

INTRODUÇÃO

A Eztec é uma incorporadora e construtora com foco no mercado de média, média-alta e alta renda na cidade de São Paulo. Fundada em 1979, a companhia é reconhecida por sua solidez financeira, elevada margem bruta e disciplina na gestão de caixa. Com um landbank robusto e atuação concentrada em regiões estratégicas da capital paulista, a Eztec busca combinar qualidade construtiva, inovação em projetos e geração de valor sustentável para acionistas e clientes.

198

EMPREENDIMENTOS

19

CANTEIROS DE OBRAS ATIVOS

R\$0,10

DIVIDENDOS POR AÇÃO 1T26

R\$+900m

VGVLANÇADO (%EZ) 1T26

37,1%

MARGEM LÍQUIDA 1T26

-0,13%

D/E¹

+800

COLABORADORES

R\$31mi

VOLUME MÉDIO DIÁRIO 1T26

R\$760m

VENDAS BRUTAS 1T26

38,7%

MARGEM BRUTA 1T26

¹Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido

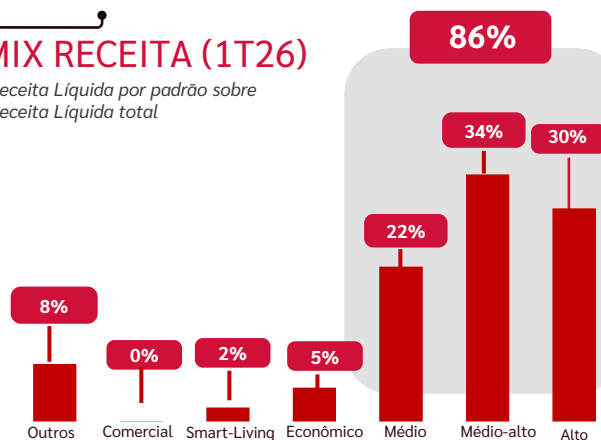
²Fonte: Economática

INDICADORES-FINANCEIROS

EM MILHARES (R\$)	2023	2024	2025	1T26
RECEITA LÍQUIDA	1.083.172	1.560.541	1.498.822	322.518
MARGEM BRUTA	31,7%	34,1%	41,7%	38,7%
EBIT	189.080	334.391	441.857	83.107
LUCRO LÍQUIDO	239.467	404.605	535.012	119.699
MARGEM LÍQUIDA	22,1%	25,9%	35,7%	37,1%
MARGEM A APROPRIAR	38,4%	40,4%	38,4%	39,0%
ATIVOS TOTAIS	5.879.316	6.466.534	7.196.637	7.339.974
LUCRO POR AÇÃO (R\$)	1,08	1,83	2,41	0,43

MIX RECEITA (1T26)

