



Paulínia, **13 de agosto de 2025** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do segundo trimestre de 2025 – **Conferência 14 de agosto de 2025**

Relações com Investidores

Tel: +55 (19) 3322-2294
ri@heringer.com.br
www.heringer.com.br/ri

Conferência em Português
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:
[Clique aqui](#)

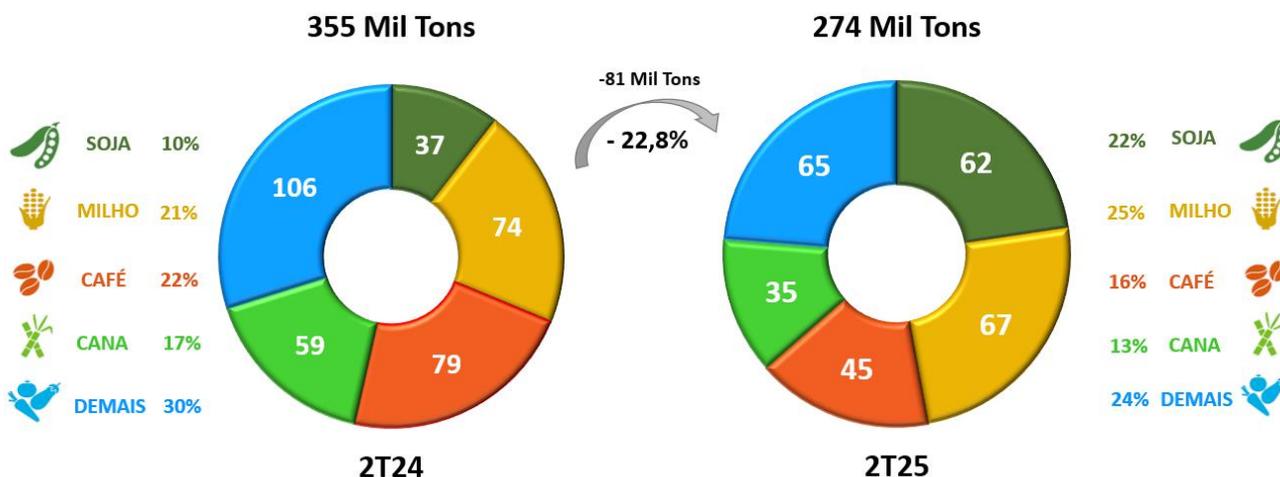
Conferência em Inglês
(TRADUÇÃO SIMULTÂNEA)
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:
[Clique aqui](#)

❖ **A COMPANHIA**

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

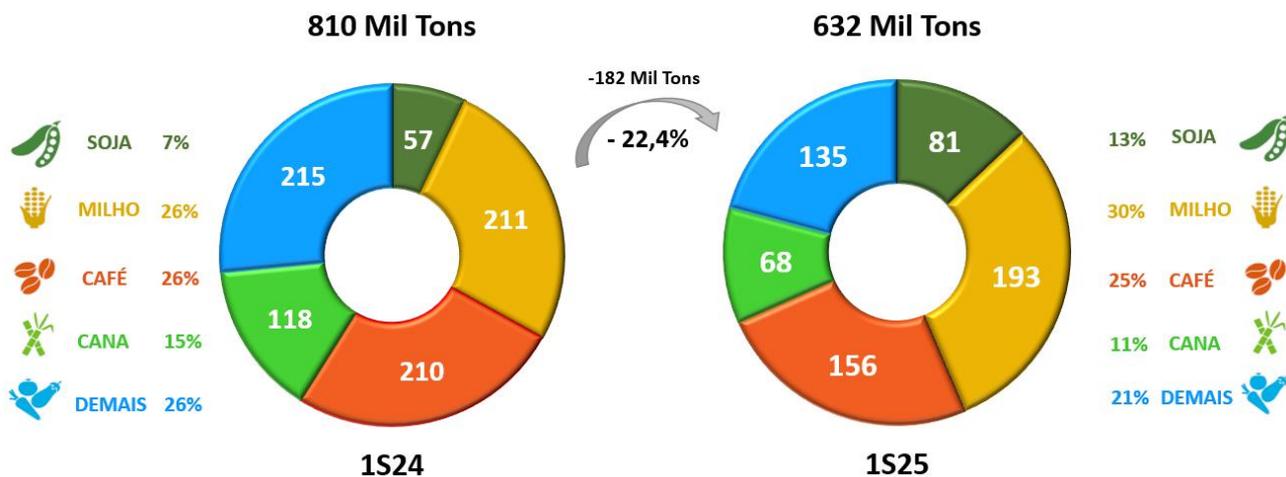
Somada à condição de menor acesso ao crédito no ano atual, observamos pressão de baixa aos preços do açúcar, o que vem deteriorando a sua relação de troca, atrasando as compras em relação ao mesmo período de 2024, enquanto produtores buscam maior clareza no futuro dos preços dos fertilizantes, principalmente nitrogenados.





