



Paulínia, 09 de maio de 2025 – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2025 – **Conferência 12 de maio de 2025**

**Relações com Investidores**

Tel: +55 (19) 3322-2294  
[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)  
[www.heringer.com.br/ri](http://www.heringer.com.br/ri)

**Conferência em Português**  
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

**PARTICIPANTES:**  
[Clique aqui](#)

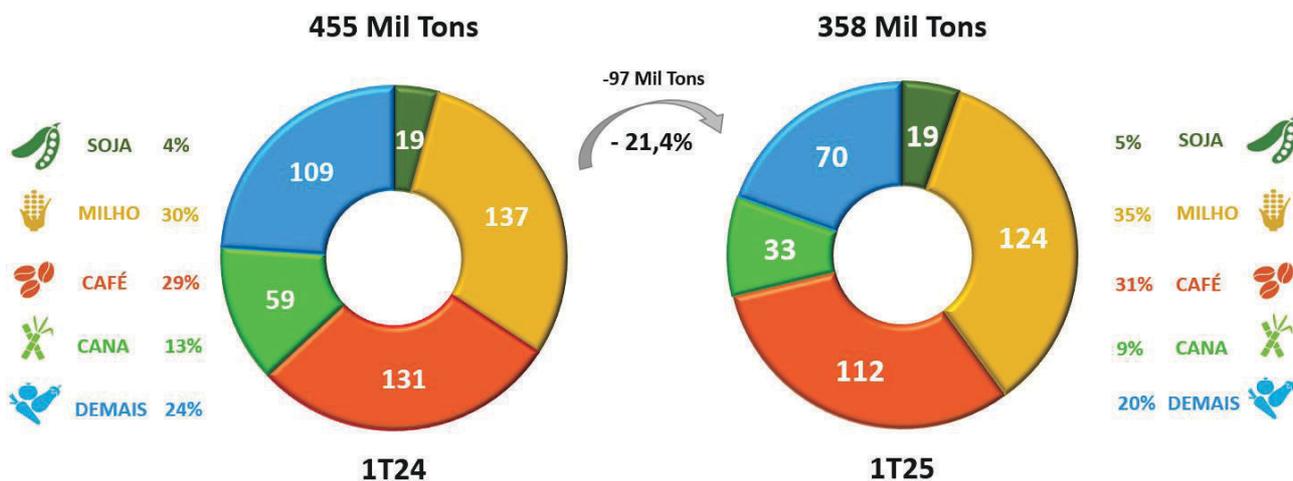
**Conferência em Inglês**  
(TRADUÇÃO SIMULTÂNEA)  
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

**PARTICIPANTES:**  
[Clique aqui](#)

❖ **A COMPANHIA**

**ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS**

A redução de volume no 1T25, deve-se principalmente ao foco em rentabilidade e aversão a risco de crédito.





### MIX DE PRODUTOS ENTREGUES \*

Foco na diferenciação e diversificação de portfólio de produtos premium, visando maior rentabilidade. Exemplo de agregação de margem no portfólio de produto premium para café, considerando lógica de captura de valor.



\* Em milhares de toneladas

### ❖ PERFORMANCE FINANCEIRA

#### DRE 1T25 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	1T25	% RL	1T24	% RL	Δ % 25/24
<b>Volume</b>	357.712		455.323		-21,4%
<b>Receita Líquida</b>	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
<b>CPV</b>	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
<b>Resultado Bruto</b>	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
<b>Fretes e Comissões</b>	(24.946)	-2,8%	(27.069)	-2,8%	-7,8%
<b>VG&amp;A</b>	(42.030)	-4,6%	(55.986)	-5,8%	-24,9%
<b>Outras receitas operacionais, Líquidas</b>	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
<b>EBITDA</b>	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
<b>Resultado Líquido</b>	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
<b>Resultado Bruto - R\$ / Ton</b>	129,51		38,13		240%

- **Receita Líquida:** No 1T25, foi de R\$905,1 milhões, inferior à do 1T24, que foi de R\$970,1 milhões, mantendo o foco na rentabilidade, apesar da queda no volume entregue no 1T25 quando comparada ao 1T24, percebemos uma recuperação nas margens de vendas.



