



Paulínia, **07 de novembro de 2025** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2025 – **Conferência 10 de novembro de 2025**

Relações com Investidores

Tel: +55 (19) 3322-2294
ri@heringer.com.br
www.heringer.com.br/ri

Conferência em Português 11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

 **PARTICIPANTES:**
[Clique aqui](#)

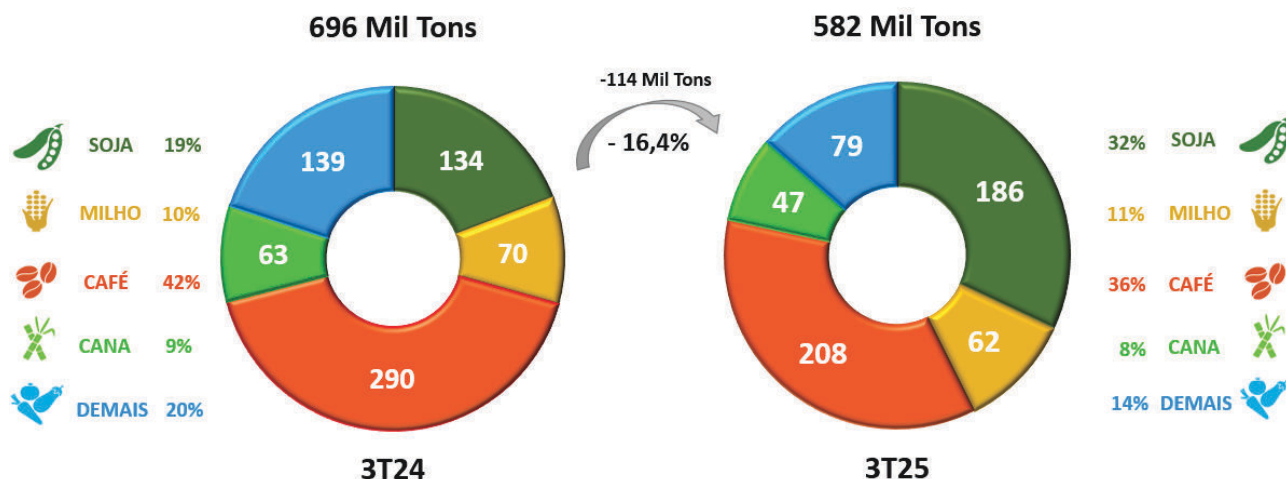
Conferência em Inglês (TRADUÇÃO SIMULTÂNEA) 11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

 **PARTICIPANTES:**
[Clique aqui](#)

❖ A COMPANHIA

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

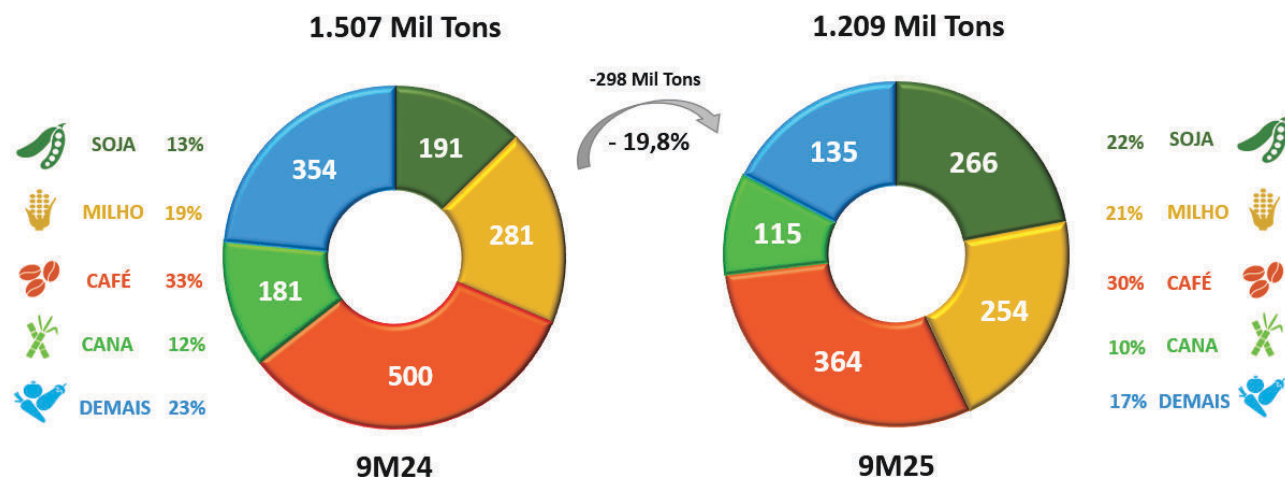
A diversidade de entregas por culturas nesse período se manteve e as culturas do milho e cana, com destaque ao crescimento da soja.