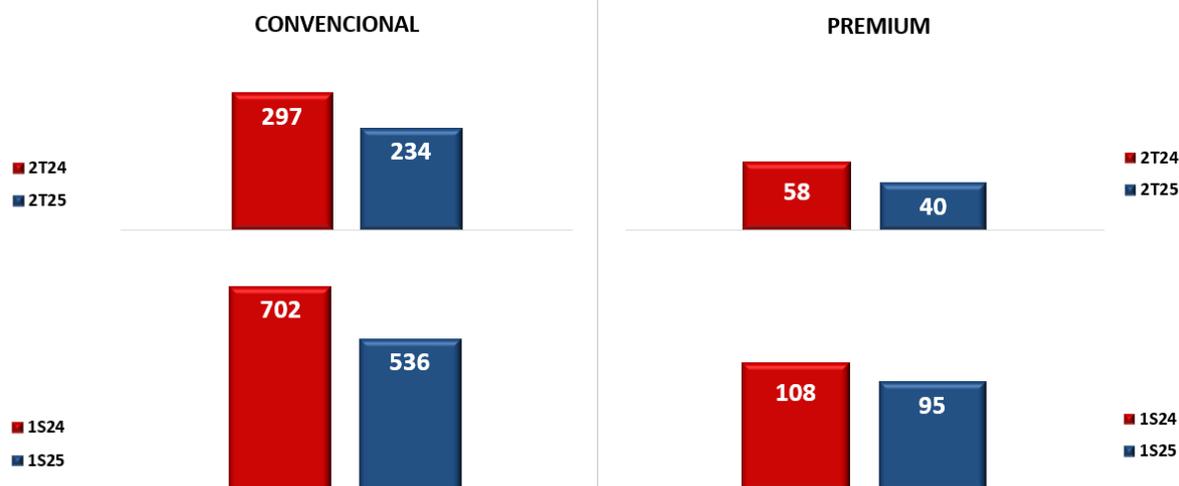
ENTREGAS SEMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

No 1S25, a situação se repete, com volumes muito semelhantes aos do 1S24, com exceção da cana-de-açúcar que caiu quase pela metade. O mercado de citrus também pode ser considerado como um dos responsáveis, devido ao cenário adverso apresentado em 2024.



MIX DE PRODUTOS ENTREGUES *

A companhia busca a participação no mercado de produtos premium, mas devido aos altos preços dos fertilizantes observados no ano de 2025, somado ao baixo acesso ao crédito, as entregas apresentam redução, mesmo para produtos convencionais.

