

**RESULTADOS 4T25 e 2025**

**MARÇO 2026**

# AGENDA

✓ A COMPANHIA

---

✓ PERSPECTIVAS

---

✓ PERFORMANCE  
FINANCEIRA



# AGENDA

✓ A COMPANHIA

---

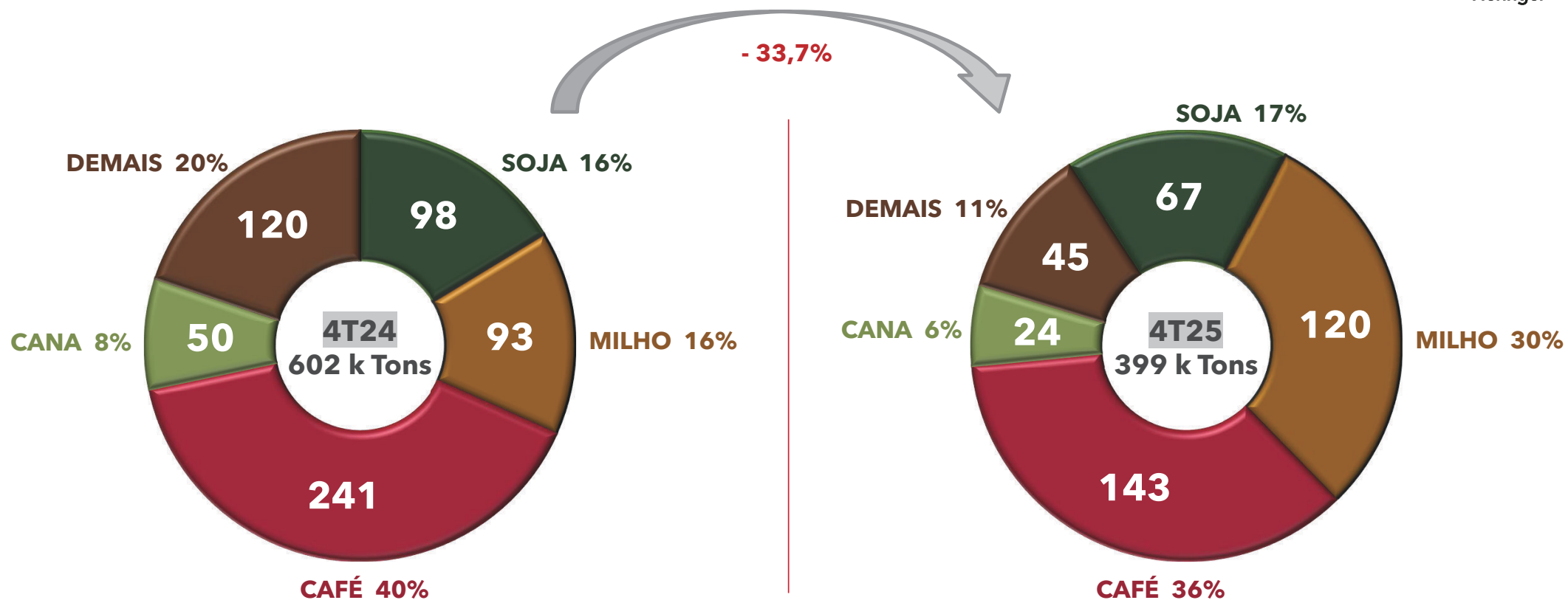
✓ PERSPECTIVAS

---

✓ PERFORMANCE  
FINANCEIRA

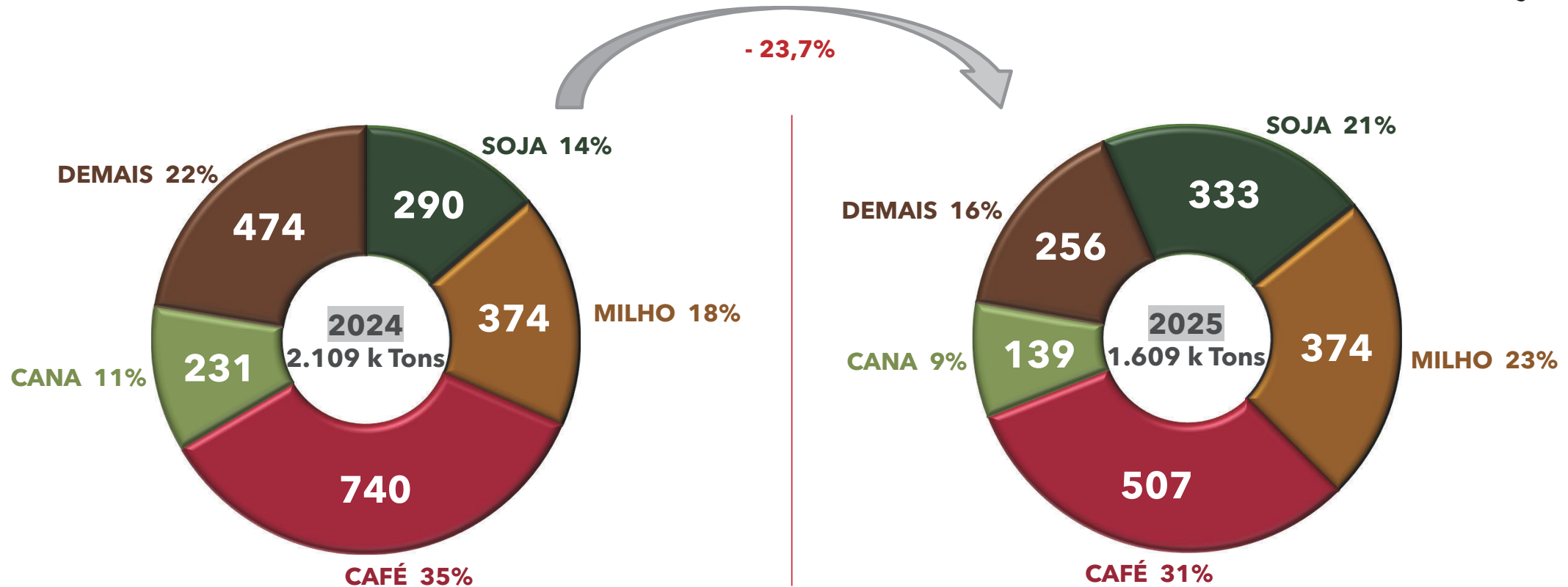


## ENTREGAS TRIMESTRAIS VOLUMES E CULTURAS



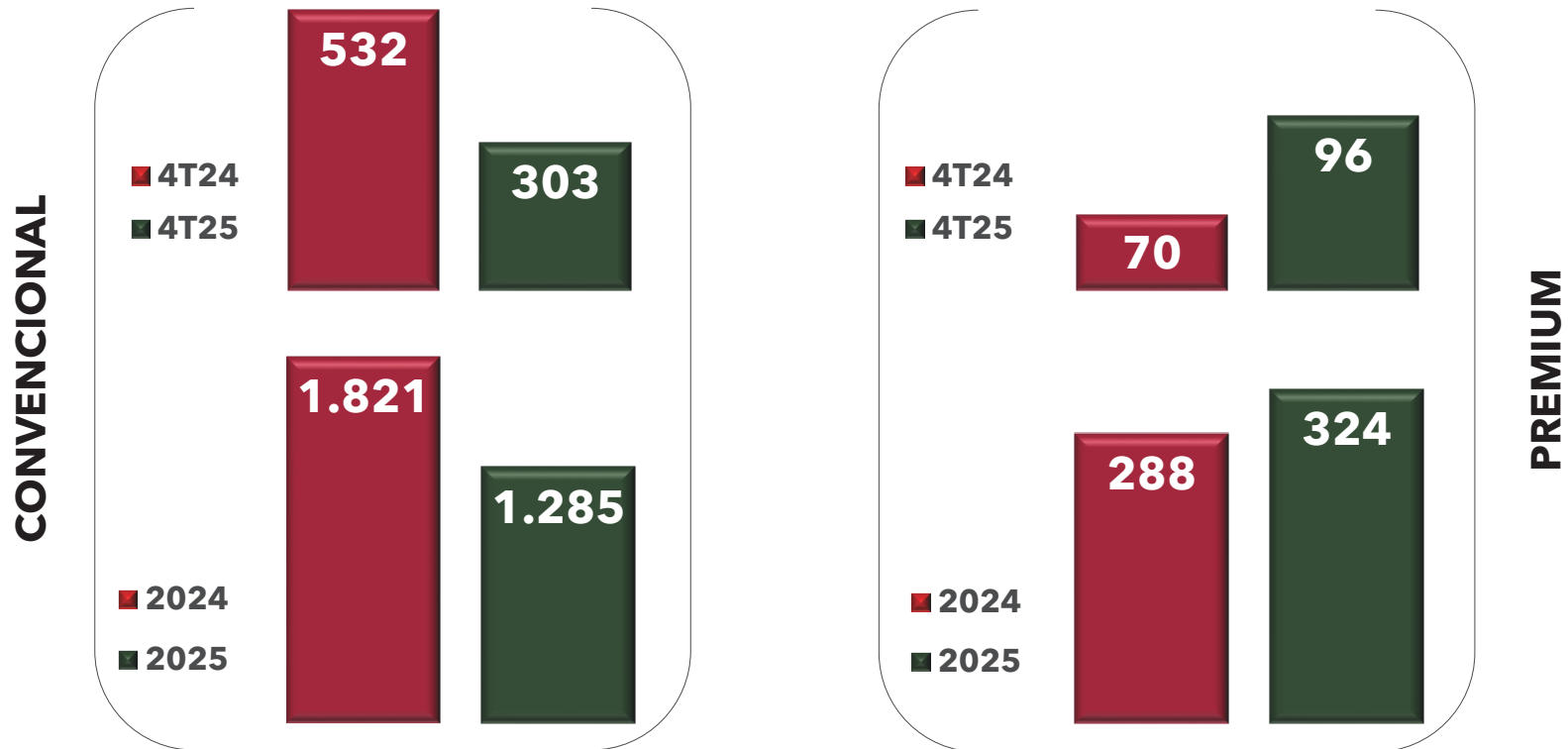
O 4T25 foi marcado por redução relevante no volume total entregue, cerca de 34%, com queda concentrada principalmente nas culturas de café, cana e demais culturas. Em contrapartida, o milho apresentou crescimento expressivo, alterando significativamente o mix de vendas no trimestre

## ENTREGAS ACUMULADAS VOLUMES E CULTURAS



O ano de 2025 apresentou uma redução de cerca de 24% no volume total entregue, com quedas nas culturas de café, cana e demais culturas. A soja apresentou crescimento expressivo, enquanto o milho manteve estabilidade em volume, elevando sua representatividade no mix

## MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)



O ano de 2025 foi marcado por mudança estrutural no mix de vendas, com aumento da participação dos produtos premium e redução relativa da linha convencional. Esse movimento indica evolução estratégica do portfólio, com potencial impacto positivo em margens

