

FERTILIZANTES



HERINGER

RESULTADOS 3T25 e 9M25

NOVEMBRO 2025

FHER3

B3 LISTED NM

➔ A COMPANHIA

➔ PERSPECTIVAS

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

➔ **A COMPANHIA**

➔ PERSPECTIVAS

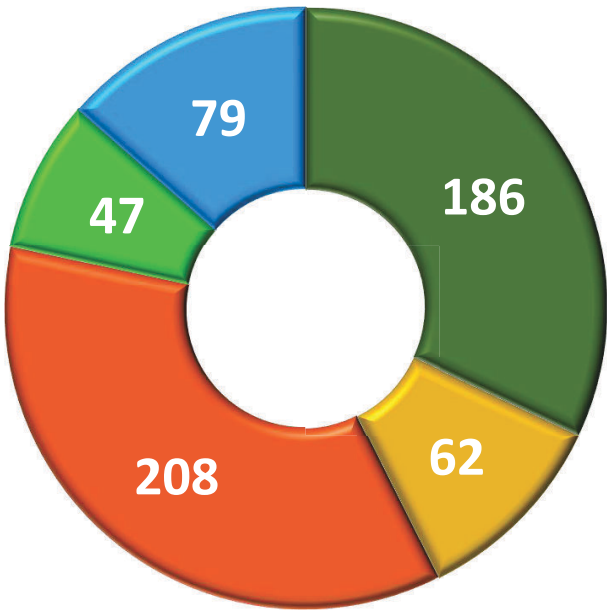
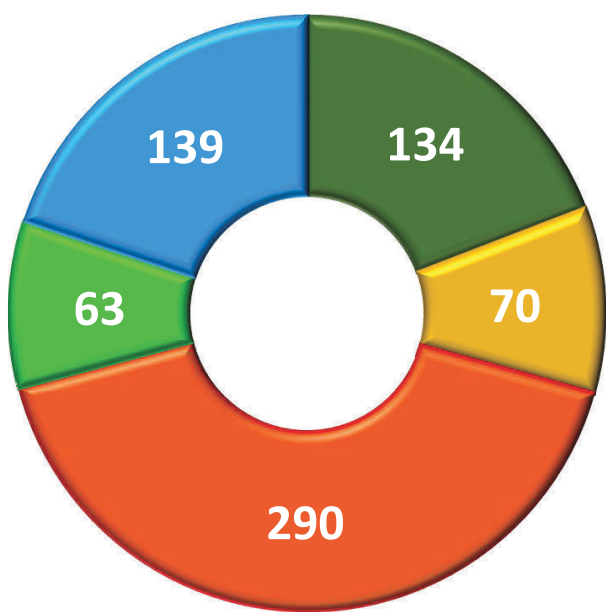
➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

696 Mil Tons

582 Mil Tons

-114 Mil Tons
- 16,4%



3T24

3T25

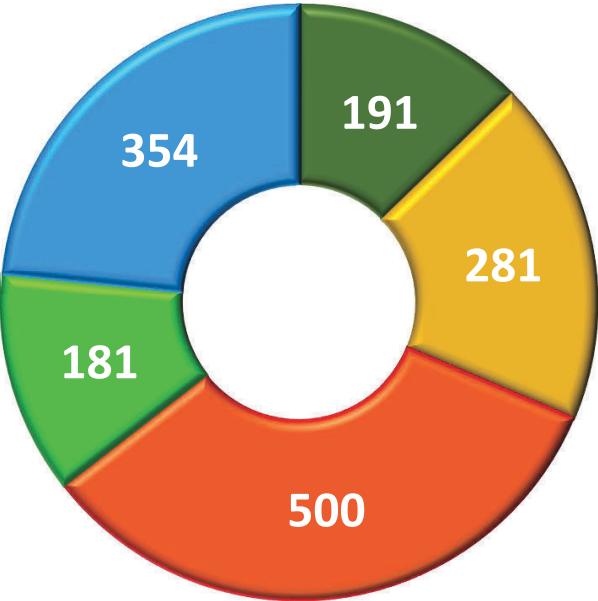
✓ A diversidade de entregas por culturas nesse período se manteve e as culturas do milho e cana, com destaque ao crescimento da soja

ENTREGAS ACUMULADAS – VOLUMES E CULTURAS

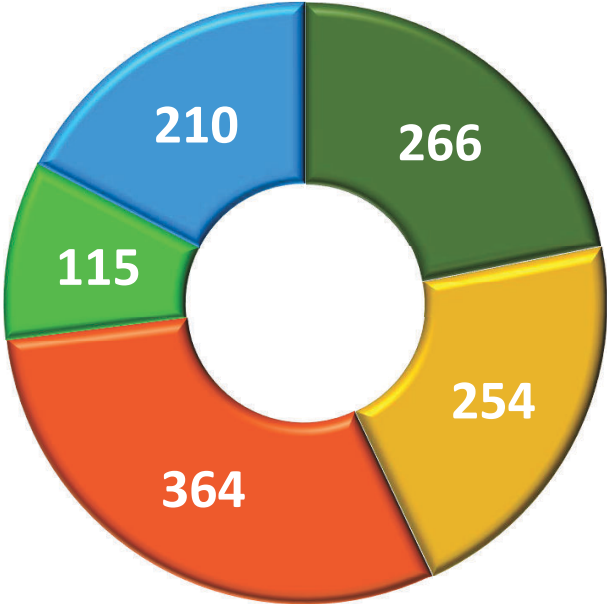
1.507 Mil Tons

1.209 Mil Tons

-298 Mil Tons
- 19,8%



9M24



9M25

✓ Nos 9M25, demonstra uma boa participação na soja e estabilidade no milho em comparação ao mesmo período do ano anterior

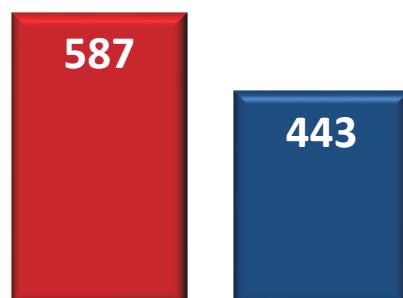
MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)



