

FERTILIZANTES



HERINGER

RESULTADOS 2T25 e 1S15

AGOSTO 2025

FHER3
B3 LISTED NM

➔ **A COMPANHIA**

➔ **PERSPECTIVAS**

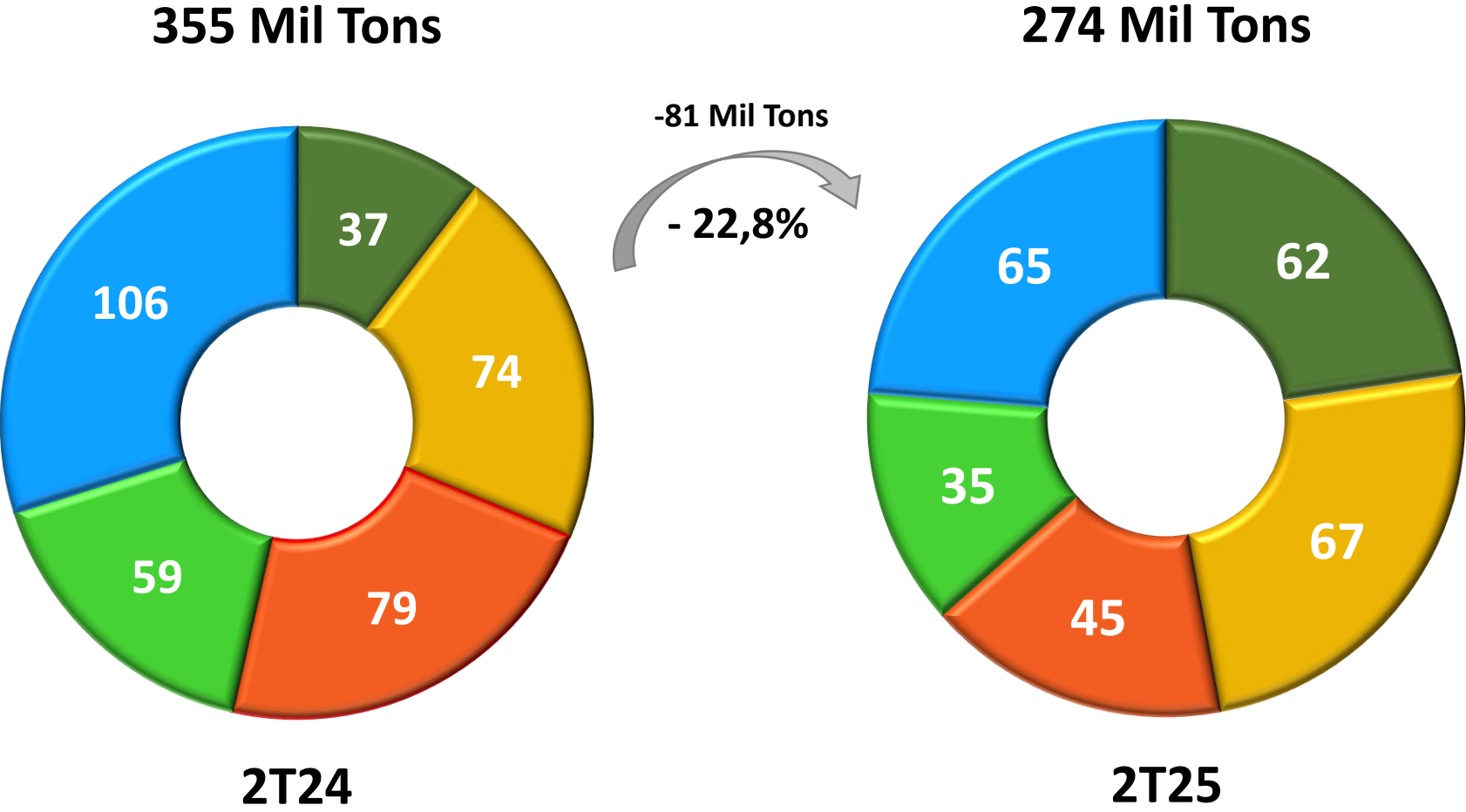
➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

➔ **A COMPANHIA**

➔ PERSPECTIVAS

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS



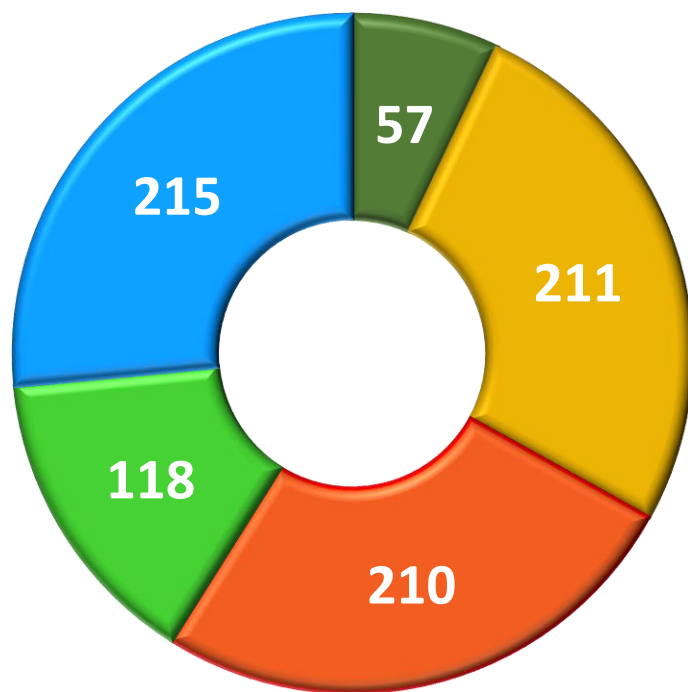
- SOJA 10%
- MILHO 21%
- CAFÉ 22%
- CANA 17%
- DEMAIS 30%

