como as estimativas e premissas aplicadas aos itens mencionados acima, estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados; aquelas aplicáveis, de modo geral, em diferentes aspectos das demonstrações financeiras, estão descritas a seguir.

## 2.2 Instrumentos financeiros

### Ativos financeiros

#### **a. Classificação**

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob a seguinte categoria de mensuração:

Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

| <u>Ativos, conforme balanço patrimonial</u>       | <b>Classificação</b> |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                     | Custo amortizado     |
| Contas a receber de clientes                      | Custo amortizado     |
| Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados | Custo amortizado     |
| Depósitos judiciais                               | Custo amortizado     |

#### **b. Reconhecimento inicial e mensuração**

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração do resultado.

#### **(i) Custo amortizado**

Os ativos, cujos fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa de ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”.

#### **c. Baixa de ativos financeiros**

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

### 2.2.1 Impairment de ativos financeiros

A Companhia avalia em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado, a metodologia de impairment aplicada dependente de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes a Companhia aplica abordagem simplificada conforme permitido pelo IFRS 9/CPC 48.

### **Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado (VJR). Quando em seu reconhecimento inicial o passivo financeiro for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou designado como tal será mensurado ao valor justo (VJR) e seu resultado líquido, incluindo juros, reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado pelo método de juros efetivos.

A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### **Desreconhecimento**

A Companhia realiza transações por meio das quais transfere ativos reconhecidos em sua demonstração da posição financeira, mas retém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos transferidos não são desreconhecidos.

## **2.3 Provisões**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. Não são reconhecidas provisões para perdas operacionais futuras.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos impostos, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

## **2.4 Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

## **2.5 Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas pelo método indireto.

## **2.6 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias e a premissa de continuidade das operações.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

### ***a. Contingências***

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na Nota explicativa 17. As provisões para contingência são constituídas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados e escritórios jurídicos externos.

### ***b. Principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso dos ativos imobilizado***

Existem regras específicas para avaliar a recuperabilidade dos ativos. Na data de encerramento do exercício em 31 de dezembro, a Companhia realiza uma análise para determinar se existe evidência de que o montante dos ativos de vida longa não será recuperável de acordo com as unidades geradoras de caixa. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados, oriundos das unidades geradoras de caixa e uma taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa são detalhadas na Nota explicativa 11.

### ***c. Valor justo líquido de despesa de venda para os ativos imobilizado***

Em cada data de reporte, a Companhia revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para alienação. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do

ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o valor recuperável dos ativos imobilizados foi determinado pelo valor justo líquido de despesa de vendas. A administração da Companhia contratou empresa especializada para auxiliá-la na determinação do referido valor justo líquido de despesa de venda. O valor de realização foi determinado por meio da aplicação de procedimentos de cotação dos valores de mercados de itens semelhantes de cada grupo de ativos imobilizado que compõem o saldo testado, conforme metodologia aplicável, e comparados com o valor contábil de cada classe do ativo imobilizado por Unidade Geradora de Caixa (“UGC”).

**d. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos incluem valores relativos à prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de exercícios anteriores.

**2.7 Novas normas que entraram em vigor em 2025**

O IASB e o IFRS Interpretations Committee (“IFRIC”) emitiram determinadas normas e alterações ou interpretações de normas existentes que entraram em vigor e que foram por nós aplicadas. Em 2025, adotamos as seguintes normas, alterações e melhorias anuais, sem impacto material em nossas demonstrações financeiras consolidadas:

- (i) Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- (ii) Alterações do CPC 02 (R2) / IAS 21: Ausência de conversibilidade.

**2.8 Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras por não serem obrigatórias.

**(i) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (aplicável para período anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026)**

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu emendas direcionadas ao IFRS 9 e IFRS 7 para responder a questões recentes que surgem na prática e para incluir novos requisitos não apenas para instituições financeiras, mas também para entidades corporativas. Essas emendas:

- esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de dinheiro;
- esclarecem e adicionam mais orientações para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de pagamentos exclusivos de principal e juros;
- adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ambientais, sociais e de governança); e
- atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

**(ii) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras (aplicável para período anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027)**

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva ao período comparativo que será encerrado em 2026. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais, que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia está atualmente avaliando os impactos decorrentes do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

**(iii) Outras Normas Contábeis**

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Alterações ao IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis (aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027): para especificar os procedimentos a serem utilizados na tradução de valores de uma moeda funcional de economia não hiperinflacionária para uma moeda de apresentação de economia hiperinflacionária;
- Melhorias Anuais às normas contábeis IFRS – Volume 11: consistem em alterações que visam esclarecer redações de algumas normas (IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7) ou corrigir omissões, conflitos ou consequências não intencionais entre essas normas.

### 3 Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa, este último considerado pela Companhia como uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor, são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins, sendo que estão representados por aplicações financeiras em CDB (Certificados de Depósito Bancário) e operações compromissadas (operações com compromisso de recompra pela instituição financeira), os quais são resgatáveis, sem penalizações, em prazo inferior a 90 dias da data das contratações.

|                                               | Taxa média | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|
| Caixa e recursos em conta corrente            |            | 300                       | 2.222                     |
| Certificados de Depósitos Bancários (CDB) (i) | 89% do CDI | 100.242                   | 96.183                    |
|                                               |            | <b>100.542</b>            | <b>98.405</b>             |

Essas aplicações foram contratadas junto a instituições de primeira linha e são remuneradas com base em percentuais da variação dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI), com liquidez imediata. A Companhia manteve a mesma estratégia de caixa, com maior concentração em investimento nas aplicações financeiras no período findo em 31 de dezembro de 2025.

### 4 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são avaliadas, inicialmente, pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. Para as contas a receber de clientes que a Companhia procede com descontos de duplicatas, os mesmos, são apresentados a valor justo, uma vez que os montantes recebidos são líquidos dos custos financeiros de cada operação.

A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida a partir das médias históricas das perdas registradas pela Companhia (perdas esperadas) e, no mínimo trimestralmente são analisados se existem evidências objetivas de que a Companhia não será capaz de receber todos os valores devidos por seus clientes (perdas incorridas). A avaliação da existência de evidências é baseada na análise individualizada dos clientes em atraso, considerando a sua capacidade de pagamento, as garantias oferecidas e a avaliação de advogados e empresas especializadas em cobranças.

|                                                                | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Contas a receber no país                                       | 214.625                   | 255.447                   |
| Contas a receber no exterior                                   | 1.990                     | 2.387                     |
|                                                                | <b>216.615</b>            | <b>257.834</b>            |
| Perda estimada e incorrida com créditos de liquidação duvidosa | (59.532)                  | (47.994)                  |
|                                                                | <b>157.083</b>            | <b>209.840</b>            |

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| Circulante     | 147.727        | 209.252        |
| Não circulante | 9.356          | 588            |
|                | <b>157.083</b> | <b>209.840</b> |

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldo bruto das contas a receber no montante de R\$ 216.615 (R\$ 257.834 em 31 de dezembro de 2024), cuja análise de vencimentos está apresentada abaixo:

|                   | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| A Vencer          | 126.048                           | 176.672                           |
| Até 90 dias       | 15.739                            | 28.379                            |
| De 90 a 180 dias  | 14.034                            | 6.189                             |
| Acima de 180 dias | 60.794                            | 46.594                            |
|                   | <b>216.615</b>                    | <b>257.834</b>                    |

Em 31 de dezembro de 2025, as contas a receber de clientes no valor de R\$ 27.057 (R\$ 28.827 em 31 de dezembro de 2024) encontram-se vencidas e não provisionados, pois referem-se a clientes que possuem garantias reais concedidas contratualmente. A Companhia vem buscando executar suas garantias reais, entretanto, esse processo é bastante moroso visto que depende do andamento dos processos no âmbito judicial.

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:

|                   | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Até 90 dias       | 10.936                            | 9.581                             |
| De 90 a 180 dias  | -                                 | 547                               |
| Acima de 180 dias | 16.121                            | 18.699                            |
|                   | <b>27.057</b>                     | <b>28.827</b>                     |

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui perda estimada e ou incorrida com créditos de liquidação duvidosa (“*impairment*”) no montante de R\$ 59.532 (R\$ 47.994 em 31 de dezembro de 2024), cuja análise de vencimentos está apresentada abaixo:

|                   | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| A Vencer (i)      | 260                               | 8.940                             |
| Até 90 dias       | 348                               | 3.318                             |
| Acima de 180 dias | 58.924                            | 35.736                            |
|                   | <b>59.532</b>                     | <b>47.994</b>                     |

- (i) O saldo a vencer provisionado como perda no período findo em 31 de dezembro de 2025, refere-se a valores de contas a receber que superam os valores cobertos por seguros de crédito de cliente com pedido de recuperação judicial.

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024, as movimentações da provisão para perda estimada e ou incorrida com créditos de liquidação duvidosa foram como segue:

|                              | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Saldo inicial                | 47.994                    | 39.857                    |
| Perdas estimadas no período  | 12.791                    | 18.553                    |
| Reversão de perdas estimadas | (1.253)                   | (10.416)                  |
| Saldo final                  | <u>59.532</u>             | <u>47.994</u>             |

## 5 Estoques

Os estoques são avaliados pelo menos valor entre o custo ou valor líquido realizável. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma: matérias-primas e embalagens, custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração - compreende matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e despesas gerais de produção relacionadas, sempre considerando a capacidade operacional normal. Considerando as características operacionais da Companhia, cuja produção ocorre predominantemente em função de demandas específicas de clientes, não há formação relevante de estoques de produtos acabados ao final do exercício, uma vez que os itens produzidos são, em geral, destinados diretamente à entrega a terceiros.

As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação.

|                                                                       | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Matérias-primas e embalagens                                          | 922.907                   | 1.393.992                 |
| Importações em andamento                                              | 16.574                    | 118.061                   |
| Almoxarifado                                                          | 23.320                    | 27.949                    |
| Provisão de obsolescência / marcação a mercado preços de estoques (i) | (54.059)                  | (60.675)                  |
|                                                                       | <u>908.742</u>            | <u>1.479.327</u>          |

- (i) Refere-se substancialmente a registro de marcação a mercado dos preços dos itens em estoques no montante de (R\$ 23.684) em 2025 e (R\$ 42.711) em 2024, considerando a realização a menor das margens de vendas e de obsolescência em (R\$ 19.348) em 2025 e (R\$ 17.964) em 2024.

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024, as movimentações da provisão de obsolescência e marcação a mercado dos preços dos estoques foram como segue:

|               | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| Saldo inicial | 60.675                    | 69.656                    |
| Adições       | 12.411                    | 2.095                     |
| Reversões     | (19.027)                  | (11.076)                  |
| Saldo final   | <u>54.059</u>             | <u>60.675</u>             |

## 6 Tributos a recuperar

|                                                                               | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i)             | 80.573                    | 197.588                   |
| Programa de Integração Social - PIS (i)                                       | 22.251                    | 46.412                    |
| Créditos tributários adquiridos (iii)                                         | 46.778                    | 45.011                    |
| Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços - ICMS (ii)              | 65.867                    | 42.496                    |
| Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços – ICMS exclusão base (i) | 14.252                    | 13.567                    |
| IRRF sobre aplicações financeiras                                             | 5.730                     | 1.825                     |
| Outros                                                                        | 231                       | -                         |
| Provisão para perda de créditos tributários – ICMS (ii)                       | (12.996)                  | (500)                     |
| PIS e COFINS                                                                  | (875)                     | (875)                     |
|                                                                               | <b>221.811</b>            | <b>345.524</b>            |
| Circulante                                                                    | 74.940                    | 194.888                   |
| Não circulante                                                                | 146.871                   | 150.636                   |
|                                                                               | <b>221.811</b>            | <b>345.524</b>            |

- (i) O saldo do PIS e COFINS a recuperar em 31 de dezembro de 2025 é o montante de R\$ 117.076 (R\$ 257.567 em dezembro 2024) decorrente da apropriação de créditos fiscais, quando da aquisição de insumos, em monta superior aos débitos destas mesmas contribuições federais, sobretudo em função de que a maior parte dos produtos fabricados e vendidos pela Companhia ser tributada à alíquota 0 (zero) pelo PIS e pela COFINS, nos termos da legislação de referência. A Companhia, por meio de formulários específicos, solicita periodicamente que estes créditos sejam ressarcidos e/ou compensados com débitos tributários federais também administrados pela Receita Federal do Brasil (“RFB”). Os saldos estão sendo solicitados em sua totalidade não havendo deságio sobre o saldo solicitado e restituído. Em 2025 foram restituídos R\$202.892, sendo R\$126.461 de saldo do principal e R\$76.431 de efeitos de atualização monetária.
- (ii) Os créditos de Impostos sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“ICMS”) são decorrentes de compras de matérias-primas, assim como aquisições de serviços de transportes, e estão disponíveis para compensação com impostos estaduais a serem recolhidos em decorrência das vendas da Companhia. No quarto trimestre do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia procedeu a complemento de provisão para perda de créditos tributários no montante de R\$12.497 por entender que a expectativa de utilização é considerada baixa, procedentes principalmente da planta de Rio Grande - RS.
- (iii) Em fevereiro de 2003, a Companhia adquiriu créditos tributários decorrentes de indébito tributário federal. Para a operação foi firmado contrato de cessão dos créditos, objeto de averbação no Registro de Títulos e Documentos e, também, foi solicitada e deferida pela Vara Federal a substituição do polo ativo, decisão esta que, quanto a este ponto, também já transitou em julgado. Em 31 de dezembro de 2025 o montante de R\$ 46.778 (R\$ 45.011 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à atualização monetária dos créditos tributários pelo IPCA-E, o qual a Companhia aguarda a requisição de pagamento junto à União Federal. Esse saldo encontra-se registrado contabilmente como ativo não circulante.

## 7 Imposto de renda e contribuição social

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço.

Imposto de renda e contribuição social diferidos (“impostos diferidos”) relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são também reconhecidos no patrimônio líquido.

A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dados a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada.

O Imposto de renda e a Contribuição social diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no final de cada período de relatório entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e bases negativas da Contribuição Social, na extensão que sua realização seja provável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis, e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada período de relatório e ajustada pelo montante que se espera que seja recuperado.

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do período, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes, quando aplicável.

**a. Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar**

|                                         | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Imposto de renda a recuperar            | 18.155                            | 99.350                            |
| Imposto de renda a recuperar - SELIC    | 7.791                             | 7.282                             |
| Contribuição social a recuperar         | 6.545                             | 17.117                            |
| Contribuição social a recuperar - SELIC | 2.737                             | 2.559                             |
|                                         | <b>35.228</b>                     | <b>126.308</b>                    |
| Circulante                              | -                                 | 76.337                            |
| Não circulante                          | 35.228                            | 49.971                            |
|                                         | <b>35.228</b>                     | <b>126.308</b>                    |

Os saldos decorrem de antecipações realizadas para pagamento de imposto de renda e contribuição social, ao qual a Companhia não resultou lucro tributável ao final dos exercícios correntes.

Esses saldos serão recuperados parte nas operações da Companhia e parte por meio de pedidos de restituição, no valor total corrigido pela Selic até 31 de dezembro de 2025 de R\$ 35.228 (R\$ 126.308 em 31 de dezembro de 2024).

Em 4 de agosto de 2021, a Companhia ingressou com Mandado de Segurança buscando assegurar o direito de não tributar, pelo IRPJ e pela CSLL, os valores reconhecidos como receita a título de atualização monetária (SELIC) incidentes sobre a recuperação de tributos, ao qual em 31 de dezembro de 2025 o montante devidamente atualizado monetariamente corresponde a R\$ 10.528 (R\$ 9.841 em 31 de dezembro de 2024). Tal montante está classificado no ativo não circulante. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia recebeu o montante de R\$93.654, sendo R\$48.780 de principal e R\$44.874 de atualização monetária e SELIC.

**b. Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos**

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos de ativos e passivos fiscais diferidos estavam compostos como segue:

|                                                                                | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ativo:</b>                                                                  |                           |                           |
| Diferenças temporárias:                                                        |                           |                           |
| Ajuste a valor justo - Instrumentos financeiros ativos                         | 5.733                     | 5.733                     |
| Provisão para comissões sobre vendas                                           | 1.815                     | 1.438                     |
| Provisão para contingências                                                    | 28.241                    | 26.650                    |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                  | 8.446                     | 4.571                     |
| Ajuste a valor presente                                                        | 6.399                     | 6.393                     |
| Provisão para perda sobre estoques, obsolescência e ajuste ao valor de mercado | 22.791                    | 20.630                    |
| Provisão para perdas na realização de bens destinados à venda                  | 251                       | 251                       |
| Provisão impairment – CPC01                                                    | (1.024)                   | 5.005                     |
| Provisão para participação nos lucros e resultados – PLR                       | 3.233                     | 2.921                     |
| Provisão para créditos tributários                                             | 467                       | 467                       |
| Provisão para baixa de créditos                                                | 8.198                     | 8.198                     |
| Provisão rateio de importação                                                  | 4.578                     | 4.578                     |
| Ajuste da receita por permuta/ cut-off de receita (iv)                         | 305.435                   | 280.020                   |
| Variação cambial passiva a realizar (iii)                                      | 163.925                   | 188.717                   |
| Outras diferenças temporárias                                                  | 1.010                     | 497                       |
|                                                                                | <b>559.498</b>            | <b>556.069</b>            |
| <b>Passivo:</b>                                                                |                           |                           |
| Ajuste a valor justo – instrumento financeiro                                  | (7.190)                   | -                         |
| Ajuste a valor justo (i)                                                       | (251.403)                 | (315.034)                 |
| Ganhos sobre alienação de imobilizado                                          | (3.335)                   | (73)                      |
| Imobilizado - custo atribuído (ii)                                             | (22.517)                  | (24.699)                  |
| Ajuste do custo por permuta/ cut-off de receita (iv)                           | (305.123)                 | (279.708)                 |
| Variação cambial ativa a realizar (iii)                                        | (191.368)                 | (74.392)                  |
| Outras diferenças temporárias                                                  | (36.617)                  | (5.192)                   |
|                                                                                | <b>(817.553)</b>          | <b>(699.098)</b>          |
| <b>Líquido</b>                                                                 | <b>(258.055)</b>          | <b>(143.029)</b>          |

- (i) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o ajuste a valor justo decorrente da reestruturação da dívida conforme descrito na Nota 16.

- (ii) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o custo atribuído ao ativo imobilizado decorrente da contabilização do seu valor justo na adoção inicial do CPC 27 (IAS 16).
- (iii) Para os exercícios 2025 e 2024, a Companhia adotou o regime de caixa na apuração para variações cambiais, considerando principalmente que, parte do passivo financeiro registrado em outra moeda, corresponde a saldos inscritos na recuperação judicial, ao qual não está previsto desembolsos relevantes no curto prazo, conforme Plano de Recuperação Judicial da Companhia.
- (iv) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o ajuste da receita bruta em contrapartida o ajuste no CPV (ajuste do custo do produto vendido), em decorrência das operações não concluídas de permutas de matérias-primas e cut-off ocorridas no período.

**c. Conciliação da receita (despesa) de imposto de renda (IRPJ) e contribuição social (CSLL)**

|                                                                                                              | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                                  | (63.247)                  | (1.022.741)               |
| Alíquota nominal dos tributos                                                                                | 34%                       | 34%                       |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal                                                    | 21.504                    | 347.732                   |
| Efeitos das exclusões permanentes no cálculo dos tributos:                                                   |                           |                           |
| Variação monetária sobre indêbitos tributários (i)                                                           | 32.473                    | 2.422                     |
| Benefícios fiscais e subvenções                                                                              | 304                       | -                         |
| Valor dos impostos diferidos não constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social | (163.164)                 | (482.029)                 |
| Outras                                                                                                       | (112)                     | (125)                     |
|                                                                                                              | <b>(108.995)</b>          | <b>(132.000)</b>          |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado:                                                         |                           |                           |
| Diferido                                                                                                     | (108.995)                 | (132.000)                 |
|                                                                                                              | <b>(108.995)</b>          | <b>(132.000)</b>          |

- (i) Valores referentes atualização monetária e SELIC reconhecidos apenas no recebimento dos indêbitos tributários (vide Nota 6).