Receita Líquida por padrão sobre Receita Líquida total

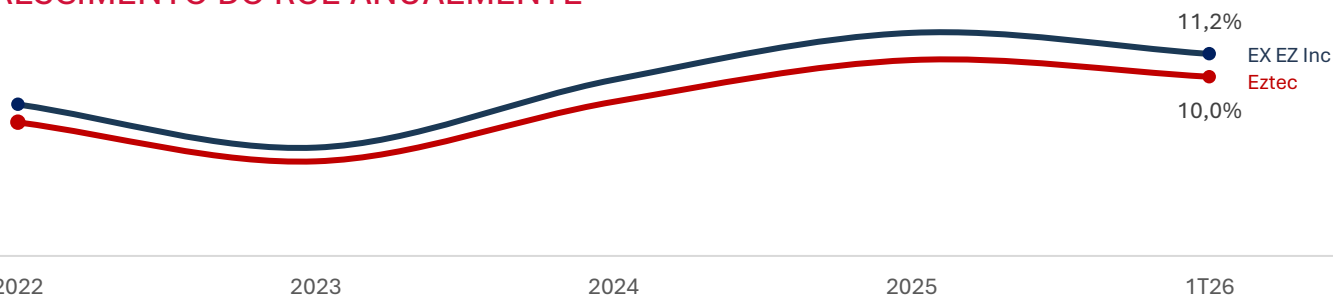


GUIDANCE 2026

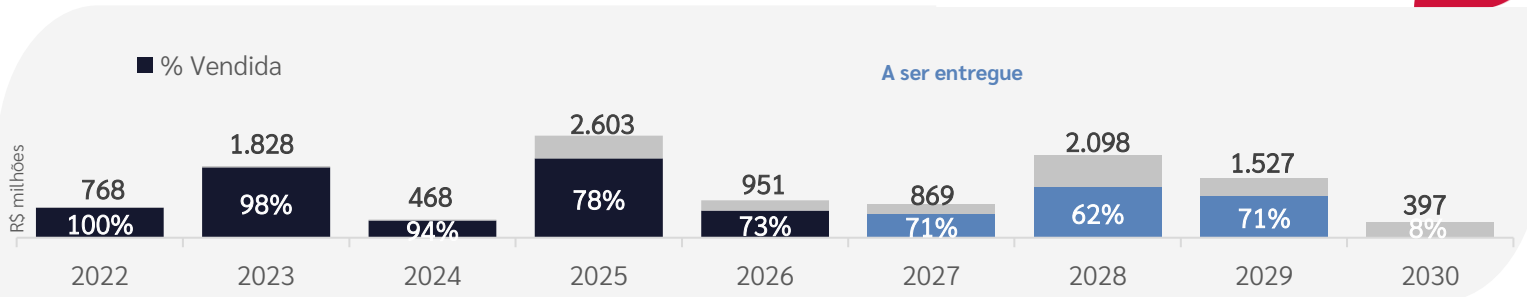
Execução Guidance de lançamentos 2026



ROE | CRESCIMENTO DO ROE ANUALMENTE



ENTREGAS

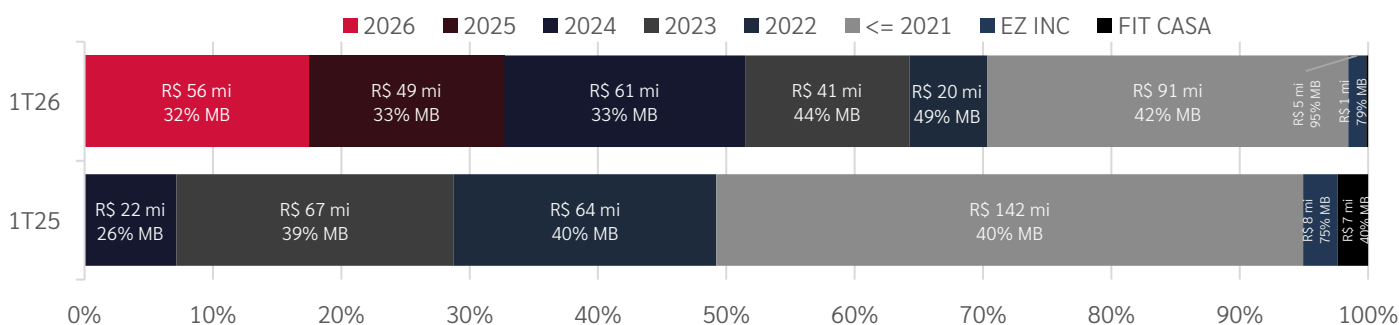


TERRENOS

GRANDE SÃO PAULO R\$ milhões	Alto	Médio-Alto	Médio	Econômico	Comercial	TOTAL
ZONA LESTE	-	-	828	800	-	1.629
ZONA OESTE	-	-	1.403	-	-	1.403
ZONA NORTE	-	-	-	-	-	-
ZONA SUL	-	1.481	192	820	241	2.734
MOGI DAS CRUZES	-	-	-	165	-	165
OSASCO	-	379	670	501	-	1.550
SÃO CAETANO	-	-	1.227	-	-	1.227
2025		1.860	4.321	2.287	241	8.708
CLÁUSULAS RESOLUTIVAS		3.210				
2025E		5.070	4.321	2.287	241	11.918