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

☑ **PERSPECTIVAS**

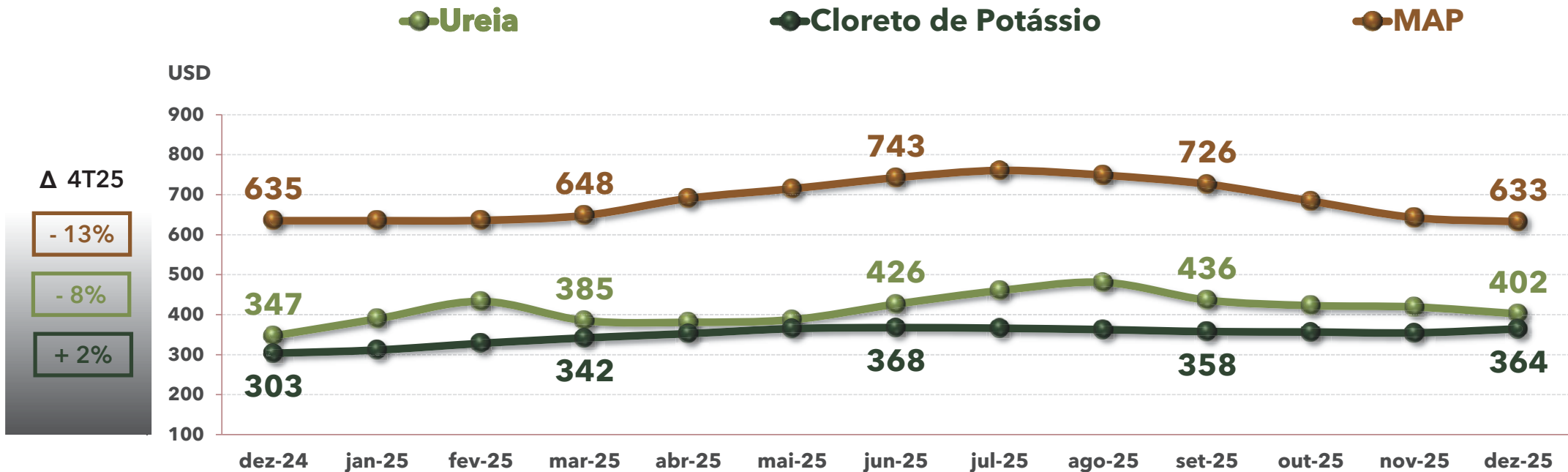
---

☑ PERFORMANCE  
FINANCEIRA



# EVOLUÇÃO DE PREÇOS

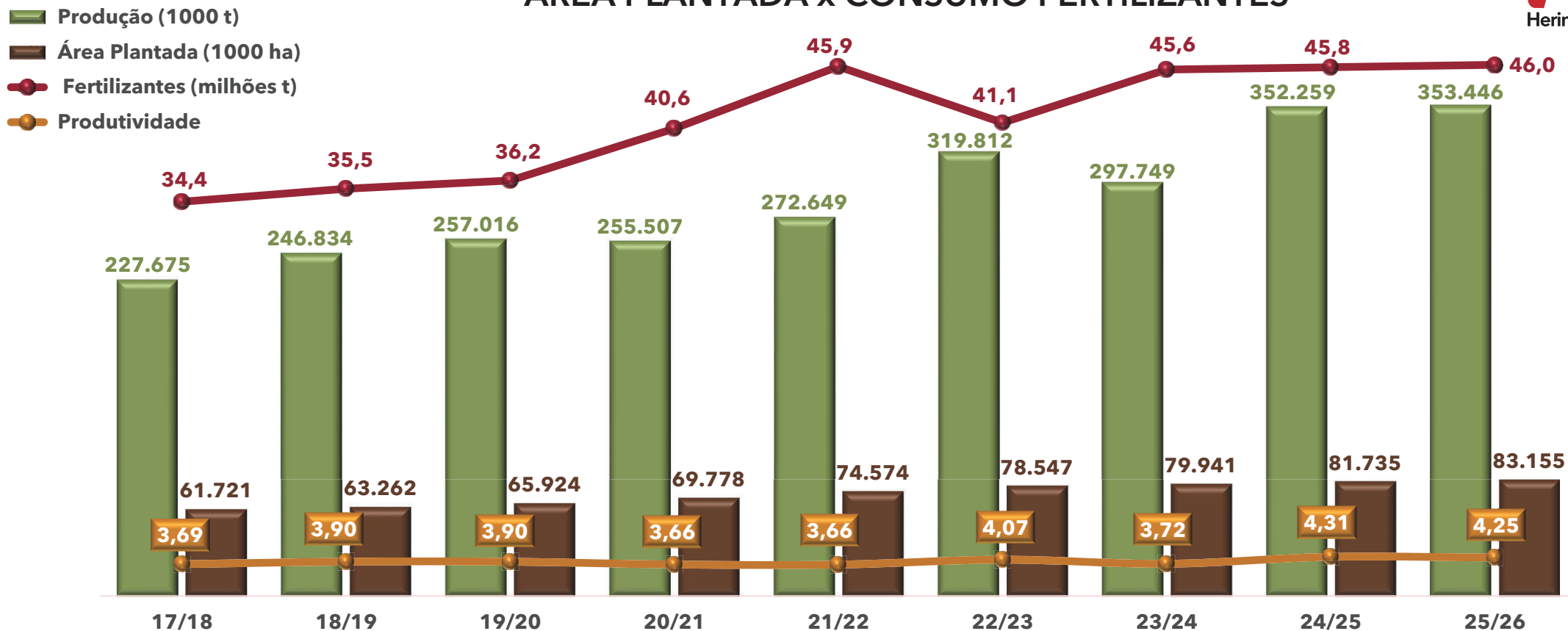
## MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



O primeiro semestre de 2025 foi marcado por valorização das três principais matérias-primas  
 Segundo semestre apresentou estabilização e posterior correção parcial, especialmente em ureia e MAP  
 Cloreto mostrou menor volatilidade relativa quando comparado aos nitrogenados e fosfatados  
 Ao final de 2025, os preços retornaram a patamares próximos aos observados no encerramento de 2024, especialmente no caso do MAP

# PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS\*

## ÁREA PLANTADA x CONSUMO FERTILIZANTES



A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de 1,8% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 353,4 milhões de toneladas, 0,3% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

\* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)

Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

☑ PERSPECTIVAS

---

☑ **PERFORMANCE  
FINANCEIRA**



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### 4T25 e 2025 (R\$ MIL)



(R\$ MIL)	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399.407		601.960		-33,6%	1.608.718		2.108.896		-23,7%
Receita Líquida	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
CPV	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Resultado Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Fretes e Comissões	(35.107)	-3,6%	(38.860)	-2,8%	-9,7%	(70.787)	-1,7%	(119.944)	-2,6%	-41,0%
VG&A	(34.173)	-3,5%	(76.403)	-5,5%	-55,3%	(218.839)	-5,3%	(266.403)	-5,8%	-17,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

**Receita Líquida:** o desempenho reflete principalmente a retração no volume vendido nos períodos, cerca de 34% no trimestre e cerca de 24% no acumulado do ano, impactando diretamente a geração da receita

**Resultado Bruto:** a margem bruta recuou em ambos os períodos, impactada pela menor diluição de custos diante da retração de volume

**EBITDA:** ainda negativo em ambos os períodos, e impactado no 4T25 refletindo a piora operacional decorrente da redução de receita e compressão de margens

**Resultado Líquido:** foi beneficiado por melhora expressiva no resultado financeiro no decorrer de 2025

## RESULTADOS FINANCEIROS 4T25 e 2025 (R\$ MIL)



	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Despesas Financeiras	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	36.052	3,7%	(14.269)	-1,0%	352,7%	(206.554)	-5,0%	(135.251)	-2,9%	52,7%
IR/CS e Depreciação	(3.556)	-0,4%	(159.917)	-11,5%	-97,8%	(200.351)	-4,9%	(192.683)	-4,2%	4,0%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7,3%
30/06/2025	5,46	-5,0%
30/09/2025	5,32	-2,5%
31/12/2025	5,50	+3,5%

**Variação cambial:** O desempenho reflete cenário cambial mais favorável sobre as posições expostas ao longo de 2025

## FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)



FLUXO DE CAIXA	2025
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>(63.247)</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(218.396)
<b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>	<b>(281.643)</b>
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	969.265
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(718.038)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(30.416)</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(54.627)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(85.043)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	87.180
	<b>2.137</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	100.542
<b>Variação do caixa do exercício</b>	<b>2.137</b>

Em 2025, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 100,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- ❖ Resultado negativo antes do IR e CSLL de R\$ 63,2 milhões;
- ❖ Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 218,4 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- ❖ Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 969,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e tributos a recuperar;
- ❖ Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 718,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- ❖ Investimento líquido no valor de R\$ 54,6 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;



