

FERTILIZANTES



HERINGER

RESULTADOS 1T25

MAIO 2025

FHER3
B3 LISTED NM

- ➔ **A COMPANHIA**
- ➔ **PERSPECTIVAS**
- ➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

➔ **A COMPANHIA**

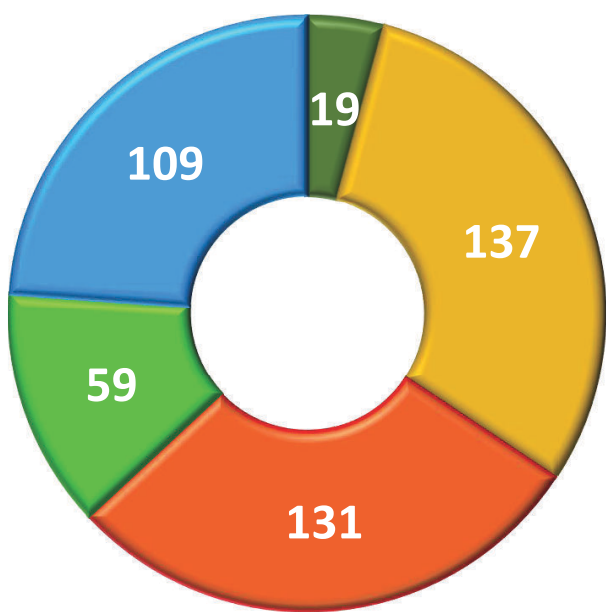
➔ PERSPECTIVAS

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

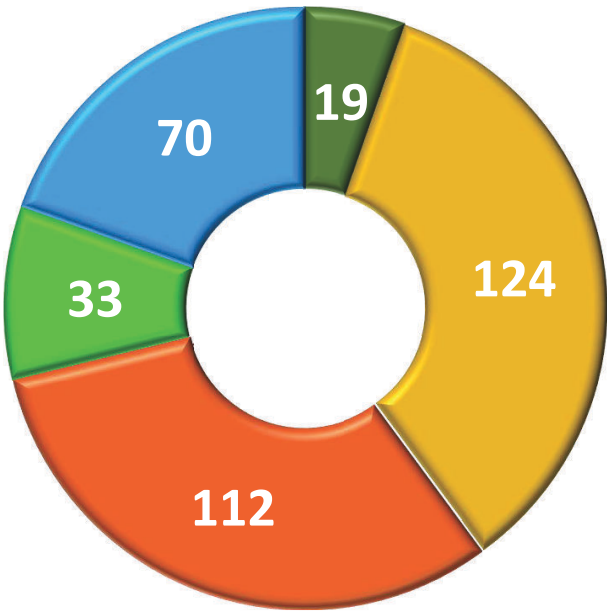


455 Mil Tons



1T24

358 Mil Tons



1T25

-97 Mil Tons
- 21,4%

✓ A redução de volume total no 1T25 deve-se principalmente ao foco em rentabilidade e aversão a risco de crédito.

MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)



5



✓ Como já comentado em períodos anteriores, a Companhia mantém o foco na diferenciação e diversificação de portfólio de produtos premium, visando maior rentabilidade. Exemplo de agregação de margem no portfólio de produto premium para café, considerando lógica de captura de valor.