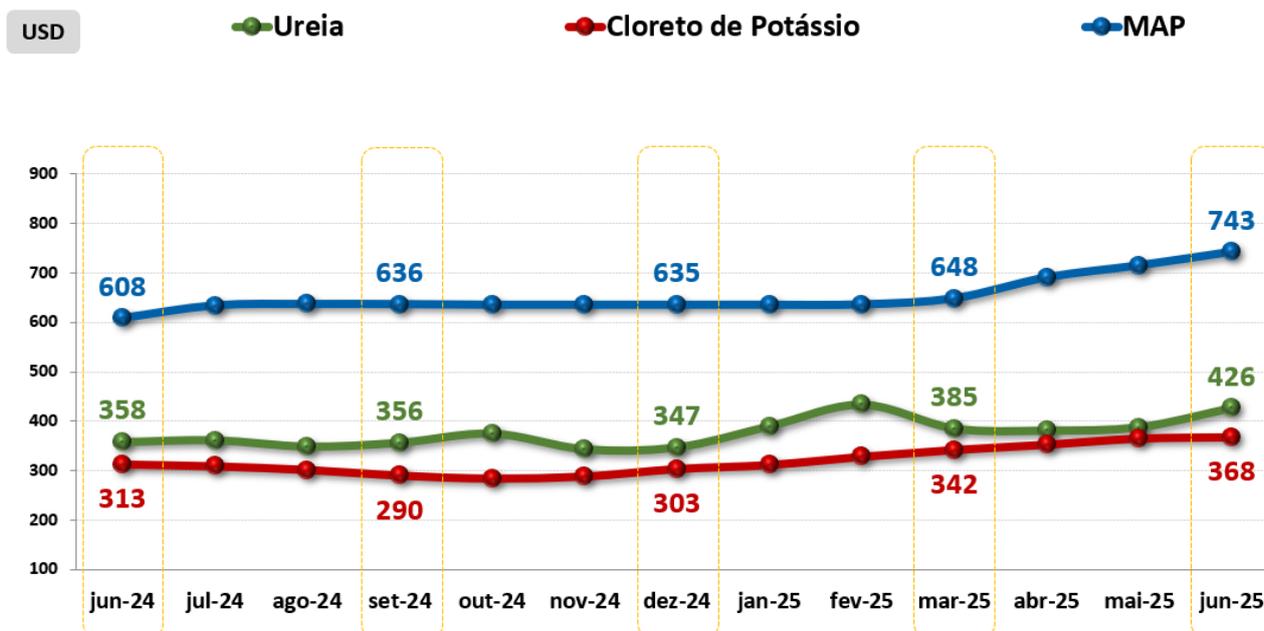


* Em milhares de toneladas



❖ PERSPECTIVAS

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



Fonte: Argus

Preços em dólares

Mar/25 a Jun/25 Dez/24 a Jun/25

+ 11%

+ 23%

+ 7%

+ 21%

+ 15%

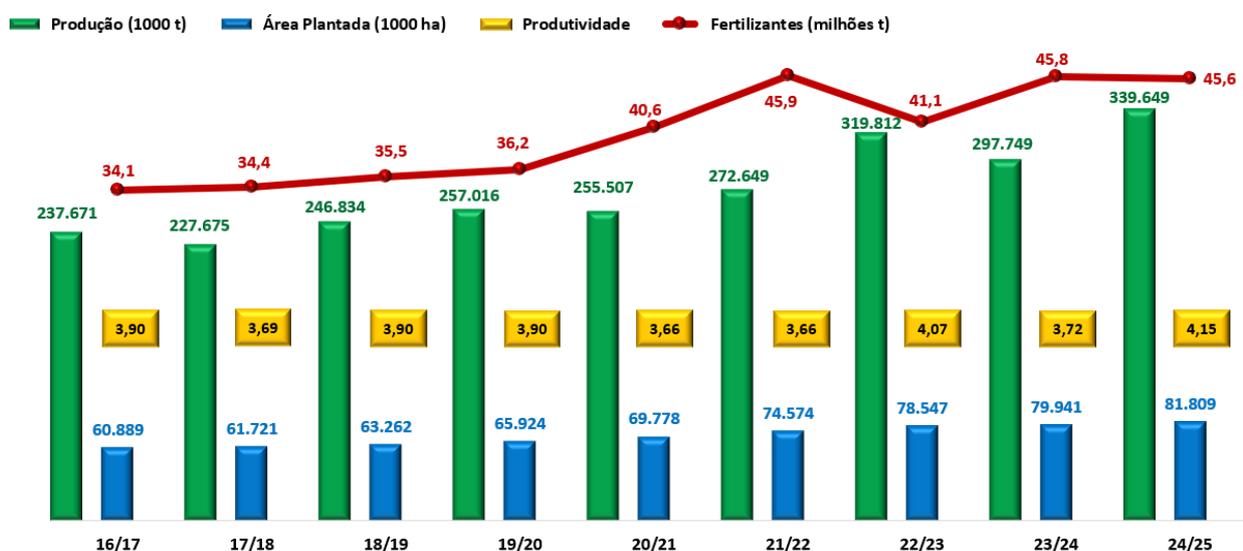
+ 17%

- **Ureia:** preços devem se manter sustentados até o final do 3T25 com mais leilões da Índia programados;
- **Cloreto de potássio:** em julho/25 vimos o cloreto cair pela primeira vez no Brasil desde o início do ano, com grande parte do programa já comercializado, principalmente para soja. Com ampla disponibilidade do país, movimentos de alta para o produto em questão podem ser menos prováveis;
- **MAP:** continua com preços fortalecidos no mercado internacional devido a uma oferta restrita, porém, existe a possibilidade de um descolamento dos preços internacionais do Brasil devido a ampla disponibilidade.



PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

Conforme o 10º levantamento da CONAB referente a safra 2024/25, divulgado em julho, o Brasil deverá atingir uma safra recorde de cerca de 339,6 milhões de toneladas, apresentando um aumento de 14,1% na produção de grãos quando comparado a 2023/24 que foi de 297,7 milhões de toneladas.



* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)



❖ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

DRE 2T25 e 1S25 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	2T25	% RL	2T24	% RL	Δ% 25/24	1S25	% RL	1S24	% RL	Δ% 25/24
Volume	274.460		355.342		-22,8%	628.791		810.665		-22,4%
Receita Líquida	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
CPV	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Resultado Bruto	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Frete e Comissões	(10.734)	-1,5%	(16.667)	-2,2%	-35,6%	(35.680)	-2,2%	(43.736)	-2,5%	-18,4%
VG&A	(69.278)	-9,9%	(49.810)	-6,7%	39,1%	(111.309)	-6,9%	(105.794)	-6,2%	5,2%
Outras receitas operacionais, Líquidas	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Resultado Financeiro Líquido	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Resultado Líquido	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
Resultado Bruto - R\$ / Ton	(69,79)		(14,01)		398%	43,22		15,27		183%

- **Receita Líquida:** No 2T25, foi de R\$700,8 milhões, inferior à do 2T24, que foi de R\$745,0 milhões. No 1S25, foi de R\$ 1,6 bilhões, inferior ao 1S24 que foi de R\$ 1,7 bilhões. O aumento nos preços das matérias primas no mercado internacional no decorrer de 2025 corroborou para a redução de cerca de 6% em ambos os períodos, 2T25 e 1S25, mesmo diante de uma redução relevante nos volumes entregues.
- **Resultado Bruto:** No 2T25, foi negativo em R\$19,2 milhões, inferior ao do 2T24, que foi negativo em R\$5,0 milhões. No 1S25, foi positivo em R\$27,2 milhões, superior ao do 1S24, que foi positivo em R\$12,4 milhões. Impactado pela oscilação dos preços das matérias primas, atingiu uma margem de 1,7% no 1S25.
- **EBITDA:** No 2T25, foi negativo em R\$76,3 milhões, superior ao 2T24, que foi negativo de R\$55,0 milhões. No 1S25, foi negativo em R\$72,8 milhões, superior ao 1S24, que foi negativo em R\$107,1 milhões. Ainda negativo em ambos os períodos de 2025, porém, demonstrando recuperação quando comparado à 2024.



RESULTADOS FINANCEIROS 2T25 e 1S25 (R\$ MIL)

	2T25	% RL	2T24	% RL	Δ % 25/24	1S25	% RL	1S24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Despesas Financeiras	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(76.092)	-10,9%	(39.835)	-5,3%	91,0%	(190.668)	-11,9%	(71.159)	-4,1%	167,9%
IR/CS e Depreciação	(49.528)	-7,1%	(14.727)	-2,0%	236,3%	(170.366)	-10,6%	(17.512)	-1,0%	872,8%
Resultado Líquido	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%

Período	Taxa de câmbio	Δ
31/12/2024	6,2%	
31/03/2025	5,7%	-7,3%
30/06/2025	5,5%	-5,0%

- **Variação Cambial:** a valorização de cerca de 12% do real perante o dólar no 1S25, fizeram com que o período se encerrasse com R\$ 464,5 milhões de variação cambial líquida positiva.
- **Demais despesas financeiras:** referem-se principalmente aos encargos da dívida da Recuperação Judicial.