**OBRIGADO!**

# BALANÇO PATRIMONIAL

## (R\$ MIL)



ATIVO	dez/25	dez/24	PASSIVO	dez/25	dez/24
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	100.542	98.405	Fornecedores	573.597	563.870
Contas a receber de clientes	147.727	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	776.910	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	7.169	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	59.541	196.364
Estoques	908.742	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	67.946	24.574
Tributos a recuperar	74.940	194.888	Outros Passivos	287.920	259.887
Demais contas a receber	46.427	266.998		<b>1.765.914</b>	<b>2.843.265</b>
	<b>1.285.547</b>	<b>2.257.506</b>			
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
Tributos a recuperar	182.099	200.607	Impostos diferidos	252.026	143.029
Outros Créditos	36.180	46.745	Outros Passivos	208.947	83.085
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>218.279</b>	<b>247.352</b>	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.241.255	1.193.741
				<b>1.702.228</b>	<b>1.419.855</b>
			<b>Total PASSIVO</b>	<b>3.468.142</b>	<b>4.263.120</b>
<b>Imobilizado, Investimento e Intangível</b>	<b>644.853</b>	<b>611.038</b>	<b>Patrimônio líquido e Passivo</b>		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.520	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.940.502	-1.768.746
	<b>863.132</b>	<b>858.390</b>		<b>-1.319.464</b>	<b>-1.147.224</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>	<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## 4T25 (R\$ MIL)



<i>(em milhares de Reais)</i>	4T25	%RL	4T24	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>996.043</b>		<b>1.431.605</b>		-30,4%
Impostos e outras deduções de vendas	(30.661)		(44.498)		-31,1%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>965.382</b>	100,0%	<b>1.387.107</b>	100,0%	-30,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(69.422)</b>	-7,2%	<b>15.634</b>	1,1%	-544,0%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(55.496)</b>	-5,7%	<b>(115.536)</b>	-8,3%	-52,0%
Com vendas	(35.946)	-3,7%	(54.802)	-4,0%	-34,4%
Gerais e administrativas	(33.334)	-3,5%	(60.461)	-4,4%	-44,9%
Outras receitas operacionais, líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(124.918)</b>	-12,9%	<b>(99.902)</b>	-7,2%	25,0%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(85.220)</b>	-8,8%	<b>(415.548)</b>	-30,0%	-79,5%
Receitas Financeiras	87.637	9,1%	20.212	1,5%	333,6%
Despesas financeiras	(51.585)	-5,3%	(34.481)	-2,5%	49,6%
Variação cambial líquida	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(210.138)</b>	-21,8%	<b>(515.450)</b>	-37,2%	-59,2%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>20.288</b>	2,1%	<b>(143.028)</b>	-10,3%	114,2%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	20.288	2,1%	(143.028)	-10,3%	114,2%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(189.850)</b>	-19,7%	<b>(658.478)</b>	-47,5%	-71,2%
<b>EBITDA</b>	<b>(101.074)</b>	-10,5%	<b>(83.013)</b>	-6,0%	21,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(124.918)	-12,9%	(99.902)	-7,2%	25,0%
Depreciação e Amortização	23.844	2,5%	16.889	1,2%	41,2%

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## 2025 (R\$ MIL)



<i>(em milhares de Reais)</i>					
	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>4.243.931</b>		<b>4.769.678</b>		-11,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(149.161)		(161.094)		-7,4%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>4.094.770</b>	100,0%	<b>4.608.584</b>	100,0%	-11,1%
Custos dos produtos vendidos	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.195</b>	0,2%	<b>131.875</b>	2,9%	-95,3%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(273.622)</b>	-6,7%	<b>(384.714)</b>	-8,3%	-28,9%
Com vendas	(163.470)	-4,0%	(188.999)	-4,1%	-13,5%
Gerais e administrativas	(126.156)	-3,1%	(197.348)	-4,3%	-36,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(267.427)</b>	-6,5%	<b>(252.839)</b>	-5,5%	5,8%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>204.180</b>	5,0%	<b>(769.902)</b>	-16,7%	126,5%
Receitas Financeiras	125.434	3,1%	112.530	2,4%	11,5%
Despesas financeiras	(331.988)	-8,1%	(247.781)	-5,4%	34,0%
Variação cambial líquida	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(63.247)</b>	-1,5%	<b>(1.022.741)</b>	-22,2%	-93,8%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(108.995)</b>	-2,7%	<b>(132.000)</b>	-2,9%	-17,4%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(108.995)	-2,7%	(132.000)	-2,9%	-17,4%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(172.242)</b>	-4,2%	<b>(1.154.741)</b>	-25,1%	-85,1%
<b>EBITDA</b>	<b>(176.071)</b>	-4,3%	<b>(192.156)</b>	-4,2%	-8,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(267.427)	-6,5%	(252.839)	-5,5%	5,8%
Depreciação e Amortização	91.356	2,2%	60.683	1,3%	50,5%