➔ A COMPANHIA

➔ **PERSPECTIVAS**

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



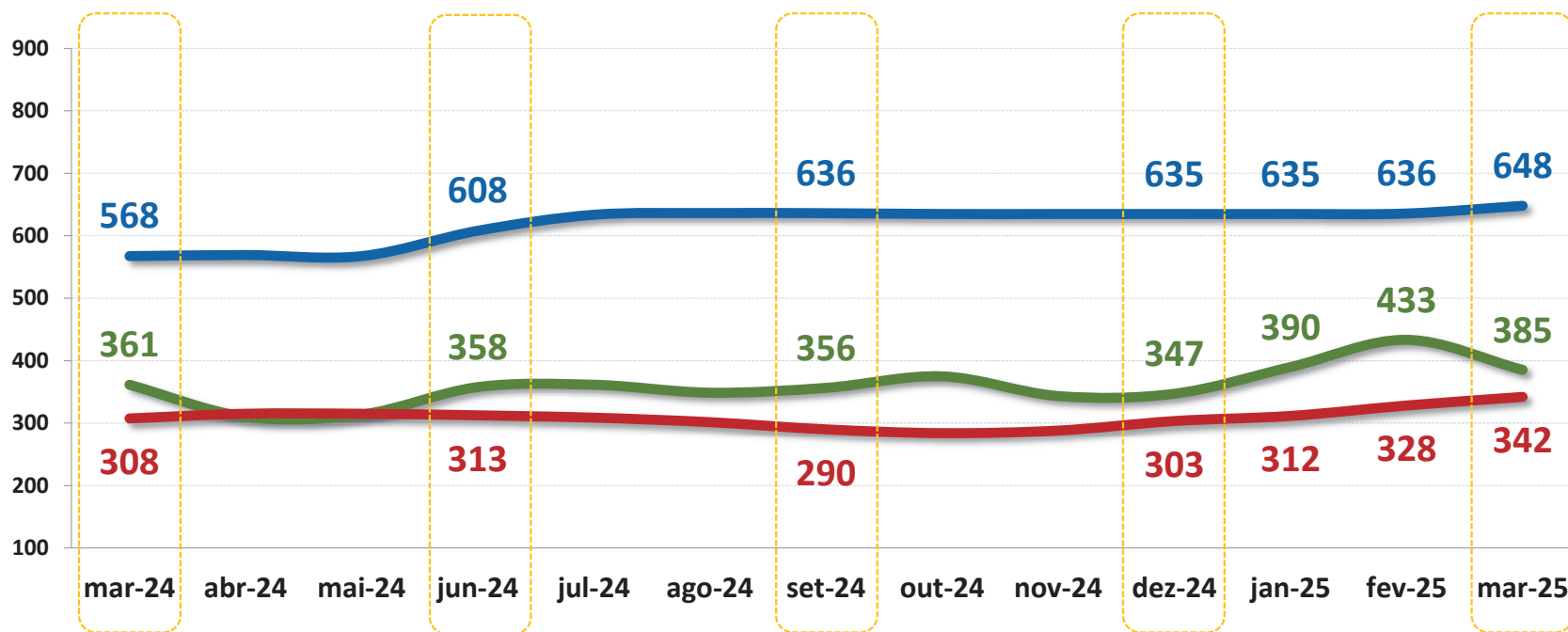
7

USD

Ureia

Cloreto de Potássio

MAP



Preços em dólares

Dez/24 a Mar/25	Mar/24 a Mar/25
+ 11%	+ 7%
+ 13%	+ 11%
+ 2%	+ 14%

+ 11%

+ 7%

+ 13%

+ 11%

+ 2%

+ 14%

✓ **Ureia:** mercado enfrentou volatilidade com demanda do hemisfério norte durante o Q1 e efeito especulativo de leilão indiano, mas preços enfraquecem com final da sazonalidade de compras e aumento de ofertas globalmente.

✓ **Cloreto de potássio:** com restrição de oferta para o Q2 devido cortes de produção em grandes produtores e demanda aquecida no Brasil, preços do KCL sobem ao longo do Q1.