**d. Movimentação do ativo e passivo fiscal diferidos**

|                                                                                                                       | Ativo          | Passivo          | Líquido          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>                                                                                 | <b>583.455</b> | <b>(594.483)</b> | <b>(11.028)</b>  |
| Tributos diferidos sobre a realização do custo atribuído ao ativo imobilizado decorrente da depreciação desses ativos | -              | (219)            | (219)            |
| Efeito tributário sobre movimentação das diferenças temporárias                                                       | 313.907        | (104.396)        | 209.511          |
| Efeito tributário sobre o prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social gerado no exercício (i)              | (341.293)      | -                | (341.293)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                                                                                | <b>556.069</b> | <b>(699.098)</b> | <b>(143.029)</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>                                                                                 | <b>556.069</b> | <b>(699.098)</b> | <b>(143.029)</b> |
| Tributos diferidos sobre a realização do custo atribuído ao ativo imobilizado decorrente da depreciação desses ativos | -              | 2.182            | 2.182            |
| Efeito tributário sobre movimentação das diferenças temporárias                                                       | 3.429          | (114.608)        | (111.179)        |
|                                                                                                                       | -              | -                | -                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                                                                                | <b>559.498</b> | <b>(811.524)</b> | <b>(252.026)</b> |

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

**e. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos**

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

|                               | 31 de dezembro de 2025 |                   | 31 de dezembro de 2024 |                   |
|-------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|                               | Valor                  | Efeito tributário | Valor                  | Efeito tributário |
| Alíquota nominal dos tributos |                        | 34%               |                        | 34%               |
| Prejuízo fiscais acumulados   | 2.437.292              | 828.679           | 2.198.006              | 747.322           |
|                               | <b>2.437.292</b>       | <b>828.679</b>    | <b>2.198.006</b>       | <b>747.322</b>    |

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o montante de R\$ 2.437.292 (R\$ 2.198.006 em 31 de dezembro de 2024) de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, sem prazo de vencimento mas sem registro contábil.

## 8 Outros ativos

|                                              | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Adiantamento a fornecedores (matéria-prima)  | 13.479                 | 117.810                |
| Estoque para industrialização em nosso poder | -                      | 10.520                 |
| Adiantamento extraconcursal (ii)             | -                      | 23.129                 |
| Adiantamento a fornecedores (outros)         | 23.819                 | 22.678                 |
| Créditos com instituições financeiras (i)    | -                      | 11.084                 |
| Bens destinados a venda                      | 4.071                  | 4.302                  |
| Outros                                       | 607                    | 12.901                 |
|                                              | <b>41.976</b>          | <b>202.424</b>         |
| Circulante                                   | 37.904                 | 174.862                |
| Não circulante                               | 4.072                  | 27.562                 |
|                                              | <b>41.976</b>          | <b>202.424</b>         |

- (i) Em virtude da Recuperação Judicial da Companhia, determinadas instituições financeiras retiveram saldos que a Companhia possuía em carteira de cobranças com essas instituições financeiras e que foram dadas em garantia em 31 de dezembro de 2024. Estes valores referem-se a contratos de capital de giro que estavam inscritos na composição da dívida em Recuperação Judicial, e que foram liquidados em dezembro de 2025 liberando os créditos em carteira.
- (ii) Refere-se em 31 de dezembro de 2024 a registro de valores a serem compensados de acordo com a liquidação de empréstimos junto a instituição financeira (vide Nota 15), a qual a Companhia é coobrigada a realizar os pagamentos sobre eventuais inadimplências de contratos firmados entre a instituição financeira e Companhia, anteriormente a realização da operação de alienação do controle acionário, conforme consta na Nota 1. Saldo revertido durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## 9 Partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2025, a Fertilizantes Heringer S.A. era controlada pela Heringer Participações Ltda., que detém 51,48% das ações da Companhia; a Eurochem Comércio de

Produtos Químicos Ltda. que detém 28,50% das ações, a OCP International Coöperatieve U.A. (OCP) detém 10% das ações, e os 10,02% remanescentes das ações são detidos por diversos investidores, não havendo nenhum deles com participação superior a 5%.

Conforme Nota 1, com fechamento da operação, a Heringer Participações Ltda. foi adquirida pela Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. em 28 de março de 2022, transferindo os 51,48% das ações da Companhia, assim como, em 27 de junho de 2023, a mesma realizou leilão da oferta pública e, como resultado do leilão, a ofertante adquiriu 15.345.407 ações, representativas de 28,50% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.

**a. Transações e saldos**

As transações realizadas entre a Companhia e partes relacionadas e suas controladas referem-se a operações mercantis e outras operações que estão resumidas a seguir:

| <b>Ativo</b>                                    | <b>31 de dezembro de<br/>2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Contas a receber</b>                         |                                   |                                   |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (i)                | 5.591                             | 6.502                             |
| OCP S.A.                                        | 398                               | 668                               |
| Corrigo Fertilizers FZ-LLC                      | 516                               | 542                               |
| Eurochem Trading Middle East DMCC               | 363                               | 458                               |
| JFC V-Jorf Fert. Company S.A.                   | 117                               | 220                               |
| SAFTCO S.A.                                     | 139                               | 196                               |
| Eurochem Trading GMBH                           | 24                                | 29                                |
| OCP Fertilizantes S.A.                          | 21                                | 21                                |
|                                                 | <b>7.169</b>                      | <b>8.636</b>                      |
| <b>Outros ativos</b>                            |                                   |                                   |
| Salitre Fertilizantes LTDA (i)                  | 729                               | 10.143                            |
| Eurochem Comercio de Produtos Químicos LTDA (i) | 3.570                             | 3.571                             |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (i)                | 2.825                             | 1.627                             |
| Heringer Participações LTDA (i)                 | 866                               | 458                               |
| Eurochem Trading Middle East DMCC               | 531                               | -                                 |
|                                                 | <b>8.521</b>                      | <b>15.799</b>                     |

- (i) Refere-se a redistribuição de gastos com colaboradores do grupo Eurochem no Brasil, ao qual conforme contrato de compartilhamento de despesas com folha de pagamento, e realizado o rateio e ajustado entre as Companhias com acertos financeiros.

| <b>Passivo Circulante</b>                        | <b>31 de dezembro de<br/>2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Fornecedores</b>                              |                                   |                                   |
| Eurochem Trading Middle East DMCC (ii)           | 781                               | 133.078                           |
| Corrigo Fertilizers (ii)                         | 593.608                           | 1.318.954                         |
| OCP S.A. (ii)                                    | 156.135                           | 278.847                           |
| Eurochem Trading GMBH (ii)                       | 3.611                             | 1.414                             |
| Fertilizantes Tocantins S.A.(ii)                 | 8.981                             | 14.632                            |
| Salitre Fertilizantes LTDA (ii)                  | 13.718                            | 47.672                            |
| Eurochem Group AG (ii)                           | -                                 | 3.378                             |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA      | -                                 | 594                               |
| JFC V-Jorf Fert. Company S.A.                    | 76                                | 1                                 |
|                                                  | <b>776.910</b>                    | <b>1.798.570</b>                  |
| <b>Fornecedores RJ</b>                           |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA      | -                                 | 3.758                             |
| OCP                                              | -                                 | 2.471                             |
| SAFTCO                                           | -                                 | 456                               |
|                                                  | <b>-</b>                          | <b>6.685</b>                      |
| <b>Empréstimos - RJ</b>                          |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA      | -                                 | 21.477                            |
|                                                  | <b>-</b>                          | <b>21.477</b>                     |
| <b>Outros passivos</b>                           |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA (ii) | 2.450                             | 4.054                             |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)                | 11.433                            | 4.458                             |
| Salitre Fertilizantes LTDA (ii)                  | 137                               | 2.209                             |
|                                                  | <b>14.020</b>                     | <b>10.721</b>                     |
| <b>Passivo não circulante</b>                    |                                   |                                   |
| <b>Fornecedores - RJ</b>                         |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA      | 27.183                            | 21.697                            |
| OCP                                              | 10.328                            | 14.263                            |
| SAFTCO                                           | 1.883                             | 2.631                             |
|                                                  | <b>39.394</b>                     | <b>38.591</b>                     |
| <b>Empréstimos - RJ</b>                          |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA      | 119.916                           | 78.097                            |
|                                                  | <b>119.916</b>                    | <b>78.097</b>                     |
| <b>Empréstimos - Mútuo</b>                       |                                   |                                   |
| <b>Taxa de juros<br/>contratual</b>              | <b>Data de Vencimento</b>         | <b>Taxa de juros<br/>efetiva</b>  |
| SOFR+8% a.a.                                     | 18/12/2030                        | SOFR+ 8% a.a.                     |
| Eurochem Group AG                                |                                   |                                   |
|                                                  | 107.742                           | -                                 |
|                                                  | <b>107.742</b>                    | <b>-</b>                          |

- (ii) Fornecedores partes relacionadas a pagar, referente aos valores advindos das compras de fertilizantes que são utilizados no processo industrial da Companhia.

| <b>Resultado</b>                              | <b>31 de dezembro de<br/>2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Receita bruta</b>                          |                                   |                                   |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (iii)            | 40.670                            | 146.168                           |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (iv)             | 23.473                            | 271.763                           |
|                                               | <b>64.143</b>                     | <b>417.931</b>                    |
| <b>Custo sobre permuta e industrialização</b> |                                   |                                   |
| Fertilizantes Tocantins S.A. (v)              | (23.473)                          | (271.763)                         |
|                                               | <b>(23.473)</b>                   | <b>(271.763)</b>                  |
| <b>Outras receitas operacionais</b>           |                                   |                                   |
| OCP Fertilizantes S.A.                        | -                                 | 5                                 |
| Fertilizantes Tocantins S.A.                  | 11                                | 5                                 |
| Heringer Participações LTDA                   | 11                                | 14                                |
|                                               | <b>22</b>                         | <b>24</b>                         |
| <b>Outras (despesas) receitas</b>             |                                   |                                   |
| Eurochem Comércio de Produtos Químicos LTDA   | -                                 | (1.949)                           |
| Fertilizantes Tocantins S.A.                  | (26.653)                          | (29.285)                          |
| Heringer Participações LTDA                   | 381                               | 118                               |
| Salitre Fertilizantes LTDA                    | 4.554                             | 3.266                             |
|                                               | <b>(21.718)</b>                   | <b>(27.850)</b>                   |
| <b>Despesas financeiras</b>                   |                                   |                                   |
| <b>Juros recuperação judicial</b>             |                                   |                                   |
| Eurochem Comercio de Produtos Químicos LTDA   | (10.407)                          | (4.016)                           |
| OCP                                           | (764)                             | (1.742)                           |
| SAFTCO                                        | (141)                             | (321)                             |
|                                               | <b>(11.312)</b>                   | <b>(6.079)</b>                    |
| <b>Compras</b>                                |                                   |                                   |
| Corrigo fertilizers FZ-LLC                    | 1.026.206                         | 1.311.463                         |
| Eurochem Trading Middle East DMCC             | -                                 | 196.210                           |
| Fertilizantes Tocantins S.A.                  | 100.776                           | 312.232                           |
| Salitre Fertilizantes LTDA                    | 249.569                           | 44.979                            |
| OCP Fertilizantes LTDA                        | -                                 | 790                               |
|                                               | <b>1.376.551</b>                  | <b>1.865.674</b>                  |

- (iii) Receita com vendas de fertilizantes realizada com a parte relacionada Fertilizantes Tocantins S.A.
- (iv) Referem-se substancialmente a receita de industrialização e permuta que a Companhia realiza com a Fertilizantes Tocantins S.A., saldo este ajustado e eliminado no resultado.
- (v) Referem-se a custos relacionados à industrialização por encomenda e permuta que a Companhia realiza com a Fertilizantes Tocantins S.A., saldo este ajustado e eliminado no resultado.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou transações de compra de matéria-prima com partes relacionadas, das subsidiárias da controladora Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda., nos montantes destacados acima, em conformidade com Contrato de Compra e Venda de Matérias-Primas e seus Aditivos, informado ao mercado por meio de Comunicado ao Mercado divulgado em 6 de maio de 2022 e atualizado em 16 de dezembro de 2022 e 06 de dezembro de 2024

**b. Remuneração do pessoal chave da Administração**

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o total da remuneração do pessoal chave da Administração foi como segue:

|                                | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Salários e encargos            | 2.928                     | 7.139                     |
| Honorários dos administradores | 1.404                     | 682                       |
| Participação nos lucros        | 1                         | 299                       |
| Rescisão de contrato           | 2.142                     | 946                       |
| Outros                         | 1.350                     | 554                       |
|                                | <b>7.825</b>              | <b>9.620</b>              |

## 10 Outros investimentos (FIDC)

A Companhia mantém investimento no FIDC - Eurochem Fiagro Fundo de investimento, estruturado com o objetivo de antecipar os recebíveis originados das operações comerciais da própria Companhia, que atua simultaneamente como cedente dos direitos creditórios e detentora das cotas subordinadas do fundo.

Os direitos creditórios cedidos ao fundo referem-se, majoritariamente, a duplicatas mercantis oriundas da atividade operacional da Companhia. O fundo é composto por duas classes de cotas: cotas seniores, detidas por investidores externos e com prioridade no recebimento, e cotas subordinadas, integralmente detidas pela Companhia, que absorvem primeiramente eventuais perdas na carteira de recebíveis, atuando como mecanismo de subordinação.

A contabilização é feita ao valor justo por meio do resultado, conforme prevê o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros, com base nas cotas divulgadas pelo administrador do fundo. A Companhia acompanha periodicamente a composição da carteira, o índice de subordinação e a performance dos ativos cedidos ao fundo.

Abaixo composição dos Investimentos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

| Fundo                                        | Tipo de<br>cota | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| FIDC - Eurochem Fiagro Fundo de investimento | Subordinada     | 41.711                    | -                         |
|                                              |                 | <b>41.711</b>             | <b>-</b>                  |

## 11 Imobilizado

Terrenos e edificações compreendem, principalmente, fábricas e escritórios. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver. Esse custo foi ajustado para refletir o custo atribuído de terrenos, edificações e máquinas e equipamentos na data de transição para IFRS/CPCs. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O referido custo inclui o

custo de reposição de parte do imobilizado e custos de empréstimo de projetos de construção de longo prazo, quando os critérios de reconhecimento forem satisfeitos.

A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com as taxas apresentadas abaixo para os anos de 2025 e 2024. Terrenos não são depreciados.

|                                                  | <b>Taxas de depreciação - % ao ano</b> |                        |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|                                                  | <b>Nominal</b>                         | <b>Média ponderada</b> |
| Edifícios e construções                          | De 1,5 a 50                            | 4,42                   |
| Máquinas, equipamentos e instalações industriais | De 4 a 50                              | 15,05                  |
| Outros                                           | De 10 a 50                             | 18,17                  |

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no período em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada período, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

|                           | <b>Terrenos</b> | <b>Edifícios e<br/>construções</b> | <b>Máquinas e<br/>equipamentos e<br/>instalações industriais</b> | <b>Outros</b> | <b>Imobilizações em<br/>andamento</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------------|
| Em 1º de janeiro de 2024  | 66.340          | 312.216                            | 161.363                                                          | (49.648)      | 33.487                                | 523.758        |
| Aquisições                | -               | -                                  | 425                                                              | 5.186         | 124.592                               | 130.203        |
| Baixas                    | -               | (424)                              | (1.125)                                                          | (12.674)      | (414)                                 | (14.637)       |
| Depreciação               | -               | (16.107)                           | (38.052)                                                         | (7.009)       | -                                     | (61.168)       |
| Transferências            | -               | 12.487                             | 69.719                                                           | 70.703        | (152.909)                             | -              |
| Em 31 de dezembro de 2024 | <b>66.340</b>   | <b>308.172</b>                     | <b>192.330</b>                                                   | <b>6.558</b>  | <b>4.756</b>                          | <b>578.156</b> |
| Em 1º de janeiro de 2025  | 66.340          | 308.172                            | 192.330                                                          | 6.558         | 4.756                                 | 578.156        |
| Aquisições                | -               | 2.404                              | 7.889                                                            | 27.402        | 28.875                                | 66.570         |
| Baixas                    | (2.281)         | (6.344)                            | (6.719)                                                          | (657)         | -                                     | (16.001)       |
| Impairment                | -               | 12.632                             | 5.125                                                            | (25)          | -                                     | 17.732         |
| Depreciação               | -               | (18.890)                           | (52.723)                                                         | (4.987)       | -                                     | (76.600)       |
| Transferências            | 59              | 5.352                              | 14.988                                                           | (10.046)      | (10.353)                              | -              |
| Em 31 de dezembro de 2025 | <b>64.118</b>   | <b>303.326</b>                     | <b>160.890</b>                                                   | <b>18.245</b> | <b>23.278</b>                         | <b>569.857</b> |
| Em 31 de dezembro de 2024 |                 |                                    |                                                                  |               |                                       |                |
| Custo                     | 66.340          | 477.406                            | 587.042                                                          | 51.810        | 22.932                                | 1.198.178      |
| Depreciação               | -               | (169.234)                          | (394.712)                                                        | (37.900)      | (18.176)                              | (620.022)      |
| Valor residual líquido    | <b>66.340</b>   | <b>308.172</b>                     | <b>192.330</b>                                                   | <b>6.558</b>  | <b>4.756</b>                          | <b>578.156</b> |
| Em 31 de dezembro de 2025 |                 |                                    |                                                                  |               |                                       |                |
| Custo                     | 64.118          | 464.377                            | 602.630                                                          | 54.290        | 23.278                                | 1.208.693      |
| Depreciação               | -               | (161.051)                          | (441.740)                                                        | (36.045)      | -                                     | (638.836)      |
| Valor residual líquido    | <b>64.118</b>   | <b>303.326</b>                     | <b>160.890</b>                                                   | <b>18.246</b> | <b>23.278</b>                         | <b>569.857</b> |

### **Testes do ativo imobilizado para verificação de *impairment***

Considerando o histórico de prejuízo das operações da Companhia somados à paralisação de certas unidades produtivas (Nota 1.2), a Administração da Companhia identificou a necessidade de realização de teste de redução ao valor recuperável dos ativos.

O ativo imobilizado é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). Segue um resumo da alocação do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2025:

|                   | <b>Ativos de<br/>unidades em<br/>operação</b> | <b>Ativos de<br/>unidades<br/>hibernadas</b> | <b>Total</b> |
|-------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|
| Ativo imobilizado | 393.912                                       | 175.945                                      | 569.857      |

O valor recuperável das UGCs das unidades da Companhia é determinado pelo valor justo líquido de despesa de venda. A administração da Companhia, contratou empresa especializada para auxiliá-la na determinação do valor justo líquido de despesa de vendas dos ativos para todas as unidades da Companhia.

A avaliação do valor justo líquido das despesas de venda foi feita por meio do método comparativo de dados de mercado e quando na impossibilidade deste, foi aplicado o método de custo.

Método comparativo de dados de mercado: Método de avaliação que consiste na comparação de dados de mercado, relativos a outros bens de características idênticas ou similares ao bem a ser avaliado.

Método do custo: Método do custo é aquele em que o valor dos bens resulta de orçamento sumário ou detalhado ou da composição do custo de outros iguais ao bem a ser avaliado (custo de reprodução) ou equivalente a avaliação do valor justo líquido da despesa de venda pelos métodos descritos acima é considerada Nível 2 na hierarquia de valor justo visto que foram obtidos a partir de dados de mercado observáveis, a partir de preços em transações observadas envolvendo bens comparáveis (ou seja, similares) em locais similares.

### **Máquinas, equipamentos industriais**

O valor justo das máquinas e equipamentos, foi determinado através da comparação direta com outros bens de características iguais ou similares ao bem avaliando ofertados para a venda no livre mercado, considerando-se as informações obtidas durante a vistoria.

Na inexistência dessa possibilidade de cotação, foi determinado para o bem avaliado, o custo de reposição novo, através de pesquisa junto a fornecedores, revendedores, representantes e fabricantes, ou atualização do valor de aquisição contábil pelo IGPM-FGV; ou ainda por banco

de dados próprio e atualizado, a esse valor de novo, foi aplicado o método de depreciação técnica "Curva de Iowa L2", de acordo com as informações técnicas obtidas durante a vistoria, tais como idade aparente, estado de conservação, grau de manutenção realizada e nível de obsolescência, e assim, determinado o valor justo.

### **Terrenos, edifícios e construções**

Para os terrenos, edifícios e construções, a avaliação do valor justo líquido de despesa de venda, foi realizado pela aplicação do método comparativo de dados do mercado com aplicação de inferência estatística, esse foi realizado com uso software especializado com elementos coletados junto ao mercado imobiliário local nos níveis de precisão e fundamentação específicos.

Para a determinação do valor unitário básico de mercado, foi realizado um levantamento junto ao mercado imobiliário local e pessoas afins, comparando-se este com outros semelhantes, em oferta ou transacionados, tomando-se o cuidado de considerar as características específicas do imóvel em questão.