FLUXO DE CAIXA

No 1S25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 315,3 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 156,1 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 274,9 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Aumento nas contas do ativo, no valor de R\$ 62,1 milhões, principalmente em decorrência dos estoques;
- Aumento nas contas do passivo, no valor de R\$ 428,2 milhões, principalmente compostas por adiantamentos de clientes;
- Investimento líquido no valor de R\$ 35,0 milhões, composto por obras para adequação das unidades e por um novo investimento em FIDC (Eurochem Fiagro Fundo de investimento), estruturado com o objetivo de antecipar os recebíveis originados das operações comerciais da Companhia;



FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	156.112
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(274.935)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(118.823)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	(62.101)
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	428.264
Fluxo de caixa das atividades operacionais	247.340
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(35.082)
Fluxo de Caixa Livre	212.258
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	4.646
	216.904
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	315.309
Varição do caixa do exercício	216.904



ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

(em milhares de Reais)

ATIVO	jun/25	dez/24	PASSIVO	jun/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	315.309	98.405	Fornecedores	353.706	563.870
Contas a receber de clientes	231.107	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	1.664.136	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	10.065	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	111.270	196.364
Estoques	1.694.755	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	29.562	24.574
Tributos a recuperar	203.566	194.888	Outros Passivos	783.119	259.887
Demais contas a receber	92.714	266.998		2.941.793	2.843.265
	2.547.516	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	185.712	200.607	Impostos diferidos	268.435	143.029
Outros Créditos	52.703	46.745	Outros Passivos	96.410	83.085
Realizável a Longo Prazo	238.415	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.206.324	1.193.741
				1.571.169	1.419.855
			Total PASSIVO	4.512.962	4.263.120
Imobilizado, Investimento e Intangível	610.515	611.038	Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.728	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.737.762	-1.768.746
	848.930	858.390		-1.116.516	-1.147.224
Total ATIVO	3.396.446	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	3.396.446	3.115.896



ANEXO II – DRE 2T25

(em milhares de Reais)					
	2T25	%RL	2T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	735.673		772.683		-4,8%
Impostos e outras deduções de vendas	(34.855)		(27.647)		26,1%
Receita líquida de vendas	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%
Custos dos produtos vendidos	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%
Lucro Bruto	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%
Despesas operacionais	(80.742)	-11,5%	(64.713)	-8,7%	24,8%
Com vendas	(51.078)	-7,3%	(28.903)	-3,9%	76,7%
Gerais e administrativas	(28.934)	-4,1%	(37.574)	-5,0%	-23,0%
Outras receitas operacionais, líquidas	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%
Prejuízo Operacional	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Resultado Financeiro Líquido	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Receitas Financeiras	8.576	1,2%	22.420	3,0%	-61,7%
Despesas financeiras	(84.668)	-12,1%	(62.255)	-8,4%	36,0%
Variação cambial líquida	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(2.896)	-0,4%	(342.975)	-46,0%	-99,2%
Imposto de renda e contribuição social	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Resultado Líquido do período	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Depreciação e Amortização	23.552	3,4%	14.727	2,0%	59,9%



ANEXO III – DRE 1S25

(em milhares de Reais)					
	1S25	%RL	1S24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	1.676.162		1.781.553		-5,9%
Impostos e outras deduções de vendas	(70.194)		(66.359)		5,8%
Receita líquida de vendas	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Lucro Bruto	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Despesas operacionais	(144.940)	-9,0%	(148.000)	-8,6%	-2,1%
Com vendas	(84.992)	-5,3%	(68.954)	-4,0%	23,3%
Gerais e administrativas	(61.996)	-3,9%	(80.576)	-4,7%	-23,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
Prejuízo Operacional	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Resultado Financeiro Líquido	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Receitas Financeiras	17.708	1,1%	42.362	2,5%	-58,2%
Despesas financeiras	(208.376)	-13,0%	(113.521)	-6,6%	83,6%
Variação cambial líquida	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	156.112	9,7%	(498.178)	-29,0%	131,3%
Imposto de renda e contribuição social	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Resultado Líquido do período	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Depreciação e Amortização	44.960	2,8%	28.541	1,7%	57,5%



EBITDA (LAJIDA – lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização) é apresentado como informação adicional porque acreditamos tratar-se de um indicador importante de nosso desempenho operacional, além de ser útil para a comparação de nosso desempenho com outras empresas do setor. No entanto, nenhum número deverá ser considerado isoladamente como um substituto para o lucro líquido apurado de acordo a Legislação Societária (BR GAAP) ou ainda, como uma medida da lucratividade da Heringer. Além disso, nossos cálculos podem não ser comparáveis a outras medidas similares adotadas por outras empresas do setor.

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Heringer atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Heringer.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Heringer.