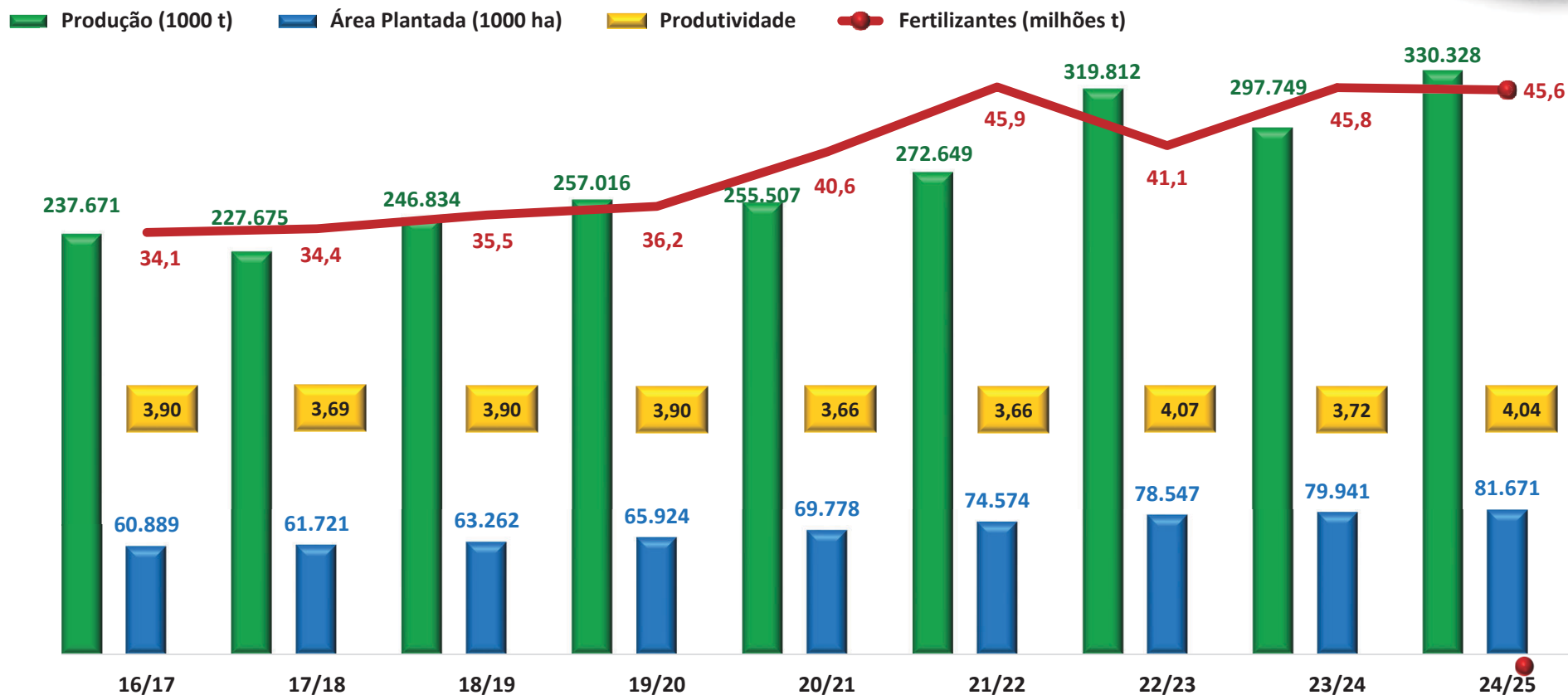
✓ **MAP:** estoques restritos, oferta limitada e demanda para a soja mantiveram preços dos fosfatos em alta no Brasil.

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS

ÁREA PLANTADA x CONSUMO DE FERTILIZANTES



8



✓ Conforme o 7º levantamento da CONAB referente a safra 2024/25, divulgado em abril, o Brasil deverá atingir uma safra recorde de cerca de 330,3 milhões de toneladas, apresentando um aumento de 10,9% na produção de grãos quando comparado a 2023/24 que foi de 297,7 milhões de toneladas.

Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas) - Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

➔ A COMPANHIA

➔ PERSPECTIVAS

➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**

DRE 1T25 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	1T25	% RL	1T24	% RL	Δ % 25/24
Volume	357.712		455.323		-21,4%
Receita Líquida	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
CPV	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
Resultado Bruto	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
Fretes e Comissões	(24.946)	-2,8%	(27.069)	-2,8%	-7,8%
VG&A	(42.030)	-4,6%	(55.986)	-5,8%	-24,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Resultado Financeiro Líquido	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Resultado Líquido	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
Resultado Bruto - R\$ / Ton	129,51		38,13		240%

- ✓ **Receita Líquida:** mantendo o foco na rentabilidade, apesar da queda no volume entregue no 1T25 quando comparada ao 1T24, percebemos uma recuperação nas margens de vendas.
- ✓ **Resultado Bruto:** importante aumento quando comparado ao mesmo período de 2024, representando uma margem positiva de 5,1% sobre a receita líquida.
- ✓ **EBITDA:** No 1T25, positivo em R\$ 3,5 milhões, superior ao do 1T24, que foi negativo em R\$ 52,1 milhões.