Com relação às edificações e benfeitorias, foi considerado o custo de reprodução ou de substituição de construções similares, conforme projeto ou custos padrões oficiais com apuração de variáveis de acréscimos ou decréscimos, além das respectivas depreciações, considerando o estado de conservação em que se encontraram durante as vistorias técnicas. Para a determinação do valor da edificação foram considerados os materiais empregados, padrão construtivo e suas características específicas. Todas as informações contidas nos laudos de avaliação estão em conformidade com a NBR 14.653 da ABNT.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia procedeu com o teste de *impairment* – CPC01 – Redução ao valor recuperável pelo método de alienação a valor justo, deduzindo as despesas para alienação como fretes e comissões, ao qual constatou-se uma reversão do *impairment* provisionado em períodos anteriores sobre, principalmente, a classe de máquinas e equipamentos no montante de R\$ 17.732.

## **12 Intangível**

O ativo intangível apresenta movimentação como segue:

|                           | Software      | Direito de uso | Marcas e Patentes | Outros       | Intangível em andamento | Total         |
|---------------------------|---------------|----------------|-------------------|--------------|-------------------------|---------------|
| Em 1º de janeiro de 2024  | 4.652         | -              | -                 | 2.897        | -                       | 7.549         |
| Aquisições                | 17.347        | -              | -                 | -            | 3.669                   | 21.016        |
| Baixas                    | -             | -              | -                 | -            | (2.080)                 | (2.080)       |
| Amortização               | (955)         | -              | -                 | -            | -                       | (955)         |
| Transferências            | 1.146         | -              | -                 | -            | (1.146)                 | -             |
| Em 31 de dezembro de 2024 | <b>22.190</b> | -              | -                 | <b>2.897</b> | <b>443</b>              | <b>25.530</b> |
| Em 1º de janeiro de 2025  | 22.190        | -              | -                 | 2.897        | 443                     | 25.530        |
| Aquisições                | 1.214         | -              | -                 | 19           | 1.730                   | 2.963         |
| Baixas                    | (6)           | -              | -                 | -            | (1.370)                 | (1.376)       |
| Amortização               | (5.039)       | -              | -                 | -            | -                       | (5.039)       |
| Em 31 de dezembro de 2025 | <b>18.359</b> | -              | -                 | <b>2.916</b> | <b>803</b>              | <b>22.078</b> |
| Em 31 de dezembro de 2024 |               |                |                   |              |                         |               |
| Custo                     | 40.519        | 57             | 34                | 2.897        | 443                     | 43.950        |
| Amortização               | (18.329)      | (57)           | (34)              | -            | -                       | (18.420)      |
| Valor residual líquido    | <b>22.190</b> | -              | -                 | <b>2.897</b> | <b>443</b>              | <b>25.530</b> |
| Em 31 de dezembro de 2025 |               |                |                   |              |                         |               |
| Custo                     | 41.727        | 57             | 34                | 2.916        | 803                     | 45.537        |
| Amortização               | (23.368)      | (57)           | (34)              | -            | -                       | (23.459)      |
| Valor residual líquido    | <b>18.359</b> | -              | -                 | <b>2.916</b> | <b>803</b>              | <b>22.078</b> |

## 13 Arrendamentos

A Companhia reconhece, no balanço patrimonial, os ativos de direito de uso correspondentes aos bens arrendados e os respectivos passivos de arrendamento, referentes às obrigações de pagamento assumidas em contratos que se enquadram na definição de arrendamento. Esses saldos refletem os contratos vigentes na data-base das demonstrações financeiras.

Os contratos de arrendamento também impactam o resultado do exercício por meio da depreciação dos ativos de direito de uso e do reconhecimento de encargos de juros sobre os passivos de arrendamento. Na Demonstração dos Fluxos de Caixa, os pagamentos relacionados aos arrendamentos são apresentados separadamente, com a parcela de juros classificada como fluxo de caixa das atividades operacionais e a amortização do principal como fluxo de caixa das atividades de investimento.

### A) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

| Ativos de direito de uso        | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Edifícios                       | 6.785                     | 4.866                     |
| Máquinas e Equipamentos         | 702                       | 1.196                     |
| Veículos pesados utilitários    | 3.721                     | 1.290                     |
|                                 | <u>11.208</u>             | <u>7.352</u>              |
| <b>Passivos de arrendamento</b> |                           |                           |
| Circulante                      | (4.344)                   | (484)                     |
| Não circulante                  | (7.307)                   | (4.799)                   |
|                                 | <u>(11.651)</u>           | <u>(5.283)</u>            |

### B) Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

| Encargos de amortização                 | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Edifícios                               | (1.559)                   | (35)                      |
| Máquinas e Equipamentos                 | (4.558)                   | (441)                     |
| Veículos                                | (2.907)                   | (237)                     |
|                                         | <u>(9.024)</u>            | <u>(713)</u>              |
| <b>Juros</b>                            |                           |                           |
| Despesas com juros sobre direito de uso | (280)                     | (160)                     |
|                                         | <u>(280)</u>              | <u>(160)</u>              |

## 14 Fornecedores

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

|                                | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Contas a pagar no país         | 93.451                    | 166.001                   |
| Contas a pagar no exterior (i) | 483.431                   | 403.032                   |
|                                | <b>576.882</b>            | <b>569.033</b>            |
| Circulante                     | 573.597                   | 563.870                   |
| Não circulante                 | 3.285                     | 5.163                     |
|                                | <b>576.882</b>            | <b>569.033</b>            |

- (i) A Companhia efetua a maior parte das compras de matérias-primas de fornecedores terceiros no exterior. Esses títulos estão denominados em dólares norte-americanos.

## 15 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são passivos financeiros e são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Subsequentemente, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros e custos de transação são amortizados proporcionais ao período incorrido, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. Os valores contábeis e valor justo dos empréstimos e financiamentos estão descritos na Nota 27.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía nenhum contrato com cláusula restritiva financeira.

| Moeda nacional                  | Taxa de juros<br>contratual | Data de<br>Vencimento | Taxa de juros<br>efetiva | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capital de giro                 | TR + 4% a.a.                | 31/12/2029            | TR + 4% a.a.             | 24.180                    | 23.129                    |
| FIDC - Eurochem Fiagro<br>(iii) | CDI + 2,75%<br>aa           | (*)                   | CDI + 2,75%<br>aa        | 43.766                    | -                         |
| Convênio produtor rural         | 15,60% a.a.                 | 30/09/2025            | 15,60% a.a.              | -                         | 1.445                     |
|                                 |                             |                       |                          | <b>67.946</b>             | <b>24.574</b>             |

- (i) Refere-se à operação de empréstimos com instituições financeiras. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu empréstimos ao qual é coobrigada a pagar, em caso de eventual inadimplência.

- (ii) Contrato de cessão de direitos creditórios sobre recebíveis da Companhia com o Fundo de Investimentos Eurochem Fiagro, cujo vencimento é o recebimento do título.

Abaixo, seguem informações adicionais sobre as modalidades dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia:

**a. Movimentação dos saldos de empréstimos e financiamentos**

|                                  | Capital de giro | Convênio<br>produtor rural | Total         |
|----------------------------------|-----------------|----------------------------|---------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>  | <b>19.058</b>   | <b>6.638</b>               | <b>25.696</b> |
| Captações                        | 132.089         | 1.445                      | 133.534       |
| (-) Pagamento de principal       | (128.827)       | (6.638)                    | (135.465)     |
| (-) Pagamento de juros           | (3.275)         | -                          | (3.275)       |
| Provisão de juros                | 4.084           | -                          | 4.084         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>23.129</b>   | <b>1.445</b>               | <b>24.574</b> |
| <b>Em 1º de janeiro de 2025</b>  | <b>23.129</b>   | <b>1.445</b>               | <b>24.574</b> |
| Captações                        | 163.568         | -                          | 163.568       |
| (-) Pagamento de principal       | (119.877)       | (1.445)                    | (121.322)     |
| Provisão de juros                | 1.126           | -                          | 1.126         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>67.946</b>   | <b>-</b>                   | <b>67.946</b> |

## 16 Dívidas inscritas na Recuperação judicial

Com advento da aprovação do Plano de recuperação judicial em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 03 de dezembro de 2019, os prazos, encargos e demais condições relacionadas às dívidas firmadas pela Companhia antes da recuperação judicial foram novados, passando a vigorar as condições apresentadas no Plano de Recuperação Judicial, conforme determina a Lei 11.101/2005. Consequentemente, os passivos concursais originalmente submetidos à recuperação judicial foram extintos, surgindo assim, um novo passivo financeiro mensurado a valor justo, conforme previsto no CPC48 – Instrumentos financeiros (IFRS 9). A Companhia procedeu com a mensuração subsequente dos referidos passivos ao custo amortizado, considerando as taxas efetivas de juros, conforme determina as práticas contábeis.

Sob tais premissas, o valor contábil das obrigações da Companhia inscritas na recuperação judicial totaliza o montante de R\$ 1.300.796 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 1.390.105 em 31 de dezembro de 2024), com a seguinte composição por classe de credor e opção de pagamento:

|                                   | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Fornecedores – RJ                 |                           |                           |
| Classe II – Garantia Real         | 65.718                    | 97.131                    |
| Classe III – Quirografários       | 756.489                   | 795.622                   |
| Classe IV – Quirografários EPP/MP | 3.125                     | 2.156                     |
|                                   | <b>825.332</b>            | <b>894.909</b>            |
| Circulante                        | 28.398                    | 101.539                   |
| Não circulante                    | 796.934                   | 793.370                   |
|                                   | <b>825.332</b>            | <b>894.909</b>            |
| Empréstimos – RJ                  |                           |                           |
| Classe II – Garantia Real         | 151.235                   | 186.520                   |
| Classe III – Quirografários       | 324.138                   | 308.585                   |
|                                   | <b>475.373</b>            | <b>495.105</b>            |
| Circulante                        | 31.052                    | 94.734                    |
| Não circulante                    | 444.321                   | 400.371                   |
|                                   | <b>475.373</b>            | <b>495.105</b>            |
| Salários e encargos sociais       |                           |                           |
| Classe I – Trabalhista            | 91                        | 91                        |
| Circulante                        | <b>91</b>                 | <b>91</b>                 |
|                                   | <b>1.300.796</b>          | <b>1.390.105</b>          |

A movimentação dos saldos inscritos na recuperação são como segue:

| Opção de Pagamento               | Classe I<br>Trabalhista | Classe II<br>Garantia Real | Classe III<br>Quirografários |               |                | Classe IV<br>Quirografários EPP/MP |              | Total            |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|--------------|------------------|
|                                  | Única                   | Opção 1                    | Opção 1                      | Opção 2       | Opção 3        | Opção 1                            | Opção 2      |                  |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>  | <b>91</b>               | <b>243.368</b>             | <b>213.168</b>               | <b>34.931</b> | <b>541.793</b> | <b>87</b>                          | <b>2.069</b> | <b>1.035.507</b> |
| Variação Cambial do período      | -                       | 42.439                     | 51.637                       | 7.892         | 140.465        | -                                  | -            | 242.433          |
| Juros Incorridos                 | -                       | 25.765                     | 45.575                       | 6.965         | 123.974        | 151                                | 1.013        | 203.443          |
| (-) Pagamentos Realizados        | -                       | (27.904)                   | (13.620)                     | (453)         | (46.276)       | (1.159)                            | (6)          | (89.418)         |
| Ajustes / Transferências         | -                       | -                          | 64                           | (1.924)       | -              | 1.707                              | (1.707)      | (1.860)          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>91</b>               | <b>283.668</b>             | <b>296.824</b>               | <b>47.411</b> | <b>759.956</b> | <b>786</b>                         | <b>1.369</b> | <b>1.390.105</b> |
| <b>Em 1º de janeiro de 2025</b>  | <b>91</b>               | <b>283.668</b>             | <b>296.824</b>               | <b>47.411</b> | <b>759.956</b> | <b>786</b>                         | <b>1.369</b> | <b>1.390.105</b> |
| Variação Cambial do período      | -                       | (53.764)                   | (43.208)                     | (6.901)       | (110.624)      | -                                  | -            | (214.497)        |
| Juros Incorridos                 | -                       | 38.878                     | 59.945                       | 9.574         | 153.476        | 117                                | 1.277        | 263.267          |
| (-) Pagamentos Realizados        | -                       | (51.829)                   | (15.213)                     | (53)          | (70.863)       | (510)                              | (3)          | (138.471)        |
| Ajustes / Transferências         | -                       | -                          | -                            | 14            | 289            | (247)                              | 336          | 392              |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>91</b>               | <b>216.953</b>             | <b>298.348</b>               | <b>50.045</b> | <b>732.234</b> | <b>146</b>                         | <b>2.979</b> | <b>1.300.796</b> |

Os vencimentos finais das dívidas inscritas na recuperação são como seguem:

| Prazo de pagamento               | Classe I<br>Trabalhista | Classe II<br>Garantia Real | Classe III<br>Quirografários |               |                | Classe IV<br>Quirografários EPP/MP |               | Total            |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|---------------|------------------|
|                                  | Única                   | Opção 1                    | Opção 1                      | Opção 2       | Opção 3        | Opção 1                            | Opção 2       |                  |
| Vencimento final                 | dezembro/2020           | dezembro/2029              | dezembro/2045                | dezembro/2040 | dezembro/2045  | dezembro/2040                      | dezembro/2040 |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>91</b>               | <b>216.953</b>             | <b>298.348</b>               | <b>50.045</b> | <b>732.234</b> | <b>146</b>                         | <b>2.979</b>  | <b>1.300.796</b> |

Os valores constantes como vencidos na classe I – trabalhista, referem-se a pagamentos que foram efetuados a ex-colaboradores com saldos habilitados na recuperação judicial, que foram devolvidos em função de incorreções em suas contas bancárias.

## 17 Provisão para Contingências

A Companhia é parte envolvida em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de sua atividade. As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração da Companhia, amparada pela avaliação de seus consultores legais.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a provisão para contingências é composta como segue:

|                                      | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Contingências de naturezas:          |                           |                           |
| Tributárias e administrativas        | 6.222                     | 4.035                     |
| Trabalhistas e previdenciárias (i)   | 66.072                    | 56.591                    |
| Cíveis e ambientais                  | 18.319                    | 12.497                    |
| Total da provisão para contingências | <u>90.613</u>             | <u>73.123</u>             |

- (i) As ações trabalhistas e previdenciárias decorrem do curso normal dos negócios da Companhia e se referem, substancialmente, a reclamações individuais e coletivas considerando pedidos de verbas rescisórias por ex-funcionários e discussões sobre cálculos e incidência de encargos previdenciários (INSS e FGTS). A administração da Companhia acompanha o andamento dos referidos processos, e, juntamente com seus consultores jurídicos avalia a existência de evidência de necessidade provável de desembolso de caixa.

### a. Movimentação da provisão para contingências

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a movimentação da provisão para contingências foi como segue:

|                                      | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Saldo inicial                        | 73.123                    | 73.004                    |
| Constituição (reversão) de provisões | 12.960                    | 119                       |
| Atualização monetária                | 4.530                     | -                         |
| Saldo final                          | <u>90.613</u>             | <u>73.123</u>             |

### b. Depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados

|                                                     | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Tributários e administrativos                       | 14.858                    | 12.199                    |
| Cíveis e ambientais                                 | 342                       | 1.483                     |
| Previdenciários                                     | 1.853                     | 2.109                     |
| Trabalhistas                                        | 5.699                     | 2.804                     |
| Saldo de Depósitos Judiciais – Ativo Não Circulante | <u>22.752</u>             | <u>18.595</u>             |

### c. Passivos contingentes

A Companhia possui ações de natureza tributária, previdenciária, trabalhista, administrativa, cível e ambiental, envolvendo riscos de perda classificados pela administração da Companhia e seus consultores jurídicos como possível, para os quais não há provisão constituída, conforme composição demonstrada a seguir:

|                                     | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Tributárias e administrativas (i)   | 219.369                   | 197.419                   |
| Trabalhistas e previdenciárias (ii) | 27.296                    | 21.699                    |
| Cíveis e ambientais (iii)           | 75.717                    | 19.734                    |
|                                     | <b>322.382</b>            | <b>238.852</b>            |

Os valores apresentados acima estão atualizados monetariamente pela taxa SELIC ou, quando aplicável, correspondem aos valores atualizados pelos consultores jurídicos da Companhia.

- (i) As ações tributárias referem-se, substancialmente, à autos de infração recebidos pela Companhia em decorrência de utilização de PIS e COFINS para compensação de IRPJ e CSLL que são objetos de questionamento por parte das autoridades fiscais, no montante de R\$ 180.532. Adicionalmente a Companhia possui ações relacionadas à ICMS no montante de R\$ 29.692, em decorrências de autuações e discussões de entendimentos divergentes entre as autoridades fiscais e a Companhia. As principais ações encontram-se atualmente na esfera administrativa. A Companhia conta com apoio de consultores jurídicos para acompanhamento do andamento dos processos e avaliação dos prognósticos de perda, para os quais entende que a probabilidade de perda é “possível”, portanto, nenhuma provisão foi constituída.
- (ii) As ações trabalhistas e previdenciárias decorrem do curso normal dos negócios da Companhia e se referem, substancialmente, a pedidos de verbas por ex-funcionários e discussões sobre cálculos e incidência de encargos previdenciários. A administração da Companhia acompanha o andamento dos referidos processos, e, juntamente com seus consultores jurídicos avalia a existência de evidência de necessidade de desembolso de caixa.
- (iii) As ações cíveis com pedidos de regresso e reparação por perdas e danos.

#### **d. Aquisição de créditos tributários e sua utilização para compensação com tributos devidos**

Em fevereiro de 2003, a Companhia adquiriu créditos tributários decorrentes de indébito tributário federal. Para a operação foi firmado contrato de cessão dos créditos, objeto de averbação no Registro de Títulos e Documentos e, também, foi solicitada e deferida pela Vara Federal a substituição do polo ativo, decisão esta que, quanto a este ponto, também já transitou em julgado.

Em 31 de dezembro de 2025 o montante de R\$ 46.777 (R\$ 45.011 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à atualização monetária dos créditos tributários pelo IPCA-E, o qual a Companhia aguarda a requisição de pagamento junto à União Federal (nota 6).

## **18 Outros Passivos**

|                                         | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Demurrage a pagar                       | 28.602                    | 51.708                    |
| Custo de importação a pagar             | 22.461                    | 32.083                    |
| Provisão de comissões                   | 5.815                     | 4.229                     |
| Provisão de Fretes                      | 10.429                    | 13.342                    |
|                                         | 23.310                    | -                         |
| Provisão de Serviços logísticos a pagar |                           |                           |
| Representantes comerciais a pagar       | 263                       | 106                       |
| Outras contas a pagar (i)               | 5.963                     | 10.926                    |
|                                         | <b>96.843</b>             | <b>112.394</b>            |

- (i) Refere-se a valores para pagamentos a assessores externos e serviços.

## 19 Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)

### a. Capital social

O capital da Companhia é compreendido integralmente por ações ordinárias, sem valor nominal. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções, quando aplicável, são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquido de impostos.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração está autorizado a aumentar o capital social até o limite de R\$ 800.000.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é no valor de R\$ 585.518, e está representado por 53.857.284 ações.

### b. Ajuste de avaliação patrimonial

O ajuste de avaliação patrimonial é composto pelo valor do custo atribuído (*deemed cost*) de terrenos e edificações que foi registrado na data de transição para CPCs e IFRS. Esse valor sofre movimentação em decorrência da depreciação dos itens do imobilizado com custo atribuído em exercícios anteriores.

### c. Destinação dos resultados e reservas de lucros - incentivos fiscais

Em 31 de dezembro de 2025, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 2.062, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.

Até 31 de dezembro de 2025, os montantes anuais de incentivos fiscais que foram utilizados para absorção de prejuízos acumulados, e que, como antes mencionado, deverão ser restaurados como reserva de lucros quando houver lucro disponível, são como segue:

|                             | 2008 a 2018    | 2019         | 2020         | 2021          | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | Total          |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| PSDI (i)                    | 217.417        | 87           | -            | 2.782         | 2.616        | 1.993        | 647          | -            | 225.542        |
| Desenvolve (ii)             | 17.405         | 1.499        | 4.741        | 9.606         | 2.794        | 2.507        | 522          | 2.062        | 41.136         |
| Outros incentivos recebidos | 6.685          | -            | -            | -             | -            | -            | -            | -            | 6.685          |
|                             | <b>241.507</b> | <b>1.586</b> | <b>4.741</b> | <b>12.388</b> | <b>5.410</b> | <b>4.500</b> | <b>1.169</b> | <b>2.062</b> | <b>273.363</b> |

Benefício fiscal de redução de ICMS:

- (i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 26 de dezembro de 2028.
- (ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolve - Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candeias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.

Os benefícios são registrados diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Essas reservas podem ser utilizadas apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta da reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena da perda dos benefícios. Não há saldo de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido pois há prejuízos acumulados.