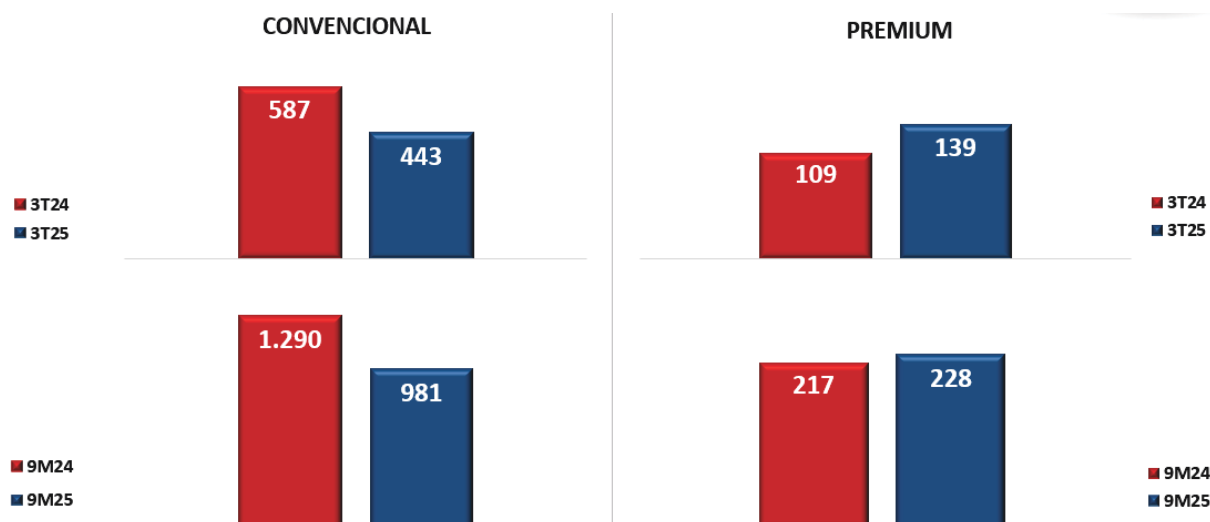
ENTREGAS SEMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

Nos 9M25, demonstra uma boa participação na soja e estabilidade no milho em comparação ao mesmo período do ano anterior



MIX DE PRODUTOS ENTREGUES *

A companhia busca a participação no mercado de produtos premium mesmo com os altos preços dos fertilizantes observados no ano de 2025, onde as entregas apresentam redução para os produtos convencionais