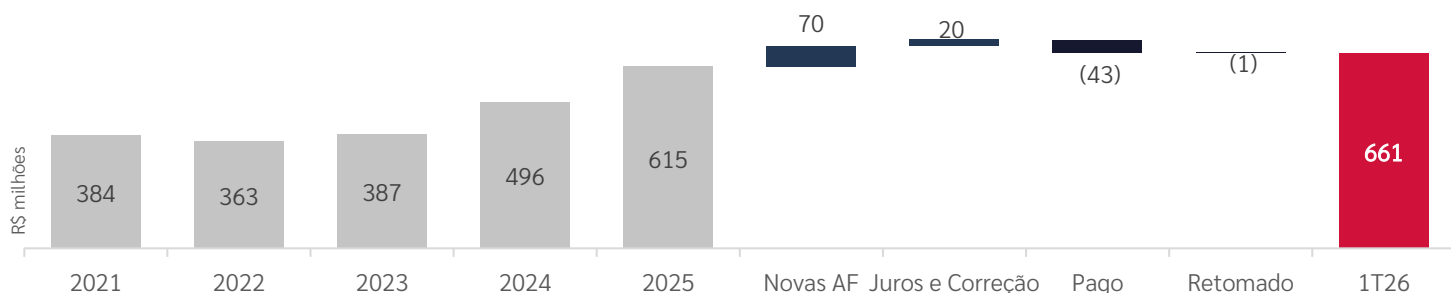


RECEITA LIQUIDA E MARGEM POR SAFRA DE LANÇAMENTO



CARTEIRA DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

- Rendimento médio de 10% + IGP-DI;
- Poucas empresas no setor possuem uma estrutura de capital robusta que possibilita ter esse instrumento próprio;
- 1.685 unidades financiadas;
- Taxa de inadimplência de 2,6%
- 56% dos contratos indexados a IGP e 44% a IPCA



INDICADORES-OPERACIONAIS



EM MILHÕES (R\$)	2023	2024	2025	1T26
Projetos Lançados (un.)	5	9	10	4
VGV Lançamentos	987	1.611	2.364	925
Vendas Brutas	1.498	1.897	2.223	760
Vendas Líquidas	1.269	1.695	1.947	697
Estoque Total	2.664	2.685	2.875	3.137
VSO Liq	32,3%	38,7%	40,4%	42,0%
Canteiros em execução	19	16	16	19
Landbank	9.366	11.046	9.301	8.708

Foco Regional



Notório conhecimento do plano urbano da cidade de São Paulo, com uma exímia capacidade de avaliar terrenos e maior proximidade com fornecedores, canteiros e clientes

Verticalmente Integrado



A Companhia atua da aquisição e incorporação até o financiamento ao cliente, conseguindo extrair retorno de todos os elos da cadeia de valor, o que garante maior controle operacional

Versatilidade Operacional



Mesmo com foco entre média e alta renda, a companhia tem empreendimentos do Minha Casa Minha Vida (MCMV) ao altíssimo padrão; de residenciais de torres únicas a complexos condominiais; e de salas comerciais a torres corporativas triple A

Solidez Operacional/Financeira



A Companhia apresenta uma estrutura de capital robusta, com baixo endividamento e forte posição de caixa, demonstrando resiliência frente a diferentes ciclos econômicos, sustentada por elevada liquidez e disciplina financeira