RESULTADOS FINANCEIROS 1T25 (R\$ MIL)



11

Período	Taxa de câmbio	
31/12/2024	6,19	↓ -7,27%
31/03/2025	5,74	

	1T25	% RL	1T24	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Despesas Financeiras	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	(114.576)	-12,7%	(31.323)	-3,2%	265,8%
IR/CS e Depreciação	(120.838)	-13,4%	(2.786)	-0,3%	4237,3%
Resultado Líquido	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%

- ✓ **Variação cambial:** a valorização de mais de 7% do real perante ao dólar no 1T25, fizeram com que o período se encerrasse com R\$ 291,4 milhões de variação cambial líquida positiva.
- ✓ **Demais despesas financeiras:** referem-se aos encargos da dívida da RJ e dos empréstimos de curto prazo

FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)

FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	159.007
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(239.227)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(80.220)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	353.585
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(139.720)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	133.645
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(10.309)
Fluxo de Caixa Livre	123.336
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-
	123.336
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	221.741
Variação do caixa do exercício	123.336

No 1T25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 221,7 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 159,0 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 239,2 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 353,6 milhões, principalmente em decorrência dos estoques;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 139,7 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 10,3 milhões, principalmente composto por obras para adequação das unidades;

OBRIGADO !

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Telefone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)

(em milhares de Reais)

ATIVO	mar/25	dez/24	PASSIVO	mar/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	221.741	98.405	Fornecedores	2.076.009	2.362.924
Contas a receber de clientes	235.851	217.888	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	154.690	196.364
Estoques	1.247.624	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	24.916	24.574
Tributos a recuperar	196.567	194.888	Outros Passivos	229.403	259.403
Demais contas a receber	170.133	266.998		2.485.018	2.843.265
	2.071.916	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	184.364	200.607	Impostos diferidos	242.459	143.029
Outros Créditos	46.977	46.745	Outros Passivos	86.785	83.085
Realizável a Longo Prazo	231.341	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.178.431	1.193.741
				1.507.675	1.419.855
			Total PASSIVO	3.992.693	4.263.120
Imobilizado e Intangível	601.789	611.038	Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.853	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.709.018	-1.768.746
	833.130	858.390		-1.087.647	-1.147.224
Total ATIVO	2.905.046	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	2.905.046	3.115.896

DRE 1T25 (R\$ MIL)

(em milhares de Reais)

	1T25	%RL	1T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	940.489		1.008.871		-6,8%
Impostos e outras deduções de vendas	(35.339)		(38.712)		-8,7%
Receita líquida de vendas	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
Custos dos produtos vendidos	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
Lucro Bruto	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
Despesas operacionais	(64.198)	-7,1%	(83.290)	-8,6%	-22,9%
Com vendas	(33.914)	-3,7%	(40.052)	-4,1%	-15,3%
Gerais e administrativas	(33.062)	-3,7%	(43.003)	-4,4%	-23,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
Prejuízo Operacional	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Resultado Financeiro Líquido	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Receitas Financeiras	9.132	1,0%	19.942	2,1%	-54,2%
Despesas financeiras	(123.708)	-13,7%	(51.265)	-5,3%	141,3%
Variação cambial líquida	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	159.007	17,6%	(155.203)	-16,0%	202,5%
Imposto de renda e contribuição social	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
Resultado Líquido do período	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Depreciação e Amortização	21.408	2,4%	13.814	1,4%	55,0%