## 20 Resultado por ação

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo do prejuízo básico por ação para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares, exceto valores por ação):

|                                                                            | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia                            | (172.242)                 | (1.154.741)               |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares) | 53.857                    | 53.857                    |
| Prejuízo básico e diluído por ação ordinária – R\$                         | (3,1981)                  | (21,4409)                 |

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não ocorreram transações com ações ordinárias potenciais diluidoras que gerassem diferença entre o resultado básico e o resultado diluído por ação ordinária. Não há diluição de prejuízos.

## 21 Receita operacional líquida

A Companhia segue a estrutura conceitual da norma para reconhecimento da receita que é baseada no modelo de cinco etapas: (i) identificação de contratos com clientes; (ii) identificação de obrigações de desempenho nos contratos; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação à obrigação de desempenho prevista nos contratos e (v) reconhecimento da receita quando a obrigação de desempenho é atendida.

A receita é reconhecida quando não há mais obrigação de desempenho para ser atendida pela Companhia, portanto, quando o controle dos produtos são transferidos ao cliente, ou seja, para casos de vendas FOB (“Free on Board”), a receita é reconhecida no momento em que o comprador retira, com transportes próprios, o produto nas unidades da Companhia; para casos de venda CIF (“Cost, Insurance and Freight”), a receita é reconhecida somente após entrega da mercadoria no local estabelecido pelo cliente, e este tem a capacidade de determinar o seu uso e obter substancialmente todos os benefícios do produto.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

|                                            | 31 de dezembro de<br>2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Vendas brutas de produtos                  | 4.244.365                 | 4.766.847                 |
| (-) Deduções da receita bruta de vendas:   |                           |                           |
| Impostos sobre as vendas                   | (127.207)                 | (147.707)                 |
| Devoluções das vendas                      | (22.847)                  | (14.556)                  |
| Perda esperada nos recebimentos das vendas | (434)                     | 2.831                     |
| Incentivos fiscais ICMS (PSDI)             | 701                       | 647                       |
| Incentivos fiscais ICMS (Desenvolve)       | 192                       | 522                       |
|                                            | <u>4.094.770</u>          | <u>4.608.584</u>          |

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresenta a seguinte distribuição regional da receita operacional:

| <b>Regiões</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Sudeste        | 1.957.456                         | 2.850.180                         |
| Norte-Nordeste | 925.643                           | 916.977                           |
| Centro-Oeste   | 323.952                           | 433.152                           |
| Sul            | 887.719                           | 408.275                           |
|                | <b>4.094.770</b>                  | <b>4.608.584</b>                  |

## **Passivo de contrato**

A tabela a seguir fornece informações sobre os passivos de contratos com clientes:

|                             | <b>31 de dezembro<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Passivos de contrato</b> | 151.730                           | 94.005                            |
|                             | <b>151.730</b>                    | <b>94.005</b>                     |

Os passivos de contratos referem-se principalmente ao adiantamento da contraprestação recebida dos clientes pela aquisição de fertilizantes, para a qual a receita é reconhecida ao longo do tempo. Isso será reconhecido como receita à medida em que a obrigação de performance seja satisfeita, o que é atendido quando o cliente obtém o controle do produto.

## **22 Custo e despesas por natureza**

Os gastos relativos a frete de compras de matérias-primas e materiais auxiliares são apropriados aos custos dos estoques e posteriormente ao custo dos produtos vendidos quando da venda destes. As despesas com frete relacionadas à entrega do produto, bem como as despesas com comissão sobre vendas são registradas como despesas comerciais, quando incorridas.

Demais custos são apurados em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

|                                                      | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Matérias-primas e materiais de produção              | 3.832.154                 | 4.284.339                 |
| Despesas com transporte                              | 68.066                    | 111.752                   |
| Despesas com pessoal (Nota 26)                       | 214.900                   | 221.985                   |
| Depreciação e amortização                            | 91.355                    | 60.683                    |
| Despesas comerciais                                  | 35.750                    | 44.839                    |
| Arrendamentos mercantis operacionais                 | 535                       | 1.976                     |
| Participação nos resultados (Nota 26)                | (4.934)                   | 8.590                     |
| Despesas com consultorias                            | 27.052                    | 13.464                    |
| Despesas com publicidade                             | 1.168                     | 1.257                     |
| Outros gastos (i)                                    | 112.154                   | 114.171                   |
|                                                      | <b>4.378.201</b>          | <b>4.863.056</b>          |
| Classificados como:                                  |                           |                           |
| Custos dos produtos vendidos                         | 4.088.575                 | 4.476.709                 |
| Despesas com vendas                                  | 152.505                   | 169.034                   |
| Perdas incorridas com crédito de liquidação duvidosa | 10.965                    | 19.965                    |
| Despesas gerais e administrativas                    | 126.156                   | 197.348                   |
|                                                      | <b>4.378.201</b>          | <b>4.863.056</b>          |

(i) Basicamente despesas com manutenções e serviços terceirizados.

## 23 Outras receitas (despesas) operacionais

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu Outras Receitas (Despesas) Operacionais, aos quais a abertura está abaixo apresentada:

|                                           | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Tributos federais sobre “Outras Despesas” | (856)                     | (1.872)                   |
| Perda na alienação de ativos imobilizados | -                         | (80)                      |
| Multas Diversas                           | (434)                     | (347)                     |
| Provisões em processos                    | (12.960)                  | -                         |
| Outras despesas operacionais              | (126)                     | -                         |
|                                           | <b>(14.376)</b>           | <b>(2.299)</b>            |
| Ganhos com alienação de Ativos            | 3.312                     | 216                       |
| Reversão de Impairment                    | 17.732                    | -                         |
| Outras Receitas Operacionais (i)          | 9.336                     | 3.716                     |
|                                           | <b>30.380</b>             | <b>3.932</b>              |
|                                           | <b>16.004</b>             | <b>1.633</b>              |

(i) Refere-se basicamente ao registro de receitas com *Despatch* (otimização no processo de descarga de navios), assim como, reconhecimento de passivos não realizáveis registrados no balanço patrimonial da Companhia, anteriores ao pedido de recuperação judicial, dos quais não foram listados no Plano de Recuperação Judicial.

## 24 Variação cambial, líquida

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos no resultado do exercício em “Despesas financeiras, líquidas”.

|                                      | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Variação cambial ativa               | 752.870                   | 102.742                   |
| Variação cambial passiva             | (342.136)                 | (737.393)                 |
| <b>Variação cambial, líquida (i)</b> | <b>410.734</b>            | <b>(634.651)</b>          |

- (i) Variação cambial gerada em decorrência da volatilidade do dólar sobre as dívidas inscritas na Recuperação Judicial, bem como fornecedores a pagar em dólar, referente à aquisição de matérias-primas importadas. A variação cambial do dólar entre 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025 teve impactos positivos significativos no resultado da Companhia. A volatilidade da moeda americana afetou diretamente as dívidas inscritas na recuperação judicial no montante de R\$ 214.496, assim como os saldos a pagar em dólar para fornecedores de matérias-primas importadas no montante de R\$ 196.238. Devido à valorização do real, houve uma redução no valor das dívidas denominadas em moeda estrangeira, o que resultou em menores encargos de variação cambial no exercício corrente. Essa redução nas obrigações financeiras impactou positivamente o resultado financeiro da Companhia.

## 25 Despesas financeiras, líquidas

As receitas (despesas) financeiras com juros são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa de juros efetiva.

As demais receitas (despesas) financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência.

|                                                                     | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Despesas financeiras</b>                                         |                           |                           |
| Juros incorridos sobre as dívidas inscritas na Recuperação judicial | (263.268)                 | (203.511)                 |
| Juros sobre passivos financeiros                                    | (9.680)                   | (4.095)                   |
| Despesas com ajustes a valor presente                               | -                         | (20.522)                  |
| Tributos e taxas sobre operações financeiras                        | (22.365)                  | (9.714)                   |
| Descontos concedidos                                                | (4.867)                   | (8.663)                   |
| Despesas com ajustes a valor justo                                  | (115)                     | (357)                     |
| Outras Despesas Financeiras (i)                                     | (24.181)                  | -                         |
| Variações monetárias passivas                                       | (7.512)                   | (919)                     |
|                                                                     | <b>(331.988)</b>          | <b>(247.781)</b>          |
| <b>Receitas financeiras</b>                                         |                           |                           |
| Receitas com ajustes a valor presente                               | -                         | 50.758                    |
| Variações monetárias ativas                                         | 99.919                    | 13.994                    |
| Juros sobre ativos financeiros e descontos obtidos                  | 4.559                     | 39.048                    |
| Receitas com ajuste a valor justo                                   | -                         | 357                       |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                            | 20.956                    | 8.373                     |
|                                                                     | <b>125.434</b>            | <b>112.530</b>            |
|                                                                     | <b>(206.554)</b>          | <b>(135.251)</b>          |

- (i) Reconhecimento no resultado do registro de valores a serem compensados de acordo com a liquidação de empréstimos junto a instituição financeira, a qual a Companhia é coobrigada a realizar os pagamentos sobre eventuais inadimplências de contratos firmados entre a instituição financeira e Companhia, anteriormente a realização da operação de alienação do controle acionário.

## 26 Despesas com empregados

As despesas com empregados estão demonstradas a seguir:

|                              | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ordenados e salários         | 90.742                    | 98.027                    |
| Benefícios adicionais (i)    | 47.659                    | 41.457                    |
| Compartilhamento de gastos   | 13.601                    | 27.850                    |
| Custos de previdência social | 25.854                    | 24.290                    |
| Benefícios previstos em Lei  | 24.365                    | 17.261                    |
| Indenizações                 | 12.680                    | 13.100                    |
|                              | <b>214.901</b>            | <b>221.985</b>            |
| Participação nos resultados  | (4.934)                   | 8.590                     |
|                              | <b>209.967</b>            | <b>230.575</b>            |

- (i) Assistência médica, seguro de vida, previdência complementar, pecúlio, alimentação e programa de participação nos resultados.

## 27 Instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Segue a composição dos instrumentos financeiros por categoria:

|                                             | 31 de dezembro de 2025                                    |                     |                |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
|                                             | Ativos mensurados ao valor<br>justo por meio do resultado | Custo<br>Amortizado | Total          |
| <b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b> |                                                           |                     |                |
| Caixa e equivalentes de caixa               | -                                                         | 100.542             | 100.542        |
| Contas a receber de clientes                | -                                                         | 164.252             | 164.252        |
| Outros ativos,                              | -                                                         | 48.167              | 48.167         |
| Depósitos judiciais                         | -                                                         | 22.752              | 22.752         |
| Contingências                               | -                                                         | (90.613)            | (90.613)       |
|                                             | -                                                         | <b>245.100</b>      | <b>197.966</b> |

|                                               | 31 de dezembro de 2025         |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
|                                               | Outros passivos<br>financeiros | Total              |
| <b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b> |                                |                    |
| Empréstimos e financiamentos                  | (175.688)                      | (175.688)          |
| Empréstimo e financiamentos RJ                | (475.373)                      | (475.373)          |
| Fornecedores                                  | (576.882)                      | (576.882)          |
| Fornecedores RJ                               | (825.332)                      | (825.332)          |
|                                               | <b>(2.053.275)</b>             | <b>(2.053.275)</b> |

|                                                   | 31 de dezembro de 2024                                 |                  |                |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|----------------|
|                                                   | Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Total          |
| <b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>       |                                                        |                  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | -                                                      | 98.405           | 98.405         |
| Contas a receber de clientes                      | -                                                      | 218.477          | 218.477        |
| Depósitos judiciais                               | -                                                      | 45.974           | 45.974         |
| Dep. Judiciais, redutor da provisão contingência  | -                                                      | 18.595           | 18.595         |
| Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados | -                                                      | 5.260            | 5.260          |
|                                                   | -                                                      | <b>386.711</b>   | <b>386.711</b> |

|                                                   | 31 de dezembro de 2024      |                    |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                   | Outros passivos financeiros | Total              |
| <b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>     |                             |                    |
| Empréstimos e financiamentos                      | (24.574)                    | (24.574)           |
| Empréstimo e financiamentos RJ                    | (495.105)                   | (495.105)          |
| Fornecedores                                      | (2.372.885)                 | (2.372.885)        |
| Fornecedores RJ                                   | (894.909)                   | (894.909)          |
| Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados | (83.975)                    | (83.975)           |
|                                                   | <b>(3.871.448)</b>          | <b>(3.871.448)</b> |

Considerando que as operações possuem vencimento de curto prazo, que as taxas de remuneração dos contratos estão próximas às taxas de mercado, livres de risco do Brasil, adicional a taxa de risco da própria Companhia, o valor justo dessas operações se equipara ao valor contábil.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

|                                                            | 31 de dezembro de 2025 |             |
|------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
|                                                            | Valor contábil         | Valor justo |
| <b>Ativos financeiros</b>                                  |                        |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 100.542                | 100.542     |
| Contas a receber de clientes                               | 117.118                | 117.118     |
| Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados          | 48.167                 | 48.167      |
| Depósitos judiciais                                        | 22.752                 | 22.752      |
| Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência | (90.613)               | (90.613)    |
| <b>Passivos financeiros</b>                                |                        |             |
| Empréstimos e financiamentos                               | (175.688)              | (175.688)   |
| Empréstimos e financiamentos – RJ                          | (475.373)              | (475.373)   |
| Fornecedores                                               | (1.342.036)            | (1.342.036) |
| Fornecedores – RJ                                          | (825.333)              | (825.333)   |

|                                                            | 31 de dezembro de 2024 |             |
|------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
|                                                            | Valor contábil         | Valor justo |
| <b>Ativos financeiros</b>                                  |                        |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 98.405                 | 98.405      |
| Contas a receber de clientes                               | 218.477                | 218.477     |
| Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados          | 45.974                 | 45.974      |
| Depósitos judiciais                                        | 18.595                 | 18.595      |
| Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência | 5.260                  | 5.260       |

**Passivos financeiros**

|                                                   |             |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Empréstimos e financiamentos                      | (24.574)    | (24.574)    |
| Empréstimos e financiamentos – RJ                 | (495.105)   | (478.175)   |
| Fornecedores                                      | (2.372.885) | (2.372.885) |
| Fornecedores – RJ                                 | (894.909)   | (864.307)   |
| Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados | (83.975)    | (83.975)    |

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e fornecedores se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- O valor justo dos empréstimos e financiamentos é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes. Vide nota 12 para mais detalhes.

| Hierarquia de valor justo     | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
|                               | Nível II               | Nível II               |
| Ativos financeiros            |                        |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa | 100.542                | 98.405                 |
| Empréstimos e financiamentos  | 175.688                | 24.574                 |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havia outros ativos e passivos avaliados a valor justo.

## 28 Objetivos e políticas para gestão do risco financeiro

### a. Política de gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de câmbio, risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A Companhia revisa periodicamente os limites de crédito e a capacidade financeira de seus clientes. Em virtude dessas políticas estabelecidas para os derivativos, a Administração considera improvável a exposição a riscos não mensuráveis.

### b. Risco de mercado

#### *Risco com taxa de juros*

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. As dívidas da Companhia que estão inscritas na Recuperação Judicial, tem taxas de juros pré-fixadas e acrescidas de TR para dívidas nacionais ou Libor para dívidas estrangeiras quando aplicável

Considerando que a Companhia não tem ativos significativos em que incidam juros, o resultado e os fluxos de caixa operacionais da Companhia são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de juros do mercado.

### **Análise de sensibilidade**

Dado a característica de remuneração e as taxas de juros das classificações não é esperado nenhum efeito significativo no resultado da Companhia

Tais análises consideram os ganhos e as perdas a auferir para os próximos 12 meses ou até a data de vencimento dos contratos, demonstradas entre parênteses, caso a cotação do dólar norte-americano e a taxa de CDI varia de acordo com os percentuais abaixo indicados.

### **Instrumentos financeiros não derivativos**

#### **Câmbio USD**

|                                                           | Impacto no resultado do período e no patrimônio líquido - Cenários |                  |                |                  |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
|                                                           | II<br>-25%                                                         | III<br>-50%      | Provável       | II<br>25%        | III<br>50%         |
| Cotação do dólar                                          | R\$ 4,0500                                                         | R\$ 2,7000       | R\$ 5,4000     | R\$ 6,7500       | R\$ 8,1000         |
| Fornecedor no exterior, líquido de importação em trânsito | 315.889                                                            | 631.777          | (23.961)       | (315.889)        | (631.777)          |
| Fornecedores RJ                                           | 148.255                                                            | 296.510          | 11.245         | (148.255)        | (296.510)          |
| Empréstimos e financiamentos RJ                           | 102.608                                                            | 205.216          | 7.783          | (102.608)        | (205.216)          |
| Empréstimos e financiamentos                              | 26.654                                                             | 53.308           | 2.022          | (26.654)         | (53.308)           |
| Contas a receber no exterior                              | (492)                                                              | (984)            | (37)           | 492              | 984                |
| <b>Ganho (perda), líquido</b>                             | <b>592.914</b>                                                     | <b>1.185.827</b> | <b>(2.948)</b> | <b>(592.913)</b> | <b>(1.185.827)</b> |

### **Risco com taxa de câmbio**

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar norte-americano. O risco cambial decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os valores das operações em moeda estrangeira.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os ativos e passivos em moeda estrangeira, os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais e a exposição líquida ao risco com taxa de câmbio, são resumidos como a seguir:

|                                                                                                    | Prazos para o impacto financeiro previsto | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Importação em andamento (Nota 5)                                                                   |                                           |                        |                        |
| US\$ (19.066) mil (US\$ (4.185) mil em 31/12/2024)                                                 | Até 35 dias                               | (16.574)               | (118.061)              |
| Fornecedores no exterior (Nota 14)                                                                 |                                           |                        |                        |
| US\$ 280.295 mil (US\$ 180.165 mil em 31/12/2024)                                                  | Até 178 dias                              | 1.260.341              | 1.735.672              |
| Fornecedores – RJ US\$ 176.747 mil /€\$ 493 mil (US\$ 124.273 / €\$ 2.128 em 31/12/2024) (Nota 16) | Até o ano de 2045                         | 599.292                | 1.097.639              |
| Empréstimos e financiamentos US\$ 19.500 mil (Nota 15)                                             | Até o ano de 2030                         | 107.742                | -                      |
| Empréstimos e financiamentos – RJ US\$ 113.402 mil (US\$ 101.992 mil em 31/12/2024) (Nota 16)      | Até o ano de 2045                         | 414.772                | 702.221                |
|                                                                                                    |                                           | <b>2.365.573</b>       | <b>3.417.471</b>       |
| Contas a receber no exterior US\$ (385) mil (US\$(386) mil em 31/12/2024) (Nota 4)                 | Até 30 dias                               | (1.990)                | (2.387)                |
| <b>Exposição líquida</b>                                                                           |                                           | <b>2.363.583</b>       | <b>3.415.084</b>       |

Devido à relevância das importações de matérias-primas no contexto das operações da Companhia, a volatilidade da taxa de câmbio representa um risco relevante às suas operações. O

não repasse dos impactos de eventual desvalorização do Real, ou o repasse de eventual valorização do Real aos preços de venda pode resultar em reduções significativas das margens de lucro praticadas e consequente risco relevante às operações da Companhia. A Companhia opera com margem de custo de reposição.

**c. Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

A Companhia restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e a aplicações financeiras efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha, de acordo com limites e ratings previamente estabelecidos. A Companhia detinha ‘Caixa e equivalentes de caixa’ de R\$ 100.542 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 98.405 em 31 de dezembro de 2024). O ‘Caixa e equivalentes de caixa’ são mantidos com bancos e instituições financeiras que possuem rating entre AA- e AA+, baseado na agência de rating Moody’s.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

A qualidade do crédito dos demais ativos financeiros que não estão vencidos e não possuem perdas podem ser avaliados mediante referência às classificações externas de crédito efetuadas por empresa especializada, quando houver, ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes:

|                                                            | 31 de dezembro<br>de 2025 | 31 de dezembro de<br>2024 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Conta corrente e depósitos bancários de curto prazo</b> |                           |                           |
| Baixo risco para longo prazo                               | 100.542                   | 98.405                    |
|                                                            | <b>100.542</b>            | <b>98.405</b>             |

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência nas contas a receber.

O risco de crédito decorrente de transações com clientes, devido à pulverização dos clientes, é administrado mediante avaliação individualizada dos clientes da Companhia, considerando seu histórico de adimplência, perspectivas de crescimento da cultura de atuação do cliente e capacidade de pagamento.

**d. Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas políticas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas constantemente pela área financeira.