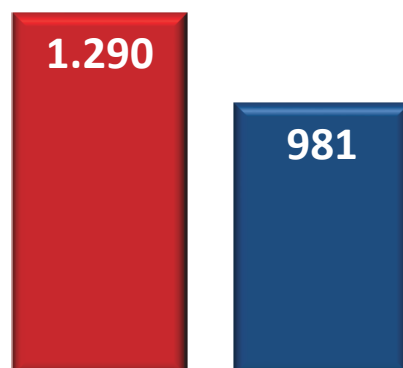
6

CONVENCIONAL

■ 3T24
■ 3T25

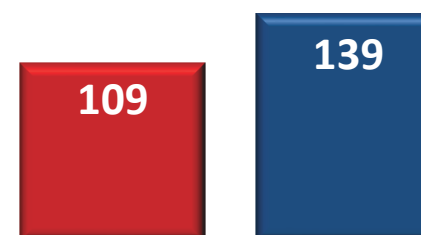


■ 9M24
■ 9M25

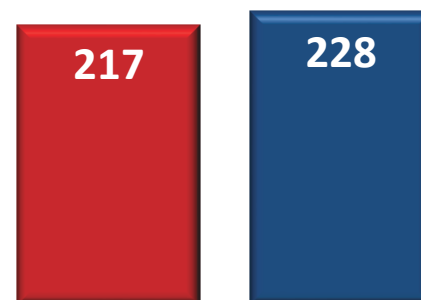


PREMIUM

■ 3T24
■ 3T25



■ 9M24
■ 9M25



✓ A companhia busca a participação no mercado de produtos premium mesmo com os altos preços dos fertilizantes observados no ano de 2025, onde as entregas apresentam redução para os produtos convencionais

➔ A COMPANHIA

➔ **PERSPECTIVAS**

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

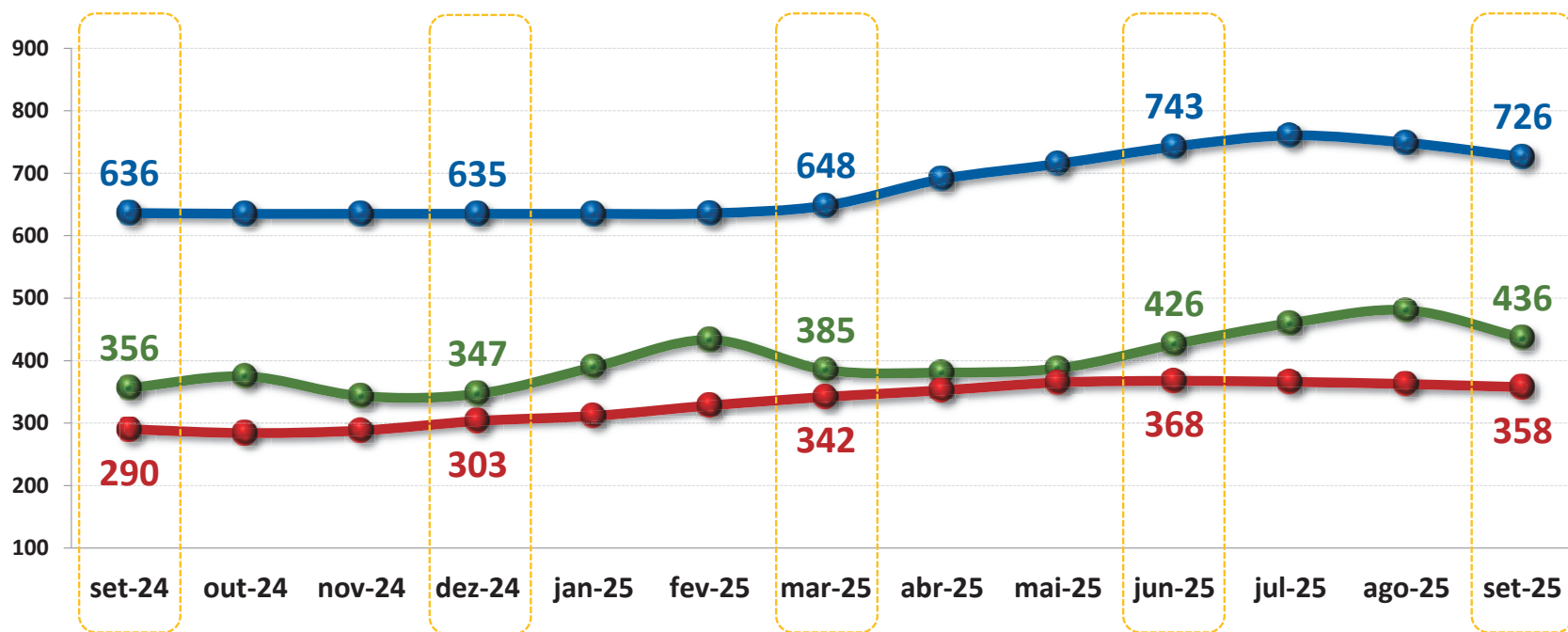
EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

USD

Ureia

Cloreto de Potássio

MAP



Preços em dólares

Jun/25
a
Set/25

Dez/24
a
Set/25

+ 2%

+ 26%

- 3%

+ 18%

- 2%

+ 14%

✓ **Ureia:** Com redução no final do 3T25, com combinação da pressão da licitação indiana e da redução da cota russa mantém o mercado internacional em alerta para possíveis ajustes nos preços.

✓ **Cloreto de potássio:** em julho/25 vimos o cloreto cair pela primeira vez no Brasil desde o início do ano, com grande parte do programa já comercializado, principalmente para soja.