- **VG&A:** No 1T25, foi de R\$42,0 milhões, superior ao do 1T24, que foi de R\$55,9 milhões.
- **EBITDA:** No 1T25, foi positivo em R\$3,5 milhões, superior ao 1T24, que foi negativo de R\$52,1 milhões.

## RESULTADOS FINANCEIROS 1T25 (R\$ MIL)

	1T25	% RL	1T24	% RL	Δ % 25/24
<b>EBITDA</b>	<b>3.539</b>	0,4%	<b>(52.116)</b>	-5,4%	106,8%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>176.876</b>	19,5%	<b>(89.273)</b>	-9,2%	298,1%
<b>Varição Cambial Líquida (não realizada)</b>	<b>291.452</b>	32,2%	<b>(57.950)</b>	-6,0%	602,9%
<b>Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras</b>	<b>(114.576)</b>	-12,7%	<b>(31.323)</b>	-3,2%	265,8%
<b>IR/CS e Depreciação</b>	<b>(120.838)</b>	-13,4%	<b>(2.786)</b>	-0,3%	4237,3%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>59.577</b>	6,6%	<b>(144.175)</b>	-14,9%	141,3%

- **Varição Cambial:** A 1T25 valorização de cerca de 7% do real perante o dólar, fez com que, o período se encerrasse com R\$291,4 milhões de variação cambial líquida positiva.
- **Demais despesas financeiras:** referem-se aos encargos da dívida da RJ e dos empréstimos de curto prazo.

## FLUXO DE CAIXA

No 1T25, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 221,7 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

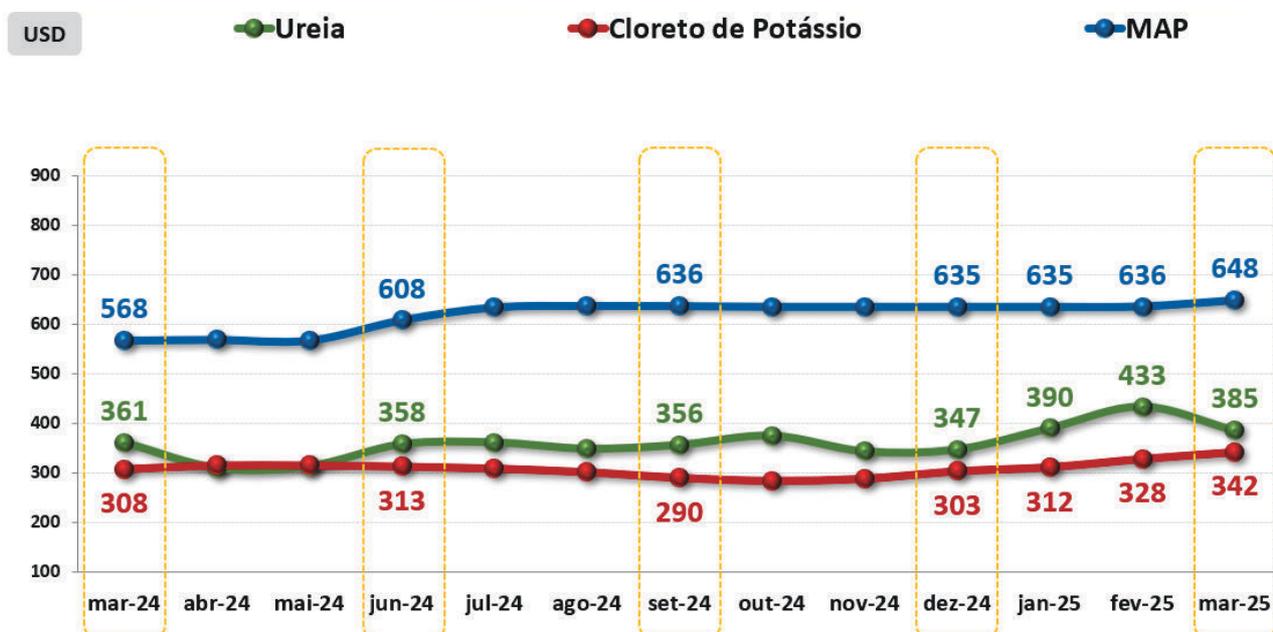
- Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 159,0 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 239,2 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 353,6 milhões, principalmente em decorrência dos estoques;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 139,7 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 10,3 milhões, principalmente composto por obras para adequação das unidades;



FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	159.007
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(239.227)
<b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>	<b>(80.220)</b>
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	353.585
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(139.720)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>133.645</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>(10.309)</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>123.336</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>-</b>
	<b>123.336</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	221.741
<b>Variação do caixa do exercício</b>	<b>123.336</b>

❖ PERSPECTIVAS

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



Fonte: Siacesp/ FOB Brasil



Preços em dólares

Dez/24 a Mar/25      Mar/24 a Mar/25

+ 11%

+ 7%

+ 13%

+ 11%

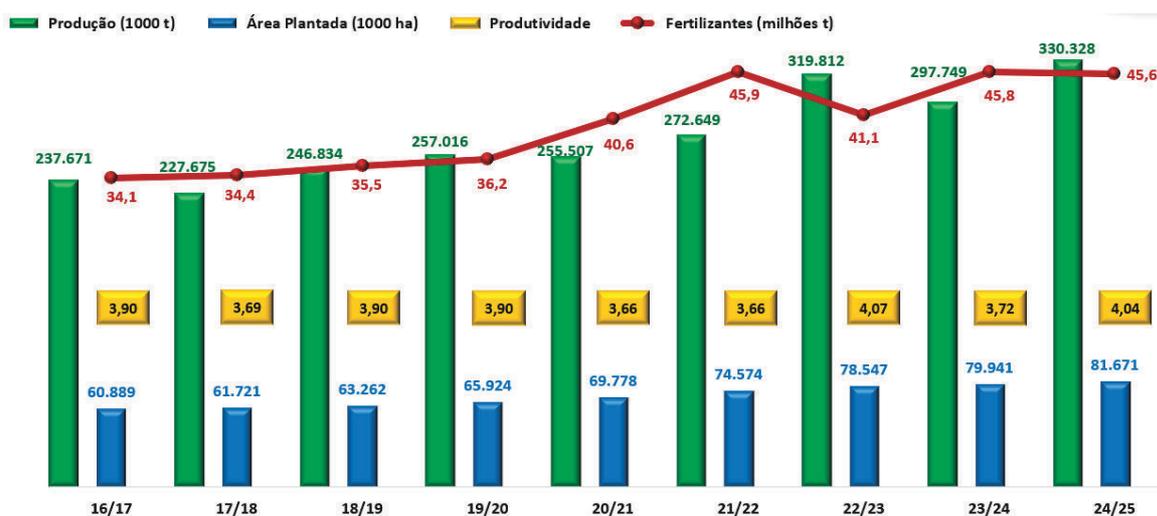
+ 2%

+ 14%

- **Ureia:** mercado enfrentou volatilidade com demanda do hemisfério norte durante o Q1 e efeito especulativo de leilão indiano, mas preços enfraquecem com final da sazonalidade de compras e aumento de ofertas globalmente;
- **Cloreto de potássio:** com restrição de oferta para o Q2 devido cortes de produção em grandes produtores e demanda aquecida no Brasil, preços do KCL sobem ao longo do Q1;
- **MAP:** estoques restritos, oferta limitada e demanda para a soja mantiveram preços dos fosfatos em alta no Brasil.

## PRODUÇÃO DE GRÃOS E ÁREA PLANTADA

Conforme o 7º levantamento da CONAB referente a safra 2024/25, divulgado em abril, o Brasil deverá atingir uma safra recorde de cerca de 330,3 milhões de toneladas, apresentando um aumento de 10,9% na produção de grãos quando comparado a 2023/24 que foi de 297,7 milhões de toneladas.



Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas) - Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)



## ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

(em milhares de Reais)

ATIVO	mar/25	dez/24	PASSIVO	mar/25	dez/24
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	221.741	98.405	Fornecedores	2.076.009	2.362.924
Contas a receber de clientes	235.851	217.888	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	154.690	196.364
Estoques	1.247.624	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	24.916	24.574
Tributos a recuperar	196.567	194.888	Outros Passivos	229.403	259.403
Demais contas a receber	170.133	266.998		<b>2.485.018</b>	<b>2.843.265</b>
	<b>2.071.916</b>	<b>2.257.506</b>			
			<b>Não Circulante</b>		
<b>Não Circulante</b>			Impostos diferidos	242.459	143.029
Tributos a recuperar	184.364	200.607	Outros Passivos	86.785	83.085
Outros Créditos	46.977	46.745	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.178.431	1.193.741
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>231.341</b>	<b>247.352</b>		<b>1.507.675</b>	<b>1.419.855</b>
			<b>Total PASSIVO</b>	<b>3.992.693</b>	<b>4.263.120</b>
<b>Imobilizado e Intangível</b>	<b>601.789</b>	<b>611.038</b>	<b>Patrimônio líquido e Passivo</b>		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.853	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.709.018	-1.768.746
	<b>833.130</b>	<b>858.390</b>		<b>-1.087.647</b>	<b>-1.147.224</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>2.905.046</b>	<b>3.115.896</b>	<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>2.905.046</b>	<b>3.115.896</b>



## ANEXO II – DRE 1T25

(em milhares de Reais)

	1T25	%RL	1T24	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>940.489</b>		<b>1.008.871</b>		-6,8%
Impostos e outras deduções de vendas	(35.339)		(38.712)		-8,7%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>905.150</b>	100,0%	<b>970.159</b>	100,0%	-6,7%
Custos dos produtos vendidos	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>46.329</b>	5,1%	<b>17.360</b>	1,8%	166,9%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(64.198)</b>	-7,1%	<b>(83.290)</b>	-8,6%	-22,9%
Com vendas	(33.914)	-3,7%	(40.052)	-4,1%	-15,3%
Gerais e administrativas	(33.062)	-3,7%	(43.003)	-4,4%	-23,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(17.869)</b>	-2,0%	<b>(65.930)</b>	-6,8%	-72,9%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>176.876</b>	19,5%	<b>(89.273)</b>	-9,2%	298,1%
Receitas Financeiras	9.132	1,0%	19.942	2,1%	-54,2%
Despesas financeiras	(123.708)	-13,7%	(51.265)	-5,3%	141,3%
Variação cambial líquida	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>159.007</b>	17,6%	<b>(155.203)</b>	-16,0%	202,5%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(99.430)</b>	-11,0%	<b>11.028</b>	1,1%	-1001,6%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>59.577</b>	6,6%	<b>(144.175)</b>	-14,9%	141,3%
<b>EBITDA</b>	<b>3.539</b>	0,4%	<b>(52.116)</b>	-5,4%	106,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Depreciação e Amortização	21.408	2,4%	13.814	1,4%	55,0%



*EBITDA (LAJIDA – lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização) é apresentado como informação adicional porque acreditamos tratar-se de um indicador importante de nosso desempenho operacional, além de ser útil para a comparação de nosso desempenho com outras empresas do setor. No entanto, nenhum número deverá ser considerado isoladamente como um substituto para o lucro líquido apurado de acordo a Legislação Societária (BR GAAP) ou ainda, como uma medida da lucratividade da Heringer. Além disso, nossos cálculos podem não ser comparáveis a outras medidas similares adotadas por outras empresas do setor.*

*Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Heringer atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Heringer.*

*As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.*

*As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Heringer.*



Paulínia, May 09, 2025 – Fertilizantes Heringer (FHER3) – announces today its results for the first quarter of 2025 – **Conference Call scheduled for May 12, 2025**

**Investor Relations**

Phone: +55 (19) 3322-2294  
[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)  
[www.heringer.com.br/ri](http://www.heringer.com.br/ri)

**Portuguese Conference Call**

11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)



**PARTICIPANTS:**

[Click here](#)

**English Conference Call**

(SIMULTANEOUS TRANSLATION)

11:00 a.m. BRT (08:00 a.m. U.S. ET)