A análise a seguir demonstra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados. Os saldos devidos em até 12 meses são iguais aos saldos a transportar, uma vez que o impacto do desconto não é significativo, exceto pelos empréstimos e financiamentos.

|                                                   | <b>Menos de<br/>Um ano</b> | <b>Entre Um e<br/>Dois anos</b> | <b>Entre Dois e<br/>Vinte e Cinco<br/>anos</b> |
|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>                  |                            |                                 |                                                |
| Empréstimos e financiamentos                      | 67.946                     | -                               | 107.742                                        |
| Empréstimos e financiamentos - RJ                 | 31.052                     | 91.428                          | 352.893                                        |
| Fornecedores                                      | 1.338.751                  | 3.285                           | -                                              |
| Fornecedores - RJ                                 | 28.398                     | 97.511                          | 699.424                                        |
| Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados | 122.519                    | -                               | -                                              |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                  |                            |                                 |                                                |
| Empréstimos e financiamentos                      | <b>24.574</b>              | -                               | -                                              |
| Empréstimos e financiamentos - RJ                 | <b>94.734</b>              | -                               | <b>400.371</b>                                 |
| Fornecedores                                      | <b>2.362.924</b>           | <b>13.247</b>                   | <b>3.285</b>                                   |
| Fornecedores - RJ                                 | <b>101.539</b>             | -                               | <b>793.370</b>                                 |
| Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados | <b>83.975</b>              | -                               | -                                              |

**e. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros**

Apresentamos a seguir quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros.

A Administração da Companhia considerou as seguintes premissas para o cenário I – provável:

- Instrumentos com risco cambial – os cenários prováveis consideram a taxa de câmbio de R\$5,5000/US\$ e R\$6,6966/EUR, com base no relatório semanal FOCUS divulgado pelo Banco Central (BC), observadas no fechamento de 31 de dezembro de 2025, que no entender da Administração seriam estáveis no próximo trimestre, e os demais cenários foram construídos a partir dessas taxas.
- Instrumentos com risco de taxa de juros – manutenção da taxa em virtude de contexto econômico e disponibilidades ofertadas pelas instituições financeiras durante o período.

**f. Gestão de risco de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia utiliza capital de terceiros, fornecedores e financiamentos de importação, para financiar parte do seu capital circulante. Também utiliza capital próprio e de terceiros para realização de investimentos de maturação de mais longo prazo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

## **29 Eventos subsequentes**

### **Renúncia e substituição do CEO e CFO**

Em 10 de fevereiro de 2026, a Companhia recebeu a renúncia do Sr. Sergio Longhi Castanheiro aos cargos de Diretor Presidente e de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia, nesse contexto o Sr. Gustavo Oubinha Barreiro para os cargos de Diretor Presidente, com mandato unificado ao dos demais membros da Diretoria da Companhia, a partir desta data até a data de realização da Assembleia Geral Ordinária a ocorrer no ano de 2027; e de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; com mandato unificado ao dos demais membros do Conselho de Administração da Companhia, a partir desta data até a data de realização da Assembleia Geral Ordinária a ocorrer no ano de 2026. Em substituição ao Sr. Gustavo Oubinha Barreiro, o Conselho de Administração da Companhia elegeu o Sr. Vladislav Guz para o cargo de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia, com mandato unificado ao dos demais membros da Diretoria da Companhia, a partir desta data até a data de realização da Assembleia Geral Ordinária a ocorrer no ano de 2027.

### **Guerra do Oriente Médio**

Após o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, ocorreu a intensificação de conflitos geopolíticos no Oriente Médio, impactando o mercado internacional de fertilizantes, em especial a oferta, os preços e as condições logísticas de matérias-primas utilizadas na produção de fertilizantes nitrogenados, em razão de restrições em rotas estratégicas de transporte internacional e de medidas adotadas por países fornecedores. Em março de 2026, autoridades russas anunciaram a suspensão temporária, por aproximadamente um mês, das exportações de nitrato de amônio, insumo relevante no mercado global de fertilizantes nitrogenados, como medida voltada à priorização do abastecimento do mercado interno naquele país. A Companhia atua nesse segmento, que apresenta dependência de insumos importados, inclusive do Oriente Médio, estando, portanto, exposta à volatilidade de preços em seus custos (incluindo câmbio) e à disponibilidade desses insumos no mercado internacional.

A Companhia, em conjunto com sua controladora, que atua globalmente no mercado de fertilizantes (e também é provedora de insumos primários), está acompanhando o desfecho desses conflitos no Oriente Médio e das medidas recentemente adotadas por países fornecedores, simulando cenários econômicos e financeiros com potenciais reflexos sobre contratos de suprimento, níveis de estoques e estratégias de mitigação de riscos de mercado (entre eles o risco cambial) e avaliando potenciais efeitos sobre os custos de aquisição de matérias-primas e fretes, margens operacionais e capital de giro para os próximos meses. Na data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, a Administração avalia que a suspensão temporária das exportações russas não traz impactos relevantes de curto prazo para a Companhia, não afetando seu negócio, a execução de seus contratos nem sua carteira de clientes. Contudo, caso as suspensões e/ou disrupções globais no fornecimento de fertilizantes perdurem, poderão impactar o plano de vendas da Companhia; assim, a Companhia encontra-se em negociações constantes com fornecedores para reavaliar potenciais impactos e alternativas de mitigação.

Conforme divulgado na Nota 1.2, sobre continuidade operacional, a Companhia entende que as medidas planejadas e em implementação nos últimos exercícios para a reestruturação de sua operação no Brasil, bem como o histórico de suporte financeiro do acionista controlador, inclusive por meio da provisão de capital de giro quando necessário, consubstanciam a premissa de continuidade das operações na preparação destas demonstrações financeiras aprovadas em 27 de março de 2026. Por consequência, não foram refletidos ajustes e alterações nas principais estimativas divulgadas na Nota Explicativa 28 decorrentes desse evento subsequente.

### **Reforma tributária**

A Lei Complementar nº 214, publicada em 16 de janeiro de 2025, estabeleceu o IBS, CBS e IS — novos tributos no âmbito da Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil.

A reforma tributária introduziu mudanças significativas no sistema tributário nacional, com o objetivo de simplificar a arrecadação, reduzir a burocracia e promover maior justiça fiscal. Entre as principais mudanças está a criação da CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e do IBS (Imposto sobre Bens e Serviços), um modelo de IVA dual que substituirá os atuais tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

O novo sistema tributário entrará em vigor a partir de 2026, sendo implementado de forma gradual, com plena adoção prevista para 2033. A Companhia está avaliando o impacto da reforma em suas operações e se preparando para atender aos novos requisitos.

\* \* \*

## **Composição da Diretoria**

Gustavo Oubinha Berreiro  
Diretor Presidente

Vladislav Guz  
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

## **Responsável Técnico**

Hugomar Spelta Martins  
Contador CRC ES-008017/O-4 S-SP



Heringer

# Relatório da Administração 2025

**FHER3**  
B3 LISTED NM



## **SENHORES ACIONISTAS,**

Em atendimento às disposições legais e regulamentares, a Fertilizantes Heringer S.A. apresenta, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhados do relatório dos auditores independentes e das respectivas notas explicativas.

O core business da Companhia consiste na aquisição de matérias-primas, predominantemente provenientes do mercado internacional, que são posteriormente industrializadas e distribuídas no mercado nacional.

A Heringer estima que o consumo brasileiro de fertilizantes em 2026 deverá permanecer em linha com 2025, totalizando aproximadamente 46,0 milhões de toneladas.

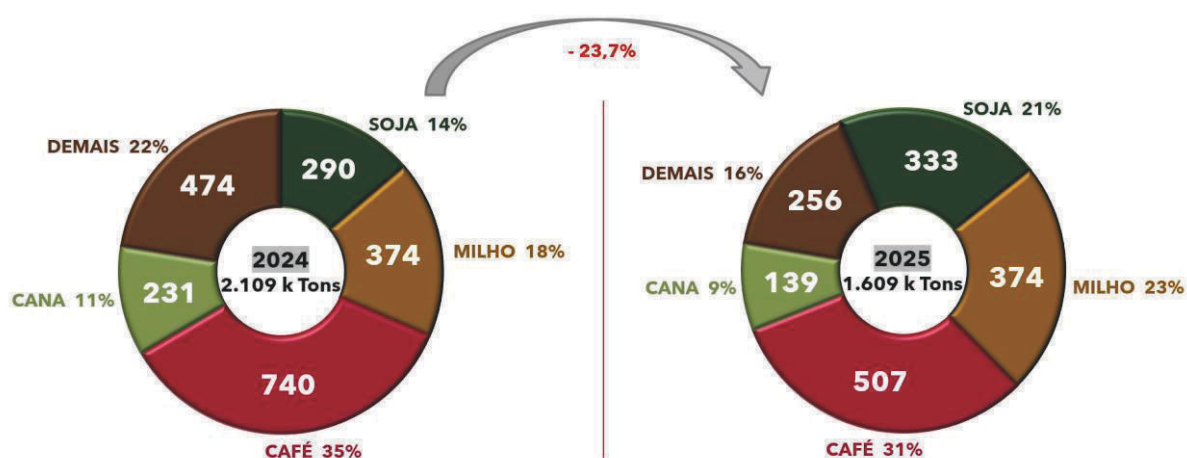
As importações brasileiras de fertilizantes alcançaram 45,5 milhões de toneladas durante 2025, superando as 44,3 milhões de toneladas registradas no ano de 2024, estabelecendo um novo recorde da série histórica. Esse bom desempenho reforça um cenário positivo para a agricultura nacional, pois indica uma maior disposição dos produtores em ampliar a área plantada de grãos e elevar a produtividade média de suas lavouras. Ao longo de 2025, o volume crescente de aquisições já sinalizava confiança do setor produtivo nas perspectivas da safra.

As exportações do agronegócio brasileiro totalizaram US\$ 169,2 bilhões em 2025, o que representa um aumento de 3,0% em relação aos US\$ 164,3 bilhões registrados em 2024. O valor corresponde a 48,5% de todo o valor exportado pelo Brasil no ano passado. O resultado foi impulsionado pelo aumento de 3,6% no volume de produtos enviados ao exterior, desempenho que compensou a queda de 0,6% nos preços médios.

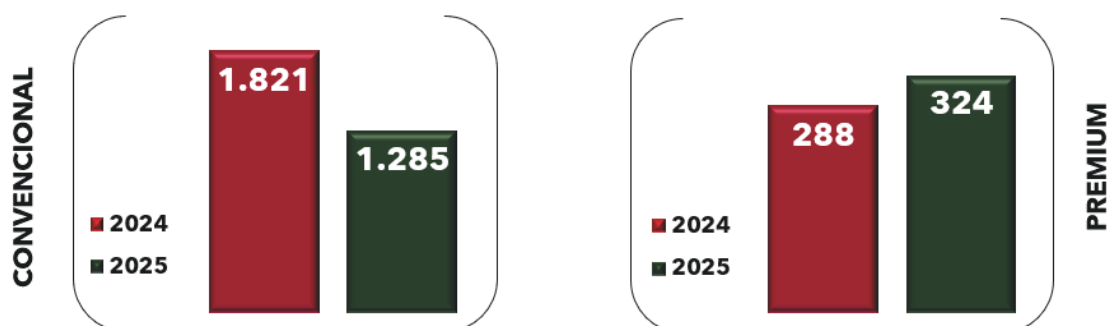
A contribuição do agronegócio para a atividade econômica do Brasil em 2025 foi decisiva para o crescimento do PIB, destacando-se como o setor de melhor desempenho no período. De acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a agropecuária registrou expansão de aproximadamente 11,7%, o maior avanço entre os grandes setores da economia no ano. Esse desempenho teve impacto significativo no resultado geral da atividade econômica, contribuindo para que o PIB brasileiro crescesse 2,3% em 2025.

## ENTREGAS HERINGER

O ano de 2025 apresentou uma redução de cerca de 24% no volume total entregue, com quedas nas culturas de café, cana e demais culturas. A soja apresentou crescimento considerável, enquanto o milho manteve estabilidade em volume, elevando sua representatividade no mix.



O ano de 2025 foi marcado por mudança estrutural no mix de vendas, com aumento da participação dos produtos premium e redução relativa da linha convencional. Esse movimento evidencia a evolução estratégica do portfólio e reforça a expectativa de captura de ganhos de margens futuras.



\* Em milhares de toneladas

## ECONÔMICO-FINANCEIRO

**Receita Líquida:** atingiu R\$ 4.094,8 milhões, redução de 11,1% em relação aos R\$ 4.608,6 milhões em 2024. O desempenho reflete principalmente a retração no volume vendido no período, cerca de 24%, impactando diretamente a geração da receita.

**Resultado Bruto:** somou R\$ 6,2 milhões, queda frente aos R\$ 131,9 milhões em 2024 (-95,3%), a margem bruta caiu de 2,9% para 0,2%, impactada pela menor diluição de custos diante da retração de volume.

**EBITDA:** negativo em R\$ 176,1 milhões, inferior em relação aos R\$ 192,2 milhões negativos de 2024 (-8,4%), refletindo a piora operacional decorrente da redução de receita e compressão de margens.

**Resultado Líquido:** o prejuízo líquido foi reduzido para R\$ 172,2 milhões, comparado a R\$ 1.154,7 milhões em 2024 (-85,1%). A melhora expressiva decorre principalmente do resultado financeiro mais favorável apresentado em 2025.

| (R\$ MIL)                              | 2025        | % RL   | 2024        | % RL   | Δ % 25/24 |
|----------------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|-----------|
| Volume                                 | 1.608.718   |        | 2.108.896   |        | -23,7%    |
| Receita Líquida                        | 4.094.770   | 100,0% | 4.608.584   | 100,0% | -11,1%    |
| CPV                                    | (4.088.575) | -99,8% | (4.476.709) | -97,1% | -8,7%     |
| Resultado Bruto                        | 6.195       | 0,2%   | 131.875     | 2,9%   | -95,3%    |
| Fretes e Comissões                     | (70.787)    | -1,7%  | (119.944)   | -2,6%  | -41,0%    |
| VG&A                                   | (218.839)   | -5,3%  | (266.403)   | -5,8%  | -17,9%    |
| Outras receitas operacionais, Líquidas | 16.004      | 0,4%   | 1.633       | 0,0%   | 880,0%    |
| EBITDA                                 | (176.071)   | -4,3%  | (192.156)   | -4,2%  | -8,4%     |
| Resultado Financeiro Líquido           | 204.180     | 5,0%   | (769.902)   | -16,7% | 126,5%    |
| Resultado Líquido                      | (172.242)   | -4,2%  | (1.154.741) | -25,1% | -85,1%    |

A variação cambial em 2025, foi positiva em R\$ 410,7 milhões, frente à de 2024 que foi negativa em R\$ 634,7 milhões. No período, a taxa de câmbio apresentou movimento relevante de apreciação do real frente ao dólar ao longo da maior parte do exercício. O câmbio encerrou 31/12/2025 em R\$ 5,50, comparado a R\$ 6,19 em 31/12/2024, representando valorização de 11,1% do real no período.

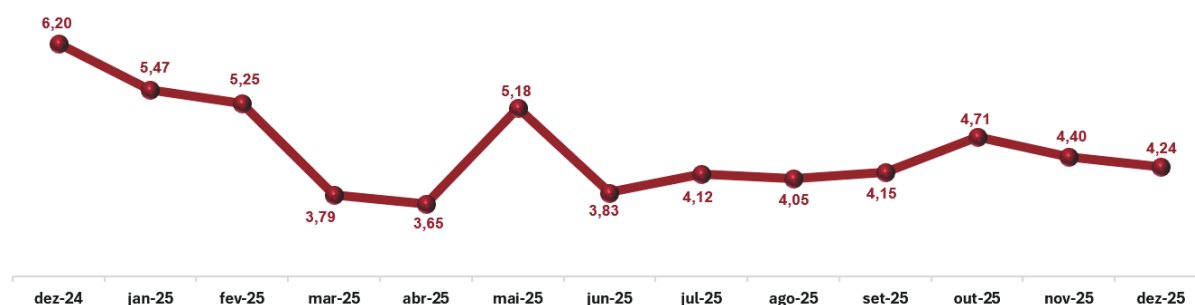
| PERÍODO    | TAXA DE CâMBIO | Δ       |
|------------|----------------|---------|
| 31/12/2024 | 6,19           |         |
| 31/03/2025 | 5,74           | -7,3 %  |
| 30/06/2025 | 5,46           | -5,0 %  |
| 30/09/2025 | 5,32           | -2,5 %  |
| 31/12/2025 | 5,50           | +3,5 %  |
|            |                | -11,1 % |

A trajetória foi marcada por forte apreciação no primeiro semestre (-7,3% no 1T25 e -5,0% no 2T25), manutenção do movimento no terceiro trimestre (-2,5%) e leve reversão no quarto trimestre (+3,5%).

Apesar da recuperação do dólar no final do ano, o real permaneceu significativamente valorizado em relação ao encerramento de 2024.

## MERCADO DE CAPITAIS

As ações da Heringer são negociadas no Novo Mercado, segmento de mais elevado padrão de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, desde abril de 2007 sob o código FHER3.



No consolidado do período, a cotação das ações apresentou retração em relação ao encerramento do exercício anterior. O papel passou de R\$ 6,20 em dezembro de 2024 para R\$ 4,24 em dezembro de 2025.



Ao longo do exercício, observou-se elevada volatilidade no primeiro semestre, com posterior estabilização das cotações na segunda metade do ano. Apesar das recuperações pontuais registradas ao longo de 2025, o desempenho anual refletiu, de forma agregada, a reprecificação do ativo ao longo do período.

Entre os principais fundamentos da Heringer destacam-se o relevante potencial de atuação em um mercado em expansão e altamente competitivo, o foco estratégico no atendimento ao varejo e o elevado reconhecimento de sua marca.

## **DIREITO DOS ACIONISTAS**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.

A Companhia poderá manter reserva estatutária de lucros denominada “Reserva de Investimentos” que terá por fim financiar sua expansão. Tal reserva não poderá exceder a 80% do capital social subscrito e à qual serão atribuídos recursos não inferiores a 5% e não superiores a 75% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias.

O saldo remanescente de lucro líquido do exercício após a distribuição de dividendos e constituição de reserva estatutária, se houver, terá a destinação a ser dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 2.062, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.



|                             | 2008 a 2018    | 2019         | 2020         | 2021          | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | Total          |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| PSDI (i)                    | 217.417        | 87           | -            | 2.782         | 2.616        | 1.993        | 647          | -            | 225.542        |
| Desenvolve (ii)             | 17.405         | 1.499        | 4.741        | 9.606         | 2.794        | 2.507        | 522          | 2.062        | 41.136         |
| Outros incentivos recebidos | 6.685          | -            | -            | -             | -            | -            | -            | -            | 6.685          |
|                             | <b>241.507</b> | <b>1.586</b> | <b>4.741</b> | <b>12.388</b> | <b>5.410</b> | <b>4.500</b> | <b>1.169</b> | <b>2.062</b> | <b>273.363</b> |

Benefício fiscal de redução de ICMS:

- (i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 26 de dezembro de 2028.
- (ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolve - Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candeias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.

Os benefícios são registrados diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Essas reservas podem ser utilizadas apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta da reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena da perda dos benefícios. Não há saldo de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido pois há prejuízos acumulados.

## RECURSOS HUMANOS

A Heringer atua em conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), e todos os colaboradores próprios são abrangidos por acordos de negociação coletiva, com exceção dos terceirizados e estagiários.

Em 31/12/2025, o quadro era composto por 853 colaboradores diretos, distribuídos em 830 empregados em geral, 3 estagiários e 20 aprendizes.

O salário dos empregados é calculado na forma da lei e sua remuneração é composta por salário base (nominal) e parcela variável, incluindo horas extras, adicional noturno, periculosidade e gratificações.

A política de benefícios é concedida aos colaboradores com o intuito de proporcionar-lhes segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, e oferecer ferramentas de trabalho. São oferecidos aos empregados um pacote de benefícios, incluindo assistência médica, seguro de vida, previdência privada, alimentação, transporte, plano de remuneração variável, entre outros.



## **Relatório de Equidade – Lei nº 15.177/2025**

Na Heringer, acreditamos que promover uma vida ativa e saudável também envolve construir uma cultura organizacional cada vez mais diversa e inclusiva — especialmente no que diz respeito à representatividade feminina em todos os níveis da Companhia. Esse compromisso está alinhado à Lei nº 15.177/2025 e reforça nossa convicção de que ambientes diversos são mais sustentáveis, inovadores e capazes de gerar valor no longo prazo.

Para avançar nessa agenda, a Companhia apresentará, ao longo do exercício de 2026, um plano de ação com o objetivo de promover um ambiente de trabalho mais plural, pautado no respeito, na equidade e no senso de pertencimento. Entre seus pilares, destaca-se o foco em gênero, com iniciativas direcionadas às mulheres.

- **Programa Empresa Cidadã:** apoio à parentalidade com licença maternidade e paternidade estendidas. Também garantimos o pagamento integral da PLR às colaboradoras em licença-maternidade, independentemente do período de afastamento.