## AVISO LEGAL E IFRS

*Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.*

*As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).*



**4Q25 and 2025 RESULTS**

**MARCH 2026**

**FHER3**  
B3 LISTED NM

# AGENDA

✓ THE COMPANY

---

✓ OUTLOOK

---

✓ FINANCIAL  
PERFORMANCE



# AGENDA

- ✓ **THE COMPANY**

---

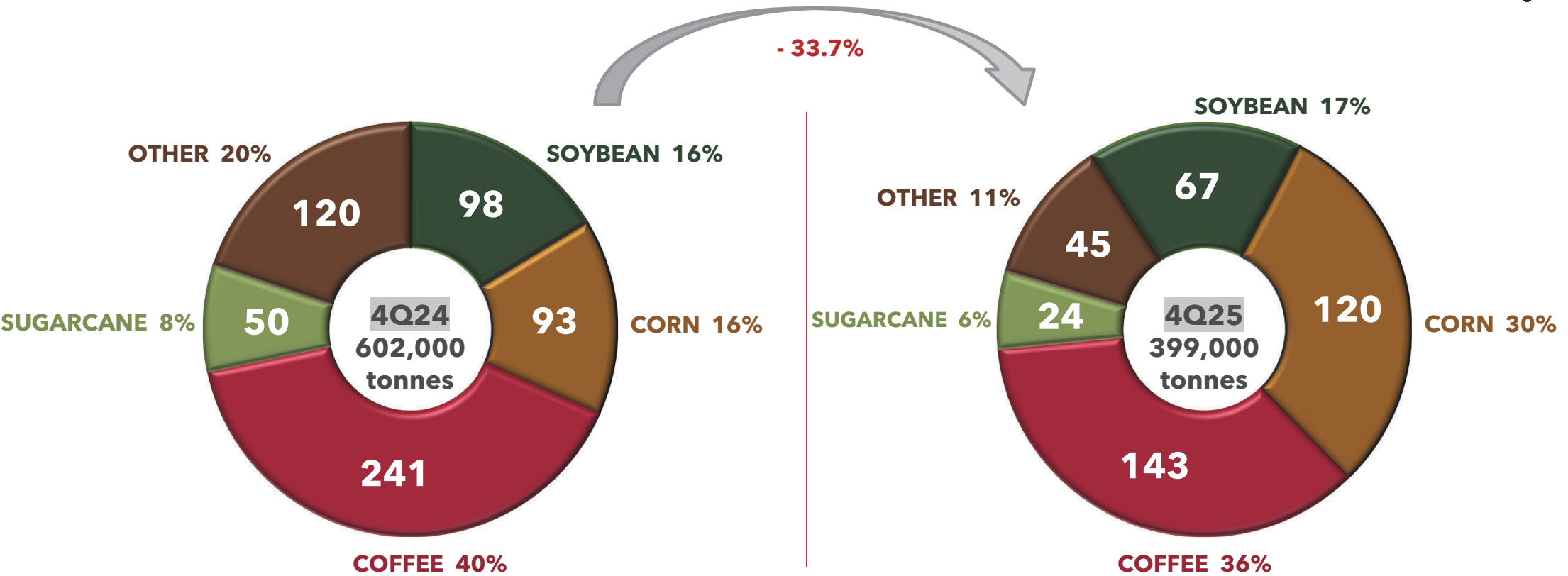
- ✓ **OUTLOOK**

---

- ✓ **FINANCIAL  
PERFORMANCE**

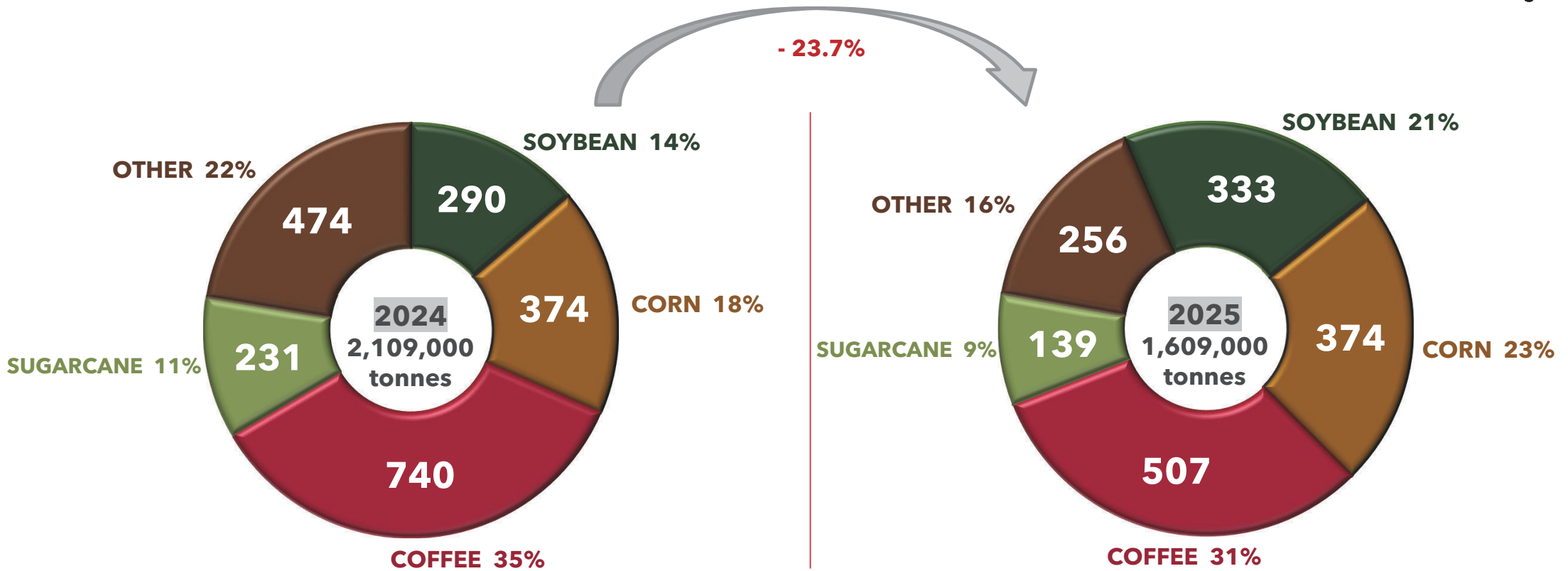


## QUARTERLY DELIVERIES VOLUMES AND CROPS



In 4Q25, we recorded a significant reduction in total volume delivered, of approximately 34%, mainly concentrated in coffee, sugarcane and other crops. On the other hand, a strong growth was recorded for corn volumes, significantly changing the sales mix in the quarter.

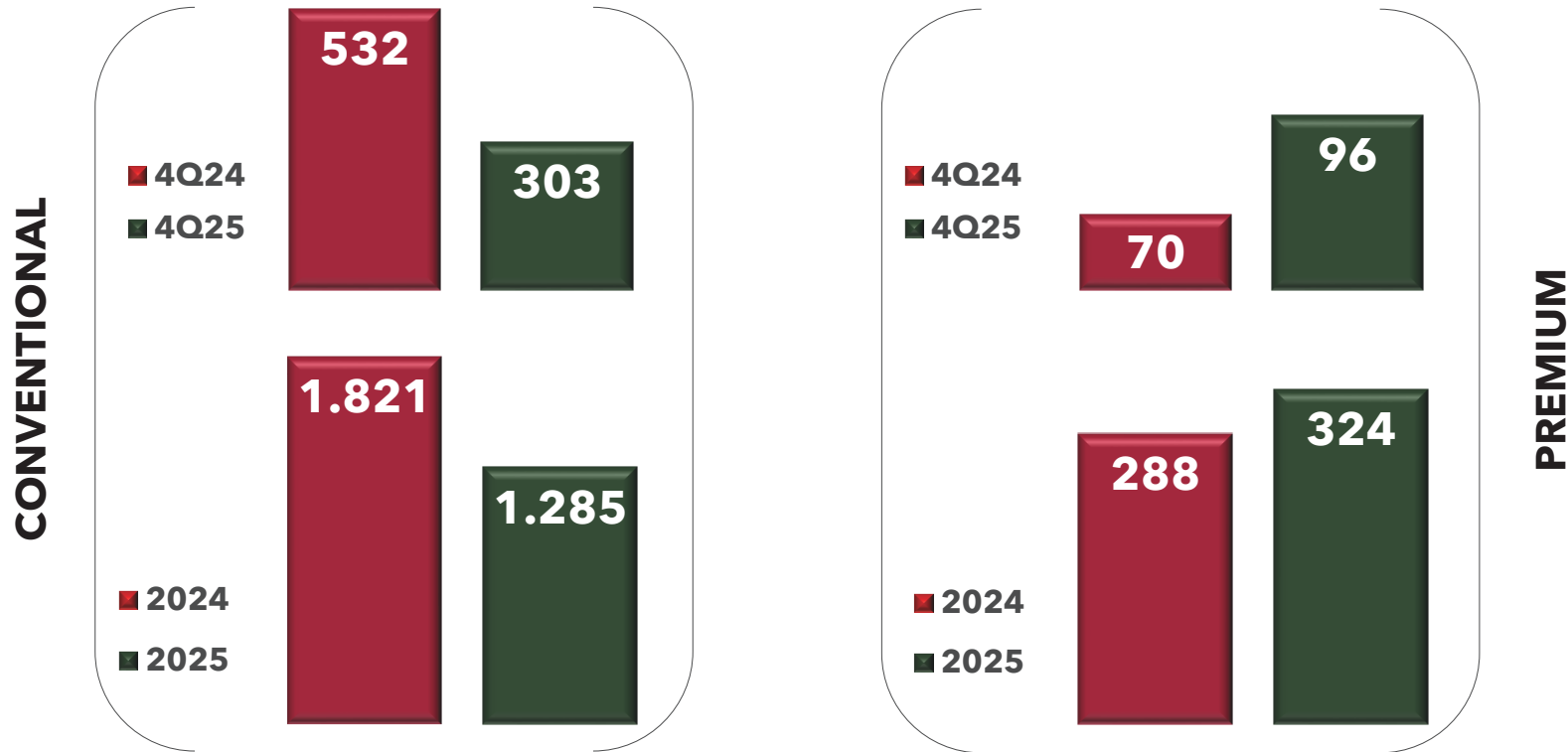
## ACCUMULATED DELIVERIES VOLUMES AND CROPS