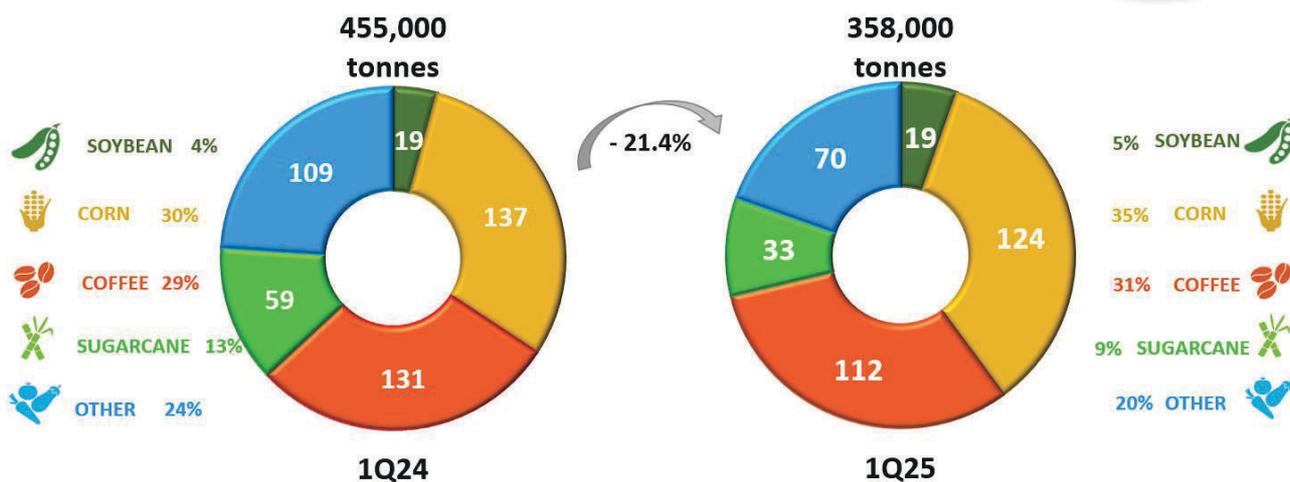
**PARTICIPANTS:**

[Click here](#)

❖ **THE COMPANY**

**QUARTERLY DELIVERIES – VOLUMES AND CROPS**

The volume reduction in 1Q25 was mainly due to the focus on profitability and credit risk aversion.





### DELIVERED PRODUCT MIX \*

Focus on differentiation and diversification of the premium product portfolio, aiming at higher profitability. Example of margin aggregation in the premium coffee product portfolio, considering value capture logic.



\* In thousands of tonnes

### ❖ FINANCIAL PERFORMANCE

#### 1Q25 INCOME STATEMENT (R\$ THOUSAND)

(R\$ THOUSAND)	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	Δ % 25/24
Volume	357.712		455.323		-21,4%
Net Revenue	905.150	100,0%	970.159	100,0%	-6,7%
COGS	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
Gross Result	46.329	5,1%	17.360	1,8%	166,9%
Freight and Commissions	(24.946)	-2,8%	(27.069)	-2,8%	-7,8%
SG&A	(42.030)	-4,6%	(55.986)	-5,8%	-24,9%
Other operating income, Net	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
EBITDA	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
Net Financial Result	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Net Income (Loss)	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%
Gross Profit - R\$ / Tonnes	129,51		38,13		240%

- **Net Revenue:** In 1Q25, Net Revenue totaled R\$905.1 million, lower than the R\$970.1 million reported in 1Q24, maintaining the focus on profitability, despite the drop in volume delivered in 1Q25 when, compared to 1Q24, we observe that a recovery in sales margins.



- **SG&A:** SG&A totaled R\$42.0 million in 1Q25, higher than the R\$55.9 million recorded in 1Q24.
- **EBITDA:** Came in positive by R\$3.5 million in 1Q25, higher than the negative R\$52.1 million reported in 1Q24.

### 1Q25 FINANCIAL RESULTS (R\$ THOUSAND)

	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	Δ % 25/24
<b>EBITDA</b>	3.539	0,4%	(52.116)	-5,4%	106,8%
<b>Financial Expenses</b>	176.876	19,5%	(89.273)	-9,2%	298,1%
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
Court-Supervised Reorganization Interest / Loans and Other Financial Expenses	(114.576)	-12,7%	(31.323)	-3,2%	265,8%
<b>Income Tax/Social Contribution and Depreciation</b>	(120.838)	-13,4%	(2.786)	-0,3%	4237,3%
<b>Net Income (Loss)</b>	59.577	6,6%	(144.175)	-14,9%	141,3%

- **Exchange Rate Variation:** The appreciation of around 7% of the BRL against the USD in 1Q25 led to a positive net exchange rate variation of R\$291.4 million;
- **Other financial expenses:** refer to charges on the debt related to the court-supervised reorganization and short-term loans.