- **Desenvolvimento de Carreira:** promovemos práticas estruturadas que garantem acesso igualitário às oportunidades de crescimento profissional, com critérios claros para movimentações, promoções e evolução salarial, baseados em desempenho e competências, além de incentivar a capacitação contínua e a transparência nos processos, assegurando um ambiente inclusivo e o desenvolvimento justo para todos os colaboradores.

- **Saúde e Bem-Estar da Mulher:** realizamos campanhas ao longo do ano, alinhadas aos meses temáticos, com foco na promoção da saúde física e mental das colaboradoras, por meio de palestras, ações de conscientização e iniciativas preventivas, reforçando o cuidado integral, o acolhimento e a qualidade de vida no ambiente de trabalho.

A Heringer também realiza análises periódicas de sua estrutura organizacional e de remuneração com base em critérios objetivos, garantindo equidade, transparência e alinhamento às melhores práticas de mercado.

Seguimos comprometidos com a evolução contínua de nossas práticas para sermos sempre uma excelente empresa para as mulheres trabalharem.

A seguir, os indicadores de diversidade:

I – a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia:

| COLABORADORES CONTRATADOS | 2024                  |                   |           | 2025                  |                   |           |
|---------------------------|-----------------------|-------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-----------|
|                           | TOTAL DE CONTRATAÇÕES | TOTAL DE MULHERES | PROPORÇÃO | TOTAL DE CONTRATAÇÕES | TOTAL DE MULHERES | PROPORÇÃO |
| Alta Liderança            | 3                     | 0                 | 0%        | 3                     | 0                 | 0%        |
| Liderança                 | 37                    | 2                 | 5%        | 30                    | 10                | 33%       |
| Profissionais             | 92                    | 40                | 43%       | 51                    | 34                | 67%       |
| Operacionais              | 474                   | 72                | 15%       | 442                   | 55                | 12%       |
| Total                     | 606                   | 114               | 19%       | 526                   | 99                | 19%       |

II – a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia:

| COLABORADORES EMPREGADOS | 2024                |                   |           | 2025                |                   |           |
|--------------------------|---------------------|-------------------|-----------|---------------------|-------------------|-----------|
|                          | TOTAL DE EMPREGADOS | TOTAL DE MULHERES | PROPORÇÃO | TOTAL DE EMPREGADOS | TOTAL DE MULHERES | PROPORÇÃO |
| Alta Liderança           | 6                   | 0                 | 0%        | 9                   | 0                 | 0%        |
| Liderança                | 143                 | 20                | 14%       | 174                 | 31                | 18%       |
| Profissionais            | 253                 | 107               | 42%       | 328                 | 144               | 44%       |
| Operacionais             | 1.191               | 130               | 11%       | 1.392               | 159               | 11%       |
| Total                    | 1.593               | 257               | 16%       | 1.903               | 334               | 18%       |

III – o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia:

O quadro apresentado abaixo tem como base a remuneração fixa, variável e eventual de colaboradores do sexo masculino, em 100% em todas as categorias. Dessa forma, os percentuais exibidos na tabela representam exclusivamente a remuneração total feminina em relação a essa base masculina.

| CLASSIFICAÇÃO  | RELAÇÃO SALARIAL 2025 |
|----------------|-----------------------|
| Alta Liderança | 0%                    |
| Liderança      | 15%                   |
| Profissionais  | 71%                   |
| Operacionais   | 9%                    |



## **CONCLUSÃO**

A Administração da Fertilizantes Heringer expressa seus agradecimentos aos acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores pela confiança e pelo apoio demonstrados à Companhia ao longo do exercício de 2025.

Não obstante os desafios observados em determinados segmentos da economia, o agronegócio brasileiro mantém-se em patamares historicamente elevados de produção, com expectativa de safra superior a 353 milhões de toneladas no presente ano, cenário que poderá contribuir favoravelmente para o desempenho da Companhia.

A Administração permanece confiante na continuidade do ciclo positivo do agronegócio brasileiro e na preservação de sua relevância estratégica para a economia nacional.

## **A Administração**



**FERTILIZANTES HERINGER S.A.**  
**CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88**  
**NIRE 32.3.0002794-6**

## **RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO REFERENTE AO CICLO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

### **Apresentação e Histórico**

O Comitê de Auditoria Não Estatutário ("Comitê") da Fertilizantes Heringer S.A. ("Companhia") é um órgão não estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, de caráter permanente, submetido à legislação e à regulamentação aplicável, cuja instalação está prevista no artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.

De acordo com a estrutura de governança da Companhia, evidenciada em seu Estatuto Social, políticas e regimentos internos, o Comitê reporta-se diretamente ao Conselho de Administração e atua com autonomia operacional e dotação orçamentária anual, conforme aprovado pelo Conselho de Administração, destinado a cobrir despesas com o seu funcionamento e a eventual contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo ou independente. As suas competências e responsabilidades são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno.

De acordo com o Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3" e "Novo Mercado", respectivamente) e com o Regimento Interno do Comitê de Auditoria Não Estatutário, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 31 de agosto de 2023, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Comitê foi composto pelos seguintes membros, eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de 2 (dois) anos, admitindo-se a recondução para sucessivos mandatos, nos termos das leis e regulamentos aplicáveis e do Estatuto Social: José Roberto Lopes, Leomir Pereira dos Santos, Alexandre Yoiti Fujimoto, Flávio Cesar Maia Luz, John Alexander Harold Auton e Pedro Pereira de Sá.

**1- Período de 01/01/2025 até 03/07/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes, Alexandre Yoiti Fujimoto e Leomir Pereira dos Santos;

**2- Período de 04/07/2025 até 02/09/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e Alexandre Yoiti Fujimoto;

**3- Período de 03/09/2025 até 07/10/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e Fausto Pereira Goveia;

**4- Período de 08/10/2025 até 29/12/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e John Alexander Harold Auton;

**5- A partir de 30/12/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, John Alexander Harold Auton e Pedro Pereira de Sá;

Desde 06 de janeiro de 2026 os membros efetivos do Comitê são: Srs Flávio César Maia Luz (coordenador), John Alexander Harold Auton (especialista contábil e de auditoria independente) e Pedro Pereira de Sá (membro independente).

### **Funções, deveres e responsabilidades do comitê de auditoria não estatutário**

Conforme artigo 3º de seu Regimento Interno, compete ao Comitê:

- (i) opinar sobre a contratação ou destituição dos auditores independentes da Companhia;
- (ii) avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras, bem como acompanhar o orçamento anual e o orçamento de capital da Companhia;
- (iii) acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- (iv) avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, promovendo seu gerenciamento, em observância à Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia;
- (v) avaliar, monitorar e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a Política de Transações com Partes Relacionadas; e
- (vi) possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de políticas, regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação.

### **Relacionamento com os auditores independentes**

A KPMG Auditores Independentes Ltda. (“Auditores Independentes”) é a empresa responsável pela auditoria independente das demonstrações contábeis preparadas pela Administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, cujos exames são efetuados de acordo com as normas de auditoria vigentes. O relatório dos Auditores Independentes reflete o resultado de seus exames de auditoria conduzidos de acordo com as normas de auditoria e representa a sua opinião, em todos os aspectos relevantes, da posição patrimonial e financeira da Companhia, e o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Os Auditores Independentes são igualmente responsáveis pela revisão especial das Informações trimestrais (“ITRs”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 devidamente divulgadas ao mercado e à CVM conforme suas orientações e requerimentos legais.

### **Atividades exercidas pelo Comitê para o Ciclo das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025**

Nos termos do artigo 11 do Regimento Interno do Comitê, suas reuniões ordinárias devem ser realizadas, no mínimo, trimestralmente, respeitando as Informações Trimestrais (ITRs). Neste sentido, os membros do Comitê se reuniram 8 (oito) vezes no período entre janeiro de 2025 a dezembro de 2025, além de reuniões realizadas entre janeiro e março de 2026 (“Período”).

Todos os assuntos, discussões, recomendações e pareceres do Comitê foram consignados em atas de reuniões, as quais foram assinadas pelos membros presentes do Comitê e permanecem arquivadas na sede da Companhia.

As principais atividades realizadas pelo Comitê no Período foram:

- (a) aprovação do cronograma de atividades do Comitê de Auditoria para o ciclo das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (b) recomendação de aprovação ao Conselho de Administração da Companhia acerca da contratação ou renovação da empresa de auditoria independente da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (c) apreciar a troca de consultoria prestadora de serviços de auditoria interna da Companhia durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (d) analisar as Informações Trimestrais (ITRs) relativas aos trimestres encerrados em 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025, discutir com os auditores independentes os

- procedimentos efetuados de revisão intermediárias e conclusões alcançadas, visando assim apreciar as mesmas para aprovação pelo Conselho de Administração e arquivamento na CVM;
- (e) analisar e discutir com a Administração os principais riscos mapeados pela Companhia, visando planejamento de mitigação dos mesmos na forma de procedimentos a serem executados em exames de auditoria interna (consultores terceirizados) e auditores independentes;
  - (f) discussão e análise: (i) dos principais controles internos da Companhia em ciclos operacionais críticos e ciclo de fechamento contábil e preparação dos relatórios financeiros, (ii) dos processos de estruturação internas de equipes de controles internos, (iii) da revisão de processos dos ciclos de Receitas, Créditos, Contas a Receber e Compras pela função terceirizada de auditoria interna e (iv) do status de remediação das deficiências identificadas pelos auditores independentes ao final do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e comunicadas ao Comitê e Administração pela KPMG;
  - (g) discutir os exames de auditoria interna efetuados nos ciclos operacionais mais críticos da Companhia pelas empresas de consultoria prestadoras de serviços de auditoria interna para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como as conclusões alcançadas;
  - (h) analisar e apreciar o plano anual de auditoria independente apresentado pela KPMG Auditores Independentes Ltda. para o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
  - (i) discutir com a Administração a atualização de informações referentes às denúncias capturadas pelos diferentes canais de comunicação da Companhia, e a necessidade de investigações pela Companhia, quando aplicáveis;
  - (j) análise dos principais aspectos e impactos da Reforma Tributária para a Companhia em 31 de dezembro de 2025 e nos próximos exercícios fiscais;
  - (k) discussão com a Administração sobre a potencial adoção de política de hedge e instrumentos financeiros derivativos em 2026 visando minimizar a exposição a risco decorrente de variação cambial;
  - (l) status das principais contingências passivas da Companhia em ações judiciais que impactam as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025
  - (m) reuniões de *on boarding* de novos integrantes do Comitê durante o exercício;
  - (n) analisar as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e discutir os exames de auditoria planejados e efetuados pela auditoria independente da Companhia visando entender a mitigação dos principais riscos de auditoria comunicados ao Comitê no plano anual de auditoria 2025 e as conclusões alcançadas
  - (o) aprovação da emissão do relatório anual resumido de atividades, análises e recomendação de aprovação ao Conselho de Administração da Companhia acerca das Demonstrações Financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, examinadas pelos auditores independentes

Cumprir destacar que visando cumprir com as suas atribuições a supervisão das informações financeiras e dos controles internos da Companhia, houve quando aplicável:

- A participação da diretoria financeira, controladoria e jurídica nas reuniões realizadas pelo Comitê.
- A participação das empresas de consultoria especializadas em auditoria interna visando discutir os resultados dos exames de auditoria interna executados durante o ciclo anual.
- A participação dos auditores independentes KPMG em reuniões com o Comitê visando discutir o Plano Anual de Auditoria Independente, bem como a comunicação de suas conclusões para as revisões trimestrais e exame anual.

A atuação do Comitê esteve orientada pelo fortalecimento dos mecanismos de supervisão, transparência e conformidade, contribuindo para o assessoramento técnico ao Conselho de Administração e para o aprimoramento contínuo do ambiente de controles internos da Heringer.

Adicionalmente, em linha com as melhores práticas de governança e visando ao aprimoramento contínuo dos processos de governança e conformidade, o Comitê também analisou as denúncias registradas no Canal de Denúncias da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### **Recomendações do Comitê a Companhia em relação ao Ambiente de Controles Internos e sua Governança**

Considerando as análises, estudos, discussões e melhorias identificadas ao longo das reuniões ocorridas em 2025, o Comitê recomenda aos Administradores da Companhia:

- avaliação da estrutura de área dedicada a implementação de controles internos e governança visando auxiliar a administração tática e operacional da Companhia no atingimento de suas metas com o devido balanceamento e mitigação dos riscos inerentes ao seu negócio e com foco contínuo na atualização, melhoria e monitoramento dos riscos da Heringer (“matriz de riscos periodicamente revisada;”
- implementação e aprimoramento contínuo de controles internos como foco em: (i) definição clara das “atividades de controles internos” relevantes de cada Diretoria/Gestor em relação aos processos críticos sob sua responsabilidade; (ii) definição dos procedimentos e prazo para execução e os responsáveis direto de cada item de controle; e
- ampliar o nível de treinamento integrado e multidisciplinar visando o desenvolvimento de seus colaboradores para a contínua reposição do quadro administrativo e operacional da Heringer.

### **Conclusões sobre o ciclo das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025**

Os membros do Comitê de Auditoria não estatutário (“Comitê”) da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições, analisaram as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes (“KPMG Auditores Independentes Ltda.”) emitido sem ressalva e com paragrafo de ênfase, e o Relatório Anual da Administração (conjunto denominado “Demonstrações Financeiras”). Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, e com base nas análises efetuadas, o Comitê recomendou, por unanimidade, a manifestação favorável ao Conselho de Administração da Companhia em relação as referidas Demonstrações Financeiras.

Paulínia, 27 de março de 2026.

Flávio Cesar Maia Luz  
Coordenador e membro efetivo

John Alexander Harold Auton  
Membro Efetivo

Pedro Pereira de Sá  
Membro Efetivo



**FERTILIZANTES HERINGER S.A.**  
**Companhia Aberta de Capital Autorizado**  
**CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88**  
**NIRE 32.3.0002794-6**

**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO**

Os membros do Comitê de Auditoria não estatutário (“Comitê”) da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições, analisaram as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes (“KPMG Auditores Independentes Ltda.”) emitido sem ressalva e com ênfase sobre continuidade operacional, e o Relatório Anual da Administração (conjunto denominado “Demonstrações Financeiras”). Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, e com base nas análises efetuadas, o Comitê recomendou, por unanimidade, a manifestação favorável ao Conselho de Administração da Companhia em relação as referidas Demonstrações Financeiras.

São Paulo, 27 de março de 2026.

---

Flávio Cesar Maia Luz  
Coordenador e membro efetivo

---

John Alexander Harold Auton  
Membro Efetivo

---

Pedro Pereira de Sá  
Membro Efetivo



**FERTILIZANTES HERINGER S.A.**  
**Companhia Aberta de Capital Autorizado**  
**CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88**  
**NIRE 32.3.0002794-6**

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E SOBRE  
O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Na qualidade de Diretores da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”), declaramos nos termos do Art. 27, parágrafo 1º, itens V e VI, da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com os termos das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do parecer dos auditores independentes da Companhia.

São Paulo, 27 de março de 2025.

---

Gustavo Oubinha Bareiro  
Diretor Presidente

---

Vladislav Guz  
Diretor Financeiro e de Relações com  
Investidores

**ANEXO III À PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO QUE SERÁ SUBMETIDA À  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA**



**FERTILIZANTES HERINGER S.A.**  
**CNPJ/MF nº 22.266.175/0001-88**  
**NIRE 32.3.0002794-6**

## **RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO REFERENTE AO CICLO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

### **Apresentação e Histórico**

O Comitê de Auditoria Não Estatutário (“Comitê”) da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”) é um órgão não estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, de caráter permanente, submetido à legislação e à regulamentação aplicável, cuja instalação está prevista no artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.

De acordo com a estrutura de governança da Companhia, evidenciada em seu Estatuto Social, políticas e regimentos internos, o Comitê reporta-se diretamente ao Conselho de Administração e atua com autonomia operacional e dotação orçamentária anual, conforme aprovado pelo Conselho de Administração, destinado a cobrir despesas com o seu funcionamento e a eventual contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo ou independente. As suas competências e responsabilidades são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno.

De acordo com o Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” e “Novo Mercado”, respectivamente) e com o Regimento Interno do Comitê de Auditoria Não Estatutário, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 31 de agosto de 2023, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Comitê foi composto pelos seguintes membros, eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de 2 (dois) anos, admitindo-se a recondução para sucessivos mandatos, nos termos das leis e regulamentos aplicáveis e do Estatuto Social: José Roberto Lopes, Leomir Pereira dos Santos, Alexandre Yoiti Fujimoto, Flávio Cesar Maia Luz, John Alexander Harold Auton e Pedro Pereira de Sá.

**1- Período de 01/01/2025 até 03/07/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes, Alexandre Yoiti Fujimoto e Leomir Pereira dos Santos;

**2- Período de 04/07/2025 até 02/09/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e Alexandre Yoiti Fujimoto;

**3- Período de 03/09/2025 até 07/10/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e Fausto Pereira Goveia;

**4- Período de 08/10/2025 até 29/12/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, José Roberto Lopes e John Alexander Harold Auton;

**5- A partir de 30/12/2025:** srs. Flávio César Maia Luz, John Alexander Harold Auton e Pedro Pereira de Sá;

Desde 06 de janeiro de 2026 os membros efetivos do Comitê são: Srs Flávio César Maia Luz (coordenador), John Alexander Harold Auton (especialista contábil e de auditoria independente) e Pedro Pereira de Sá (membro independente).

### **Funções, deveres e responsabilidades do comitê de auditoria não estatutário**

Conforme artigo 3º de seu Regimento Interno, compete ao Comitê:

- (i) opinar sobre a contratação ou destituição dos auditores independentes da Companhia;
- (ii) avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras, bem como acompanhar o orçamento anual e o orçamento de capital da Companhia;
- (iii) acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- (iv) avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, promovendo seu gerenciamento, em observância à Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia;
- (v) avaliar, monitorar e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a Política de Transações com Partes Relacionadas; e
- (vi) possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de políticas, regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação.

### **Relacionamento com os auditores independentes**

A KPMG Auditores Independentes Ltda. (“Auditores Independentes”) é a empresa responsável pela auditoria independente das demonstrações contábeis preparadas pela Administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, cujos exames são efetuados de acordo com as normas de auditoria vigentes. O relatório dos Auditores Independentes reflete o resultado de seus exames de auditoria conduzidos de acordo com as normas de auditoria e representa a sua opinião, em todos os aspectos relevantes, da posição patrimonial e financeira da Companhia, e o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Os Auditores Independentes são igualmente responsáveis pela revisão especial das Informações trimestrais (“ITRs”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 devidamente divulgadas ao mercado e à CVM conforme suas orientações e requerimentos legais.

### **Atividades exercidas pelo Comitê para o Ciclo das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025**

Nos termos do artigo 11 do Regimento Interno do Comitê, suas reuniões ordinárias devem ser realizadas, no mínimo, trimestralmente, respeitando as Informações Trimestrais (ITRs). Neste sentido, os membros do Comitê se reuniram 8 (oito) vezes no período entre janeiro de 2025 a dezembro de 2025, além de reuniões realizadas entre janeiro e março de 2026 (“Período”).

Todos os assuntos, discussões, recomendações e pareceres do Comitê foram consignados em atas de reuniões, as quais foram assinadas pelos membros presentes do Comitê e permanecem arquivadas na sede da Companhia.