In 2025, total volume delivered reduced by around 24%, mainly concentrated in coffee, sugarcane and other crops. Soybean recorded a significant growth, while corn maintained stable volumes, increasing its representation in the sales mix.

## DELIVERED PRODUCT MIX

(in thousands of tonnes)



The year 2025 was marked by a structural change in the sales mix, with higher representativeness of premium products and a relative reduction in conventional products. This move indicates the portfolio's strategic evolution, which is likely to positively impact margins

# AGENDA

☑ THE COMPANY

---

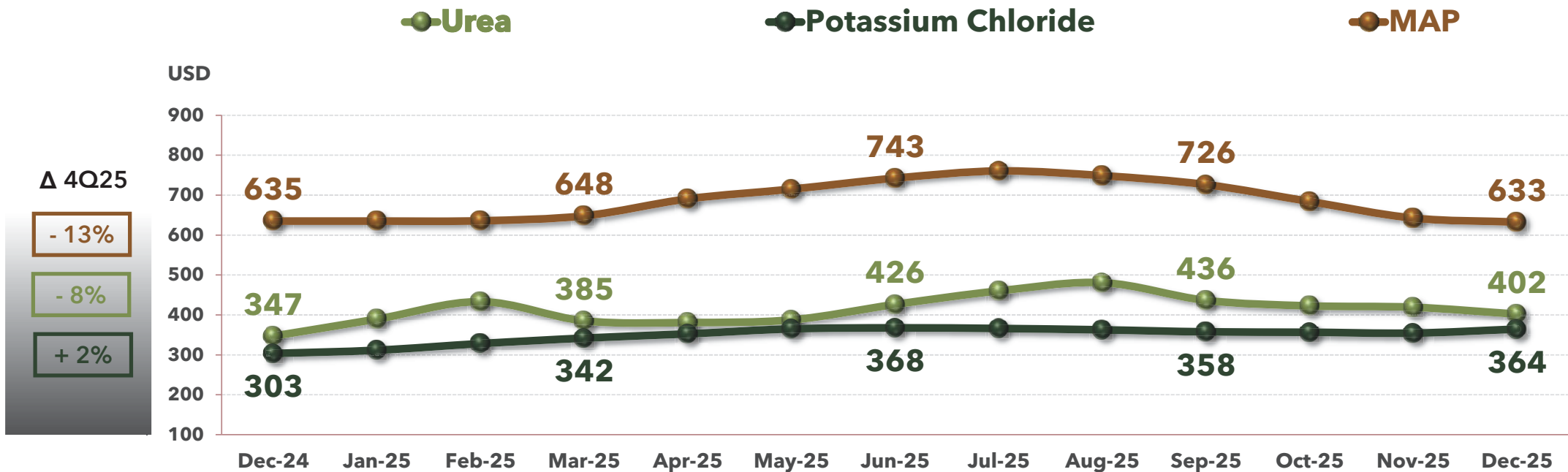
☑ **OUTLOOK**

---

☑ FINANCIAL  
PERFORMANCE

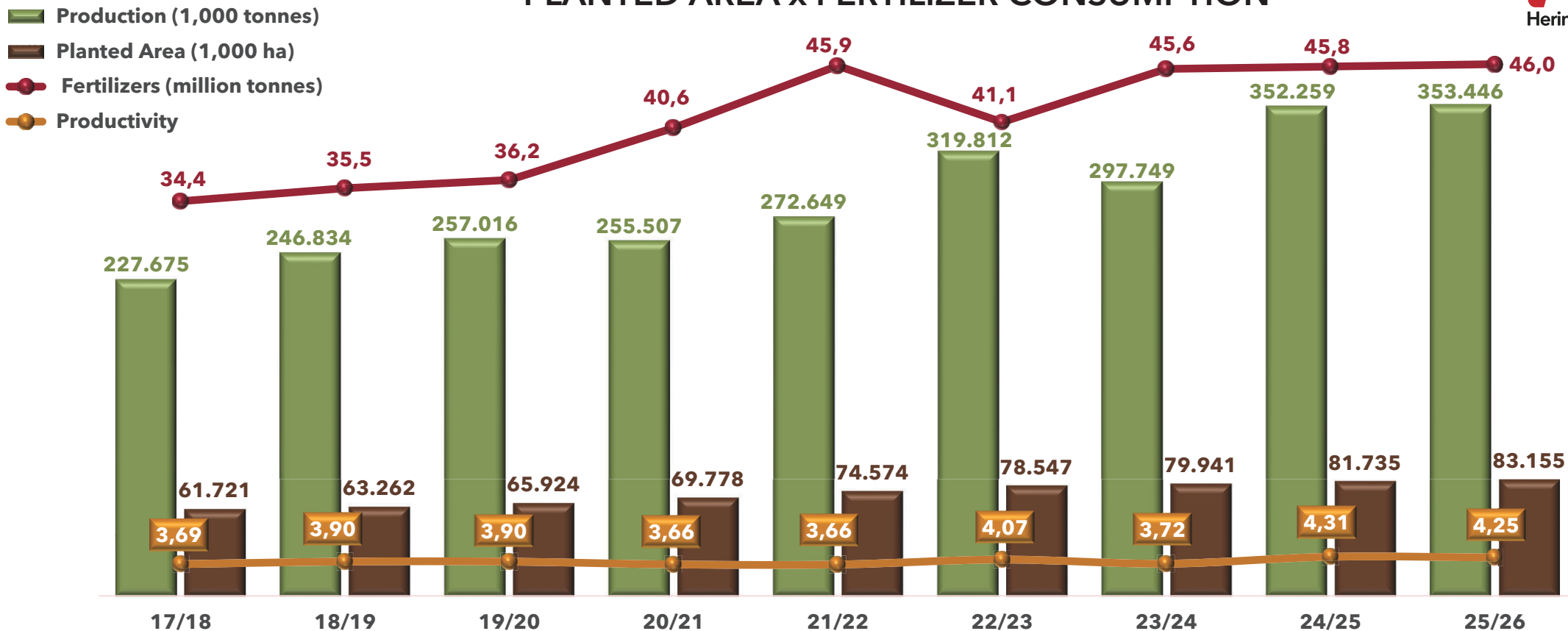


## PRICE PERFORMANCE IMPORTED RAW MATERIAL



The first half of 2025 was marked by an appreciation of the three main raw materials. Prices remained stable during the second half of the year, followed by a partial correction, especially for urea and MAP. Potassium chloride had a lower relative volatility in relation to nitrogen and phosphate. At the end of 2025, prices returned to similar levels as in late 2024, especially for MAP.