ESTOQUE POR FASE

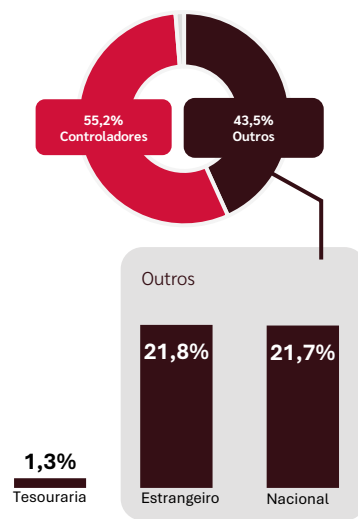
VGVC %Eztec em R\$ Milhões



DIRETORIA EXECUTIVA

 Silvio Ernesto Zarzur • CEO • Cofundador • Membro Conselho de Adm. • 46 anos de empresa	 Flávio Ernesto Zarzur • Diretor Vice-Presidente • Presidente Conselho de Adm. • Cofundador • 46 anos de empresa	 Marcelo Ernesto Zarzur • Diretor Vice-Presidente • 36 anos de empresa
 Marco Siqueira • Diretor Comercial e de Incorporação • +20 anos de experiência no mercado	 Emilio Fugazza • CFO • Diretor de RI • 18 anos de empresa	 Silvio Iamamura • Diretor de Novos Negócio e Incorporação • Diretor de Operações Imobiliárias • 18 anos de empresa
 Roberto Maaloui • Diretor Jurídico • 22 anos de empresa	 Silvio Gava • Diretor Técnico • +30 anos de experiência no mercado	 Cristiane Giansante • Diretora de Pessoas • +20 anos de experiência no mercado

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA



Equilíbrio entre executivos de mercado e acionistas controladores

281.000.000

Ações emitidas

277.359.027

Ações outstanding*

R\$18,57 Book value per share

ESTHER TOWERS



O Esther Towers representa o principal projeto corporativo em desenvolvimento da companhia e um marco estratégico para a expansão do portfólio comercial. Localizado na região da Chucri Zaidan, um dos principais eixos corporativos de São Paulo, próximo ao Shopping Morumbi, o empreendimento foi concebido para atender à demanda por lajes corporativas de alto padrão, combinando arquitetura contemporânea e especificações técnicas de padrão internacional.

R\$ 1,9 bi
VGV do projeto

94 mil m²
Área locável

Entrega:
1ª Torre: 1S26
2ª Torre: 2S27

AAA
Corporate Tower

27 Andares



EMPRESAS CONTROLADAS



Marca principal do grupo, com foco no desenvolvimento de projetos residenciais de médio e alto padrão.



Veículo da EZTEC dedicado ao desenvolvimento de incorporações comerciais, como o Esther Towers.



Plataforma própria de vendas responsável pela comercialização dos empreendimentos do grupo.



A Companhia compartilha o controle da Construtora Adolpho Lindenberg, fortalecendo a atuação da Eztec no segmento de alto padrão.



Marca voltada ao segmento econômico, com produtos alinhados ao programa habitacional Minha Casa Minha Vida.



Plataforma própria de vendas responsável pela comercialização dos empreendimentos do grupo.

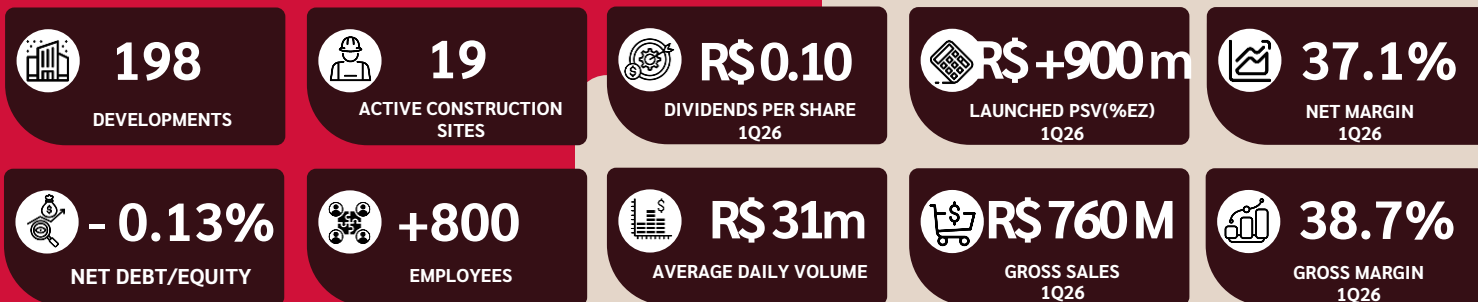
CALENÁRIO DE EVENTOS

Próximos Eventos 2026
29 de Maio (Formulário de Referência)
10 de Julho (Prévia Operacional 2T26)
06 de Agosto (Divulgação de Resultados 2T26)

Entre em Contato com o Time de RI
Rua Juriti, 267 (Moema, SP)
Telefone: +55 (11) 5056 8313
E-mail: rieztec@eztec.com.br

INTRODUCTION

Eztec is a real estate developer and builder focused on the middle- to high-income market in São Paulo. Founded in 1979, the company is recognized for its financial strength, high gross margins, and disciplined cash management. With a robust landbank and operations concentrated in strategic areas of the city, Eztec combines construction quality, project innovation, and sustainable value creation for shareholders and clients.