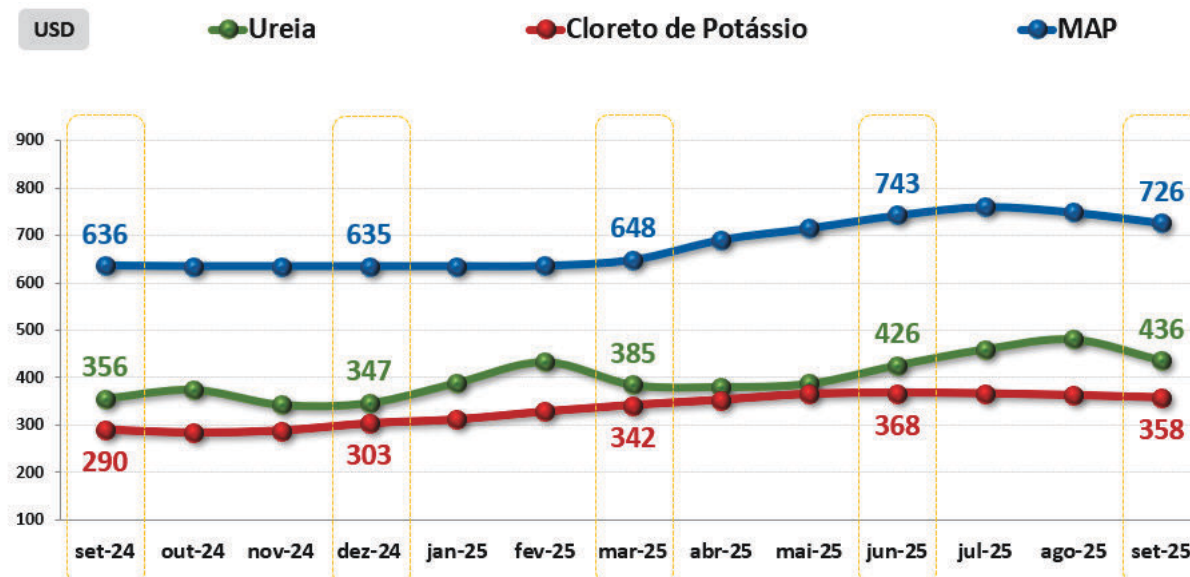


* Em milhares de toneladas



❖ PERSPECTIVAS

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



Fonte: Agrolink; Argus

Preços em dólares

Jun/25 a Set/25 Dez/24 a Set/25

+ 2%

+ 26%

- 3%

+ 18%

- 2%

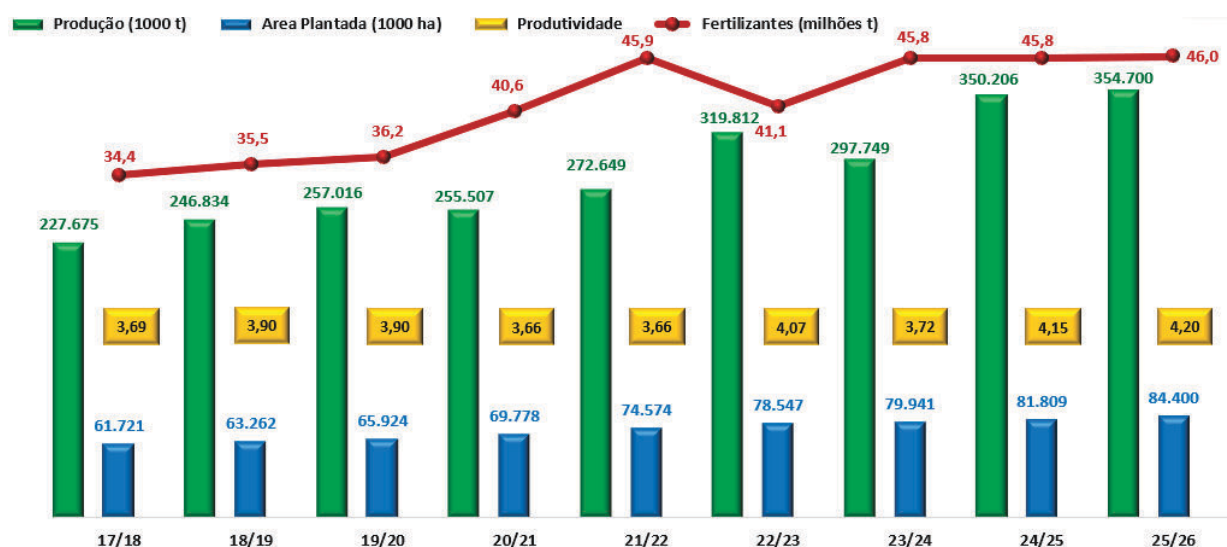
+ 14%

- **Ureia:** Com redução no final do 3T25, com combinação da pressão da licitação indiana e da redução da cota russa mantém o mercado internacional em alerta para possíveis ajustes nos preços.
- **Cloreto de potássio:** em julho/25 vimos o cloreto cair pela primeira vez no Brasil desde o início do ano, com grande parte do programa já comercializado, principalmente para soja.
- **MAP:** continua com preços fortalecidos no mercado internacional devido a uma oferta restrita, porém, existe a possibilidade de um descolamento dos preços internacionais no Brasil devido a ampla disponibilidade



PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve atingir 84,4 milhões de hectares, alta de 3,3% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 354,7 milhões de toneladas, 0,8% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab).



* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)



❖ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

DRE 3T25 e 9M25 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	3T25	% RL	3T24	% RL	Δ % 25/24	9M25	% RL	9M24	% RL	Δ % 25/24
Volume	581.851		696.271		-16,4%	1.209.311		1.506.936		-19,8%
Receita Líquida	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
CPV	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Resultado Bruto	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Frete e Comissões	(37.297)	-2,4%	(37.348)	-2,5%	-0,1%	(72.977)	-2,3%	(81.084)	-2,5%	-10,0%
VG&A	(36.061)	-2,4%	(84.206)	-5,6%	-57,2%	(147.369)	-4,7%	(190.000)	-5,9%	-22,4%
Outras receitas operacionais, Líquidas	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Resultado Financeiro Líquido	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Resultado Líquido	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
Resultado Bruto - R\$ / Ton	83,26		149,17		-44%	62,53		77,14		-19%

- **Receita Líquida:** o aumento nos preços das matérias primas no mercado internacional no decorrer de 2025 fez com que houvesse um acréscimo de cerca de 1,1% no 3T25 mesmo diante de uma redução de cerca de 16% dos volumes entregues que corroborou numa redução em torno de 3% nos 9M25 em comparação ao mesmo período do ano anterior.
- **Resultado Bruto:** impactado pela oscilação dos preços das matérias primas, atingindo uma margem de 2,4% nos 9M25.
- **EBITDA:** ainda negativo nos 9M25, porém, demonstrando recuperação quando comparado com os mesmos períodos de 2024.



RESULTADOS FINANCEIROS 3T25 e 9M25 (R\$ MIL)

	3T25	% RL	3T24	% RL	Δ % 25/24	9M25	% RL	9M24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(2.193)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,2%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Despesas Financeiras	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Varição Cambial Líquida (não realizada)	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(51.938)	-3,4%	(49.823)	-3,3%	4,2%	(242.606)	-7,8%	(120.982)	-3,8%	100,5%
IR/CS e Depreciação	(26.428)	-1,7%	(15.253)	-1,0%	73,3%	(196.795)	-6,3%	(32.766)	-1,0%	500,6%
Resultado Líquido	(13.098)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%

Período	Taxa de câmbio	Δ
31/12/2024	6,2	
31/03/2025	5,7	-7,3 %
30/06/2025	5,5	-5,0 %
30/09/2025	5,3	-2,5 %

- **Varição Cambial:** a valorização de cerca de 14% do real perante o dólar nos 9M25, fizeram com que o período se encerrasse com R\$ 532,0 milhões de variação cambial líquida positiva.
- **Demais despesas financeiras:** referem-se principalmente aos encargos da dívida da Recuperação Judicial.