# DOMESTIC GRAIN PRODUCTION\* PLANTED AREA x FERTILIZER CONSUMPTION



The 2025/26 crop season begins with a positive outlook for Brazilian agriculture. The planted area is expected to reach 83 million hectares, up by 1.8% over the previous cycle. Total production is estimated at 353.4 million tonnes, 0.3% higher than the level recorded so far in 2024/25. Information from the National Supply Company (Conab)

\* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)  
Source: CONAB (National Supply Company)

# AGENDA

☑ THE COMPANY

---

☑ OUTLOOK

---

☑ **FINANCIAL  
PERFORMANCE**



## INCOME STATEMENT

### 4Q25 and 2025 (R\$ thousand)



(R\$ MIL)	4Q25	% RL	4Q24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399,407		601,960		-33.6%	1,608,718		2,108,896		-23.7%
Net Revenue	965,382	100.0%	1,387,107	100.0%	-30.4%	4,094,770	100.0%	4,608,584	100.0%	-11.1%
COGS	(1,034,804)	-107.2%	(1,371,473)	-98.9%	-24.5%	(4,088,575)	-99.8%	(4,476,709)	-97.1%	-8.7%
Gross Result	(69,422)	-7.2%	15,634	1.1%	-544.0%	6,195	0.2%	131,875	2.9%	-95.3%
Freight and Commissions	(35,107)	-3.6%	(38,860)	-2.8%	-9.7%	(70,787)	-1.7%	(119,944)	-2.6%	-41.0%
SG&A	(34,173)	-3.5%	(76,403)	-5.5%	-55.3%	(218,839)	-5.3%	(266,403)	-5.8%	-17.9%
Other operating income, Net	13,784	1.4%	(273)	0.0%	5149.1%	16,004	0.4%	1,633	0.0%	880.0%
EBITDA	(101,074)	-10.5%	(83,013)	-6.0%	21.8%	(176,071)	-4.3%	(192,156)	-4.2%	-8.4%
Net Financial Result	(85,220)	-8.8%	(415,548)	-30.0%	-79.5%	204,180	5.0%	(769,902)	-16.7%	126.5%
Net Income (Loss)	(189,850)	-19.7%	(658,478)	-47.5%	-71.2%	(172,242)	-4.2%	(1,154,741)	-25.1%	-85.1%

**Net Revenue:** performance reflects mainly the retraction in sales volume in the comparison period, by approximately 34% in the quarter and 24% year-to-date, directly impacting revenue generation.

**Gross Profit:** gross margin fell in both periods, impacted by lower cost dilution due to the reduction in volumes.

**EBITDA:** still negative in both periods and impacted, in 4Q25, by a worsening in operating results due to lower revenues and compressed margins.

**Net Profit:** benefited from the significant improvement in financial results in 2025.

## FINANCIAL RESULTS

### 4Q25 and 2025 (R\$ thousand)



	4Q25	% RL	4Q24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
<b>EBITDA</b>	<b>(101,074)</b>	-10.5%	<b>(83,013)</b>	-6.0%	21.8%	<b>(176,071)</b>	-4.3%	<b>(192,156)</b>	-4.2%	-8.4%
<b>Financial Expenses</b>	<b>(85,220)</b>	-8.8%	<b>(415,548)</b>	-30.0%	-79.5%	<b>204,180</b>	5.0%	<b>(769,902)</b>	-16.7%	126.5%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	<b>(121,272)</b>	-12.6%	<b>(401,279)</b>	-28.9%	-69.8%	<b>410,734</b>	10.0%	<b>(634,651)</b>	-13.8%	164.7%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	<b>36,052</b>	3.7%	<b>(14,269)</b>	-1.0%	352.7%	<b>(206,554)</b>	-5.0%	<b>(135,251)</b>	-2.9%	52.7%
<b>Income Tax/Social Contribution and Depreciation</b>	<b>(3,556)</b>	-0.4%	<b>(159,917)</b>	-11.5%	-97.8%	<b>(200,351)</b>	-4.9%	<b>(192,683)</b>	-4.2%	4.0%
<b>Net Income (Loss)</b>	<b>(189,850)</b>	-19.7%	<b>(658,478)</b>	-47.5%	-71.2%	<b>(172,242)</b>	-4.2%	<b>(1,154,741)</b>	-25.1%	-85.1%

PERIOD	EXCHANGE RATE	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7.3%
30/06/2025	5,46	-5.0%
30/09/2025	5,32	-2.5%
31/12/2025	5,50	+3.5%
		-11.1%

**Foreign exchange variation:** performance reflects the favorable exchange rate scenario affecting exposures in 2025.

## CASH FLOW

(R\$ thousand)



CASH FLOW	2025
<b>Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution</b>	<b>(63,247)</b>
Non-cash expenses (income)	(218,396)
<b>Adjusted result after non-cash effects</b>	<b>(281,643)</b>
Decrease/(Increase) in assets	969,265
(Decrease)/Increase in liabilities	(718,038)
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>(30,416)</b>
Cash flow from investing activities	(54,627)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>(85,043)</b>
Cash flow from financing activities	87,180
	<b>2,137</b>
<b>Cash</b>	
Cash at the beginning of the year	98,405
Cash at the end of the year	100,542
<b>Change in cash of the year</b>	<b>2,137</b>

In 2025, Heringer recorded cash equivalents of R\$100.5 million. See below the main items making up the variation in the period:

- ❖ Negative result before income tax and social contribution of R\$63.2 million;
- ❖ Non-cash revenues of R\$218.4 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- ❖ Reduction of R\$969.3 million in asset accounts, mainly due to inventories and recoverable taxes;
- ❖ Decrease of R\$718.0 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- ❖ Net investment of R\$54.6 million, composed of works to adjust the units and other investments;

A photograph of a person from behind, wearing a wide-brimmed straw hat and a red and white plaid shirt, standing in a coffee plantation. The person is surrounded by coffee bushes with green leaves and some red cherries. The background shows a hazy landscape under a clear sky.