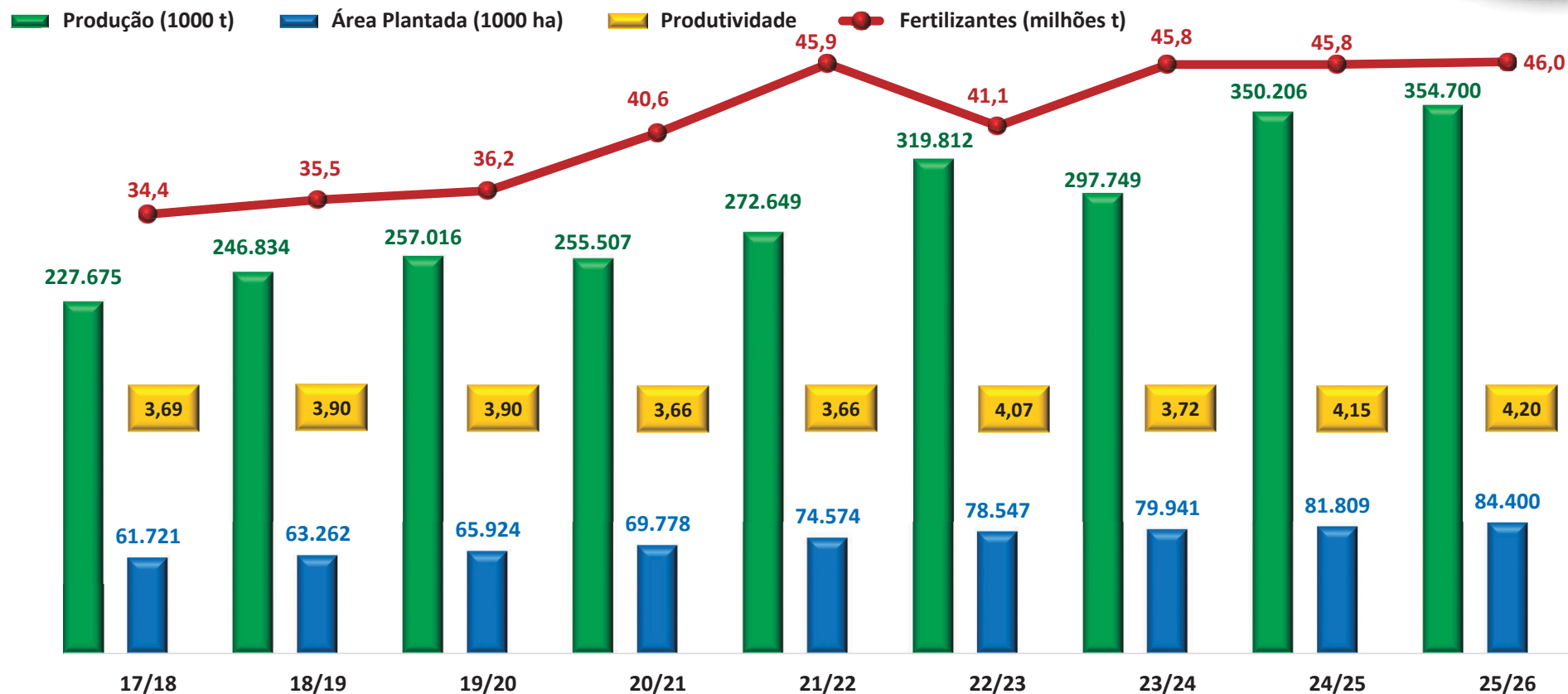
✓ **MAP:** continua com preços fortalecidos no mercado internacional devido a uma oferta restrita, porém, existe a possibilidade de um descolamento dos preços internacionais no Brasil devido a ampla disponibilidade

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

ÁREA PLANTADA x CONSUMO DE FERTILIZANTES



9



✓ A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve atingir 84,4 milhões de hectares, alta de 3,3% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 354,7 milhões de toneladas, 0,8% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab).

* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)

Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

➔ A COMPANHIA

➔ PERSPECTIVAS

➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

DRE 3T25 e 9M25 (R\$ MIL)



11

(R\$ MIL)	3T25	% RL	3T24	% RL	Δ % 25/24	9M25	% RL	9M24	% RL	Δ % 25/24
Volume	581.851		696.271		-16,4%	1.209.311		1.506.936		-19,8%
Receita Líquida	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
CPV	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Resultado Bruto	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Frete e Comissões	(37.297)	-2,4%	(37.348)	-2,5%	-0,1%	(72.977)	-2,3%	(81.084)	-2,5%	-10,0%
VG&A	(36.061)	-2,4%	(84.206)	-5,6%	-57,2%	(147.369)	-4,7%	(190.000)	-5,9%	-22,4%
Outras receitas operacionais, Líquidas	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Resultado Financeiro Líquido	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Resultado Líquido	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
Resultado Bruto - R\$ / Ton	83,26		149,17		-44%	62,53		77,14		-19%

- ✓ **Receita Líquida:** o aumento nos preços das matérias primas no mercado internacional no decorrer de 2025 fez com que houvesse um acréscimo de cerca de 1,1% no 3T25 mesmo diante de uma redução de cerca de 16% dos volumes entregues que corroborou numa redução em torno de 3% nos 9M25 em comparação ao mesmo período do ano anterior.
- ✓ **Resultado Bruto:** impactado pela oscilação dos preços das matérias primas, atingindo uma margem de 2,4% nos 9M25.
- ✓ **EBITDA:** ainda negativo nos 9M25, porém, demonstrando recuperação quando comparado com os mesmos períodos de 2024.

RESULTADOS FINANCEIROS 3T25 e 9M25 (R\$ MIL)

Período	Taxa de câmbio	Δ	
31/12/2024	6,2		
31/03/2025	5,7		
30/06/2025	5,5		
30/09/2025	5,3		

	3T25	% RL	3T24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(2.193)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,2%
Despesas Financeiras	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(51.938)	-3,4%	(49.823)	-3,3%	4,2%
IR/CS e Depreciação	(26.428)	-1,7%	(15.253)	-1,0%	73,3%
Resultado Líquido	(13.098)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%

	9M25	% RL	9M24	% RL	Δ % 25/24
	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
	(242.606)	-7,8%	(120.982)	-3,8%	100,5%
	(196.795)	-6,3%	(32.766)	-1,0%	500,6%
	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%

- ✓ **Variação cambial:** a valorização de cerca de 14% do real perante o dólar nos 9M25, fizeram com que o período se encerrasse com R\$ 532,0 milhões de variação cambial líquida positiva.
- ✓ **Demais despesas financeiras:** referem-se principalmente aos encargos da dívida da Recuperação Judicial

FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)

FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	146.892
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(240.929)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(94.037)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	230.503
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(96.026)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	40.440
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(23.669)
Fluxo de Caixa Livre	16.771
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	20.388
	37.159
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	135.564
Variação do caixa do exercício	37.159

Nos 9M25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 135,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 146,9 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 240,9 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 230,5 milhões, principalmente em decorrência do contas a receber e estoques;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 96,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 23,7 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;

OBRIGADO !

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Telefone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)



15

(em milhares de Reais)

ATIVO	set/25	dez/24	PASSIVO	set/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	135.564	98.405	Fornecedores	419.629	563.870
Contas a receber de clientes	155.181	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	1.343.837	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	4.249	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	76.140	196.364
Estoques	1.394.967	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	46.013	24.574
Tributos a recuperar	201.765	194.888	Outros Passivos	506.901	259.887
Demais contas a receber	144.270	266.998		2.392.520	2.843.265
	2.035.996	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	186.848	200.607	Impostos diferidos	272.312	143.029
Outros Créditos	52.429	46.745	Outros Passivos	96.728	83.085
Realizável a Longo Prazo	239.277	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.242.058	1.193.741
				1.611.099	1.419.855
			Total PASSIVO	4.003.619	4.263.120
Imobilizado, Investimento e Intangível	598.731	611.038	Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.601	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.750.734	-1.768.746
	838.008	858.390		-1.129.615	-1.147.224
Total ATIVO	2.874.004	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	2.874.004	3.115.896