FLUXO DE CAIXA

Nos 9M25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 135,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 146,9 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 240,9 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 230,5 milhões, principalmente em decorrência do contas a receber e estoques;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 96,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 20,3 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;



FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	146.892
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(240.929)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(94.037)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	230.503
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(96.026)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	40.440
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(23.669)
Fluxo de Caixa Livre	16.771
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	20.388
	37.159
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	135.564
Variação do caixa do exercício	37.159



ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

(em milhares de Reais)

ATIVO	set/25	dez/24	PASSIVO	set/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	135.564	98.405	Fornecedores	419.629	563.870
Contas a receber de clientes	155.181	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	1.343.837	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	4.249	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	76.140	196.364
Estoques	1.394.967	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	46.013	24.574
Tributos a recuperar	201.765	194.888	Outros Passivos	506.901	259.887
Demais contas a receber	144.270	266.998		2.392.520	2.843.265
	2.035.996	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	186.848	200.607	Impostos diferidos	272.312	143.029
Outros Créditos	52.429	46.745	Outros Passivos	96.728	83.085
Realizável a Longo Prazo	239.277	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.242.058	1.193.741
				1.611.099	1.419.855
Imobilizado, Investimento e Intangível	598.731	611.038	Total PASSIVO	4.003.619	4.263.120
	838.008	858.390			
			Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.601	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.750.734	-1.768.746
				-1.129.615	-1.147.224
Total ATIVO	2.874.004	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	2.874.004	3.115.896



ANEXO II – DRE 3T25

(em milhares de Reais)					
	3T25	%RL	3T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	1.571.726		1.556.520		1,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(48.306)		(50.239)		-3,8%
Receita líquida de vendas	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%
Custos dos produtos vendidos	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%
Lucro Bruto	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%
Despesas operacionais	(73.184)	-4,8%	(121.178)	-8,0%	-39,6%
Com vendas	(42.532)	-2,8%	(65.243)	-4,3%	-34,8%
Gerais e administrativas	(30.826)	-2,0%	(56.311)	-3,7%	-45,3%
Outras receitas operacionais, líquidas	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%
Prejuízo Operacional	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Resultado Financeiro Líquido	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Receitas Financeiras	20.170	1,3%	21.991	1,5%	-8,3%
Despesas financeiras	(72.108)	-4,7%	(71.814)	-4,8%	0,4%
Variação cambial líquida	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(9.219)	-0,6%	(9.115)	-0,6%	1,1%
Imposto de renda e contribuição social	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Resultado Líquido do período	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Depreciação e Amortização	22.551	1,5%	15.253	1,0%	47,8%



ANEXO III – DRE 9M25

(em milhares de Reais)					
	9M25	%RL	9M24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	3.247.889		3.338.073		-2,7%
Impostos e outras deduções de vendas	(118.500)		(116.596)		1,6%
Receita líquida de vendas	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
Custos dos produtos vendidos	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Lucro Bruto	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Despesas operacionais	(218.125)	-7,0%	(269.178)	-8,4%	-19,0%
Com vendas	(127.524)	-4,1%	(134.197)	-4,2%	-5,0%
Gerais e administrativas	(92.822)	-3,0%	(136.887)	-4,2%	-32,2%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
Prejuízo Operacional	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Resultado Financeiro Líquido	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Receitas Financeiras	37.797	1,2%	64.353	2,0%	-41,3%
Despesas financeiras	(280.403)	-9,0%	(185.335)	-5,8%	51,3%
Variação cambial líquida	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	146.892	4,7%	(507.291)	-15,7%	129,0%
Imposto de renda e contribuição social	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Resultado Líquido do período	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
EBITDA	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Depreciação e Amortização	67.512	2,2%	43.794	1,4%	54,2%



EBITDA (LAJIDA – lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização) é apresentado como informação adicional porque acreditamos tratar-se de um indicador importante de nosso desempenho operacional, além de ser útil para a comparação de nosso desempenho com outras empresas do setor. No entanto, nenhum número deverá ser considerado isoladamente como um substituto para o lucro líquido apurado de acordo a Legislação Societária (BR GAAP) ou ainda, como uma medida da lucratividade da Heringer. Além disso, nossos cálculos podem não ser comparáveis a outras medidas similares adotadas por outras empresas do setor.

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Heringer atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Heringer.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Heringer.