「  
THANK YOU!  
」

# BALANCE SHEET

(R\$ thousand)



ASSETS	dez/25	dez/24	LIABILITIES	dez/25	dez/24
<b>Current</b>			<b>Current</b>		
Cash and cash equivalents	100,542	98,405	Suppliers	573,597	563,870
Trade receivables	147,727	209,252	Suppliers with related parties	776,910	1,798,570
Trade receivables from related parties	7,169	8,636	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	59,541	196,364
Inventories	908,742	1,479,327	Loans and financing	67,946	24,574
Taxes recoverable	74,940	194,888	Other Liabilities	287,920	259,887
Other receivables	46,427	266,998		<b>1,765,914</b>	<b>2,843,265</b>
	<b>1,285,547</b>	<b>2,257,506</b>			
			<b>Non-current</b>		
<b>Non-current</b>			Deferred taxes	252,026	143,029
Taxes recoverable	182,099	200,607	Other Liabilities	208,947	83,085
Other Receivables	36,180	46,745	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1,241,255	1,193,741
<b>Non-current Receivables</b>	<b>218,279</b>	<b>247,352</b>		<b>1,702,228</b>	<b>1,419,855</b>
			<b>Total LIABILITIES</b>	<b>3,468,142</b>	<b>4,263,120</b>
<b>PP&amp;E, Investment and Intangibles</b>	<b>644,853</b>	<b>611,038</b>	<b>Equity and Liabilities</b>		
			Share Capital	585,518	585,518
			Equity valuation adjustments	35,520	36,004
			Accumulated Losses	-1,940,502	-1,768,746
	<b>863,132</b>	<b>858,390</b>		<b>-1,319,464</b>	<b>-1,147,224</b>
<b>Total ASSETS</b>	<b>2,148,678</b>	<b>3,115,896</b>	<b>Total LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>2,148,678</b>	<b>3,115,896</b>

# INCOME STATEMENT

## 4Q25 (R\$ thousand)



<i>(R\$ thousand)</i>					
	4Q25	%RL	4Q24	%RL	25 x 24
<b>Gross revenue from sales</b>	<b>996,043</b>		<b>1,431,605</b>		-30.4%
Taxes and other sale deductions	(30,661)		(44,498)		-31.1%
<b>Net revenue from sales</b>	<b>965,382</b>	100.0%	<b>1,387,107</b>	100.0%	-30.4%
Cost of goods sold	(1,034,804)	-107.2%	(1,371,473)	-98.9%	-24.5%
<b>Gross Profit</b>	<b>(69,422)</b>	-7.2%	<b>15,634</b>	1.1%	-544.0%
<b>Operating expenses</b>	<b>(55,496)</b>	-5.7%	<b>(115,536)</b>	-8.3%	-52.0%
Selling expenses	(35,946)	-3.7%	(54,802)	-4.0%	-34.4%
General and administrative expenses	(33,334)	-3.5%	(60,461)	-4.4%	-44.9%
Other operating income, net	13,784	1.4%	(273)	0.0%	5149.1%
<b>Operating Loss</b>	<b>(124,918)</b>	-12.9%	<b>(99,902)</b>	-7.2%	25.0%
<b>Net Financial Result</b>	<b>(85,220)</b>	-8.8%	<b>(415,548)</b>	-30.0%	-79.5%
Financial Income	87,637	9.1%	20,212	1.5%	333.6%
Financial Expenses	(51,585)	-5.3%	(34,481)	-2.5%	49.6%
Exchange rate variation, net	(121,272)	-12.6%	(401,279)	-28.9%	-69.8%
<b>Profit (loss) before income tax and social contribution</b>	<b>(210,138)</b>	-21.8%	<b>(515,450)</b>	-37.2%	-59.2%
<b>Income tax and social contribution</b>	<b>20,288</b>	2.1%	<b>(143,028)</b>	-10.3%	114.2%
Current Year	-	0.0%	-	0.0%	0,0%
Deferred	20,288	2.1%	(143,028)	-10.3%	114.2%
<b>Net Result for the Period</b>	<b>(189,850)</b>	-19.7%	<b>(658,478)</b>	-47.5%	-71.2%
<b>EBITDA</b>	<b>(101,074)</b>	-10.5%	<b>(83,013)</b>	-6.0%	21.8%
Loss before financial result and taxes	(124,918)	-12.9%	(99,902)	-7.2%	25.0%
Depreciation and Amortization	23,844	2.5%	16,889	1.2%	41.2%

# INCOME STATEMENT

## 2025 (R\$ thousand)



<i>(R\$ thousand)</i>	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
<b>Gross revenue from sales</b>	4,243,931		4,769,678		-11.0%
Taxes and other sale deductions	(149,161)		(161,094)		-7.4%
<b>Net revenue from sales</b>	<b>4,094,770</b>	100.0%	<b>4,608,584</b>	100.0%	-11.1%
Cost of goods sold	(4,088,575)	-99.8%	(4,476,709)	-97.1%	-8.7%
<b>Gross Profit</b>	<b>6,195</b>	0.2%	<b>131,875</b>	2.9%	-95.3%
<b>Operating expenses</b>	<b>(273,622)</b>	-6.7%	<b>(384,714)</b>	-8.3%	-28.9%
Selling expenses	(163,470)	-4.0%	(188,999)	-4.1%	-13.5%
General and administrative expenses	(126,156)	-3.1%	(197,348)	-4.3%	-36.1%
Other operating income, net	16,004	0.4%	1,633	0.0%	880.0%
<b>Operating Loss</b>	<b>(267,427)</b>	-6.5%	<b>(252,839)</b>	-5.5%	5.8%
<b>Net Financial Result</b>	<b>204,180</b>	5.0%	<b>(769,902)</b>	-16.7%	126.5%
Financial Income	125,434	3.1%	112,530	2.4%	11.5%
Financial Expenses	(331,988)	-8.1%	(247,781)	-5.4%	34.0%
Exchange rate variation, net	410,734	10.0%	(634,651)	-13.8%	164.7%
<b>Profit (loss) before income tax and social contribution</b>	<b>(63,247)</b>	-1.5%	<b>(1,022,741)</b>	-22.2%	-93.8%
<b>Income tax and social contribution</b>	<b>(108,995)</b>	-2.7%	<b>(132,000)</b>	-2.9%	-17.4%
Current Year	-	0.0%	-	0.0%	0.00%
Deferred	(108,995)	-2.7%	(132,000)	-2.9%	-17.4%
<b>Net Result for the Period</b>	<b>(172,242)</b>	-4.2%	<b>(1,154,741)</b>	-25.1%	-85.1%
<b>EBITDA</b>	<b>(176,071)</b>	-4.3%	<b>(192,156)</b>	-4.2%	-8.4%
Loss before financial result and taxes	(267,427)	-6.5%	(252,839)	-5.5%	5.8%
Depreciation and Amortization	91,356	2.2%	60,683	1.3%	50.5%



## DISCLAIMER AND IFRS

*This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.*

*The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).*