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

FERTILIZANTES



HERINGER

1Q25 RESULTS

MAY 2025

FHER3
B3 LISTED NM

➔ THE COMPANY

➔ OUTLOOK

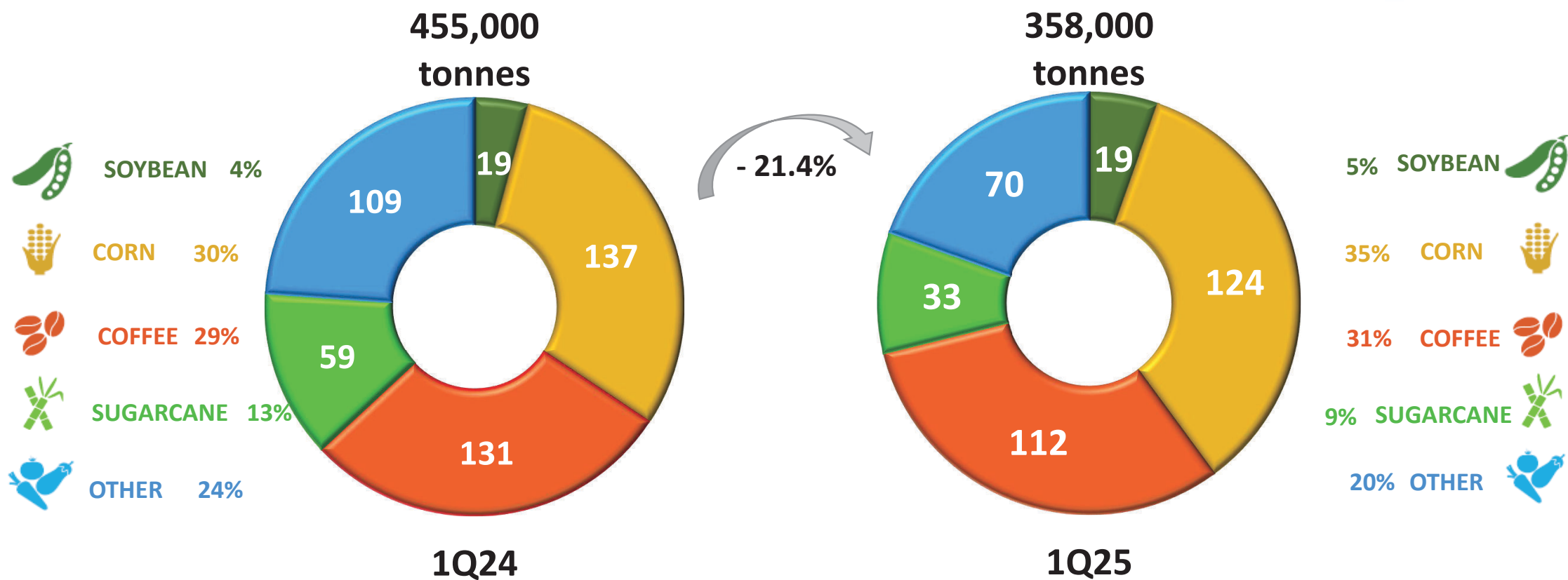
➔ FINANCIAL PERFORMANCE

➔ **THE COMPANY**

➔ OUTLOOK

➔ FINANCIAL PERFORMANCE

QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS



✓ The total volume reduction in 1Q25 was mainly due to the focus on profitability and credit risk aversion.

DELIVERED PRODUCT MIX (in thousands of tonnes)



✓ As already mentioned in previous periods, the Company maintains focus on differentiation and diversification of the premium product portfolio, aiming at higher profitability. Example of margin aggregation in the premium coffee product portfolio, considering value capture logic.