Paulínia, **November 07, 2025** – Fertilizantes Heringer (FHER3) announces today its results for the third quarter of 2025 – **Conference call on November 10, 2025**

Investor Relations

Phone: +55 (19) 3322-2294
ri@heringer.com.br
www.heringer.com.br/ri

Portuguese Conference Call

11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)



PARTICIPANTS:

[Click here](#)

English Conference Call

(SIMULTANEOUS TRANSLATION)

11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)



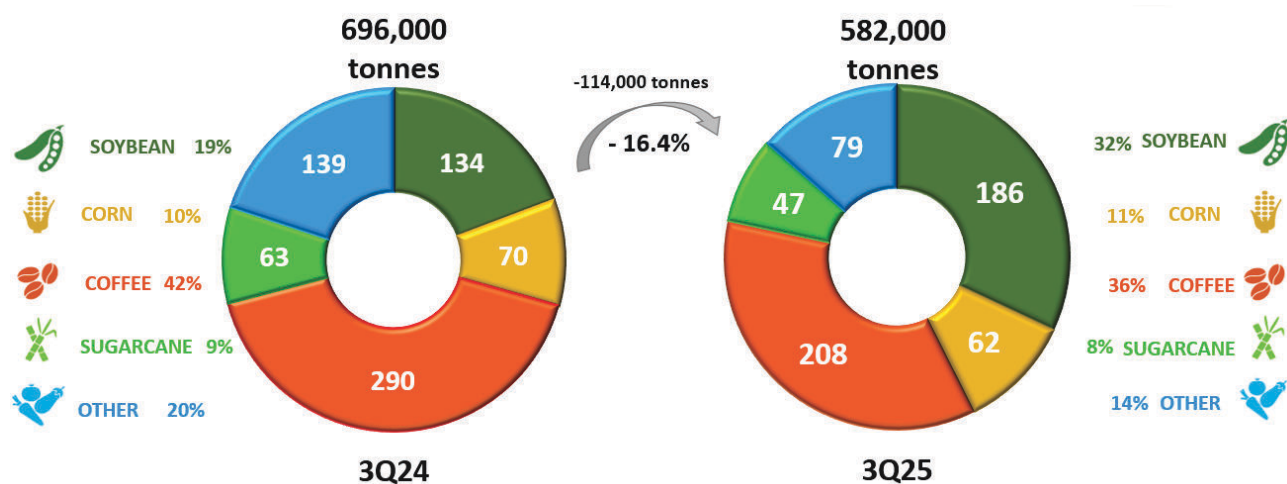
PARTICIPANTS:

[Click here](#)

❖ THE COMPANY

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

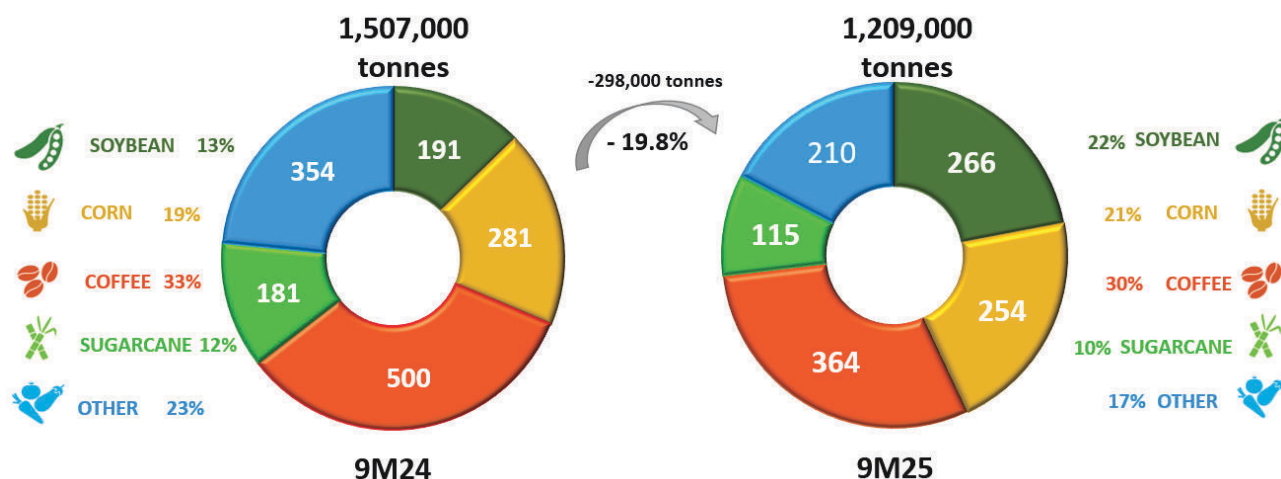
The variety of deliveries by crops remained in the period, as well as the corn and sugarcane crops, highlighting the growth of soybeans.