- 22% SOJA
- 25% MILHO
- 16% CAFÉ
- 13% CANA
- 24% DEMAIS

✓ Somada à condição de menor acesso ao crédito no ano atual, observamos pressão de baixa aos preços do açúcar, o que vem deteriorando a sua relação de troca, atrasando as compras em relação ao mesmo período de 2024, enquanto produtores buscam maior clareza no futuro dos preços dos fertilizantes, principalmente nitrogenados

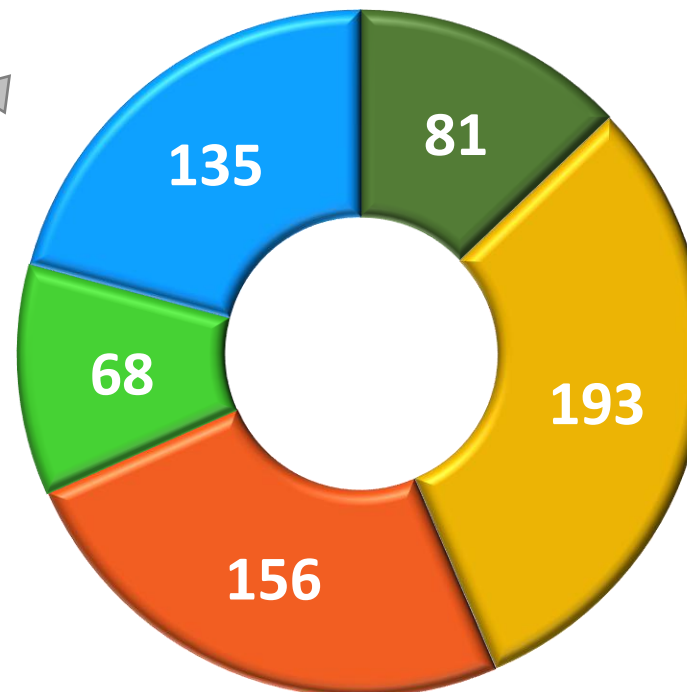
ENTREGAS SEMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

810 Mil Tons



1S24

632 Mil Tons



1S25

-182 Mil Tons

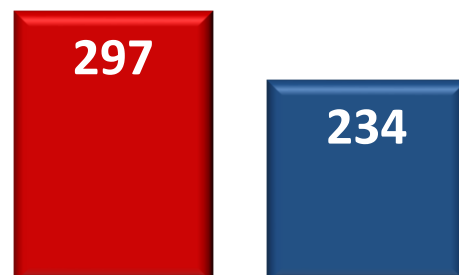
- 22,4%

✓ No 1S25, a situação se repete, com volumes muito semelhantes aos do 1S24, com exceção da cana-de-açúcar que caiu quase pela metade. O mercado de citrus também pode ser considerado como um dos responsáveis, devido ao cenário adverso apresentado em 2024

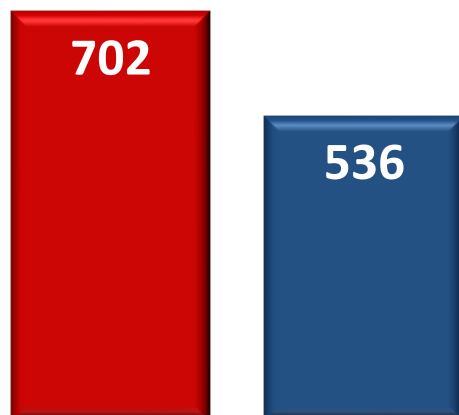
MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)

CONVENCIONAL

■ 2T24
■ 2T25



■ 1S24
■ 1S25



PREMIUM

■ 2T24
■ 2T25



■ 1S24
■ 1S25



✓ A companhia busca a participação no mercado de produtos premium, mas devido aos altos preços dos fertilizantes observados no ano de 2025, somado ao baixo acesso ao crédito, as entregas apresentam redução, mesmo para produtos convencionais

➔ A COMPANHIA

➔ **PERSPECTIVAS**

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

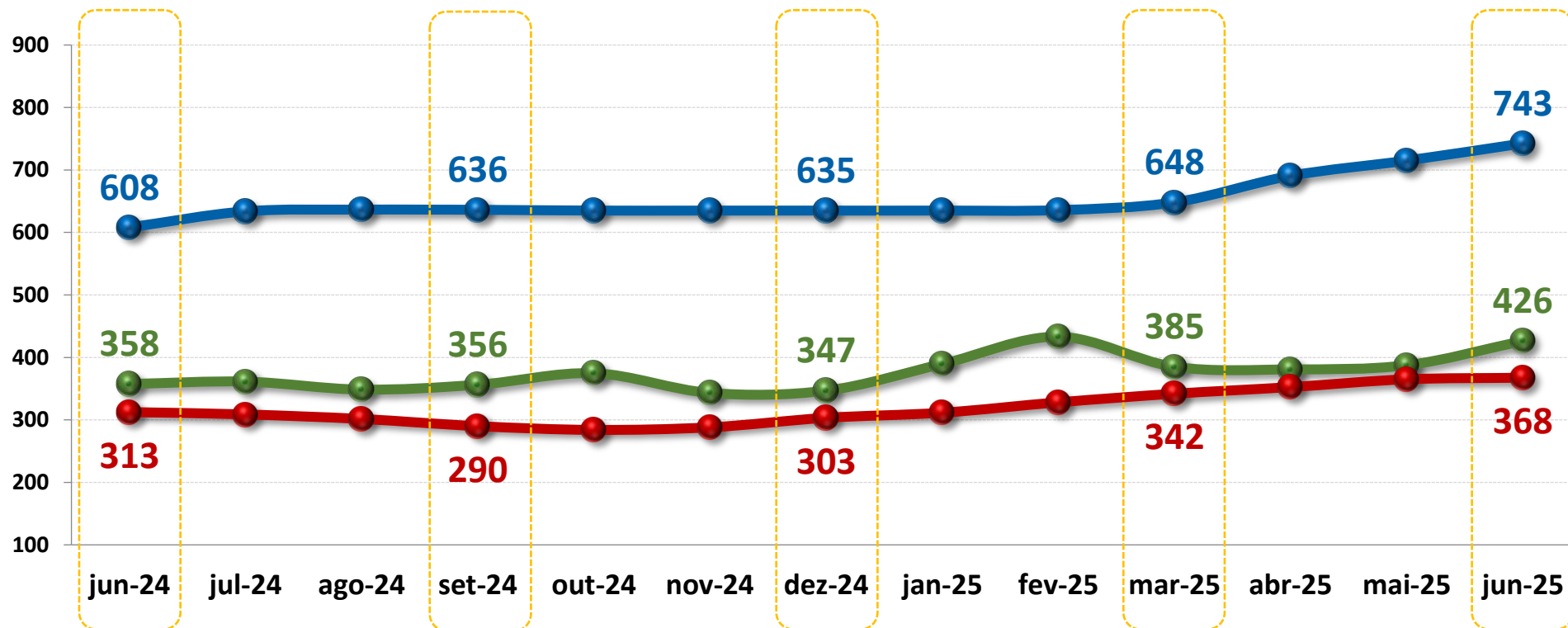
EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