As principais atividades realizadas pelo Comitê no Período foram:

- (a) aprovação do cronograma de atividades do Comitê de Auditoria para o ciclo das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (b) recomendação de aprovação ao Conselho de Administração da Companhia acerca da contratação ou renovação da empresa de auditoria independente da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (c) apreciar a troca de consultoria prestadora de serviços de auditoria interna da Companhia durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (d) analisar as Informações Trimestrais (ITRs) relativas aos trimestres encerrados em 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025, discutir com os auditores independentes os

- procedimentos efetuados de revisão intermediárias e conclusões alcançadas, visando assim apreciar as mesmas para aprovação pelo Conselho de Administração e arquivamento na CVM;
- (e) analisar e discutir com a Administração os principais riscos mapeados pela Companhia, visando planejamento de mitigação dos mesmos na forma de procedimentos a serem executados em exames de auditoria interna (consultores terceirizados) e auditores independentes;
  - (f) discussão e análise: (i) dos principais controles internos da Companhia em ciclos operacionais críticos e ciclo de fechamento contábil e preparação dos relatórios financeiros, (ii) dos processos de estruturação internas de equipes de controles internos, (iii) da revisão de processos dos ciclos de Receitas, Créditos, Contas a Receber e Compras pela função terceirizada de auditoria interna e (iv) do status de remediação das deficiências identificadas pelos auditores independentes ao final do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e comunicadas ao Comitê e Administração pela KPMG;
  - (g) discutir os exames de auditoria interna efetuados nos ciclos operacionais mais críticos da Companhia pelas empresas de consultoria prestadoras de serviços de auditoria interna para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como as conclusões alcançadas;
  - (h) analisar e apreciar o plano anual de auditoria independente apresentado pela KPMG Auditores Independentes Ltda. para o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
  - (i) discutir com a Administração a atualização de informações referentes às denúncias capturadas pelos diferentes canais de comunicação da Companhia, e a necessidade de investigações pela Companhia, quando aplicáveis;
  - (j) análise dos principais aspectos e impactos da Reforma Tributária para a Companhia em 31 de dezembro de 2025 e nos próximos exercícios fiscais;
  - (k) discussão com a Administração sobre a potencial adoção de política de hedge e instrumentos financeiros derivativos em 2026 visando minimizar a exposição a risco decorrente de variação cambial;
  - (l) status das principais contingências passivas da Companhia em ações judiciais que impactam as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025
  - (m) reuniões de *on boarding* de novos integrantes do Comitê durante o exercício;
  - (n) analisar as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e discutir os exames de auditoria planejados e efetuados pela auditoria independente da Companhia visando entender a mitigação dos principais riscos de auditoria comunicados ao Comitê no plano anual de auditoria 2025 e as conclusões alcançadas
  - (o) aprovação da emissão do relatório anual resumido de atividades, análises e recomendação de aprovação ao Conselho de Administração da Companhia acerca das Demonstrações Financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, examinadas pelos auditores independentes

Cumprir destacar que visando cumprir com as suas atribuições a supervisão das informações financeiras e dos controles internos da Companhia, houve quando aplicável:

- A participação da diretoria financeira, controladoria e jurídica nas reuniões realizadas pelo Comitê.
- A participação das empresas de consultoria especializadas em auditoria interna visando discutir os resultados dos exames de auditoria interna executados durante o ciclo anual.
- A participação dos auditores independentes KPMG em reuniões com o Comitê visando discutir o Plano Anual de Auditoria Independente, bem como a comunicação de suas conclusões para as revisões trimestrais e exame anual.

A atuação do Comitê esteve orientada pelo fortalecimento dos mecanismos de supervisão, transparência e conformidade, contribuindo para o assessoramento técnico ao Conselho de Administração e para o aprimoramento contínuo do ambiente de controles internos da Heringer.

Adicionalmente, em linha com as melhores práticas de governança e visando ao aprimoramento contínuo dos processos de governança e conformidade, o Comitê também analisou as denúncias registradas no Canal de Denúncias da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### **Recomendações do Comitê a Companhia em relação ao Ambiente de Controles Internos e sua Governança**

Considerando as análises, estudos, discussões e melhorias identificadas ao longo das reuniões ocorridas em 2025, o Comitê recomenda aos Administradores da Companhia:

- avaliação da estrutura de área dedicada a implementação de controles internos e governança visando auxiliar a administração tática e operacional da Companhia no atingimento de suas metas com o devido balanceamento e mitigação dos riscos inerentes ao seu negócio e com foco contínuo na atualização, melhoria e monitoramento dos riscos da Heringer (“matriz de riscos periodicamente revisada;”
- implementação e aprimoramento contínuo de controles internos como foco em: (i) definição clara das “atividades de controles internos” relevantes de cada Diretoria/Gestor em relação aos processos críticos sob sua responsabilidade; (ii) definição dos procedimentos e prazo para execução e os responsáveis direto de cada item de controle; e
- ampliar o nível de treinamento integrado e multidisciplinar visando o desenvolvimento de seus colaboradores para a contínua reposição do quadro administrativo e operacional da Heringer.

### **Conclusões sobre o ciclo das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025**

Os membros do Comitê de Auditoria não estatutário (“Comitê”) da Fertilizantes Heringer S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições, analisaram as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes (“KPMG Auditores Independentes Ltda.”) emitido sem ressalva e com paragrafo de ênfase, e o Relatório Anual da Administração (conjunto denominado “Demonstrações Financeiras”). Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, e com base nas análises efetuadas, o Comitê recomendou, por unanimidade, a manifestação favorável ao Conselho de Administração da Companhia em relação as referidas Demonstrações Financeiras.

Paulínia, 27 de março de 2026.

Flávio Cesar Maia Luz  
Coordenador e membro efetivo

John Alexander Harold Auton  
Membro Efetivo

Pedro Pereira de Sá  
Membro Efetivo

**ANEXO IV À PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO QUE SERÁ SUBMETIDA À  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**INFORMAÇÕES SOBRE CANDIDATOS A MEMBRO DO CONSELHO DE  
ADMINISTRAÇÃO (ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

### 7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

#### Funcionamento do conselho fiscal: Não Permanente e Não Instaurado

**Nome:** Andrey Serebrennikov **CPF:** 053.849.586-34 **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 09/10/1981

**Experiência Profissional:** Advogado, graduado pela Universidade Estatal Lomonosov Moscow *cum laude* e possui o título de Candidate of Sciences (equivalente russo ao título de doutorado) em Sociologia pela mesma universidade. Em 15 anos de longa carreira, trabalhou para empresas nacionais e multinacionais tais como o Grupo Lukoil, Grupo Metalloinvest e Amway.

#### Órgãos da Administração:

| Órgão da Administração    | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                       | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho de Administração | 28/08/2025      | AGO 2026         | Membro Efetivo do Conselho de Administração | N/A                             | 29/08/2025    | Sim                         | 29/08/2025                         |

**Nome:** Antonio Donizetti Rubbo **CPF:** 040.343.778-44 **Profissão:** Administrador **Data de Nascimento:** 05/09/1960

**Experiência Profissional:** Graduado em Administração de Empresas (PUC - SP), Pós-Graduado em Economia de Empresa (PUC - CPS), Participação no Curso de Alta Gestão - Formação para Conselheiros pela (FGV), Especialização em Controladoria para Executivos (FGV), Especialização na Administração e no Processo de Sucessão de Empresas Familiares - ocupando o cargo de Diretor da Comissão do IBEF - Campinas. Executivo com foco na gestão de negócios, tendo vivência de mais de 30 anos no mercado financeiro, com experiências em diversos Bancos de 1a. linha com uma trajetória desenvolvida na área Corporate e Middle Market. Sólidos conhecimentos de processo de crédito, administração de risco, renegociação de dívidas e produtos bancários. Atuou como "Exame Review" em auditoria de crédito experiência na Argentina e Chile. Foi membro do corpo docente em Cursos de Administração pelo Senac - Campinas e Ministrou várias palestras referente a importância da "Administração Financeira na Gestão de Negócios" e de "Hedge de Moedas e seus desafios". Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

#### Órgãos da Administração:

| Órgão da Administração    | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                             | Descrição de outro cargo/função   | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho de Administração | 29/04/2024      | AGO 2026         | Membro do Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | Membro do Comitê de Transparência | 29/04/2024    | Sim                         | 31/03/2022                         |

**Nome:** Flávio César Maia Luz **CPF:** 636.622.138-34 **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 27/07/1951

**Experiência Profissional:** O Sr. Flavio Cesar Maia Luz graduou-se em Engenharia civil formado pela Escola Politécnica –USP em 1973, com Especialização em Administração de Empresas pela FGV em 1978, Especialização em Economia Aplicada pela FGV em 1981, Finanças Corporativas pela Harvard Business School em 1986, Estratégia Mercadológica pela Stanford University em 1990, Negociação pela California University – Berkeley em 2004 e Fusões e Aquisições pela Wharton Business School em 2007. É Sócio-Diretor da Doing Business Consultoria Empresarial Ltda. desde 2010 na área de Governança e Finanças Corporativas. Foi Vice-Presidente do Conselho de Administração da Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A. entre 1999 e 2001, Vice-Presidente do Conselho de Administração da Light S.A. É Presidente do Conselho Fiscal da Ultrapar Participações S.A., holding, desde 2005, membro do Conselho de Administração da Ser Educacional, empresa do setor educacional, desde 2010 e da Senior Solution. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

#### Órgãos da Administração:

| Órgão da Administração    | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                            | Descrição de outro cargo/função         | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------------|-----------------|------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho de Administração | 29/04/2024      | AGO 2026         | Membro Independente de Conselho de Administração | Membro de Comitê de Auditoria (Efetivo) | 29/04/2024    | Sim                         | 31/03/2022                         |

**Nome:** Vladislav Guz **CPF:** 064.818.317-33

**Profissão:**

Economista **Data de Nascimento:** 10/07/1989

**Experiência Profissional:**

O Sr. **Vladislav Guz**, PhD, possui mais de 12 anos de experiência em finanças e gestão executiva na indústria de óleo e gás, com sólido histórico em governança, liderança financeira estratégica e gestão de projetos complexos. Atuou anteriormente como Diretor Financeiro (CFO) e Diretor de Filial da Rosneft Iraq (2020–2025), liderando operações petrolíferas, finanças, controles internos e negociações institucionais. Vladislav também ocupou posições seniores na Rosneft Brasil (2018–2020), apoiando importantes programas de investimento. É Doutor em Economia e traz ampla experiência internacional para apoiar a estratégia da companhia e a geração de valor de longo prazo. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

*Órgãos da Administração:*

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                             | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Diretoria              | 10/02/2026      | AGO 2027         | Diretor Financeiro e de Relações com Investidores | N/A                             | 10/02/2026    | Sim                         | 10/02/2026                         |

**Nome:** NIKOLAI VASILCHIKOV

**CPF:** 053.316.176-20

**Profissão:** Administrador **Data de Nascimento:** 19/03/1987

**Experiência Profissional:**

Gestor experiente, com mestrado em Administração pela Universidade Tecnológica Estatal de Moscou STANKIN e graduação em Direito pela Academia Estatal de Direito de Moscou. Ao longo de 18 anos de carreira, especializados em transformações empresariais de grande escala e na gestão de capital humano, ocupou posições de liderança em importantes companhias nacionais e internacionais. Sua trajetória inclui a condução bem-sucedida de projetos de transformação superiores a US\$ 1 bilhão. Atuou em organizações de referência, como PwC e EY, em cargos seniores de estratégia e transformação; no maior banco universal da Europa – o Sberbank – foi responsável pela gestão de desempenho e pelo desenvolvimento de produtos de tecnologia em RH; e, atualmente, exerce a função de Executivo de Recursos Humanos na EuroChem Group. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

*Órgãos da Administração:*

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                   | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Diretoria              | 28/08/2025      | AGO 2026         | Presidente do Conselho de Administração | N/A                             | 29/08//2025   | Sim                         | 29/08/2025                         |

**Nome:** Gustavo Oubinha Barreiro **CPF:** 616.320.155-87 **Profissão:** Advogado **Data de Nascimento:** 08/10/1971

**Experiência Profissional:** Trabalhou como sócio-fundador na Pawa Finance de 2015 a 2025, e como Diretor Estatutário e Diretor Executivo no Rabobank Brasil de 2002 a dezembro de 2014, onde foi responsável pela licença de banco de investimento do banco junto ao Banco Central. Graduado em Direito pela UFBA, mestre pela University of East Anglia, pós-graduado pela FGV, educação executiva pela HBS, Insead e Chicago Booth. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

*Órgãos da Administração:*

| Órgão da Administração    | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado                  | Descrição de outro cargo/função       | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------------|-----------------|------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho de Administração | 10/02/2026      | AGO 2026         | Vice Presidente Cons. de Administração | Diretor Presidente                    | 10/02/2026    | Sim                         | 10/02/2026                         |
| Diretoria                 | 10/02/2026      | AGO 2027         | Diretor Presidente                     | Vice Presidente Cons.de Administração | 10/02/2026    | Sim                         | 10/02/2026                         |

7.4. Composição dos comitês

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |                |            |               |                     |            |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|------------|---------------|---------------------|------------|
| Nome:                     | Antonio Donizetti Rubbo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | CPF: | 040.343.778-44 | Profissão: | Administrador | Data de Nascimento: | 05/09/1960 |
| Experiência Profissional: | Graduado em Administração de Empresas (PUC - SP), Pós-Graduado em Economia de Empresa (PUC - CPS), Participação no Curso de Alta Gestão - Formação para Conselheiros pela (FGV), Especialização em Controladoria para Executivos (FGV), Especialização na Administração e no Processo de Sucessão de Empresas Familiares - ocupando o cargo de Diretor da Comissão do IBEF - Campinas. Executivo com foco na gestão de negócios, tendo vivência de mais de 30 anos no mercado financeiro, com experiências em diversas Bancos de 1a. linha com uma trajetória desenvolvida na área Corporate e Middle Market. Sólidos conhecimentos de processo de crédito, administração de risco, renegociação de dívidas e produtos bancários. Atuou como "Exame Review" em auditoria de crédito experiência na Argentina e Chile. Foi membro do corpo docente em Cursos de Administração pelo Senac - Campinas e Ministrou várias palestras referente a importância da "Administração Financeira na Gestão de Negócios" e de "Hedge de Moedas e seus desafios". Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50. |      |                |            |               |                     |            |

Órgãos da Administração:

| Órgão da Administração  | Data da Eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado      | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|-------------------------|-----------------|------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Comitê de Transparência | 20/08/2024      | AGO 2026         | Membro do Comitê (Efetivo) | Conselho de Administração       | 20/08/2024    | Sim                         | 20/08/2024                         |

**Nome:** Flávio César Maia Luz **CPF:** 636.622.138-34 **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 27/07/1951

**Experiência Profissional:**

O Sr. Flavio Cesar Maia Luz graduou-se em Engenharia civil formado pela Escola Politécnica –USP em 1973, com Especialização em Administração de Empresas pela FGV em 1978, Especialização em Economia Aplicada pela FGV em 1981, Finanças Corporativas pela Havard Business School em 1986, Estratégia Mercadológica pela Stanford University em 1990, Negociação pela California University – Berkeley em 2004 e Fusões e Aquisições pela Wharton Business School em 2007. É Sócio-Diretor da Doing Business Consultoria Empresarial Ltda. desde 2010 na área de Governança e Finanças Corporativas. Foi Vice-Presidente do Conselho de Administração da Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A. entre 1999 e 2001, Vice-Presidente do Conselho de Administração da Light S.A. É Presidente do Conselho Fiscal da Ultrapar Participações S.A., holding, desde 2005, membro do Conselho de Administração da Ser Educacional, empresa do setor educacional, desde 2010 e da Senior Solution. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

| Tipo comitê         | Tipo auditoria                     | Cargo ocupado | Data posse | Prazo mandato | Descrição de outros comitês | Descrição de outro cargo/função | Data da eleição | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Comitê de Auditoria | Comitê de Auditoria não Estatuário | Outros        | 07/10/2025 | 2 anos        | Conselho de Administração   |                                 | 07/10/2025      | Sim                         | 30/09/2023                         |

**Nome:** John Alexander Harold Auton **CPF:** 888.738.037-68 **Profissão:** Contador **Data de Nascimento:** 15/11/1966

**Experiência Profissional:**

Contador e Administrador com Carreira profissional de 37 anos de experiência (até 2022) desenvolvida em empresas de Auditoria e Consultoria (Andersen/Deloitte), dos quais 16 anos como Sócio pela Deloitte (06/2006 a 12/2022) - Experiência profissional nos segmentos de Utilities/Energia, Consumo & Varejo, Serviços, Manufatura, e outros segmentos. Participou e liderou projetos de due diligences e M&As, lançamento de títulos no exterior e registros na CVM (Brasil) e na SEC (EUA) – IPO e Follow-on, bem como projetos de auditoria em Empresas em Recuperação Judicial. Em atividades de controles internos em clientes de auditoria e consultoria foi responsável por projetos de revisão de processos de negócios e controles internos. Esteve envolvido e liderou projetos de planejamento e execução de auditoria interna no Brasil e no exterior (América Latina) e compliance da Lei Sarbanes-Oxley (SOX). Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

| Tipo comitê         | Tipo auditoria                     | Cargo ocupado | Data posse | Prazo mandato | Descrição de outros comitês | Descrição de outro cargo/função | Data da eleição | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Comitê de Auditoria | Comitê de Auditoria não Estatuário | Outros        | 07/10/2025 | 2 anos        |                             |                                 | 07/10/2025      | Sim                         | 07/10/2025                         |



**Nome:** Nayara Canesqui **CPF:** 352.484.318-24 **Profissão:** Advogada **Data de Nascimento:** 27/10/1986

**Experiência Profissional:** Profissional com experiência de mais de 11 anos no Jurídico Corporativo, atuando de maneira consolidada no gerenciamento do contencioso e consultivo, na estratégia e linha de ação e defesa do negócio para condução de assuntos jurídicos; Experiência principal em Direito Empresarial, Societário, Direito Cível e Processo Civil; Pós graduação em Direito Empresarial e Agronegócio. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

| Tipo comitê    | Tipo auditoria | Cargo ocupado                               | Data posse | Prazo mandato | Descrição de outros comitês | Descrição de outro cargo/função | Data da eleição | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|----------------|----------------|---------------------------------------------|------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Outros Comitês |                | Membro do Comitê de Transparência (Efetivo) | 31/10/2022 | Indeterminado | N/A                         | Membro do Comitê (Efetivo)      | 31/10/2022      | Sim                         | 31/10/2022                         |

**Nome:** Pedro Pereira de Sá **CPF:** 642.089.585-53 **Profissão:** Administrador **Data de Nascimento:** 02/03/1972

**Experiência Profissional:** Pedro Pereira de Sá, administrador com MBA em finanças e Gestão Empresarial. Experiência de 27 anos em empresas de grande porte, sendo os últimos 15 anos como Diretor Financeiro. Atuação no exterior durante 12 anos, dos quais 3 anos no Peru, como gerente de Controladoria da sucursal da Odebrecht. No período de 2000 a 2003 coordenou as ações da empresa junto ao órgão fiscalizador local, a SUNAT, defendendo-a em questões relacionadas à contingências tributárias e administrativas, com excelente resultado no fechamento dos processos. Experiência sólida na estruturação de financiamentos, M&A, incorporações societárias e Planejamentos Tributários. Participou como membro do Conselho de Administração da empresa binacional (Brasil-França) Itaguaí Construções Navais (ICN), responsável pela construção de 5 submarinos convencionais e um nuclear (em fase de execução). Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Setores de atuação

**Comitês:**

| Tipo comitê         | Tipo auditoria                     | Cargo ocupado | Data posse | Prazo mandato | Descrição de outros comitês | Descrição de outro cargo/função | Data da eleição | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---------------------|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Comitê de Auditoria | Comitê de Auditoria não Estatuário | Outros        | 06/01/2026 | 2 anos        |                             |                                 | 29/12/2025      | Sim                         | 06/01/2026                         |

**Nome:**      Raphaela Guimarães Sousa Franca      **CPF:**      317.908.338-76      **Profissão:** Administradora      **Data de Nascimento:**    28/08/1983

**Experiência Profissional:** Administradora formada pela Universidade Presbiteriana Mackenzie (2003-2006), com MBA em Gestão de Recursos Humanos pela Fundação Getulio Vargas (2016-2017) e Pós-Graduação em Relações Trabalhistas e Sindicais pela Fundação Dom Cabral (2025). Possui formação complementar em Project Management pela FGV (2017) e certificação em Organizational Leadership pela Fundação Dom Cabral (2018) e Change Management pela HUCMI. Executiva de Recursos Humanos com mais de 20 anos de experiência desenvolvida em empresas de grande porte, nacionais e multinacionais, em distintos momentos de negócio. Atualmente ocupa posição de liderança na Fertilizantes Heringer, onde tem atuado na implementação de agenda estratégica de RH e melhoria contínua das práticas de governança corporativa. Ao longo de sua trajetória profissional, desenvolveu expertise em ações de cultura e transformação, gestão de mudanças, integração pós-aquisições e desenvolvimento organizacional. Por meio de sua formação também traz, em suas experiências, a implementação de práticas de compliance trabalhista, além da gestão de equipes multidisciplinares, sempre com foco nas demandas estratégicas do negócio. Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados ou a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

| Tipo comitê    | Tipo auditoria | Cargo ocupado              | Data posse | Prazo mandato | Descrição de outros comitês | Descrição de outro cargo/função | Data da eleição | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|----------------|----------------|----------------------------|------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------|
| -----          | -----          | -----                      | -----      | -----         | -----                       | -----                           | -----           | -----                       | -----                              |
| Outros Comitês |                | Membro do Comitê (Efetivo) | 10/03/2026 | Indeterminado | Comitê de Transparência     |                                 | 10/03/2026      | Sim                         | 10/03/2026                         |

---

## **7.5. Relações familiares**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, pois na data deste Formulário de Referência os membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia não mantêm qualquer relação familiar entre si, com os membros da administração de suas controladas, com seus acionistas controladores ou com os membros da administração de suas controladoras.

## **7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, pois na data deste Formulário de Referência não havia relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros.