### CASH FLOW

In 1Q25, Heringer recorded cash equivalents of R\$221.7 million. See below the main items making up the variation in the period:

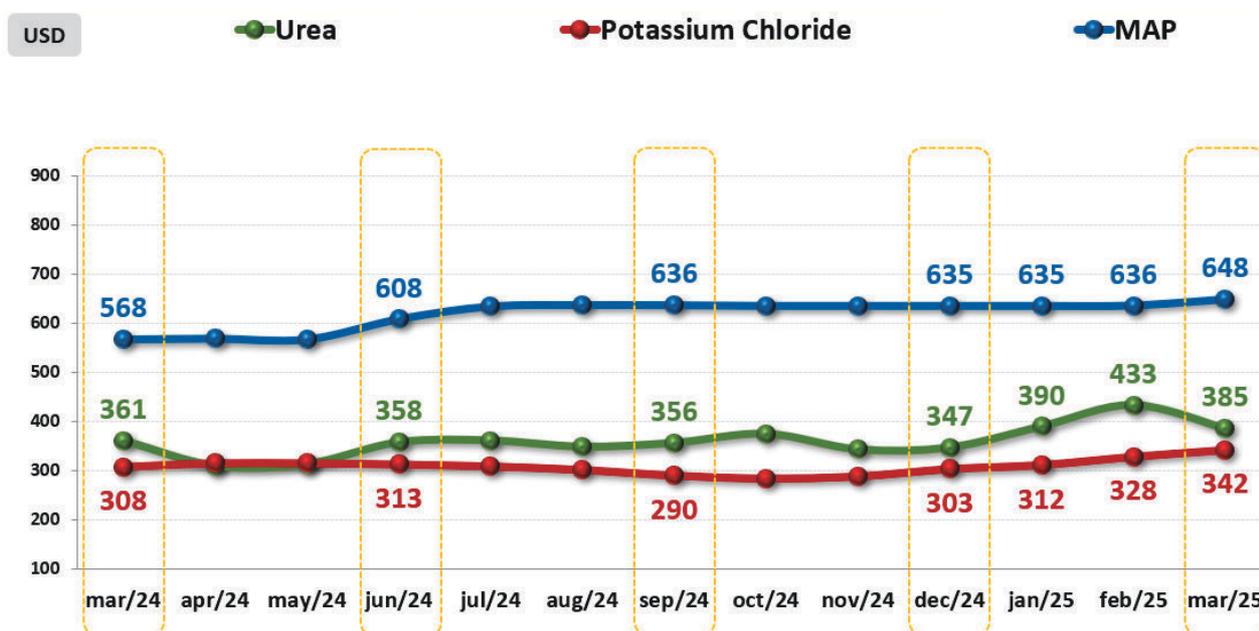
- Positive result before income tax and social contribution of R\$159.0 million;
- Non-cash revenues of R\$239.2 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Decrease of R\$353.6 million in asset accounts, mainly due to inventories;
- Decrease of R\$139.7 million in liability accounts, mainly composed of suppliers;
- Net investment of R\$10.3 million, mainly composed of work to adjust the units;



CASH FLOW	2025
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	159.007
Non-cash expenses (income)	(239.227)
<b>Adjusted result after non-cash effects</b>	<b>(80.220)</b>
Decrease/(Increase) in assets	353.585
(Decrease)/Increase in liabilities	(139.720)
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>133.645</b>
Cash flow from investing activities	(10.309)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>123.336</b>
Cash flow from financing activities	-
	<b>123.336</b>
<b>Cash</b>	
Cash at the beginning of the year	98.405
Cash at the end of the year	221.741
<b>Change in cash during the year</b>	<b>123.336</b>