AGENDA



6

➔ THE COMPANY

➔ **OUTLOOK**

➔ FINANCIAL PERFORMANCE

PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES



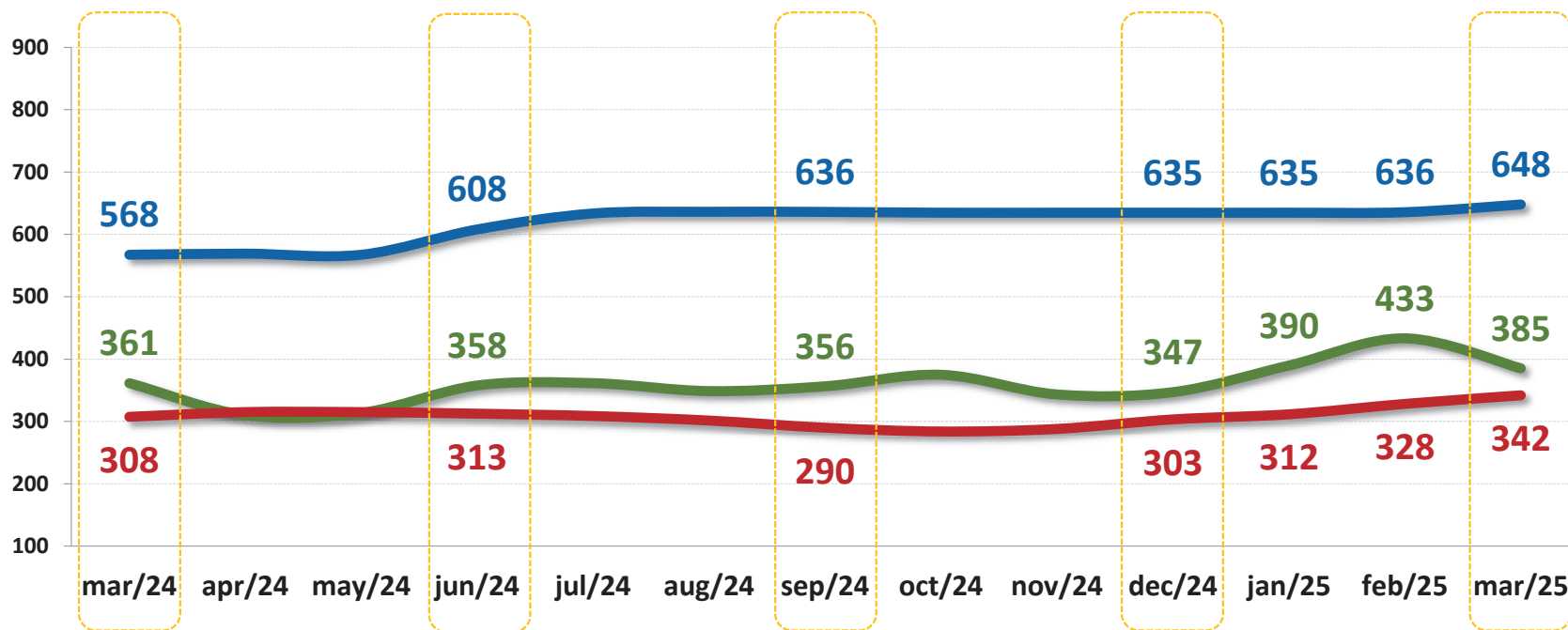
7

USD

Urea

Potassium Chloride

MAP



Prices in USD

Dec/24
to
Mar/25

Mar/24
to
Mar/25

+ 11%

+ 7%

+ 13%

+ 11%

+ 2%

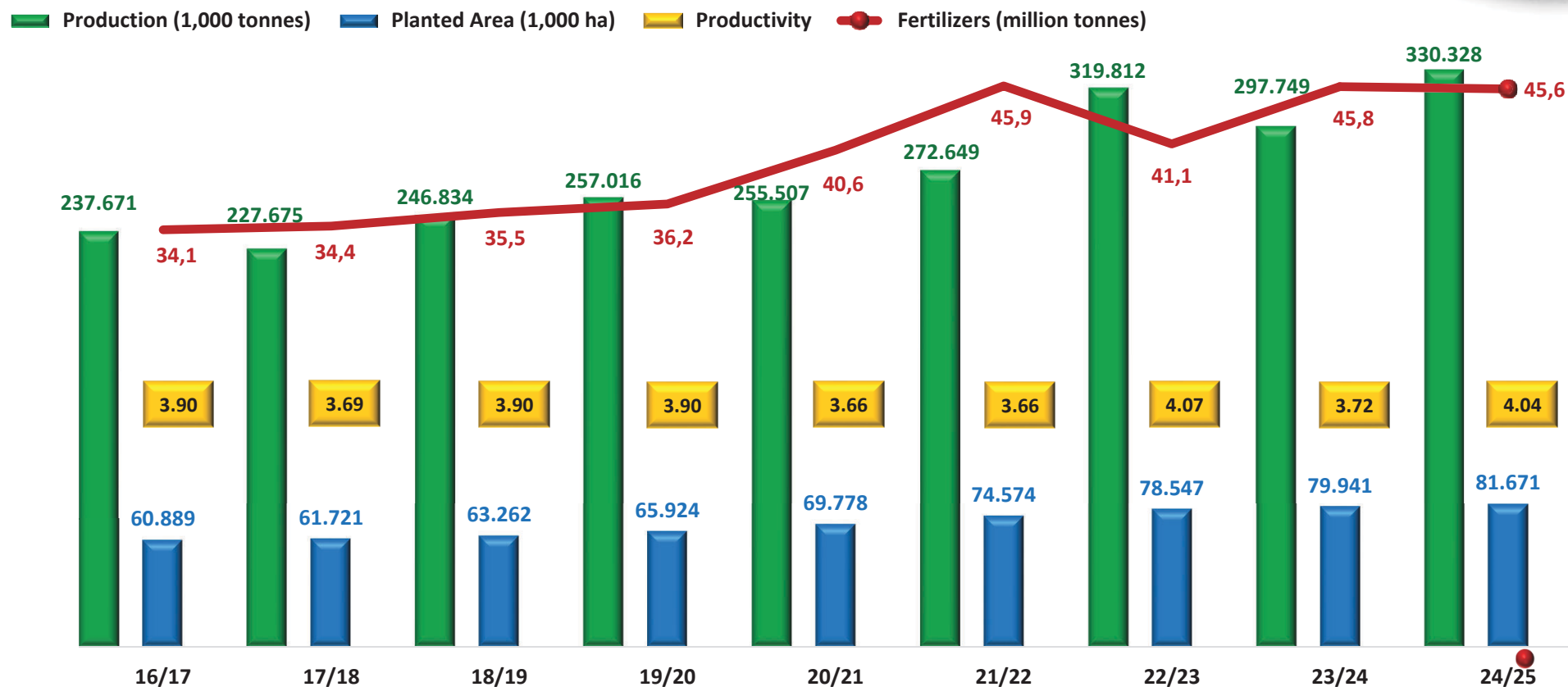
+ 14%

- ✓ **Urea:** the market faced volatility with demand from the northern hemisphere during the first quarter and the speculative effect of the Indian auction, but prices weakened with the end of buying seasonality and an increase in global offers.
- ✓ **Potassium chloride:** with supply constraints for the second quarter, due to production cuts at large producers and heated demand in Brazil, KCL prices rose throughout the first quarter.
- ✓ **MAP:** restricted inventories, limited supply, and demand for soybeans maintained phosphate prices high in Brazil.

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



8



✓ According to the 7th CONAB survey on the 2024/25 harvest disclosed in April, Brazil should reach a record harvest of around 330.3 million tonnes, with grain production seeing an increase of 10.9%, compared to the 297.7 million tonnes reported in 2023/24.

Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops) - **Source:** CONAB (National Supply Company)

AGENDA

➔ THE COMPANY

➔ OUTLOOK

➔ **FINANCIAL PERFORMANCE**

1Q25 INCOME STATEMENT (R\$ THOUSAND)



10

(R\$ THOUSAND)	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	357.712		455.323		-21,4%
Net Revenue	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
COGS	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
Gross Result	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
Freight and Commissions	(24.946)	-2,8%	(27.069)	-2,8%	-7,8%
SG&A	(42.030)	-4,6%	(55.986)	-5,8%	-24,9%
Other operating income, Net	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Net Financial Result	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Net Income (Loss)	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	129,51		38,13		240%

- ✓ **Net Revenue:** maintaining the focus on profitability, despite the drop in volume delivered in 1Q25 when, compared to 1Q24, we observe that a recovery in sales margins.
- ✓ **Gross Profit:** significant increase compared to the same period in 2024, representing a positive margin of 5.1% on net revenue.
- ✓ **EBITDA:** came in positive by R\$3.5 million in 1Q25, higher than the negative R\$52.1 million reported in 1Q24.