**ANEXO V À PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO QUE SERÁ SUBMETIDA À  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**REMUNERAÇÃO GLOBAL DA ADMINISTRAÇÃO (ITEM 8 DO FORMULÁRIO DE  
REFERÊNCIA)**

## 8.1 Política ou prática de remuneração

### a. Objetivos da política ou prática de remuneração

A política de remuneração da Companhia para a Diretoria Estatutária e Conselho de Administração segue padrão de mercado, com objetivo de atrair e reter profissionais adequados ao cargo.

**b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando (i) os órgão e comitês do emissor que participam do processo decisório; (ii) critérios e metodologias utilizadas na fixação da remuneração; (iii) frequência e forma pela qual o conselho avalia a adequação da política de remuneração**

O processo de definição da remuneração individual se inicia com a avaliação da área de recursos humanos da Companhia, que reflete as práticas de mercado. A aprovação do montante global, considerando a opinião da área de recursos humanos é realizada pelo Conselho de Administração que submete os valores à aprovação da Assembleia Geral Ordinária.

A área de Recursos Humanos acompanha periodicamente as movimentações do mercado relativas à remuneração de administradores.

### c. Composição da remuneração, indicando:

- i. Descrição dos elementos da remuneração incluindo, em cada um deles
  - Objetivos

#### **Conselho de Administração:**

Os membros Independentes do Conselho de Administração recebem honorários fixos mensais seguindo a prática de mercado, e bônus anual que corresponde a 50% de sua remuneração mensal, aplicando-se o mesmo fator salarial atribuído aos empregados do setor corporativo, no âmbito do programa de participação nos resultados do exercício, visando melhor integração com os objetivos da Companhia.

#### **Diretoria Estatutária:**

Os membros da Diretoria Estatutária recebem salários fixos seguindo a prática de mercado e participação nos resultados, conforme divulgação no ano vigente.

Nossa prática de remuneração conta com salário fixo, variável e benefícios, objetivando proporcionar aos administradores e empregados, segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, tais como: assistência médica, seguro de vida, previdência complementar e alimentação.

#### **Conselho Fiscal:**

Os membros independentes do Conselho Fiscal, caso e se instalado, recebem honorários fixos mensais seguindo a prática de mercado.

- em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total:

As tabelas abaixo apresentam a proporção de cada elemento na composição da remuneração total nos últimos 3 (três) exercícios sociais:

| 2025                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Pós-emprego | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%          | 100%  |
| Diretoria Estatutária     | 49%              | 0%                   | 0%                           | 49%                                                      | 2%          | 100%  |
| Diretoria Não Estatutária | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%          | 0%    |
| Comitês                   | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%          | 0%    |
| Conselho Fiscal           | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%          | 0%    |

| 2024                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |
| Diretoria Estatutária     | 40%              | 44%                  | 0%                           | 5%                                                       | 11%   |
| Diretoria Não Estatutária | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |
| Comitês                   | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |
| Conselho Fiscal           | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |

| 2023                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 100%  |
| Diretoria Estatutária     | 67%              | 15%                  | 0%                           | 18%                                                      | 100%  |
| Diretoria Não Estatutária | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |
| Comitês                   | 0%               | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 0%    |
| Conselho Fiscal           | 100%             | 0%                   | 0%                           | 0%                                                       | 100%  |

- **Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração:**

Os reajustes da remuneração dos administradores da Companhia são definidos seguindo as práticas de mercado, considerando para análise companhias do mesmo segmento e porte e informações divulgadas por outras companhias tais como formulários de referência, dentro do limite do valor determinado pela Assembleia Geral Ordinária.

- **Principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG:**

A remuneração dos administradores é estruturada com base em indicadores de desempenho que buscam alinhar os interesses da gestão com a criação de valor sustentável para os acionistas e demais partes interessadas. Esses indicadores podem ser divididos em financeiros, operacionais e socioambientais, refletindo tanto a performance da companhia quanto sua aderência a boas práticas de governança. Entre os principais indicadores levados em conta destacam-se o EBITDA e gestão orçamentária.

A Companhia ainda não adota indicadores de desempenho atrelados a metas ASG na remuneração variável de seus Administradores, por estar em processo de estudos e evolução de suas diretrizes e práticas ASG. A definição de metas específicas, auditáveis e alinhadas à estratégia de negócios está em desenvolvimento. A Companhia acompanha benchmarks de mercado e avalia a adoção futura desses mecanismos de forma gradual e responsável, em linha com a evolução das práticas ASG a serem adotadas.

Dessa forma, a estrutura de incentivos da administração busca garantir que a tomada de decisões esteja alinhada com os interesses de longo prazo da Companhia.

**ii. Razões que justificam a composição da remuneração:**

A remuneração fixa tem por objetivo atrair e reter profissionais qualificados e a remuneração variável os motiva a perseguir os objetivos da Companhia.

**iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato:**

Exceto pelos membros independentes do Conselho de Administração, os demais membros do Conselho de Administração não são remunerados pela Companhia, tendo em vista que são remunerados por sua função como Diretor, ou exercem outra função no grupo do acionista controlador.

**d. Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:**

Não há remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos, razão pela qual o item não se aplica à Companhia.

**e. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor:**

Não existe qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, razão pela qual o item não se aplica à Companhia.

**8.2 Remuneração total por órgão**

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais |                           |                                                           |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                         | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária                                     | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                                     | 5,00                      | 2,00                                                      | 0,00            | 7,00         |
| Nº de membros remunerados                                                               | 2,00                      | 2,00                                                      | 0,00            | 4,00         |
| Esclarecimento                                                                          |                           |                                                           |                 |              |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                           |                           |                                                           | 0,00            |              |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 435.600,00                | 2.881.114,68                                              | 0,00            | 3.316.714,68 |
| Benefícios direto e indireto                                                            |                           |                                                           | 0,00            |              |
| Participações em comitês                                                                |                           |                                                           | 0,00            |              |
| Outros                                                                                  | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  |                           |                                                           |                 |              |
| <b>Remuneração variável</b>                                                             |                           |                                                           |                 |              |
| Bônus                                                                                   | 18.150,00                 | 1.203.013,93                                              | 0,00            | 1.221.163,93 |
| Participação de resultados                                                              | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| Participação em reuniões                                                                | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| Comissões                                                                               | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| Outros                                                                                  | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                              |                           | Remuneração Variável à título de Incentivo de Longo Prazo |                 |              |
| <b>Pós-emprego</b>                                                                      | 0,00                      |                                                           | 0,00            |              |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                                | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>                                              | 0,00                      | 0,00                                                      | 0,00            | 0,00         |
| <b>Observação</b>                                                                       |                           |                                                           |                 |              |
| Total da remuneração                                                                    | 453.750,00                | 4.084.128,61                                              |                 | 4.537.878,61 |

| Remuneração total para o Exercício Social 31/12/2025 - Valores Anuais |                           |                       |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
|                                                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                   | 5,00                      | 5,00                  | 0,00            | 10,00        |
| Nº de membros remunerados                                             | 2,00                      | 5,00                  | 0,00            | 7,00         |
| Esclarecimento                                                        |                           |                       |                 |              |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                         |                           |                       |                 |              |
| Salário ou pró-labore                                                 | 396.000,00                | 2.756.044,68          | 0,00            | 3.152.044,68 |
| Benefícios direto e indireto                                          | 0,00                      | 315.305,24            | 0,00            | 315.305,24   |

|                                            |            |                                                           |      |              |
|--------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|--------------|
| Participações em comitês                   | 172.400,00 | 0,00                                                      | 0,00 | 172.400,00   |
| Outros                                     |            |                                                           |      |              |
| Descrição de outras remunerações fixas     |            |                                                           |      |              |
| Remuneração variável                       |            |                                                           |      |              |
| Bônus                                      | 0,00       | 1.742.511,42                                              | 0,00 | 1.742.511,42 |
| Participação de resultados                 | 0,00       | 0,00                                                      | 0,00 | 0,00         |
| Participação em reuniões                   | 0,00       | 0,00                                                      | 0,00 | 0,00         |
| Comissões                                  | 0,00       | 0,00                                                      | 0,00 | 0,00         |
| Outros                                     | 0,00       | 1.157.518,56                                              | 0,00 | 1.157.518,56 |
| Descrição de outras remunerações variáveis |            | Remuneração Variável à título de Incentivo de Longo Prazo |      |              |
| Pós-emprego                                | 0,00       | 392.877,97                                                | 0,00 | 392.877,97   |
| Cessação do cargo                          | 0,00       | 0,00                                                      | 0,00 | 0,00         |
| Baseada em ações (incluindo opções)        | 0,00       | 0,00                                                      | 0,00 | 0,00         |
| Observação                                 |            |                                                           |      |              |
| Total da remuneração                       | 568.400,00 | 6.364.257,87                                              | 0,00 | 6.932.657,87 |

| Remuneração total para o Exercício Social 2024 - 31/12/2024 - Valores Anuais |                           |                          |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|
|                                                                              | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária    | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                          | 6,00                      | 5,00                     | 0,00            | 11,00        |
| Nº de membros remunerados                                                    | 2,00                      | 5,00                     | 0,00            | 7,00         |
| Esclarecimento                                                               |                           |                          |                 |              |
| Remuneração fixa anual                                                       |                           |                          |                 |              |
| Salário ou pró-labore                                                        | 396.000,00                | 2.599.551,67             | 0,00            | 2.995.551,67 |
| Benefícios direto e indireto                                                 | 0,00                      | 297.401,66               | 0,00            | 297.401,66   |
| Participações em comitês                                                     | 172.400,00                | 0,00                     | 0,00            | 172.400,00   |
| Outros                                                                       |                           |                          |                 |              |
| Descrição de outras remunerações fixas                                       |                           |                          |                 |              |
| Remuneração variável                                                         |                           |                          |                 |              |
| Bônus                                                                        | 0,00                      | 2.828.207,68             | 0,00            | 2.828.207,68 |
| Participação de resultados                                                   | 0,00                      | 298.500,82               | 0,00            | 298.500,82   |
| Participação em reuniões                                                     | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |
| Comissões                                                                    | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |
| Outros                                                                       | 0,00                      | 96.597,00                | 0,00            | 96.597,00    |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                   | N/A                       | Incentivo de Longo Prazo |                 |              |
| Pós-emprego                                                                  | 0,00                      | 392.877,97               | 0,00            | 392.877,97   |
| Cessação do cargo                                                            | 0,00                      | 799.745,97               | 0,00            | 799.745,97   |

|                                                                              |                           |                       |                       |              |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Baseada em ações (incluindo opções)                                          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Observação                                                                   |                           |                       |                       |              |
| Total da remuneração                                                         | 568.400,00                | 7.312.882,77          | 0,00                  | 7.881.282,77 |
| Remuneração total para o Exercício Social 2023 - 31/12/2023 - Valores Anuais |                           |                       |                       |              |
|                                                                              | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal       | Total        |
| Nº total de membros                                                          | 6,00                      | 5,00                  | 3,00                  | 14,00        |
| Nº de membros remunerados                                                    | 5,00                      | 5,00                  | 3,00                  | 13,00        |
| Esclarecimento                                                               |                           |                       |                       |              |
| Remuneração fixa anual                                                       |                           |                       |                       |              |
| Salário ou pró-labore                                                        | 429.000,00                | 1.970.704,23          | 249.433,34            | 2.649.137,57 |
| Benefícios direto e indireto                                                 | 00                        | 240.325,39            | 0,00                  | 240.325,39   |
| Participações em comitês                                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Outros                                                                       | 85.500,00                 | 601.822,87            | 49.886,67             | 737.209,54   |
| Descrição de outras remunerações fixas                                       | INSS parte da empresa     | iNSS parte da empresa | iNSS parte da empresa |              |
| Remuneração variável                                                         |                           |                       |                       |              |
| Bônus                                                                        | 0,00                      | 345.249,78            | 0,00                  | 345.249,78   |
| Participação de resultados                                                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Participação em reuniões                                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Comissões                                                                    | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Outros                                                                       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                   |                           |                       | INSS parte da empresa |              |
| Pós-emprego                                                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Cessação do cargo                                                            | 0,00                      | 770.349,96            | 0,00                  | 770.349,96   |
| Baseada em ações (incluindo opções)                                          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00         |
| Observação                                                                   |                           |                       |                       |              |
| Total da remuneração                                                         | 514.500,00                | 3.928.452,23          | 299.320,01            | 4.742.272,24 |

### 8.3 Remuneração Variável

Exercício Social: 31/12/2026

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------|
| Nº total de membros                                                                  | 5,00                      | 2,00                  | 0,00            | 7,00                |
| Nº de membros remunerados                                                            | 2,00                      | 2,00                  | 0,00            | 4,00                |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |                     |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |                     |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 18.150,00                 | 1.203.013,93          | 0,00            | <b>1.221.163,93</b> |
| Valor máximo                                                                         | 19.965,00                 | 1.323.315,32          | 0,00            | <b>1.343.280,32</b> |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   |                           |                       |                 |                     |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |                     |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                |
|                                                                                      |                           |                       |                 |                     |

Exercício Social: 31/12/2025

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|
| Nº total de membros                                                                  | 5,00                      | 5,00                  | 0,00            | 10,00                |
| Nº de membros remunerados                                                            | 2,00                      | 5,00                  | 0,00            | 7,00                 |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |                      |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |                      |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 1.394.009,136         | 0,00            | <b>1.394.009,136</b> |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 2.091.013,704         | 0,00            | <b>2.091.013,704</b> |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 1.742.511,42          | 0,00            | <b>1.742.511,42</b>  |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | -                         | -                     | -               | -                    |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |                      |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                 |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | -                         | -                     | -               | -                    |

Exercício Social: 31/12/2024

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------|
| Nº total de membros                                                                  | 6,00                      | 5,00                  | 0,00            | 11,00               |
| Nº de membros remunerados                                                            | 2,00                      | 5,00                  | 0,00            | 7,00                |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |                     |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |                     |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 2.667,18                  | 712.059,00            | 0,00            | <b>714.726,18</b>   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 468.000,00                | 1.708.941,6           | 0,00            | <b>2.176.941,6</b>  |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 1.424.118,00          | 0,00            | <b>1.424.118,00</b> |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00                      | 2.828.207,68          | 0,00            | <b>2.828.207,68</b> |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |                     |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00                |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00                      | 298.500,82            | 0,00            | <b>298.500,82</b>   |

Exercício Social: 31/12/2023

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária    | Conselho Fiscal | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|
| Nº total de membros                                                                  | 6,00                      | 5,00                     | 3,00            | 15,00        |
| Nº de membros remunerados                                                            | 2,00                      | 0,00                     | 3,00            | 5,00         |
| Esclarecimento                                                                       |                           | nenhum membro remunerado |                 |              |
| EM RELAÇÃO AO BÔNUS                                                                  |                           |                          |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 2.667,18                  | 0,00                     | 0,00            | 2.667,18     |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 406.361,00                | 0,00                     | 0,00            | 406.361,00   |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |
| EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO                                               |                           |                          |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 769.323,00               | 0,00            | 769.323,00   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 1.172.110,00             | 0,00            | 1.172.110,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00                      | 0,00                     | 0,00            | 0,00         |

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária. O item, portanto, não é aplicável à Companhia.

## 8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

### Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Nos últimos 3 exercícios sociais, a Companhia não reconheceu remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, e também não há previsão de reconhecimento em relação ao exercício social corrente. O item, portanto, não é aplicável à Companhia.

## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

Nos últimos 3 exercícios sociais, a Companhia não reconheceu remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, e também não há previsão de reconhecimento em relação ao exercício social corrente. O item, portanto, não é aplicável à Companhia.

## 8.7 Opções em aberto

Não há quaisquer opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária em relação ao final do último exercício social. O presente item, portanto, não é aplicável à Companhia.

## 8.8 Opções exercidas

A Companhia não possui remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações. O presente item, portanto, não é aplicável à Companhia.

## 8.9 Remuneração baseada em ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária. O item, portanto, não se aplica à Companhia.

## 8.10 Outorga de ações

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária. O item, portanto, não se aplica à Companhia.

## 8.11 Ações entregues

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, visto que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

## 8.12 Precificação das ações/opções

Não aplicável, visto que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

## 8.13 Participações detidas por órgão

| ÓRGÃO                     | QUANTIDADE DE<br>AÇÕES |
|---------------------------|------------------------|
| Conselho de Administração | 0                      |
| Conselho Fiscal           | 0                      |
| Diretoria                 | 0                      |

### 8.14 Planos de previdência

| Exercício de 2025                                                                                                                                                                              | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número de Membros                                                                                                                                                                              | 5                         | 5                                                                                                                                                                                                               |
| Numero de Membros remunerados                                                                                                                                                                  | 0                         | 5                                                                                                                                                                                                               |
| Nome do Plano                                                                                                                                                                                  | N/A                       | Bem Viver Prev                                                                                                                                                                                                  |
| Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar                                                                                                                           | N/A                       | 0                                                                                                                                                                                                               |
| Condições para se aposentar antecipadamente                                                                                                                                                    | N/A                       | N/A                                                                                                                                                                                                             |
| Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores | N/A                       | <b>3.821.037,83</b>                                                                                                                                                                                             |
| Valor acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores                         | N/A                       | <b>143.840,63</b>                                                                                                                                                                                               |
| Possibilidade de resgate antecipado e condições                                                                                                                                                | N/A                       | Desligamento a partir de 1 ano de tempo de empresa, sendo:<br>20% entre 1 ano e 2 anos,<br>40% entre 2 anos e 3 anos,<br>60% entre 3 anos e 4 anos,<br>80% entre 4 anos e 5 anos,<br>chegando a 100% com 5 anos |

### 8.15 Remuneração mínima, média e máxima

|                                               | Diretoria Estatutária |              |              | Conselho de Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                                               | 31/12/2026            | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2026                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2026      | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Nº total de membros                           | 2                     | 5,00         | 5,00         | 5                         | 6,00       | 6,00       | 0,00            | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Nº de membros remunerados                     | 2                     | 5,00         | 5,00         | 2                         | 2,00       | 5,00       | 0,00            | 0,00       | 3,00       |
| Valor da maior remuneração individual (Reais) | 1.441.114,68          | 2.512.392,19 | 1.113.280,35 | 198.000,00                | 318.000,00 | 231.000,00 | 0,00            | 0,00       | 3,00       |
| Valor da menor remuneração                    | 1.440.000,00          | 631.746,50   | 1.113.280,35 | 198.000,00                | 250.400,00 | 198.000,00 | 0,00            | 0,00       | 84.000,00  |

|                                                                                                                           | Diretoria Estatutária |              |              | Conselho de Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                                                                                                                           | 31/12/2026            | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2026                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2026      | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| o individual (Reais)                                                                                                      |                       |              |              |                           |            |            |                 |            |            |
| Valor médio da remuneração individual (Reais) – total da remuneração do órgão dividido pelo número de membros remunerados | 1.440.557,34          | 1.298.165,70 | 1.113.280,35 | 198.000,00                | 284.200,00 | 214.500,00 | 0,00            | 0,00       | 3.266,67   |

## 8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

Não se aplica, tendo em vista que a Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os seus administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

## 8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

| 2023                      | Nº Membros | % Remuneração |
|---------------------------|------------|---------------|
| Conselho de Administração | 0          | 0%            |
| Diretoria Estatutária     | 0          | 0%            |
| Conselho Fiscal           | 0          | 0%            |

| 2024                      | Nº Membros | % Remuneração |
|---------------------------|------------|---------------|
| Conselho de Administração | 0          | 0%            |
| Diretoria Estatutária     | 0          | 0%            |
| Conselho Fiscal           | 0          | 0%            |

| 2025                      | Nº Membros | % Remuneração |
|---------------------------|------------|---------------|
| Conselho de Administração | 0          | 0%            |
| Diretoria Estatutária     | 0          | 0%            |
| Conselho Fiscal           | 0          | 0%            |

| Previsão para 2026        | Nº Membros | % Remuneração |
|---------------------------|------------|---------------|
| Conselho de Administração | 0          | 0%            |

|                              |   |    |
|------------------------------|---|----|
| <b>Diretoria Estatutária</b> | 0 | 0% |
| <b>Conselho Fiscal</b>       | 0 | 0% |

### **8.18 Remuneração - Outras funções**

Nos últimos 3 exercícios sociais, nenhum valor foi reconhecido no resultado do emissor como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal, por qualquer razão que não a função que ocupam. O presente item, portanto, não é aplicável à Companhia.

### **8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada**

Em função do exercício do cargo no emissor, nos últimos 3 exercícios sociais, nenhum valor foi reconhecido no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedade sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal do emissor. O presente item, portanto, não é aplicável à Companhia.

### **8.20 Fornecer outras informações que o emissor julgue**

Não há outras informações relevantes para os fins desta seção 8.