Paulínia, August 13, 2025 – Fertilizantes Heringer (FHER3) announces today its results for the second quarter of 2025 – **Conference call on August 14, 2025**

Investor Relations

Phone: +55 (19) 3322-2294
ri@heringer.com.br
www.heringer.com.br/ri

Portuguese Conference Call

11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTS:
[Click here](#)

English Conference Call

(SIMULTANEOUS TRANSLATION)

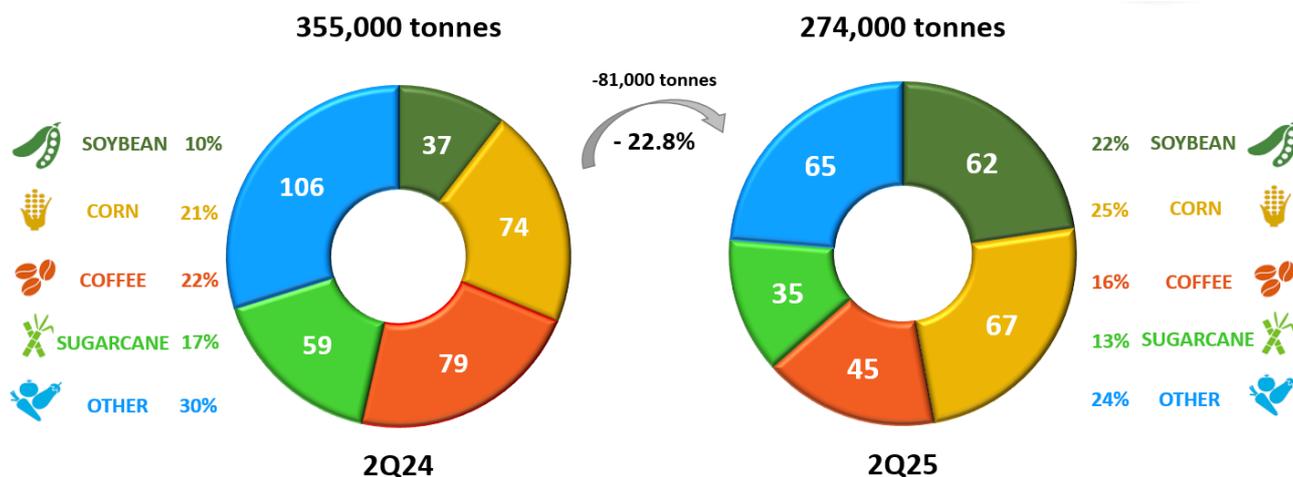
11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTS:
[Click here](#)

❖ **THE COMPANY**

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

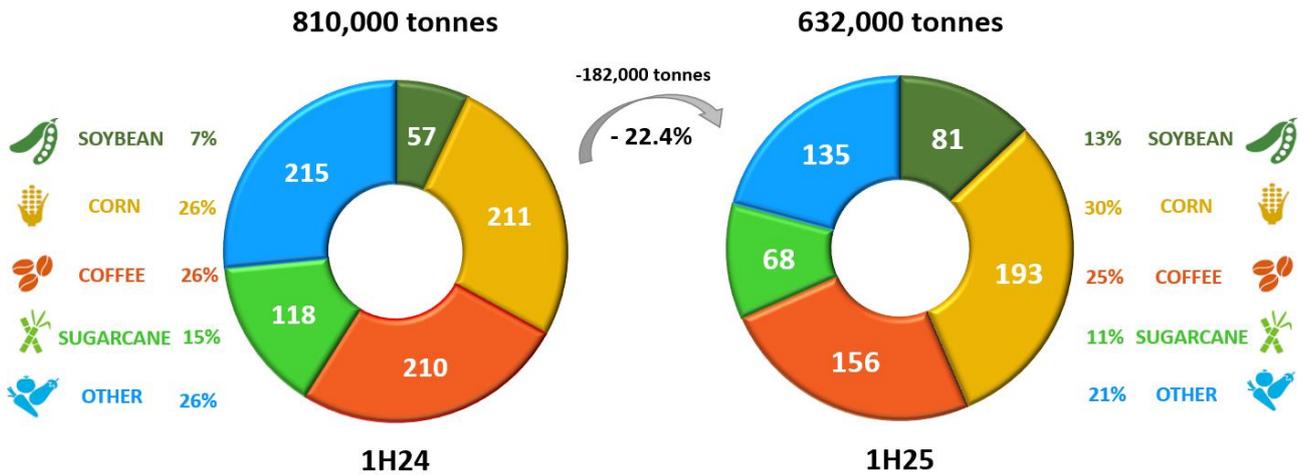
Combined with the reduced access to credit this year, we have seen downward pressure on sugar prices, which has been deteriorating its trade ratio and delaying purchases compared to the same period in 2024, as producers seek greater clarity on the future price of fertilizers, mainly nitrogen-based ones.





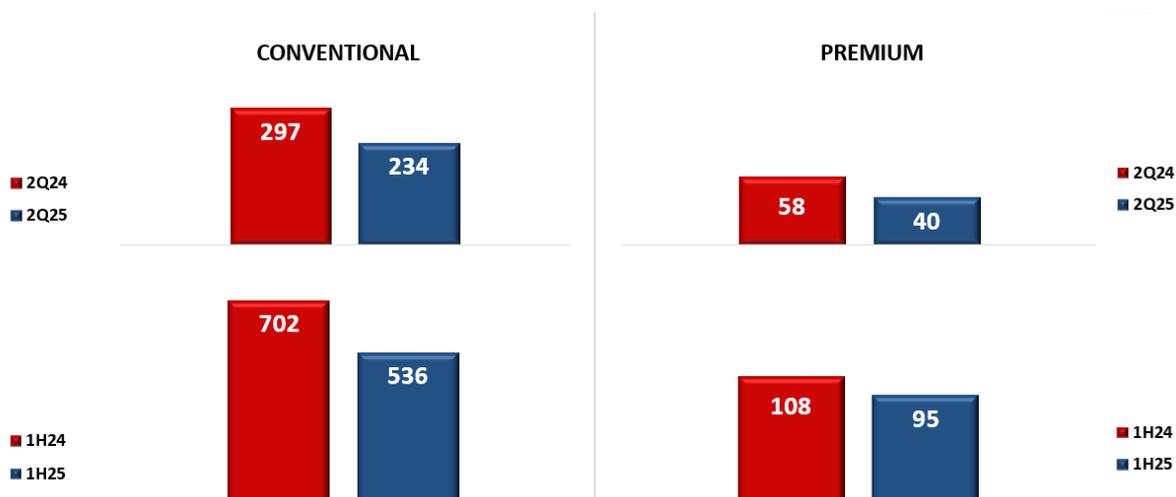
HALF-YEARLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS

In 1H25, the situation remained similar, with volumes largely in line with those recorded in 1H24, except for sugarcane, which dropped by nearly half. The citrus market can also be seen as a contributing factor, given the adverse conditions experienced in 2024.