❖ OUTLOOK

PERFORMANCE OF IMPORTED RAW MATERIAL PRICES



Source: Siacesp/ FOB Brasil



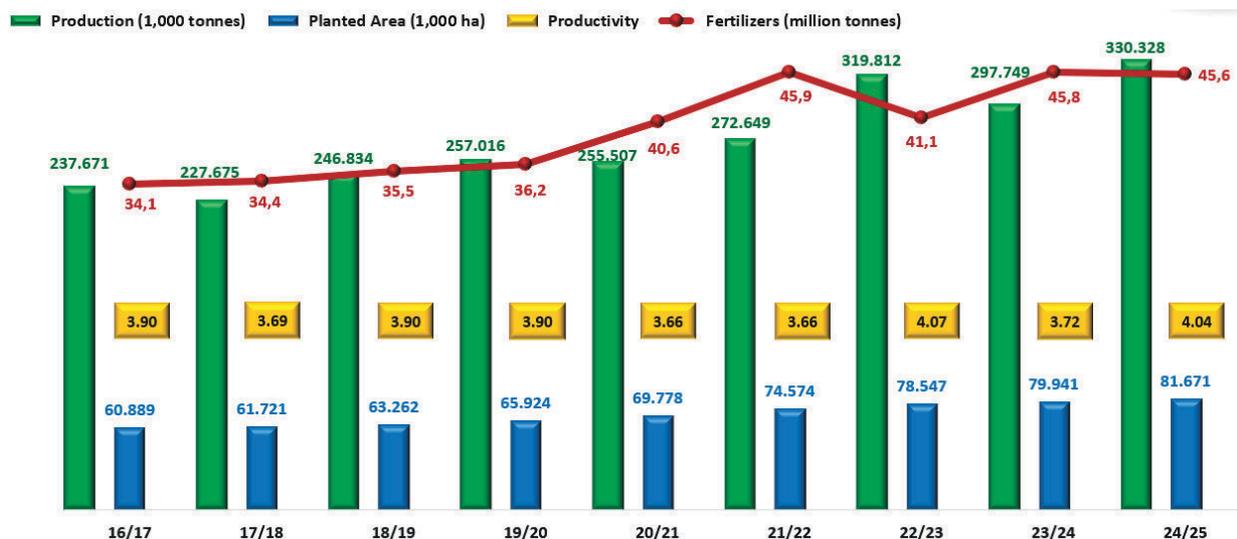
Prices in USD

Dec/24 to Mar/25	Mar/24 to Mar/25
+ 11%	+ 7%
+ 13%	+ 11%
+ 2%	+ 14%

- **Urea:** the market faced volatility with demand from the northern hemisphere during the first quarter and the speculative effect of the Indian auction, but prices weakened with the end of the buying seasonality and an increase in global offers;
- **Potassium chloride:** with supply constraints for the second quarter, due to production cuts at large producers and heated demand in Brazil, KCL prices rose throughout the first quarter;
- **MAP:** restricted inventories, limited supply, and demand for soybeans maintained phosphate prices high in Brazil.

### GRAIN PRODUCTION AND PLANTED AREA

According to the 7th CONAB survey on the 2024/25 harvest disclosed in April, Brazil should reach a record harvest of around 330.3 million tonnes, with grain production seeing an increase of 10.9%, compared to the 297.7 million tonnes reported in 2024/24.



Grains: Corn, soybean, rice, bean, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops) - Source: CONAB (National Supply Company)



## APPENDIX I - BALANCE SHEET

(RS thousand)

ASSETS	mar/25	dez/24	LIABILITIES	mar/25	dez/24
<b>Current</b>			<b>Current</b>		
Cash and cash equivalents	221.741	98.405	Suppliers	2.076.009	2.362.924
Trade receivables	235.851	217.888	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	154.690	196.364
Inventories	1.247.624	1.479.327	Loans and financing	24.916	24.574
Taxes recoverable	196.567	194.888	Other Liabilities	229.403	259.403
Other receivables	170.133	266.998		<b>2.485.018</b>	<b>2.843.265</b>
	<b>2.071.916</b>	<b>2.257.506</b>			
<b>Non-current</b>			<b>Non-current</b>		
Taxes recoverable	184.364	200.607	Deferred taxes	242.459	143.029
Other Receivables	46.977	46.745	Other Liabilities	86.785	83.085
<b>Non-current Receivables</b>	<b>231.341</b>	<b>247.352</b>	Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1.178.431	1.193.741
				<b>1.507.675</b>	<b>1.419.855</b>
<b>PP&amp;E and Intangibles</b>	<b>601.789</b>	<b>611.038</b>	<b>Total LIABILITIES</b>	<b>3.992.693</b>	<b>4.263.120</b>
			<b>Equity and Liabilities</b>		
			Share Capital	585.518	585.518
			Equity valuation adjustments	35.853	36.004
			Accumulated Losses	-1.709.018	-1.768.746
	<b>833.130</b>	<b>858.390</b>		<b>-1.087.647</b>	<b>-1.147.224</b>
<b>Total ASSETS</b>	<b>2.905.046</b>	<b>3.115.896</b>	<b>Total LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>2.905.046</b>	<b>3.115.896</b>



