



FERTILIZANTES HERINGER S.A.

("Companhia")

CNPJ nº 22.266.175/0001-88

NIRE 35.300.632.168

Ata de Reunião do Conselho de Administração de 18 de dezembro de 2025

1. Data, Hora e Local: 18 de dezembro de 2025, às 16h00, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Palulínia, Estado de São Paulo, na Avenida Irene Karcher, 620, Bairro Betel, CEP 13.148-906 ("**Reunião**"). Os membros do Conselho de Administração da Companhia participaram da reunião nos termos do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

2. Convocação e Presença: Convocados os membros do Conselho de Administração, nos termos previstos no artigo 13 do Estatuto Social da Companhia. Confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Nikolai Vasilchikov, Andrey Serebrennikov, Sergio Longhi Castanheiro, Flávio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo. Participaram, ainda, como convidados, o Sr. Gustavo Oubinha Barreiro e Sras. Nayara Canesqui e Juliana Pinheiro Martins ("**Convidados**").

3. Mesa: Presidente: Sergio Longhi Castanheiro; Secretária: Juliana Pinheiro Martins.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre a contratação, pela Companhia, de empréstimo no valor de USD 19.500.000,00 (dezenove milhões e quinhentos mil dólares americanos).

5. Apresentação: A Administração informou que a Companhia necessita de linha de crédito destinada ao pagamento e/ou o refinanciamento de endividamento existente, à quitação de obrigações financeiras e ao custeio de outras atividades necessárias ao desenvolvimento regular de suas operações. Nesse contexto, foi apresentada proposta de contratação de empréstimo junto à controladora da Companhia, EuroChem Group AG, sociedade regularmente constituída e existente em conformidade com as leis da Suíça, inscrita sob o nº CHE-306.864.578, com sede na Baarerstrasse 37, 6300 Zug, Suíça ("EAG"), no valor de USD 19.500.000,00 (dezenove milhões e quinhentos mil dólares americanos).

A Administração esclareceu que o empréstimo no valor único de USD 19.500.000,00 (dezenove milhões e quinhentos mil dólares americanos) terá vencimento em 31 de dezembro de 2030 e será remunerado por taxa de juros correspondente à soma de: **(i)** a taxa SOFR média de 180 dias (180-Day Average), conforme divulgada pelo Federal Reserve Bank of New York e disponível para consulta no seguinte link (<https://www.newyorkfed.org/markets/reference-rates/sofr-averages-and-index>), acrescida de **(ii)** margem fixa de 8,00% a.a. (oito por cento ao ano), em condições comutativas e alinhadas às práticas usuais de mercado.

6. Deliberações: Após a análise da matéria e esclarecimento das dúvidas suscitadas, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, aprovar a contratação, pela Companhia, do empréstimo no valor total de USD 19.500.000,00 (dezenove milhões e quinhentos mil dólares americanos), junto à EAG, nos termos e condições apresentados, bem como autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à formalização da operação, incluindo a negociação, assinatura de contratos e demais documentos correlatos, e a adoção de quaisquer medidas que se façam necessárias para a plena implementação da deliberação ora aprovada.

6. Encerramento: inexistindo qualquer outro tema a ser endereçado, foi encerrada a presente Reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Mesa: Presidente - Sergio Longhi Castanheiro; Secretária – Juliana Pinheiro Martins. **Conselheiros:** Nikolai Vasilchikov, Andrey Serebrennikov, Sergio Longhi Castanheiro, Flávio César Maia Luz e Antonio Donizetti Rubbo.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Paulínia/SP, 18 de dezembro de 2025.

MESA:

Sergio Castanheiro
Presidente

Juliana Pinheiro Martins
Secretária