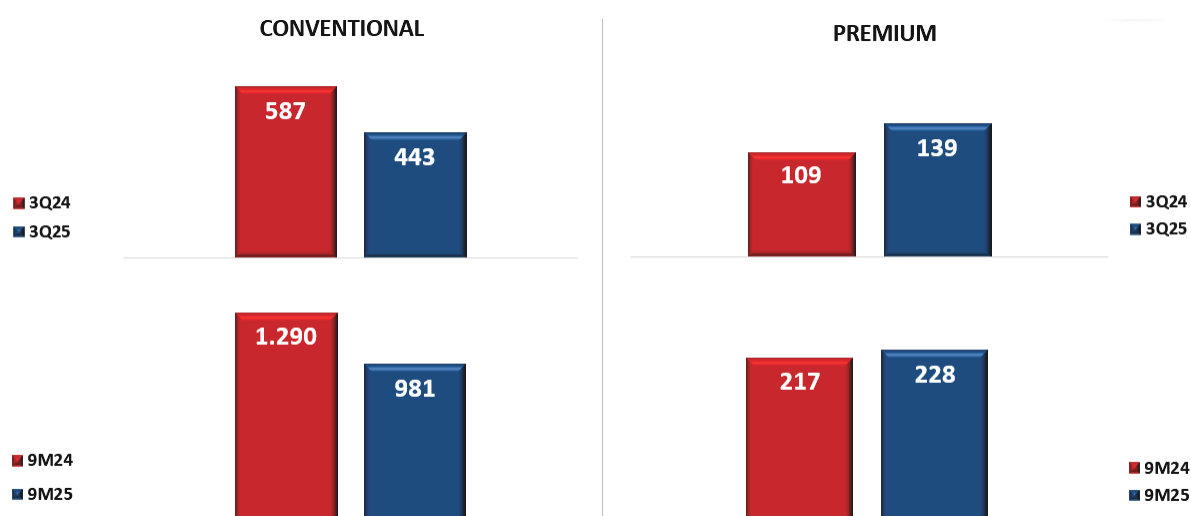
HALF-YEARLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

In 9M25, it showed a strong performance in soybeans and stable results in corn compared to the same period of the previous year.



DELIVERED PRODUCT MIX *

The Company seeks to maintain its presence in the premium product market despite the high fertilizer prices observed in 2025, a year in which deliveries of conventional products have declined.

