



FATO RELEVANTE

A **Fertilizantes Heringer S.A.** ("Companhia") em atendimento ao disposto na Lei das S.A. e na resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no âmbito dos trabalhos de otimização de resultados das diversas plantas e ativos da Companhia, nos termos do Artigo 2º, e do Artigo 24º, §1º, item (c) de seu Estatuto Social, a Diretoria da Companhia decidiu hibernar as plantas localizadas em **(i) Paulínia I**, com endereço na Avenida Irene Karcher, nº 620, bairro Betel, no município de Paulínia, estado de São Paulo, CEP: 13.148-906, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.266.175/0013-11 e com Inscrição Estadual sob o nº 513.010.900.114 (**Paulínia I**); **(ii) Paulínia II**, situada na Avenida Professor Benedicto Montenegro, nº 707 – Bairro Betel, Município de Paulínia, Estado de São Paulo, CEP: 13.148-189, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.266.175/0019-07 e com Inscrição Estadual sob o nº 513.033.671.117 (**Paulínia II**); e **(iii) Rio Grande**, situada na Avenida Almirante Maximiano Fonseca, nº 2.800, Zona Portuária, Município de Rio Grande, Estado do Rio Grande do Sul, CEP: 96.204-040, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.266.175/0050-66 e com Inscrição Estadual sob o nº 100/0292816 ("**Rio Grande**").

A hibernação será realizada de forma gradual, com a redução progressiva de suas operações ao longo dos próximos meses. A decisão de hibernar as plantas de **Paulínia I, Paulínia II e Rio Grande** foi tomada levando em consideração o melhor interesse da Companhia, seus acionistas e demais stakeholders, ponderando, conforme o caso, e levando em consideração o atual contexto econômico e de mercado, (i) o posicionamento estratégico da Companhia, (ii) questões locais e regionais relacionadas a riscos e oportunidades, (iii) a melhor alocação de capital e redução de custos fixos, (iv) questões logísticas e fiscais, (v) performance financeira histórica e perspectiva de viabilidade econômica *standalone* das plantas em questão, reduzindo assim a necessidade intensiva de CAPEX e demais custos operacionais das referidas unidades, resultando na otimização dos custos fixos e rentabilidade das demais plantas da Companhia.

A Companhia seguirá avaliando oportunidades para as plantas de Paulínia I, Paulínia II e Rio Grande, sempre de acordo com as melhores práticas de mercado e no melhor interesse dos seus acionistas.

Ressalte-se que em **Paulínia I** estão localizadas uma unidade fabril e as instalações corporativas da Companhia, enquanto em **Paulínia II** estão localizados uma unidade fabril e um laboratório. A hibernação progressiva mencionada neste Comunicado refere-se exclusivamente às duas unidades fabris e ao laboratório, permanecendo as atividades corporativas atualmente desenvolvidas em **Paulínia I** inalteradas e em pleno e regular funcionamento.

A Companhia manterá o mercado e seus acionistas informados acerca de eventuais desdobramentos relevantes relativos a este assunto.

Paulínia, SP, 05 de dezembro de 2025.

Gustavo Oubinha Barreiro

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



MATERIAL FACT

Fertilizantes Heringer S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of the Brazilian Corporate Law (Lei das S.A.) and CVM Resolution No. 44/2021, informs its shareholders and the market in general that, within the scope of the ongoing efforts to optimize results across the Company's various plants and assets, and pursuant to Article 2 and Article 24, §1, item (c) of its Bylaws, the Company's Executive Board has decided to place the following plants into hibernation: **(i) Paulínia I**, located at Avenida Irene Karcher, No. 620, Betel district, in the municipality of Paulínia, state of São Paulo, ZIP code 13.148-906, registered with the CNPJ/MF under No. 22.266.175/0013-11 and with State Registration No. 513.010.900.114 ("**Paulínia I**"); **(ii) Paulínia II**, located at Avenida Professor Benedicto Montenegro, No. 707 – Betel district, municipality of Paulínia, state of São Paulo, ZIP code 13.148-189, registered with the CNPJ/MF under No. 22.266.175/0019-07 and with State Registration No. 513.033.671.117 ("**Paulínia II**"); and **(iii) Rio Grande**, located at Avenida Almirante Maximiano Fonseca, No. 2.800, Port Zone, municipality of Rio Grande, state of Rio Grande do Sul, ZIP code 96.204-040, registered with the CNPJ/MF under No. 22.266.175/0050-66 and with State Registration No. 100/0292816 ("**Rio Grande**").

The hibernation will be carried out gradually, with a progressive reduction of activities over the coming months. The decision to hibernate the **Paulínia I**, **Paulínia II** and **Rio Grande** plants was made considering the best interests of the Company, its shareholders and other stakeholders, taking into account, as applicable and considering the current economic and market environment: (i) the Company's strategic positioning, (ii) local and regional issues related to risks and opportunities, (iii) optimal capital allocation and reduction of fixed costs, (iv) logistical and tax factors, and (v) historical financial performance and the standalone economic viability outlook of the plants in question. This will reduce the intensive need for CAPEX and other operating costs for the aforementioned units, resulting in the optimization of fixed costs and improved profitability of the Company's remaining plants.

The Company will continue to evaluate opportunities for the **Paulínia I**, **Paulínia II** and **Rio Grande** plants, always in accordance with best market practices and in the best interest of its shareholders.

It should be noted that **Paulínia I** houses both a manufacturing unit and the Company's corporate facilities, while **Paulínia II** contains a manufacturing unit and a laboratory. The progressive hibernation mentioned in this Notice refers exclusively to the two manufacturing units and the laboratory, while the corporate activities currently carried out at **Paulínia I** will remain unchanged and in full and regular operation.

The Company will keep the market and its shareholders informed of any relevant developments related to this matter.

Paulínia, SP, December 5, 2025.

Gustavo Oubinha Barreiro
Chief Financial and Investor Relations Officer