USD

Ureia

Cloreto de Potássio

MAP



Preços em dólares

Mar/25
a
Jun/25

Dez/24
a
Jun/25

+ 11%

+ 23%

+ 7%

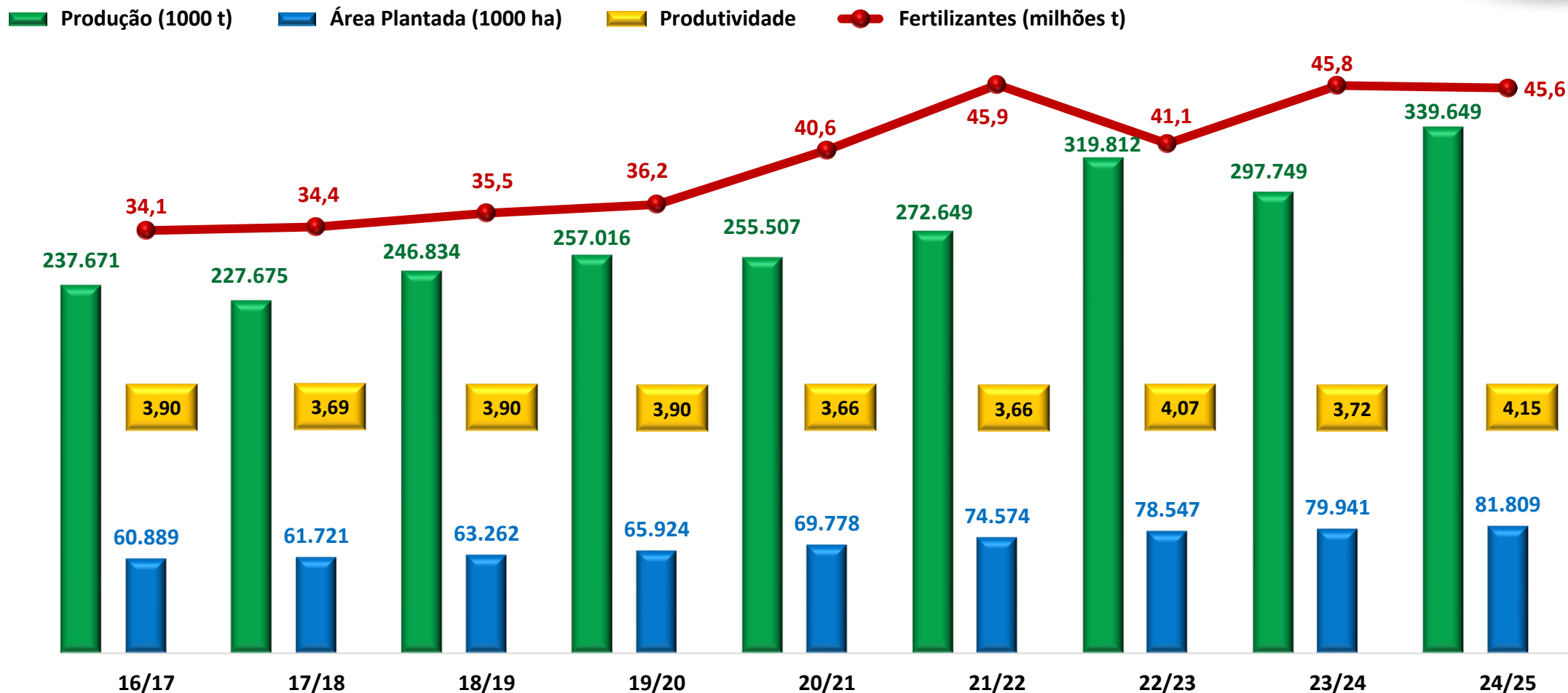
+ 21%

+ 15%

+ 17%

- ✓ **Ureia:** preços devem se manter sustentados até o final do 3T25 com mais leilões da Índia programados
- ✓ **Cloreto de potássio:** em julho/25 vimos o cloreto cair pela primeira vez no Brasil desde o início do ano, com grande parte do programa já comercializado, principalmente para soja. Com ampla disponibilidade do país, movimentos de alta para o produto em questão podem ser menos prováveis
- ✓ **MAP:** continua com preços fortalecidos no mercado internacional devido a uma oferta restrita, porém, existe a possibilidade de um descolamento dos preços internacionais do Brasil devido a ampla disponibilidade

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS* ÁREA PLANTADA x CONSUMO DE FERTILIZANTES



✓ Conforme o 10º levantamento da CONAB referente a safra 2024/25, divulgado em julho, o Brasil deverá atingir uma safra recorde de cerca de 339,6 milhões de toneladas, apresentando um aumento de 14,1% na produção de grãos quando comparado a 2023/24 que foi de 297,7 milhões de toneladas.