DRE 3T25 (R\$ MIL)

(em milhares de Reais)

	3T25	%RL	3T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	1.571.726		1.556.520		1,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(48.306)		(50.239)		-3,8%
Receita líquida de vendas	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%
Custos dos produtos vendidos	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%
Lucro Bruto	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%
Despesas operacionais	(73.184)	-4,8%	(121.178)	-8,0%	-39,6%
Com vendas	(42.532)	-2,8%	(65.243)	-4,3%	-34,8%
Gerais e administrativas	(30.826)	-2,0%	(56.311)	-3,7%	-45,3%
Outras receitas operacionais, líquidas	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%
Prejuízo Operacional	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Resultado Financeiro Líquido	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Receitas Financeiras	20.170	1,3%	21.991	1,5%	-8,3%
Despesas financeiras	(72.108)	-4,7%	(71.814)	-4,8%	0,4%
Variação cambial líquida	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(9.219)	-0,6%	(9.115)	-0,6%	1,1%
Imposto de renda e contribuição social	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Resultado Líquido do período	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Depreciação e Amortização	22.551	1,5%	15.253	1,0%	47,8%

DRE 9M25 (R\$ MIL)

(em milhares de Reais)

	9M25	%RL	9M24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	3.247.889		3.338.073		-2,7%
Impostos e outras deduções de vendas	(118.500)		(116.596)		1,6%
Receita líquida de vendas	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
Custos dos produtos vendidos	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Lucro Bruto	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Despesas operacionais	(218.125)	-7,0%	(269.178)	-8,4%	-19,0%
Com vendas	(127.524)	-4,1%	(134.197)	-4,2%	-5,0%
Gerais e administrativas	(92.822)	-3,0%	(136.887)	-4,2%	-32,2%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
Prejuízo Operacional	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Resultado Financeiro Líquido	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Receitas Financeiras	37.797	1,2%	64.353	2,0%	-41,3%
Despesas financeiras	(280.403)	-9,0%	(185.335)	-5,8%	51,3%
Variação cambial líquida	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	146.892	4,7%	(507.291)	-15,7%	129,0%
Imposto de renda e contribuição social	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Resultado Líquido do período	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
EBITDA	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Depreciação e Amortização	67.512	2,2%	43.794	1,4%	54,2%