1Q25 FINANCIAL RESULTS (R\$ THOUSAND)



11

Period	Exchange Rate
31/12/2024	6,19
31/03/2025	5,74

-7,27%

	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	Δ % 25/24
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Financial Expenses	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(114.576)	-12,7%	(31.323)	-3,2%	265,8%
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	(120.838)	-13,4%	(2.786)	-0,3%	4237,3%
Net Income (Loss)	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%

- ✓ **Exchange Rate Variation:** the appreciation of more than 7% of the BRL against the USD in 1Q25 led to a positive net exchange rate variation of R\$291.4 million.
- ✓ **Other financial expenses:** refer to charges on the debt related to the court-supervised reorganization and short-term loans.

CASH FLOW (R\$ THOUSAND)

CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	159.007
Non-cash expenses (income)	(239.227)
Adjusted result after non-cash effects	(80.220)
Decrease/(Increase) in assets	353.585
(Decrease)/Increase in liabilities	(139.720)
Cash flow from operating activities	133.645
Cash flow from investing activities	(10.309)
Free Cash Flow	123.336
Cash flow from financing activities	-
	123.336
Cash	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	221.741
Change in cash during the year	123.336

In 1Q25, Heringer recorded cash equivalents of R\$221.7 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Positive result before income tax and social contribution of R\$159.0 million;
- Non-cash revenues of R\$239.2 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Decrease of R\$353.6 million in asset accounts, mainly due to inventories;
- Decrease of R\$139.7 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R\$10.3 million, mainly composed of work to adjust the units;

THANK YOU!

INVESTOR RELATIONS

Phone: +55 19 3322-2294

ri@heringer.com.br

BALANCE SHEET (R\$ THOUSAND)



14

(R\$ thousand)

ASSETS	mar/25	dez/24	LIABILITIES	mar/25	dez/24
Current			Current		
Cash and cash equivalents	221.741	98.405	Suppliers	2.076.009	2.362.924
Trade receivables	235.851	217.888	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	154.690	196.364
Inventories	1.247.624	1.479.327	Loans and financing	24.916	24.574
Taxes recoverable	196.567	194.888	Other Liabilities	229.403	259.403
Other receivables	170.133	266.998		2.485.018	2.843.265
	2.071.916	2.257.506			
Non-current			Non-current		
Taxes recoverable	184.364	200.607	Deferred taxes	242.459	143.029
Other Receivables	46.977	46.745	Other Liabilities	86.785	83.085
Non-current Receivables	231.341	247.352	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1.178.431	1.193.741
				1.507.675	1.419.855
PP&E and Intangibles	601.789	611.038	Total LIABILITIES	3.992.693	4.263.120
			Equity and Liabilities		
			Share Capital	585.518	585.518
			Equity valuation adjustments	35.853	36.004
			Accumulated Losses	-1.709.018	-1.768.746
	833.130	858.390		-1.087.647	-1.147.224
Total ASSETS	2.905.046	3.115.896	Total LIABILITIES AND EQUITY	2.905.046	3.115.896

1Q25 INCOME STATEMENT (R\$ THOUSAND)

(R\$ thousand)					
	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	25 vs. 24
Gross revenue from sales	940.489		1.008.871		-6,8%
Taxes and other sale deductions	(35.339)		(38.712)		-8,7%
Net revenue from sales	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
Cost of goods sold	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
Gross Profit	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
Operating expenses	(64.198)	-7,1%	(83.290)	-8,6%	-22,9%
Selling expenses	(33.914)	-3,7%	(40.052)	-4,1%	-15,3%
General and administrative expenses	(33.062)	-3,7%	(43.003)	-4,4%	-23,1%
Other operating income, net	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
Operating Loss	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Net Financial Result	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Financial Income	9.132	1,0%	19.942	2,1%	-54,2%
Financial Expenses	(123.708)	-13,7%	(51.265)	-5,3%	141,3%
Exchange rate variation, net	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
Profit (loss) before income tax and social contribution	159.007	17,6%	(155.203)	-16,0%	202,5%
Income tax and social contribution	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
Net Result for the Period	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Loss before financial result and taxes	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Depreciation and Amortization	21.408	2,4%	13.814	1,4%	55,0%

This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.

The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).