DELIVERED PRODUCT MIX *

The Company is pursuing a stronger presence in the premium product market. However, high fertilizer prices in 2025, combined with low access to credit, have led to a slowdown in deliveries, even for conventional products.

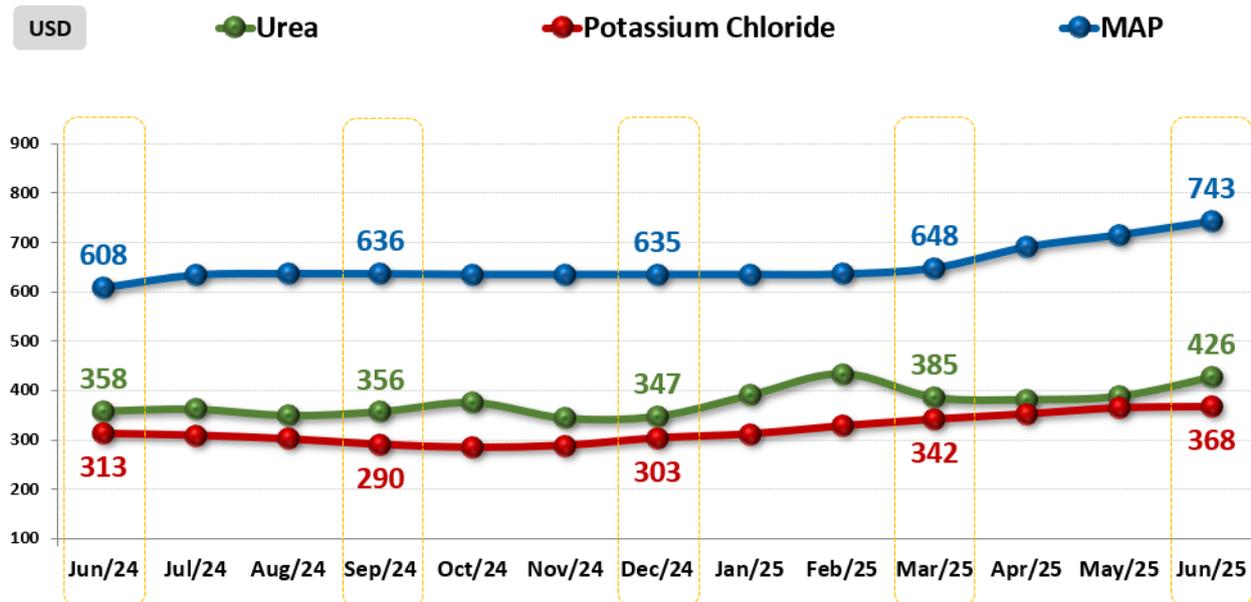


* In thousands of tonnes



❖ OUTLOOK

PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES



Source: Argus

Prices in USD

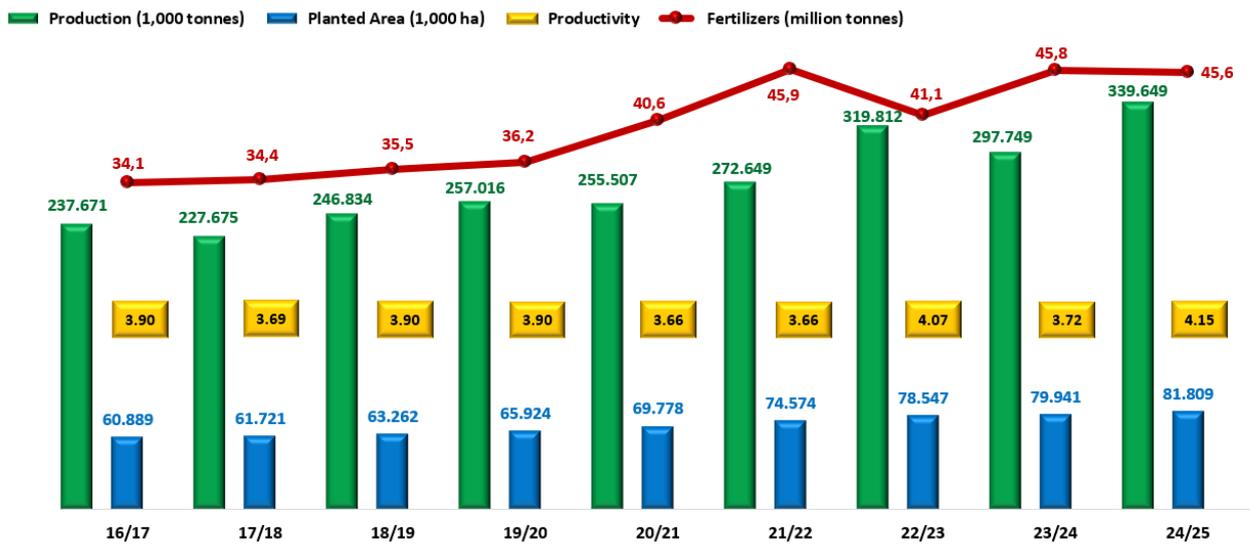
Material	Mar/25 to Jun/25	Dec/24 to Jun/25
Urea	+ 11%	+ 23%
Potassium Chloride	+ 7%	+ 21%
MAP	+ 15%	+ 17%