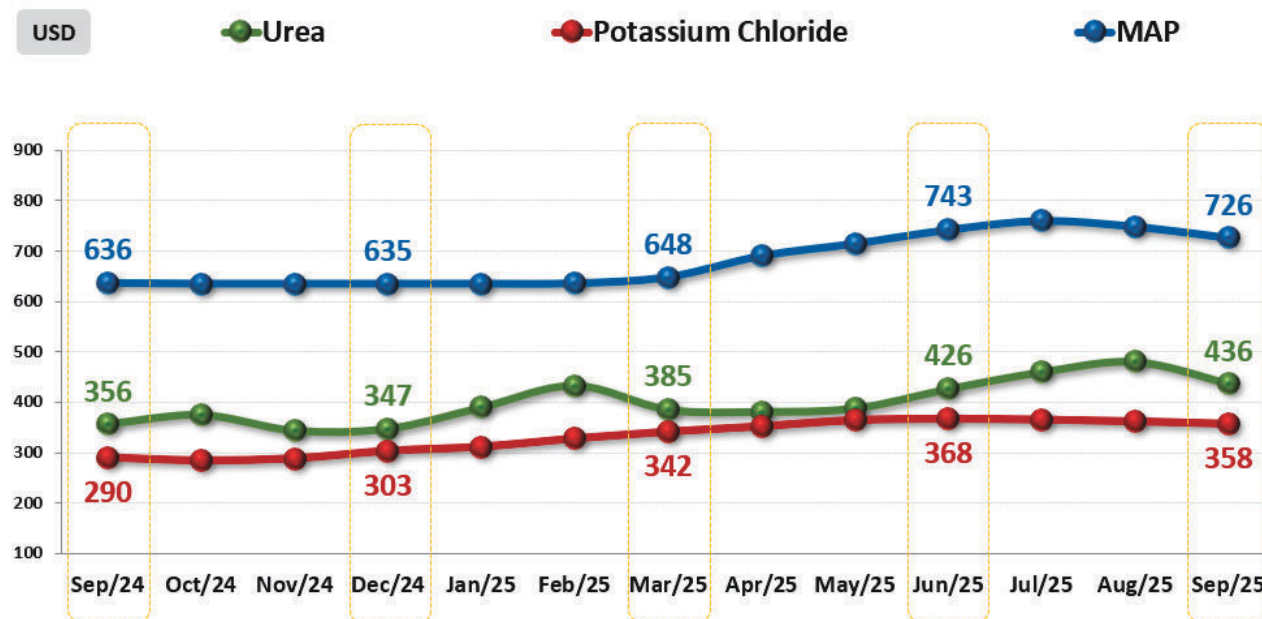


* In thousands of tonnes



❖ OUTLOOK

PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES



Source: Agrolink; Argus

Prices in USD

Jun/25 to Sep/25 Dec/24 to Sep/25

+ 2%

+ 26%

- 3%

+ 18%

- 2%

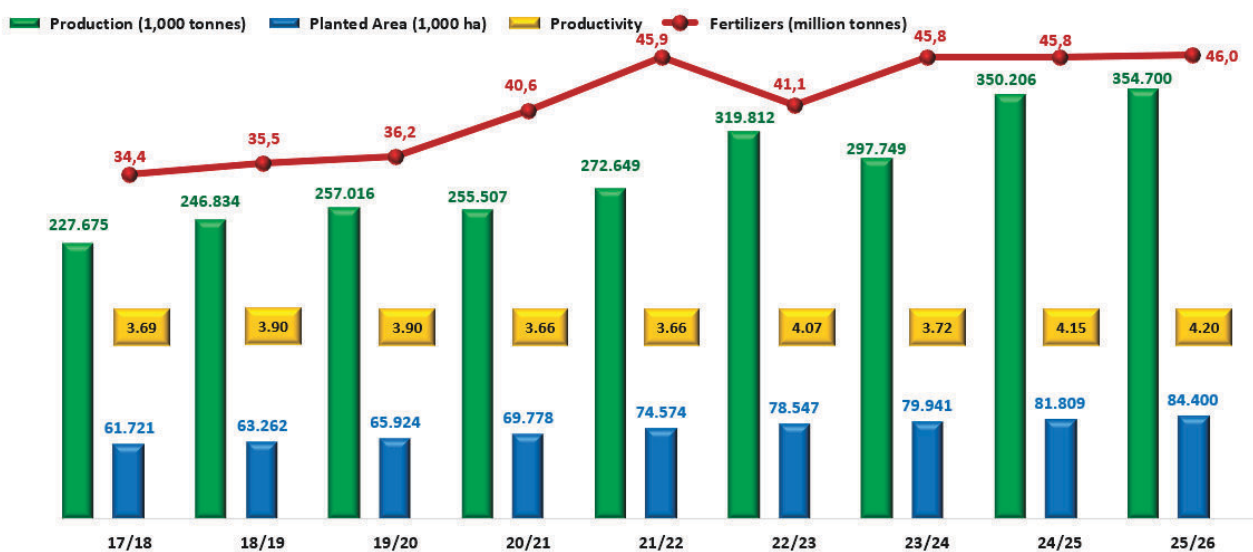
+ 14%

- **Urea:** Following a drop at the end of 3Q25, ongoing pressure from the Indian bidding process and a reduction in the Russian quota have kept the international market on watch for possible price adjustments.
- **Potassium chloride:** in July/25, we saw the first price drop in Brazil since the beginning of the year, as most of the program has already been sold, mainly for soybeans.
- **MAP:** prices remain strong in the international market, due to limited supply; however, domestic prices in Brazil may diverge from international prices, given the high local availability.



DOMESTIC GRAIN PRODUCTION*

The 2025/26 crop season begins with a positive outlook for Brazilian agriculture. The planted area is expected to reach 84.4 million hectares, up by 3.3% over the previous cycle. Total production is estimated at 354.7 million tonnes, 0.8% higher than the level recorded so far in 2024/25. Information from the National Supply Company (Conab).



* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)
Source: CONAB (National Supply Company)



❖ FINANCIAL PERFORMANCE

3Q25 and 9M25 Income Statement (R\$ thousand)

(R\$ THOUSAND)	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	Δ % 25/24	9M25	% of NR	9M24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	581.851		696.271		-16,4%	1.209.311		1.506.936		-19,8%
Net Revenue	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
COGS	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Gross Result	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Freight and Commissions	(37.297)	-2,4%	(37.348)	-2,5%	-0,1%	(72.977)	-2,3%	(81.084)	-2,5%	-10,0%
SG&A	(36.061)	-2,4%	(84.206)	-5,6%	-57,2%	(147.369)	-4,7%	(190.000)	-5,9%	-22,4%
Other operating income, Net	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Net Financial Result	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Net Income (Loss)	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	83,26		149,17		-44%	62,53		77,14		-19%

- **Net Revenue:** the increase in raw material prices in the international market during 2025 led to a rise of approximately 1.1% in 3Q25, despite a decline of around 16% in delivered volumes, which contributed to an overall decrease of about 3% in 9M25 compared to the same period last year.
- **Gross Result:** impacted by raw material price fluctuations, reaching a margin of 2.4% in 9M25.
- **EBITDA:** still negative in 9M25, but showing a sign of recovery compared to the same period in 2024.



3Q25 and 9M25 FINANCIAL RESULTS (R\$ thousand)

	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	Δ % 25/24	9M25	% of NR	9M24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(2.193)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,2%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Financial Expenses	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(51.938)	-3,4%	(49.823)	-3,3%	4,2%	(242.606)	-7,8%	(120.982)	-3,8%	100,5%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(26.428)	-1,7%	(15.253)	-1,0%	73,3%	(196.795)	-6,3%	(32.766)	-1,0%	500,6%
Net Income (Loss)	(13.098)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%

Período	Exnchange Rate	Δ
31/12/2024	6,2	
31/03/2025	5,7	-7,3 %
30/06/2025	5,5	-5,0 %
30/09/2025	5,3	-2,5 %

- **Foreign exchange variation:** the appreciation of around 14% of the BRL against the USD in 9M25 led to a positive net exchange rate variation of R\$532.0 million.
- **Other financial expenses:** refer mainly to charges on the debt related to the court-supervised reorganization.