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

FERTILIZANTES



HERINGER

3Q25 and 9M25 RESULTS

NOVEMBER 2025

FHER3

B3 LISTED NM

➔ THE COMPANY

➔ OUTLOOK

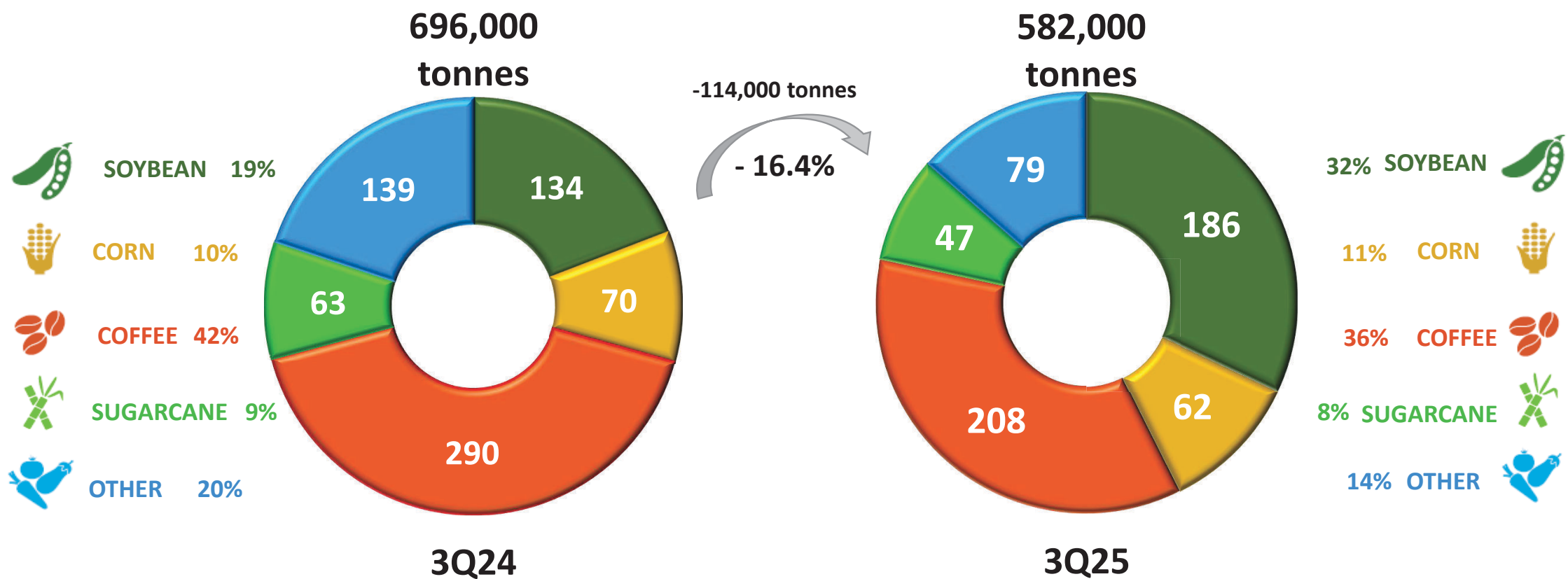
➔ FINANCIAL PERFORMANCE

➔ **THE COMPANY**

➔ **OUTLOOK**

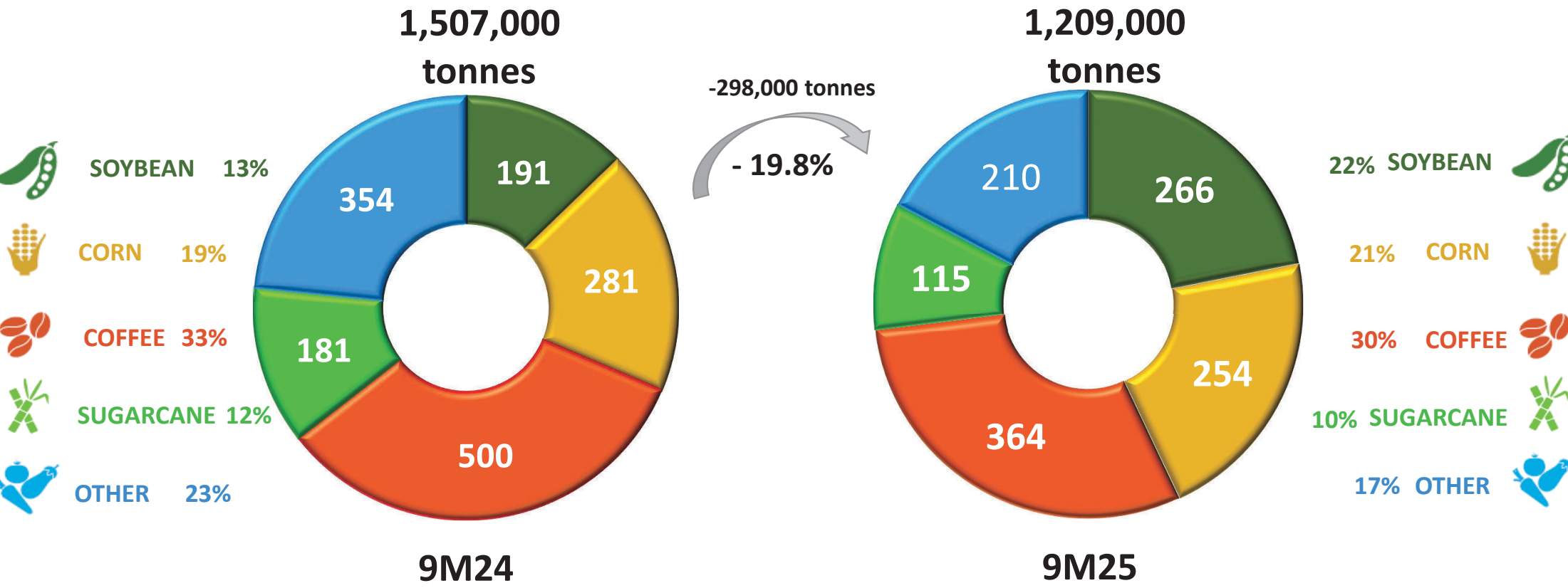
➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS



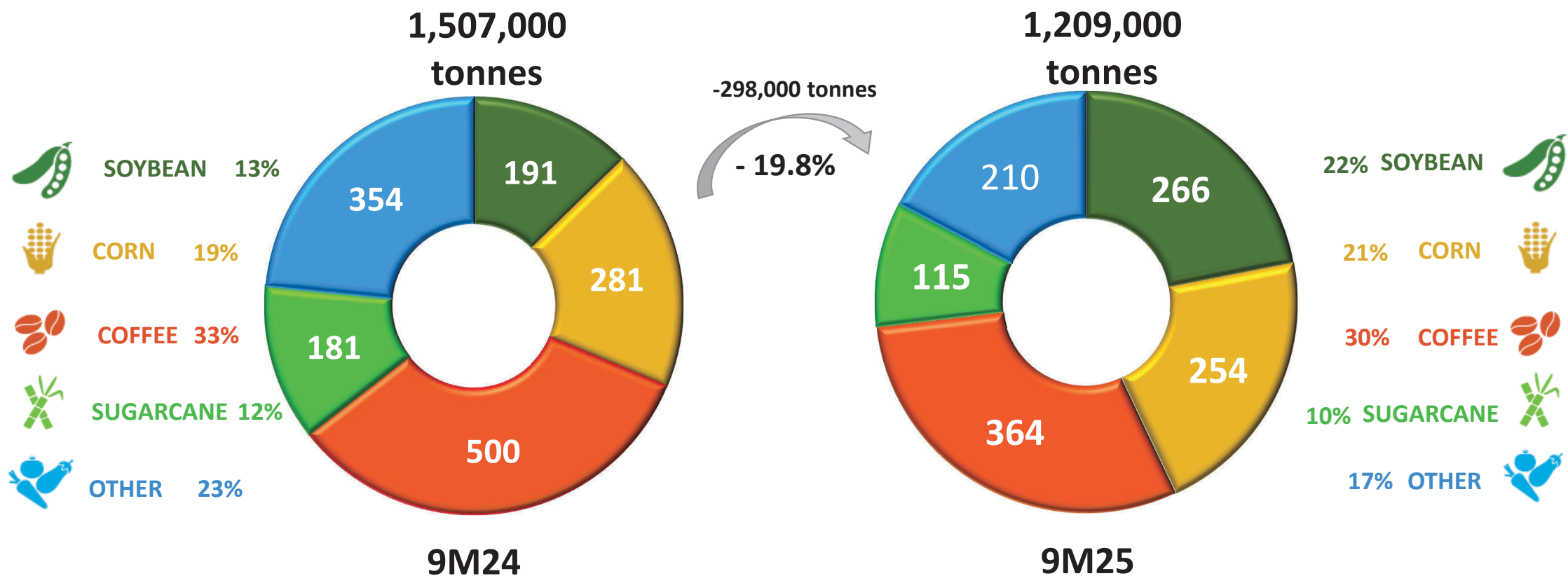
✓ The variety of deliveries by crops remained in the period, as well as the corn and sugarcane crops, highlighting the growth of soybeans

ACCUMULATED DELIVERIES - VOLUME AND CROPS



✓ In 9M25, it showed a strong performance in soybeans and stable results in corn compared to the same period of the previous year

ACCUMULATED DELIVERIES - VOLUME AND CROPS



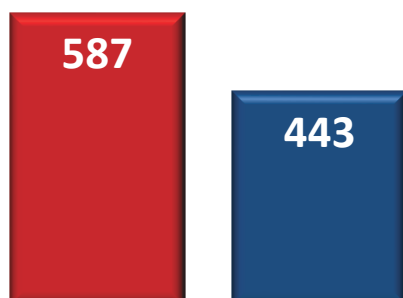
DELIVERED PRODUCT MIX (in thousands of tonnes)



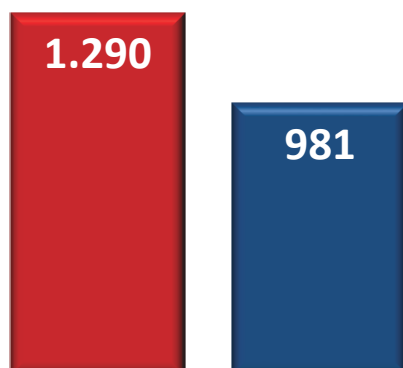
7

CONVENTIONAL

■ 3Q24
■ 3Q25

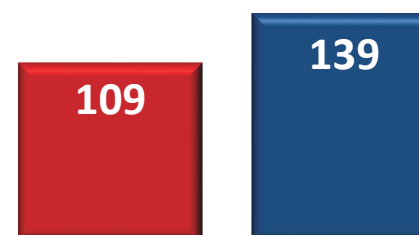


■ 9M24
■ 9M25

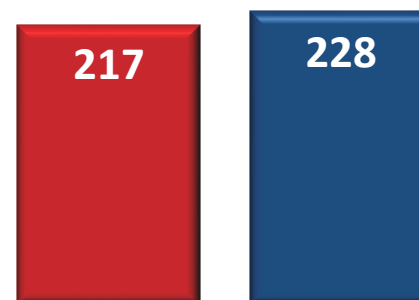


PREMIUM

■ 3Q24
■ 3Q25



■ 9M24
■ 9M25



✓ The Company seeks to maintain its presence in the premium product market despite the high fertilizer prices observed in 2025, a year in which deliveries of conventional products have declined.