- **Urea:** prices are expected to remain firm through the end of 3Q25, with additional auctions from India scheduled;
- **Potassium chloride:** in July/25, we saw the first price drop in Brazil since the beginning of the year, as most of the program has already been sold, mainly for soybeans. Given the abundant domestic supply, upward price movements for this product appear less likely;
- **MAP:** prices remain strong in the international market, due to limited supply; however, domestic prices in Brazil may diverge from international prices, given the high local availability.



DOMESTIC GRAIN PRODUCTION*

According to the 10th CONAB survey on the 2024/25 harvest disclosed in July, Brazil should reach a record harvest of around 339.6 million tonnes, with grain production seeing an increase of 14.1%, compared to the 297.7 million tonnes reported in 2023/24.



* Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)
Source: CONAB (National Supply Company)



❖ **FINANCIAL PERFORMANCE**

2Q25 and 1H25 INCOME STATEMENT (R\$ thousand)

(R\$ THOUSAND)	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	Δ % 25/24	1S25	% of NR	1S24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	274.460		355.342		-22,8%	628.791		810.665		-22,4%
Net Revenue	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
COGS	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Gross Result	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Freight and Commissions	(10.734)	-1,5%	(16.667)	-2,2%	-35,6%	(35.680)	-2,2%	(43.736)	-2,5%	-18,4%
SG&A	(69.278)	-9,9%	(49.810)	-6,7%	39,1%	(111.309)	-6,9%	(105.794)	-6,2%	5,2%
Other operating income, Net	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Net Financial Result	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Net Income (Loss)	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	(69,79)		(14,01)		398%	43,22		15,27		183%

- **Net Revenue:** In 2Q25, it came to R\$700.8 million, lower than the R\$745.0 million reported in 2Q24. In 1H25, it came to R\$1.6 billion, lower than the R\$1.7 billion reported in 1H24. Higher raw material prices in the international market through 2025 contributed to a decline of approximately 6% in both 2Q25 and 1H25, despite a significant drop in delivered volumes.
- **Gross Result:** In 2Q25, it came to a negative R\$19.2 million, lower than the negative R\$5.0 million reported in 2Q24. In 1H25, it came to a positive R\$27.2 million, higher than the positive R\$12.4 million reported in 1H24. Impacted by raw material price fluctuations, reaching a margin of 1.7% in 1H25.
- **EBITDA:** In 2Q25, it came to a negative R\$76.3 million, higher than the negative R\$55.0 million reported in 2Q24. In 1H25, it came to a negative R\$72.8 million, higher than the negative R\$107.1 million reported in 1H24. Still negative in both 2025 periods, but showing signs of recovery compared to 2024.



2Q25 and 1H25 FINANCIAL RESULTS (R\$ thousand)

	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	Δ % 25/24	1S25	% of NR	1S24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Financial Expenses	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(76.092)	-10,9%	(39.835)	-5,3%	91,0%	(190.668)	-11,9%	(71.159)	-4,1%	167,9%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(49.528)	-7,1%	(14.727)	-2,0%	236,3%	(170.366)	-10,6%	(17.512)	-1,0%	872,8%
Net Income (Loss)	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%

Period	Exchange rate	Δ
31/12/2024	6,2%	-7,3%
31/03/2025	5,7%	-5,0%
30/06/2025	5,5%	-11,9%

- **Foreign exchange variation:** the appreciation of around 12% of the BRL against the USD in 1H25 led to a positive net exchange rate variation of R\$464.5 million.
- **Other financial expenses:** refer mainly to charges on the debt related to the court-supervised reorganization.



CASH FLOW

In 1H25, Heringer recorded cash equivalents of R\$315.3 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Positive result before income tax and social contribution of R\$156.1 million;
- Non-cash revenues of R\$274.9 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Increase of R\$62.1 million in asset accounts, mainly due to inventories;
- Rise of R\$428.2 million in liability accounts, mainly composed of advances from customers;
- Net investment of R\$35.0 million, composed of works to adjust the units and a new investment in a FIDC (Eurochem Fiagro Investment Fund), structured to anticipate receivables from the Company's commercial operations;

CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	156.112
Non-cash expenses (income)	(274.935)
Adjusted result after non-cash effects	(118.823)
Decrease/(Increase) in assets	(62.101)
(Decrease)/Increase in liabilities	428.264
Cash flow from operating activities	247.340
Cash flow from investing activities	(35.082)
Free Cash Flow	212.258
Cash flow from financing activities	4.646
	216.904
Cash	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	315.309
Change in cash during the year	216.904