## APPENDIX II – 1Q25 INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)	1Q25	% of NR	1Q24	% of NR	25 vs. 24
<b>Gross revenue from sales</b>	<b>940.489</b>		<b>1.008.871</b>		-6,8%
Taxes and other sale deductions	(35.339)		(38.712)		-8,7%
<b>Net revenue from sales</b>	<b>905.150</b>	100,0%	<b>970.159</b>	100,0%	-6,7%
Cost of goods sold	(858.821)	-94,9%	(952.799)	-98,2%	-9,9%
<b>Gross Profit</b>	<b>46.329</b>	5,1%	<b>17.360</b>	1,8%	166,9%
<b>Operating expenses</b>	<b>(64.198)</b>	-7,1%	<b>(83.290)</b>	-8,6%	-22,9%
Selling expenses	(33.914)	-3,7%	(40.052)	-4,1%	-15,3%
General and administrative expenses	(33.062)	-3,7%	(43.003)	-4,4%	-23,1%
Other operating income, net	2.778	0,3%	(235)	0,0%	1282,1%
<b>Operating Loss</b>	<b>(17.869)</b>	-2,0%	<b>(65.930)</b>	-6,8%	-72,9%
<b>Net Financial Result</b>	<b>176.876</b>	19,5%	<b>(89.273)</b>	-9,2%	298,1%
Financial Income	9.132	1,0%	19.942	2,1%	-54,2%
Financial Expenses	(123.708)	-13,7%	(51.265)	-5,3%	141,3%
Exchange rate variation, net	291.452	32,2%	(57.950)	-6,0%	602,9%
<b>Profit (loss) before income tax and social contribution</b>	<b>159.007</b>	17,6%	<b>(155.203)</b>	-16,0%	202,5%
<b>Income tax and social contribution</b>	<b>(99.430)</b>	-11,0%	<b>11.028</b>	1,1%	-1001,6%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	(99.430)	-11,0%	11.028	1,1%	-1001,6%
<b>Net Result for the Period</b>	<b>59.577</b>	6,6%	<b>(144.175)</b>	-14,9%	141,3%
<b>EBITDA</b>	<b>3.539</b>	0,4%	<b>(52.116)</b>	-5,4%	106,8%
Loss before financial result and taxes	(17.869)	-2,0%	(65.930)	-6,8%	-72,9%
Depreciation and Amortization	21.408	2,4%	13.814	1,4%	55,0%



*EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation, and Amortization) is presented as additional information, given our belief that it is an important indicator of our operational performance, as well as useful for comparing our performance with that of other companies in the sector. However, no single figure should be considered a substitute for net income calculated under Brazilian Corporation Law (BR GAAP), or even as a measure of Heringer's profitability. Moreover, our calculations may not be comparable with similar measures adopted by other companies in the sector.*

*We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These forward-looking statements are based on the beliefs and assumptions of Heringer's Management and the information currently available. Forward-looking statements include information about our current plans, beliefs or expectations, as well as those of Heringer's Board of Directors and Executive Officers.*

*The reservations related to forward-looking statements also include information on possible or presumed operating results, as well as any statements preceded, followed or including words such as "believe", "may", "will", "continue", "expect", "foresee", "intend", "plan", "estimate" or similar expressions.*

*Forward-looking statements are not guarantee of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions because they refer to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Future results and value creation for shareholders may differ significantly from those expressed or implied in these forward-looking statements. Many factors that will determine these results, and figures are beyond Heringer's control or ability to predict.*