AGENDA



8

➔ THE COMPANY

➔ **OUTLOOK**

➔ FINANCIAL PERFORMANCE

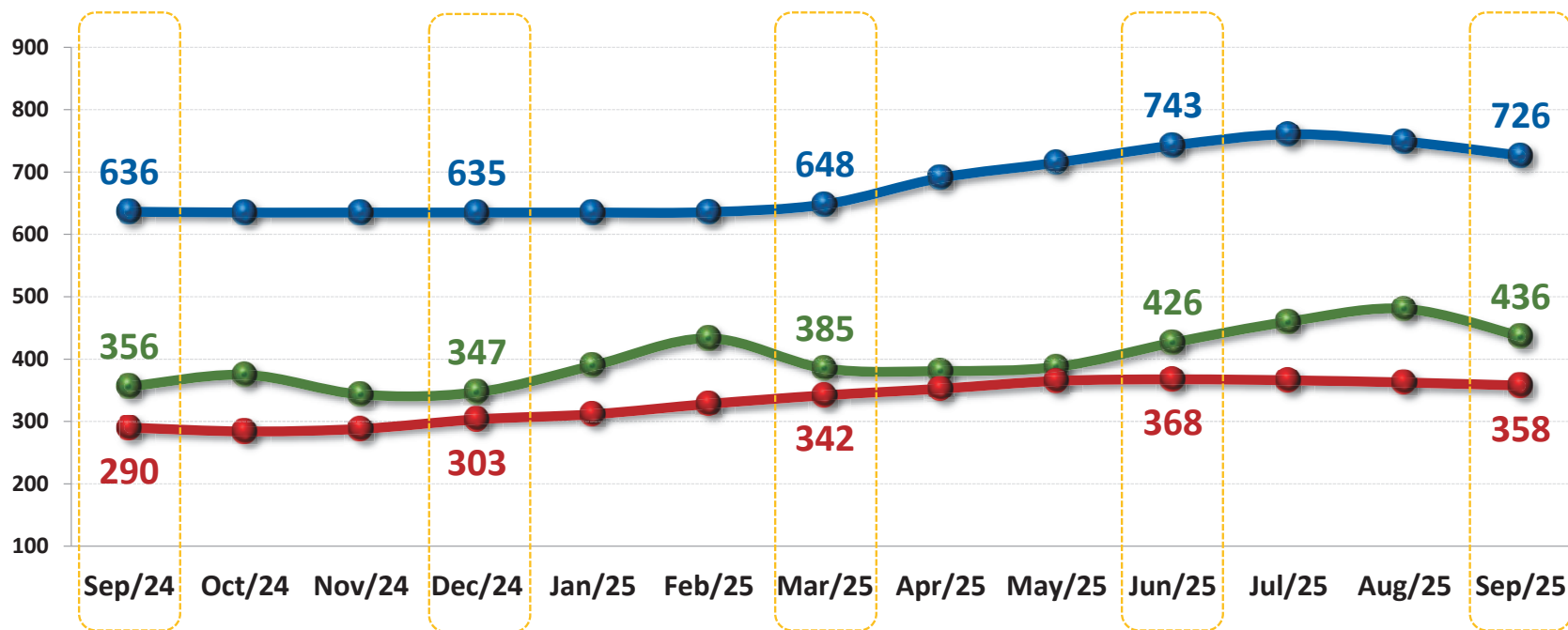
PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES

USD

Urea

Potassium Chloride

MAP



Prices in USD

Jun/25
to
Sep/25

Dec/24
to
Sep/25

+ 2%

+ 26%

- 3%

+ 18%

- 2%

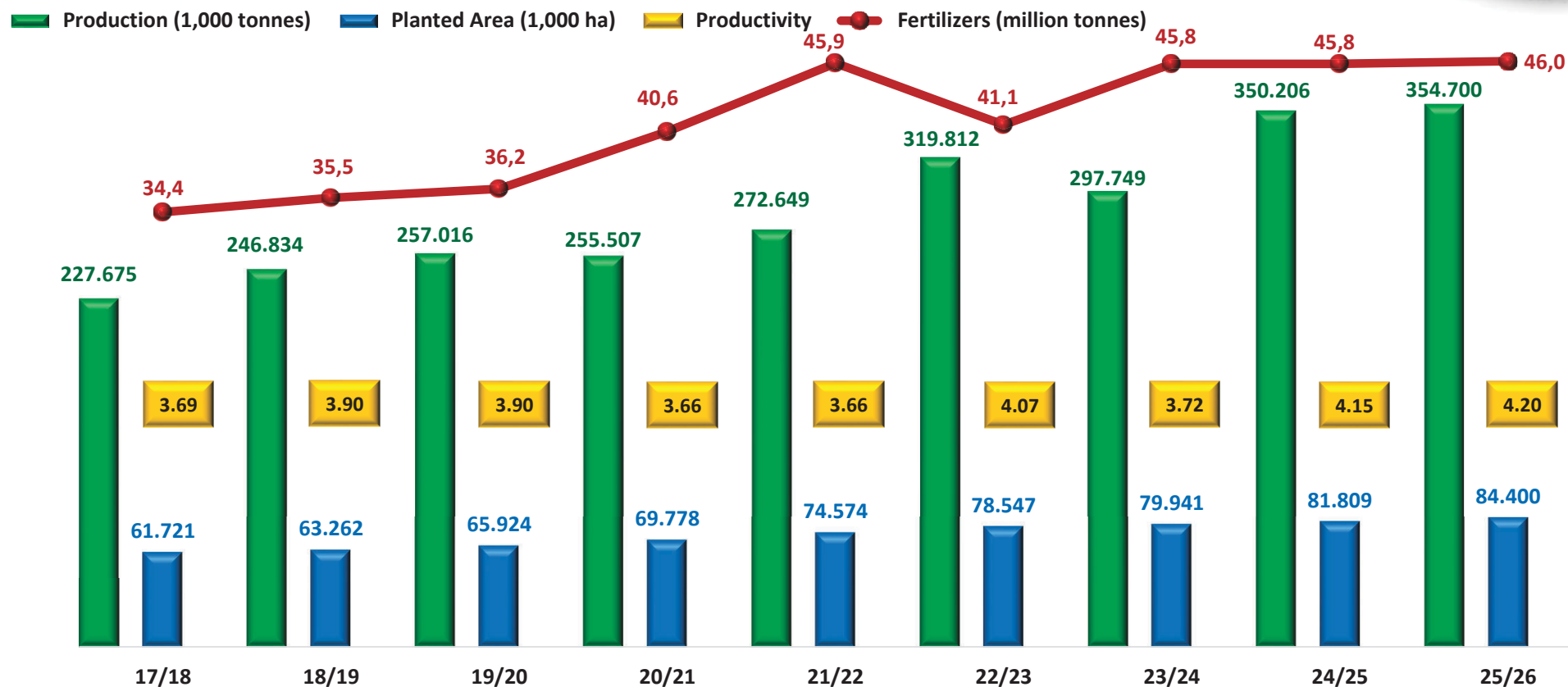
+ 14%

- ✓ **Urea:** following a drop at the end of 3Q25, ongoing pressure from the Indian bidding process and a reduction in the Russian quota have kept the international market on watch for possible price adjustments.
- ✓ **Potassium chloride:** in July/25, we saw the first price drop in Brazil since the beginning of the year, as most of the program has already been sold, mainly for soybeans.
- ✓ **MAP:** prices remain strong in the international market, due to limited supply; however, domestic prices in Brazil may diverge from international prices, given the high local availability

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION* PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



10

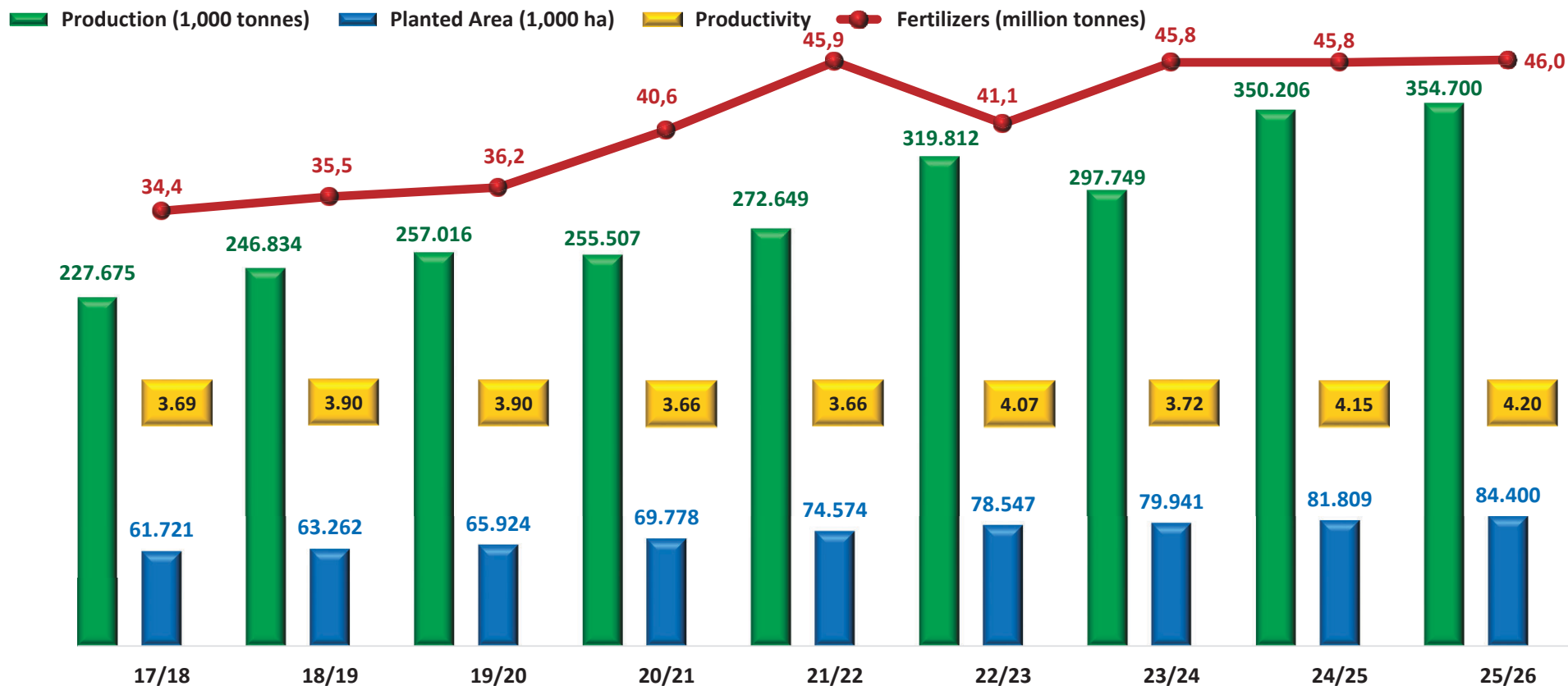


✓ The 2025/26 crop season begins with a positive outlook for Brazilian agriculture. The planted area is expected to reach 84.4 million hectares, up by 3.3% over the previous cycle. Total production is estimated at 354.7 million tonnes, 0.8% higher than the level recorded so far in 2024/25. Information from the National Supply Company (Conab).

* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)

Source: CONAB (National Supply Company)

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION* PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)

Source: CONAB (National Supply Company)

➔ THE COMPANY

➔ OUTLOOK

➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

3Q25 and 9M25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ THOUSAND)	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	Δ % 25/24	9M25	% of NR	9M24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	581.851		696.271		-16,4%	1.209.311		1.506.936		-19,8%
Net Revenue	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
COGS	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Gross Result	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Freight and Commissions	(37.297)	-2,4%	(37.348)	-2,5%	-0,1%	(72.977)	-2,3%	(81.084)	-2,5%	-10,0%
SG&A	(36.061)	-2,4%	(84.206)	-5,6%	-57,2%	(147.369)	-4,7%	(190.000)	-5,9%	-22,4%
Other operating income, Net	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Net Financial Result	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Net Income (Loss)	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	83,26		149,17		-44%	62,53		77,14		-19%

- ✓ **Net Revenue:** the increase in raw material prices in the international market during 2025 led to a rise of approximately 2.7% in 3Q25, despite a decline of around 16% in delivered volumes, which contributed to an overall decrease of about 2% in 9M25 compared to the same period last year.
- ✓ **Gross Result:** impacted by raw material price fluctuations, reaching a margin of 2.4% in 9M25.
- ✓ **EBITDA:** still negative in 9M25 but showing a sign of recovery compared to the same periods in 2024.