➔ A COMPANHIA

➔ PERSPECTIVAS

➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

DRE 2T25 e 1S25 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	2T25	% RL	2T24	% RL	Δ % 25/24	1S25	% RL	1S24	% RL	Δ % 25/24
Volume	274.460		355.342		-22,8%	628.791		810.665		-22,4%
Receita Líquida	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
CPV	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Resultado Bruto	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Fretes e Comissões	(10.734)	-1,5%	(16.667)	-2,2%	-35,6%	(35.680)	-2,2%	(43.736)	-2,5%	-18,4%
VG&A	(69.278)	-9,9%	(49.810)	-6,7%	39,1%	(111.309)	-6,9%	(105.794)	-6,2%	5,2%
Outras receitas operacionais, Líquidas	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Resultado Financeiro Líquido	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Resultado Líquido	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
Resultado Bruto - R\$ / Ton	(69,79)		(14,01)		398%	43,22		15,27		183%

- ✓ **Receita Líquida:** o aumento nos preços das matérias primas no mercado internacional no decorrer de 2025 corroborou para a redução de cerca de 6% em ambos os períodos, 2T25 e 1S25, mesmo diante de uma redução cerca de 22% dos volumes entregues
- ✓ **Resultado Bruto:** impactado pela oscilação dos preços das matérias primas, atingindo uma margem de 1,7% no 1S25
- ✓ **EBITDA:** ainda negativo no 2T25 e 1S25, porém, demonstrando recuperação comparando com os mesmos períodos de 2024

RESULTADOS FINANCEIROS 2T25 e 1S25 (R\$ MIL)

Período	Taxa de câmbio	Δ	
31/12/2024	6,2%	-7,3 %	-11,9 %
31/03/2025	5,7%		
30/06/2025	5,5%		

	2T25	% RL	2T24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Despesas Financeiras	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(76.092)	-10,9%	(39.835)	-5,3%	91,0%
IR/CS e Depreciação	(49.528)	-7,1%	(14.727)	-2,0%	236,3%
Resultado Líquido	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%

	1S25	% RL	1S24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Despesas Financeiras	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(190.668)	-11,9%	(71.159)	-4,1%	167,9%
IR/CS e Depreciação	(170.366)	-10,6%	(17.512)	-1,0%	872,8%
Resultado Líquido	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%

- ✓ **Variação cambial:** a valorização de cerca de 12% do real perante o dólar no 1S25, fizeram com que o período se encerrasse com R\$ 464,5 milhões de variação cambial líquida positiva.
- ✓ **Demais despesas financeiras:** referem-se principalmente aos encargos da dívida da Recuperação Judicial

FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	156.112
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(274.935)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(118.823)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	(62.101)
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	428.264
Fluxo de caixa das atividades operacionais	247.340
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(35.082)
Fluxo de Caixa Livre	212.258
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	4.646
	216.904
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	315.309
Variação do caixa do exercício	216.904

No 1S25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 315,3 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 156,1 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 274,9 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Aumento nas contas do ativo, no valor de R\$ 62,1 milhões, principalmente em decorrência dos estoques;
- Aumento nas contas do passivo, no valor de R\$ 428,2 milhões, principalmente compostas por adiantamentos de clientes;
- Investimento líquido no valor de R\$ 35,0 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;

OBRIGADO !

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Telefone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)

(em milhares de Reais)

ATIVO	jun/25	dez/24	PASSIVO	jun/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	315.309	98.405	Fornecedores	353.706	563.870
Contas a receber de clientes	231.107	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	1.664.136	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	10.065	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	111.270	196.364
Estoques	1.694.755	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	29.562	24.574
Tributos a recuperar	203.566	194.888	Outros Passivos	783.119	259.887
Demais contas a receber	92.714	266.998		2.941.793	2.843.265
	2.547.516	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	185.712	200.607	Impostos diferidos	268.435	143.029
Outros Créditos	52.703	46.745	Outros Passivos	96.410	83.085
Realizável a Longo Prazo	238.415	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.206.324	1.193.741
				1.571.169	1.419.855
Imobilizado, Investimento e Intangível	610.515	611.038	Total PASSIVO	4.512.962	4.263.120
			Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.728	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.737.762	-1.768.746
	848.930	858.390		-1.116.516	-1.147.224
Total ATIVO	3.396.446	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	3.396.446	3.115.896

(em milhares de Reais)					
	2T25	%RL	2T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	735.673		772.683		-4,8%
Impostos e outras deduções de vendas	(34.855)		(27.647)		26,1%
Receita líquida de vendas	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%
Custos dos produtos vendidos	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%
Lucro Bruto	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%
Despesas operacionais	(80.742)	-11,5%	(64.713)	-8,7%	24,8%
Com vendas	(51.078)	-7,3%	(28.903)	-3,9%	76,7%
Gerais e administrativas	(28.934)	-4,1%	(37.574)	-5,0%	-23,0%
Outras receitas operacionais, líquidas	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%
Prejuízo Operacional	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Resultado Financeiro Líquido	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Receitas Financeiras	8.576	1,2%	22.420	3,0%	-61,7%
Despesas financeiras	(84.668)	-12,1%	(62.255)	-8,4%	36,0%
Variação cambial líquida	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(2.896)	-0,4%	(342.975)	-46,0%	-99,2%
Imposto de renda e contribuição social	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Resultado Líquido do período	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Depreciação e Amortização	23.552	3,4%	14.727	2,0%	59,9%

(em milhares de Reais)					
	1S25	%RL	1S24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	1.676.162		1.781.553		-5,9%
Impostos e outras deduções de vendas	(70.194)		(66.359)		5,8%
Receita líquida de vendas	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Lucro Bruto	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Despesas operacionais	(144.940)	-9,0%	(148.000)	-8,6%	-2,1%
Com vendas	(84.992)	-5,3%	(68.954)	-4,0%	23,3%
Gerais e administrativas	(61.996)	-3,9%	(80.576)	-4,7%	-23,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
Prejuízo Operacional	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Resultado Financeiro Líquido	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Receitas Financeiras	17.708	1,1%	42.362	2,5%	-58,2%
Despesas financeiras	(208.376)	-13,0%	(113.521)	-6,6%	83,6%
Variação cambial líquida	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	156.112	9,7%	(498.178)	-29,0%	131,3%
Imposto de renda e contribuição social	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Resultado Líquido do período	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Depreciação e Amortização	44.960	2,8%	28.541	1,7%	57,5%