APPENDIX I - BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

ASSETS	jun/25	dez/24	LIABILITIES	jun/25	dez/24
Current			Current		
Cash and cash equivalents	315.309	98.405	Suppliers	353.706	563.870
Trade receivables	231.107	209.252	Suppliers with related parties	1.664.136	1.798.570
Trade receivables with related parties	10.065	8.636	Accounts payable - Court-Supervised Reorg	111.270	196.364
Inventories	1.694.755	1.479.327	Loans and financing	29.562	24.574
Taxes recoverable	203.566	194.888	Other Liabilities	783.119	259.887
Other receivables	92.714	266.998		2.941.793	2.843.265
	2.547.516	2.257.506			
Non-current			Non-current		
Taxes recoverable	185.712	200.607	Deferred taxes	268.435	143.029
Other Receivables	52.703	46.745	Other Liabilities	96.410	83.085
Non-current Receivables	238.415	247.352	Accounts payable - Court-Supervised Reorg	1.206.324	1.193.741
				1.571.169	1.419.855
PP&E, investments and Intangibles	610.515	611.038	Total LIABILITIES	4.512.962	4.263.120
	848.930	858.390	Equity and Liabilities		
			Share Capital	585.518	585.518
			Equity valuation adjustments	35.728	36.004
			Accumulated Losses	-1.737.762	-1.768.746
				-1.116.516	-1.147.224
Total ASSETS	3.396.446	3.115.896	Total LIABILITIES AND EQUITY	3.396.446	3.115.896



APPENDIX II – 2Q25 INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)	2Q25	% of NR	2Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	735.673		772.683		-4,8%
Taxes and other sale deductions	(34.855)		(27.647)		26,1%
Net revenue from sales	700.818	100,0%	745.036	100,0%	-5,9%
Cost of goods sold	(719.972)	-102,7%	(750.016)	-100,7%	-4,0%
Gross Profit	(19.154)	-2,7%	(4.980)	-0,7%	284,6%
Operating expenses	(80.742)	-11,5%	(64.713)	-8,7%	24,8%
Selling expenses	(51.078)	-7,3%	(28.903)	-3,9%	76,7%
General and administrative expenses	(28.934)	-4,1%	(37.574)	-5,0%	-23,0%
Other operating income, net	(730)	-0,1%	1.764	0,2%	-141,4%
Operating Loss	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Net Financial Result	97.001	13,8%	(273.282)	-36,7%	135,5%
Financial Income	8.576	1,2%	22.420	3,0%	-61,7%
Financial Expenses	(84.668)	-12,1%	(62.255)	-8,4%	36,0%
Exchange rate variation, net	173.093	24,7%	(233.447)	-31,3%	174,1%
Profit (loss) before income tax and social contribution	(2.896)	-0,4%	(342.975)	-46,0%	-99,2%
Income tax and social contribution	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(25.976)	-3,7%	-	0,0%	0,0%
Net Result for the Period	(28.871)	-4,1%	(342.975)	-46,0%	-91,6%
EBITDA	(76.344)	-10,9%	(54.966)	-7,4%	38,9%
Loss before financial result and taxes	(99.896)	-14,3%	(69.693)	-9,4%	43,3%
Depreciation and Amortization	23.552	3,4%	14.727	2,0%	59,9%



APPENDIX III – 1H25 INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)	1H25	% of NR	1H24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	1.676.162		1.781.553		-5,9%
Taxes and other sale deductions	(70.194)		(66.359)		5,8%
Net revenue from sales	1.605.968	100,0%	1.715.194	100,0%	-6,4%
Cost of goods sold	(1.578.793)	-98,3%	(1.702.815)	-99,3%	-7,3%
Gross Profit	27.175	1,7%	12.379	0,7%	119,5%
Operating expenses	(144.940)	-9,0%	(148.000)	-8,6%	-2,1%
Selling expenses	(84.992)	-5,3%	(68.954)	-4,0%	23,3%
General and administrative expenses	(61.996)	-3,9%	(80.576)	-4,7%	-23,1%
Other operating income, net	2.049	0,1%	1.530	0,1%	33,9%
Operating Loss	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Net Financial Result	273.877	17,1%	(362.557)	-21,1%	175,5%
Financial Income	17.708	1,1%	42.362	2,5%	-58,2%
Financial Expenses	(208.376)	-13,0%	(113.521)	-6,6%	83,6%
Exchange rate variation, net	464.545	28,9%	(291.398)	-17,0%	259,4%
Profit (loss) before income tax and social contribution	156.112	9,7%	(498.178)	-29,0%	131,3%
Income tax and social contribution	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(125.406)	-7,8%	11.028	0,6%	-1237,1%
Net Result for the Period	30.706	1,9%	(487.150)	-28,4%	106,3%
EBITDA	(72.805)	-4,5%	(107.080)	-6,2%	-32,0%
Loss before financial result and taxes	(117.765)	-7,3%	(135.621)	-7,9%	-13,2%
Depreciation and Amortization	44.960	2,8%	28.541	1,7%	57,5%



EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation, and Amortization) is presented as additional information, given our belief that it is an important indicator of our operational performance, as well as useful for comparing our performance with that of other companies in the sector. However, no single figure should be considered a substitute for net income calculated under Brazilian Corporation Law (BR GAAP), or even as a measure of Heringer's profitability. Moreover, our calculations may not be comparable with similar measures adopted by other companies in the sector.

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These forward-looking statements are based on the beliefs and assumptions of Heringer's Management and the information currently available. Forward-looking statements include information about our current plans, beliefs or expectations, as well as those of Heringer's Board of Directors and Executive Officers.

The reservations related to forward-looking statements also include information on possible or presumed operating results, as well as any statements preceded, followed or including words such as "believe", "may", "will", "continue", "expect", "foresee", "intend", "plan", "estimate" or similar expressions.

Forward-looking statements are not guarantee of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions because they refer to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Future results and value creation for shareholders may differ significantly from those expressed or implied in these forward-looking statements. Many factors that will determine these results, and figures are beyond Heringer's control or ability to predict.