3Q25 and 9M25 FINANCIAL RESULTS (R\$ thousand)



14

Período	Exnchange Rate	Δ
31/12/2024	6,2	
31/03/2025	5,7	-7,3 %
30/06/2025	5,5	-5,0 %
30/09/2025	5,3	-2,5 %
		-14,1 %

	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(2.193)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,2%
Financial Expenses	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(51.938)	-3,4%	(49.823)	-3,3%	4,2%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(26.428)	-1,7%	(15.253)	-1,0%	73,3%
Net Income (Loss)	(13.098)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%

	9M25	% of NR	9M24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Financial Expenses	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(242.606)	-7,8%	(120.982)	-3,8%	100,5%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(196.795)	-6,3%	(32.766)	-1,0%	500,6%
Net Income (Loss)	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%

- ✓ **Foreign exchange variation:** the appreciation of around 14% of the BRL against the USD in 9M25 led to a positive net exchange rate variation of R\$530.7 million.
- ✓ **Other financial expenses:** refer mainly to charges on the debt related to the court-supervised reorganization.

CASH FLOW (R\$ THOUSAND)

CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	146.892
Non-cash expenses (income)	(240.929)
Adjusted result after non-cash effects	(94.037)
Decrease/(Increase) in assets	230.503
(Decrease)/Increase in liabilities	(96.026)
Cash flow from operating activities	40.440
Cash flow from investing activities	(23.669)
Free Cash Flow	16.771
Cash flow from financing activities	20.388
	37.159
Cash	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	135.564
Change in cash during the year	37.159

In 9M25, Heringer recorded cash equivalents of R\$135.5 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Positive result before income tax and social contribution of R\$146.9 million;
- Non-cash revenues of R\$240.9 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Reduction of R\$230.5 million in asset accounts, mainly due to accounts receivable and inventory;
- Decrease of R\$96.0 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R\$23.7 million, composed of works to adjust the units and other investments;

THANK YOU!

INVESTOR RELATIONS

Phone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANCE SHEET (R\$ thousand)

(R\$ thousand)

	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	1.571.726		1.556.520		1,0%
Taxes and other sale deductions	(48.306)		(50.239)		-3,8%
Net revenue from sales	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%
Cost of goods sold	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%
Gross Profit	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%
Operating expenses	(73.184)	-4,8%	(121.178)	-8,0%	-39,6%
Selling expenses	(42.532)	-2,8%	(65.243)	-4,3%	-34,8%
General and administrative expenses	(30.826)	-2,0%	(56.311)	-3,7%	-45,3%
Other operating income, net	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%
Operating Loss	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Net Financial Result	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Financial Income	20.170	1,3%	21.991	1,5%	-8,3%
Financial Expenses	(72.108)	-4,7%	(71.814)	-4,8%	0,4%
Exchange rate variation, net	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Profit (loss) before income tax and social contribution	(9.219)	-0,6%	(9.115)	-0,6%	1,1%
Income tax and social contribution	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Net Result for the Period	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%
Loss before financial result and taxes	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Depreciation and Amortization	22.551	1,5%	15.253	1,0%	47,8%

3Q25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ thousand)					
	3Q25	% of NR	3Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	1.571.726		1.556.520		1,0%
Taxes and other sale deductions	(48.306)		(50.239)		-3,8%
Net revenue from sales	1.523.420	100,0%	1.506.281	100,0%	1,1%
Cost of goods sold	(1.474.978)	-96,8%	(1.402.421)	-93,1%	5,2%
Gross Profit	48.442	3,2%	103.860	6,9%	-53,4%
Operating expenses	(73.184)	-4,8%	(121.178)	-8,0%	-39,6%
Selling expenses	(42.532)	-2,8%	(65.243)	-4,3%	-34,8%
General and administrative expenses	(30.826)	-2,0%	(56.311)	-3,7%	-45,3%
Other operating income, net	174	0,0%	376	0,0%	-53,8%
Operating Loss	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Net Financial Result	15.523	1,0%	8.203	0,5%	89,2%
Financial Income	20.170	1,3%	21.991	1,5%	-8,3%
Financial Expenses	(72.108)	-4,7%	(71.814)	-4,8%	0,4%
Exchange rate variation, net	67.461	4,4%	58.026	3,9%	16,3%
Profit (loss) before income tax and social contribution	(9.219)	-0,6%	(9.115)	-0,6%	1,1%
Income tax and social contribution	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(3.877)	-0,3%	-	0,0%	0,0%
Net Result for the Period	(13.096)	-0,9%	(9.115)	-0,6%	43,7%
EBITDA	(2.191)	-0,1%	(2.064)	-0,1%	6,1%
Loss before financial result and taxes	(24.742)	-1,6%	(17.318)	-1,1%	42,9%
Depreciation and Amortization	22.551	1,5%	15.253	1,0%	47,8%

9M25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ thousand)

	9M25	% of NR	9M24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	3.247.889		3.338.073		-2,7%
Taxes and other sale deductions	(118.500)		(116.596)		1,6%
Net revenue from sales	3.129.388	100,0%	3.221.477	100,0%	-2,9%
Cost of goods sold	(3.053.771)	-97,6%	(3.105.236)	-96,4%	-1,7%
Gross Profit	75.617	2,4%	116.241	3,6%	-34,9%
Operating expenses	(218.125)	-7,0%	(269.178)	-8,4%	-19,0%
Selling expenses	(127.524)	-4,1%	(134.197)	-4,2%	-5,0%
General and administrative expenses	(92.822)	-3,0%	(136.887)	-4,2%	-32,2%
Other operating income, net	2.221	0,1%	1.906	0,1%	16,5%
Operating Loss	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Net Financial Result	289.400	9,2%	(354.354)	-11,0%	181,7%
Financial Income	37.797	1,2%	64.353	2,0%	-41,3%
Financial Expenses	(280.403)	-9,0%	(185.335)	-5,8%	51,3%
Exchange rate variation, net	532.006	17,0%	(233.372)	-7,2%	328,0%
Profit (loss) before income tax and social contribution	146.892	4,7%	(507.291)	-15,7%	129,0%
Income tax and social contribution	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(129.283)	-4,1%	11.028	0,3%	-1272,3%
Net Result for the Period	17.609	0,6%	(496.262)	-15,4%	103,5%
EBITDA	(74.996)	-2,4%	(109.143)	-3,4%	-31,3%
Loss before financial result and taxes	(142.508)	-4,6%	(152.937)	-4,7%	-6,8%
Depreciation and Amortization	67.512	2,2%	43.794	1,4%	54,2%

This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.

The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).