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

FERTILIZANTES



HERINGER

2Q25 and 1H25 RESULTS

AUGUST 2025

FHER3
B3 LISTED NM

➔ **THE COMPANY**

➔ **OUTLOOK**

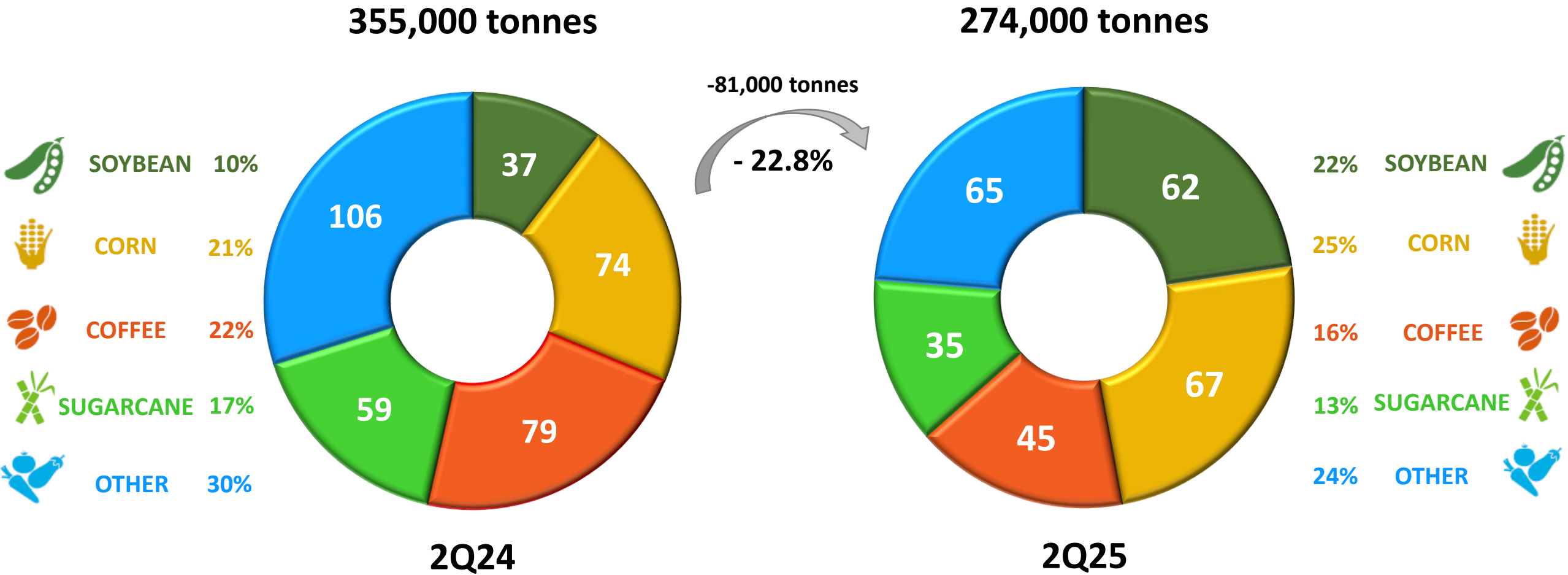
➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

➔ **THE COMPANY**

➔ **OUTLOOK**

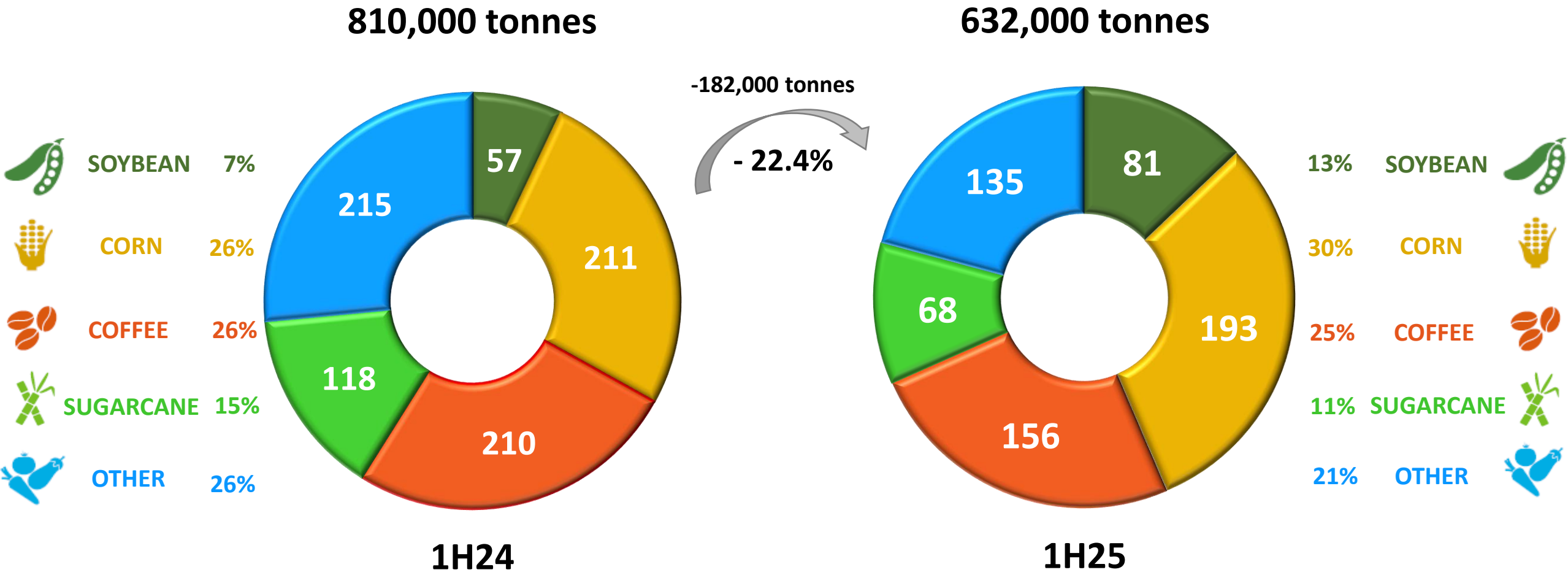
➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS



✓ Combined with the reduced access to credit this year, we have seen downward pressure on sugar prices, which has been deteriorating its trade ratio and delaying purchases compared to the same period in 2024, as producers seek greater clarity on the future price of fertilizers, mainly nitrogen-based ones

HALF-YEARLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS



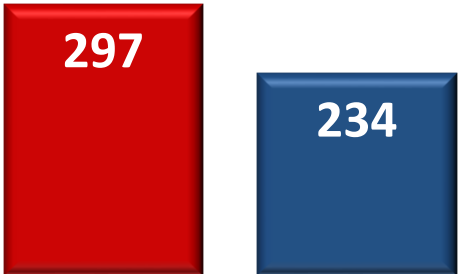
✓ In 1H25, the situation remained similar, with volumes largely in line with those recorded in 1H24, except for sugarcane, which dropped by nearly half. The citrus market can also be seen as a contributing factor, given the adverse conditions experienced in 2024

DELIVERED PRODUCT MIX (in thousands of tonnes)

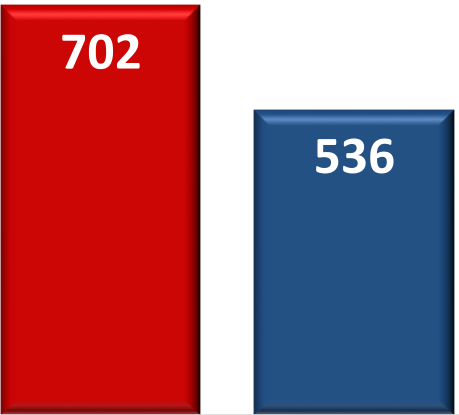


CONVENTIONAL

■ 2Q24
■ 2Q25



■ 1H24
■ 1H25

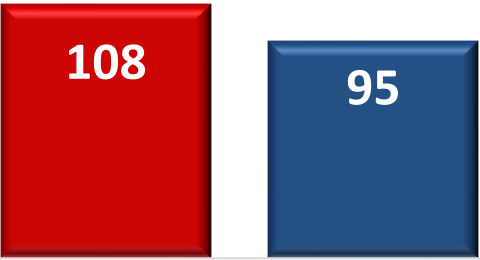


PREMIUM

■ 2Q24
■ 2Q25



■ 1H24
■ 1H25



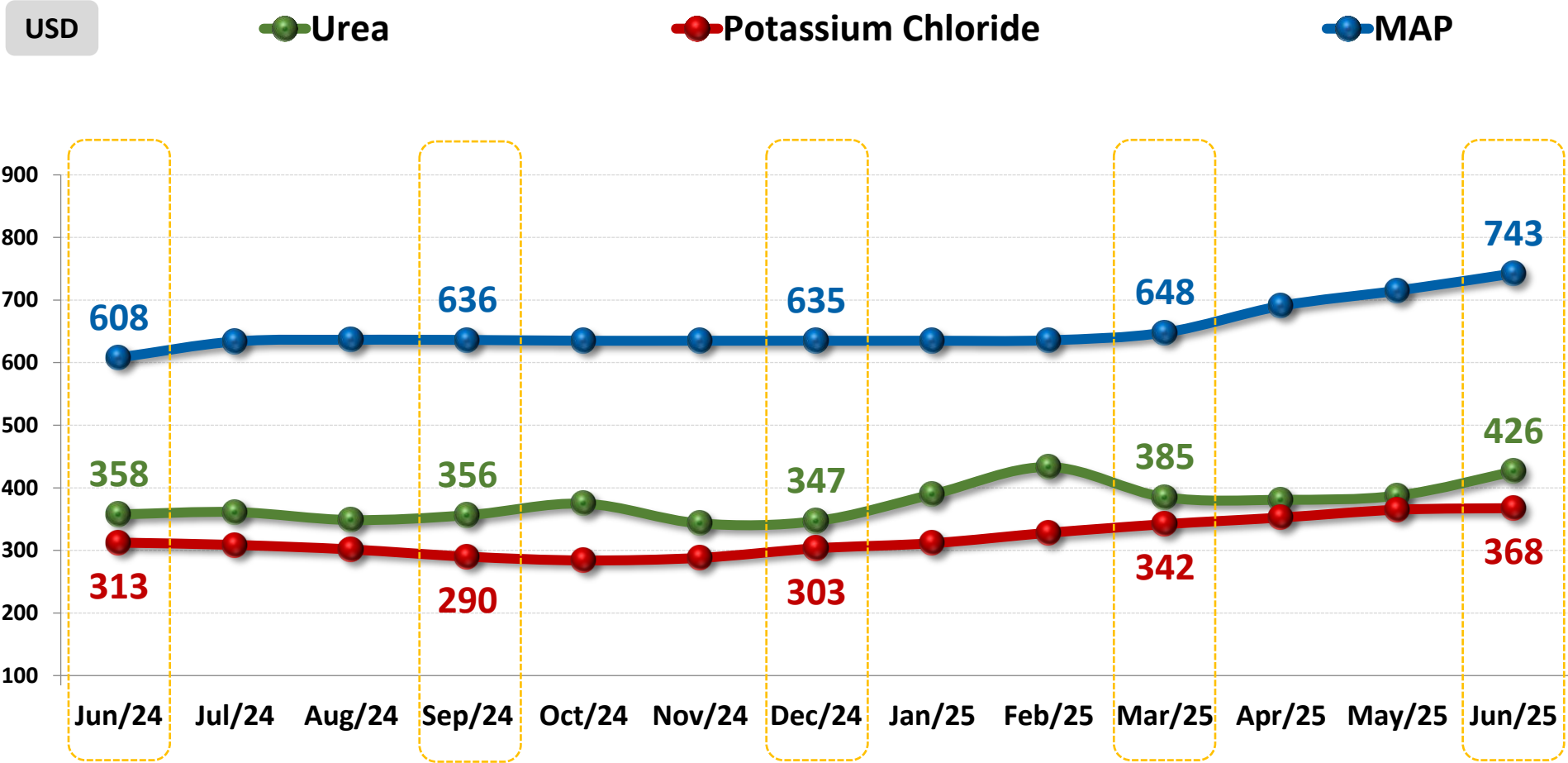
✓ The Company is pursuing a stronger presence in the premium product market. However, high fertilizer prices in 2025, combined with low access to credit, have led to a slowdown in deliveries, even for conventional products