CASH FLOW

In 9M25, Heringer recorded cash equivalents of R\$135.5 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Positive result before income tax and social contribution of R\$146.9 million;
- Non-cash revenues of R\$240.9 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Reduction of R\$230.5 million in asset accounts, mainly due to accounts receivable and inventory;
- Decrease of R\$96.0 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R\$23.7 million, composed of works to adjust the units and other investments;



CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	146.892
Non-cash expenses (income)	(240.929)
Adjusted result after non-cash effects	(94.037)
Decrease/(Increase) in assets	230.503
(Decrease)/Increase in liabilities	(96.026)
Cash flow from operating activities	40.440
Cash flow from investing activities	(23.669)
Free Cash Flow	16.771
Cash flow from financing activities	20.388
	37.159
Cash	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	135.564
Change in cash during the year	37.159



APPENDIX I - BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

ASSETS	set/25	dez/24	LIABILITIES	set/25	dez/24
Current			Current		
Cash and cash equivalents	135,564	98,405	Suppliers	419,629	563,870
Trade receivables	155,181	209,252	Suppliers – related parties	1,343,837	1,798,570
Trade receivables – related parties	4,249	8,636	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	76,140	196,364
Inventories	1,394,967	1,479,327	Loans and financing	46,013	24,574
Recoverable taxes	201,765	194,888	Other Liabilities	506,901	259,887
Other assets	144,270	266,998		2,392,520	2,843,265
	2,035,996	2,257,506			
Non-current			Non-current		
Recoverable taxes	186,848	200,607	Deferred taxes	272,312	143,029
Other assets	52,429	46,745	Other Liabilities	96,728	83,085
Non-current Receivables	239,277	247,352	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1,242,058	1,193,741
				1,611,099	1,419,855
PP&E, investments and Intangibles	598,731	611,038	Total LIABILITIES	4,003,619	4,263,120
			Equity and Liabilities		
			Share Capital	585,518	585,518
			Equity valuation adjustments	35,601	36,004
			Accumulated Losses	(1,750,734)	(1,768,746)
	838,008	858,390		(1,129,615)	(1,147,224)
Total ASSETS	2,874,004	3,115,896	Total LIABILITIES AND EQUITY	2,874,004	3,115,896



APPENDIX II – 3Q25 INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)					
	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	1.571.726		1.556.520		1,0%
Taxes and other sale deductions	(48.306)		(50.239)		-3,8%
Net revenue from sales	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%
Cost of goods sold	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%
Gross Profit	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%
Operating expenses	(73.184)	-4,8%	(121.178)	-8,0%	-39,6%
Selling expenses	(42.532)	-2,8%	(65.243)	-4,3%	-34,8%
General and administrative expenses	(30.826)	-2,0%	(56.311)	-3,7%	-45,3%
Other operating income, net	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%
Operating Loss	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Net Financial Result	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Financial Income	20.170	1,3%	21.991	1,5%	-8,3%
Financial Expenses	(72.108)	-4,7%	(71.814)	-4,8%	0,4%
Exchange rate variation, net	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Profit (loss) before income tax and social contribution	(9.219)	-0,6%	(9.115)	-0,6%	1,1%
Income tax and social contribution	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Net Result for the Period	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%
Loss before financial result and taxes	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Depreciation and Amortization	22.551	1,5%	15.253	1,0%	47,8%



APPENDIX III – 9M25 INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)					
	9M25	% of NR	9M24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	3.247.889		3.338.073		-2,7%
Taxes and other sale deductions	(118.500)		(116.596)		1,6%
Net revenue from sales	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
Cost of goods sold	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Gross Profit	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Operating expenses	(218.125)	-7,0%	(269.178)	-8,4%	-19,0%
Selling expenses	(127.524)	-4,1%	(134.197)	-4,2%	-5,0%
General and administrative expenses	(92.822)	-3,0%	(136.887)	-4,2%	-32,2%
Other operating income, net	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
Operating Loss	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Net Financial Result	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Financial Income	37.797	1,2%	64.353	2,0%	-41,3%
Financial Expenses	(280.403)	-9,0%	(185.335)	-5,8%	51,3%
Exchange rate variation, net	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Profit (loss) before income tax and social contribution	146.892	4,7%	(507.291)	-15,7%	129,0%
Income tax and social contribution	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Net Result for the Period	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
EBITDA	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Loss before financial result and taxes	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Depreciation and Amortization	67.512	2,2%	43.794	1,4%	54,2%



EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation, and Amortization) is presented as additional information, given our belief that it is an important indicator of our operational performance, as well as useful for comparing our performance with that of other companies in the sector. However, no single figure should be considered a substitute for net income calculated under Brazilian Corporation Law (BR GAAP), or even as a measure of Heringer's profitability. Moreover, our calculations may not be comparable with similar measures adopted by other companies in the sector.

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These forward-looking statements are based on the beliefs and assumptions of Heringer's Management and the information currently available. Forward-looking statements include information about our current plans, beliefs or expectations, as well as those of Heringer's Board of Directors and Executive Officers.

The reservations related to forward-looking statements also include information on possible or presumed operating results, as well as any statements preceded, followed or including words such as "believe", "may", "will", "continue", "expect", "foresee", "intend", "plan", "estimate" or similar expressions.

Forward-looking statements are not guarantee of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions because they refer to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Future results and value creation for shareholders may differ significantly from those expressed or implied in these forward-looking statements. Many factors that will determine these results, and figures are beyond Heringer's control or ability to predict.