➔ THE COMPANY

➔ **OUTLOOK**

➔ FINANCIAL PERFORMANCE

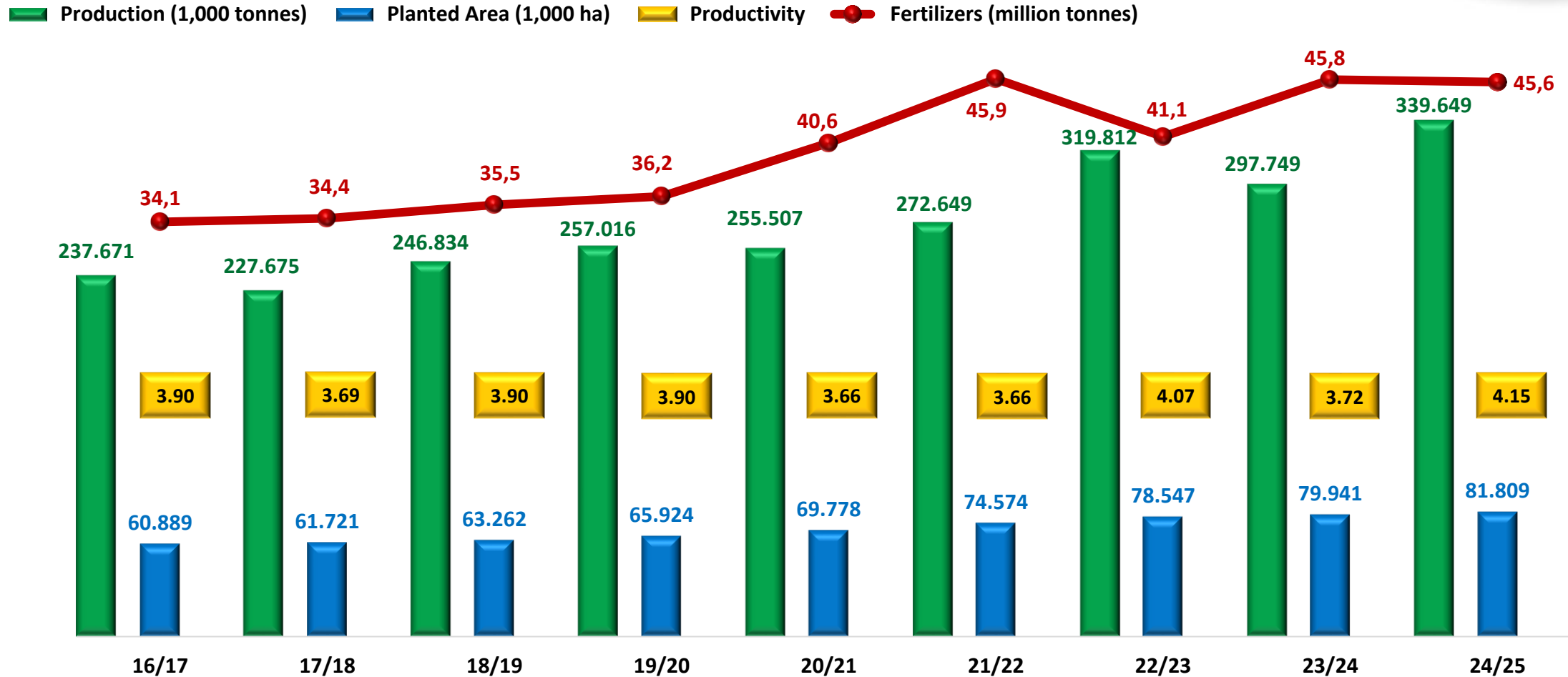
PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES



Prices in USD	
Mar/25 to Jun/25	Dec/24 to Jun/25
+ 11%	+ 23%
+ 7%	+ 21%
+ 15%	+ 17%

- ✓ **Urea:** prices are expected to remain firm through the end of 3Q25, with additional auctions from India scheduled
- ✓ **Potassium chloride:** in July/25, we saw the first price drop in Brazil since the beginning of the year, as most of the program has already been sold, mainly for soybeans. Given the abundant domestic supply, upward price movements for this product appear less likely
- ✓ **MAP:** prices remain strong in the international market, due to limited supply; however, domestic prices in Brazil may diverge from international prices, given the high local availability

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION* PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



✓ According to the 10th CONAB survey on the 2024/25 harvest disclosed in July, Brazil should reach a record harvest of around 339.6 million tonnes, with grain production seeing an increase of 14.1%, compared to the 297.7 million tonnes reported in 2023/24.

* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)

Source: CONAB (National Supply Company)

➔ THE COMPANY

➔ OUTLOOK

➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

2Q25 and 1H25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ THOUSAND)	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	Δ % 25/24	1S25	% of NR	1S24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	274.460		355.342		-22,8%	628.791		810.665		-22,4%
Net Revenue	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
COGS	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Gross Result	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Freight and Commissions	(10.734)	-1,5%	(16.667)	-2,2%	-35,6%	(35.680)	-2,2%	(43.736)	-2,5%	-18,4%
SG&A	(69.278)	-9,9%	(49.810)	-6,7%	39,1%	(111.309)	-6,9%	(105.794)	-6,2%	5,2%
Other operating income, Net	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Net Financial Result	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Net Income (Loss)	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	(69,79)		(14,01)		398%	43,22		15,27		183%

- ✓ **Net Revenue:** higher raw material prices in the international market through 2025 contributed to a decline of approximately 6% in both 2Q25 and 1H25, despite a significant drop in delivered volumes
- ✓ **Gross Result:** impacted by raw material price fluctuations, reaching a margin of 1.7% in 1H25
- ✓ **EBITDA:** still negative in 2Q25 and 1H25, but showing a sign of recovery compared to the same periods in 2024

2Q25 and 1H25 FINANCIAL RESULTS (R\$ thousand)

Period	Exchange rate	Δ	
31/12/2024	6,2%	-7.3%	-5.0%
31/03/2025	5,7%		
30/06/2025	5,5%		

	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Financial Expenses	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(76.092)	-10,9%	(39.835)	-5,3%	91,0%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(49.528)	-7,1%	(14.727)	-2,0%	236,3%
Net Income (Loss)	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%

	1S25	% of NR	1S24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Financial Expenses	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(190.668)	-11,9%	(71.159)	-4,1%	167,9%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(170.366)	-10,6%	(17.512)	-1,0%	872,8%
Net Income (Loss)	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%

- ✓ **Foreign exchange variation:** the appreciation of around 12% of the BRL against the USD in 1H25 led to a positive net exchange rate variation of R\$464.5 million
- ✓ **Other financial expenses:** refer mainly to charges on the debt related to the court-supervised reorganization

CASH FLOW (R\$ THOUSAND)

CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	156.112
Non-cash expenses (income)	(274.935)
Adjusted result after non-cash effects	(118.823)
Decrease/(Increase) in assets	(62.101)
(Decrease)/Increase in liabilities	428.264
Cash flow from operating activities	247.340
Cash flow from investing activities	(35.082)
Free Cash Flow	212.258
Cash flow from financing activities	4.646
	216.904
Cash	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	315.309
Change in cash during the year	216.904

In 1H25, Heringer recorded cash equivalents of R\$315.3 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Positive result before income tax and social contribution of R\$156.1 million;
- Non-cash revenues of R\$274.9 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Increase of R\$62.1 million in asset accounts, mainly due to inventories;
- Rise of R\$428.2 million in liability accounts, mainly composed of advances from customers;
- Net investment of R\$35.0 million, composed of works to adjust the units and new investments;

THANK YOU!

INVESTOR RELATIONS

Phone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANCE SHEET (R\$ thousand)

(R\$ thousand)

ASSETS	jun/25	dez/24	LIABILITIES	jun/25	dez/24
Current			Current		
Cash and cash equivalents	315.309	98.405	Suppliers	353.706	563.870
Trade receivables	231.107	209.252	Suppliers with related parties	1.664.136	1.798.570
Trade receivables with related parties	10.065	8.636	Accounts payable - Court-Supervised Reorg	111.270	196.364
Inventories	1.694.755	1.479.327	Loans and financing	29.562	24.574
Taxes recoverable	203.566	194.888	Other Liabilities	783.119	259.887
Other receivables	92.714	266.998		2.941.793	2.843.265
	2.547.516	2.257.506			
Non-current			Non-current		
Taxes recoverable	185.712	200.607	Deferred taxes	268.435	143.029
Other Receivables	52.703	46.745	Other Liabilities	96.410	83.085
Non-current Receivables	238.415	247.352	Accounts payable - Court-Supervised Reorg	1.206.324	1.193.741
				1.571.169	1.419.855
			Total LIABILITIES	4.512.962	4.263.120
PP&E, investments and Intangibles	610.515	611.038	Equity and Liabilities		
			Share Capital	585.518	585.518
			Equity valuation adjustments	35.728	36.004
			Accumulated Losses	-1.737.762	-1.768.746
	848.930	858.390		-1.116.516	-1.147.224
Total ASSETS	3.396.446	3.115.896	Total LIABILITIES AND EQUITY	3.396.446	3.115.896

2Q25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ thousand)					
	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	735.673		772.683		-4,8%
Taxes and other sale deductions	(34.855)		(27.647)		26,1%
Net revenue from sales	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%
Cost of goods sold	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%
Gross Profit	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%
Operating expenses	(80.742)	-11,5%	(64.713)	-8,7%	24,8%
Selling expenses	(51.078)	-7,3%	(28.903)	-3,9%	76,7%
General and administrative expenses	(28.934)	-4,1%	(37.574)	-5,0%	-23,0%
Other operating income, net	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%
Operating Loss	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Net Financial Result	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Financial Income	8.576	1,2%	22.420	3,0%	-61,7%
Financial Expenses	(84.668)	-12,1%	(62.255)	-8,4%	36,0%
Exchange rate variation, net	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Profit (loss) before income tax and social contribution	(2.896)	-0,4%	(342.975)	-46,0%	-99,2%
Income tax and social contribution	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Net Result for the Period	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Loss before financial result and taxes	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Depreciation and Amortization	23.552	3,4%	14.727	2,0%	59,9%

1H25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ thousand)	1H25	% of NR	1H24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	1.676.162		1.781.553		-5,9%
Taxes and other sale deductions	(70.194)		(66.359)		5,8%
Net revenue from sales	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
Cost of goods sold	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Gross Profit	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Operating expenses	(144.940)	-9,0%	(148.000)	-8,6%	-2,1%
Selling expenses	(84.992)	-5,3%	(68.954)	-4,0%	23,3%
General and administrative expenses	(61.996)	-3,9%	(80.576)	-4,7%	-23,1%
Other operating income, net	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
Operating Loss	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Net Financial Result	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Financial Income	17.708	1,1%	42.362	2,5%	-58,2%
Financial Expenses	(208.376)	-13,0%	(113.521)	-6,6%	83,6%
Exchange rate variation, net	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Profit (loss) before income tax and social contribution	156.112	9,7%	(498.178)	-29,0%	131,3%
Income tax and social contribution	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Net Result for the Period	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Loss before financial result and taxes	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Depreciation and Amortization	44.960	2,8%	28.541	1,7%	57,5%

This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.

The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).