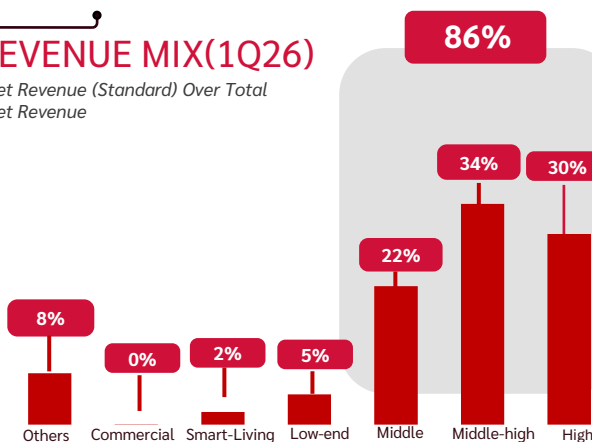
Source: Economática

FINANCIAL INDICATORS

In Thousands (R\$)	2023	2024	2025	1Q26
NET REVENUE	1,083,172	1,560,541	1,498,822	322,518
GROSS MARGIN	31.7%	34.1%	41.7%	38.7%
EBIT	189,080	334,391	441,857	83,107
NET INCOME	239,467	404,605	535,012	119,699
NET MARGIN	22.1%	25.9%	35.7%	37.1%
DEFERRED MARGIN	38.4%	40.4%	38.4%	39.0%
TOTAL ASSETS	5,879,316	6,466,534	7,196,637	3,399,974
PROFIT PER SHARE (R\$)	1.08	1.83	2.41	0.43

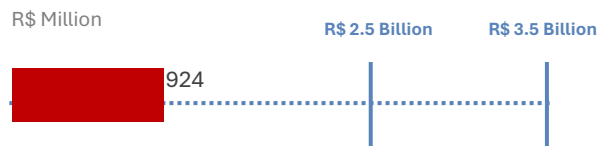
REVENUE MIX(1Q26)

Net Revenue (Standard) Over Total Net Revenue

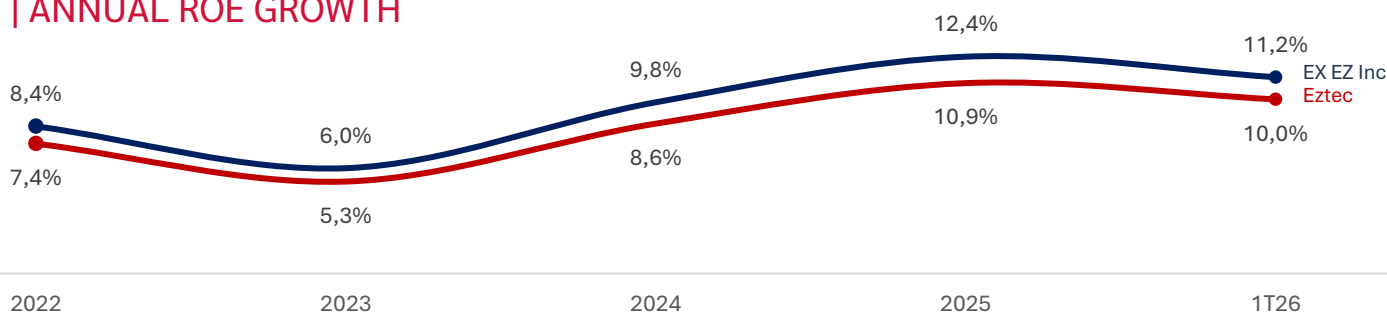


GUIDANCE 2026

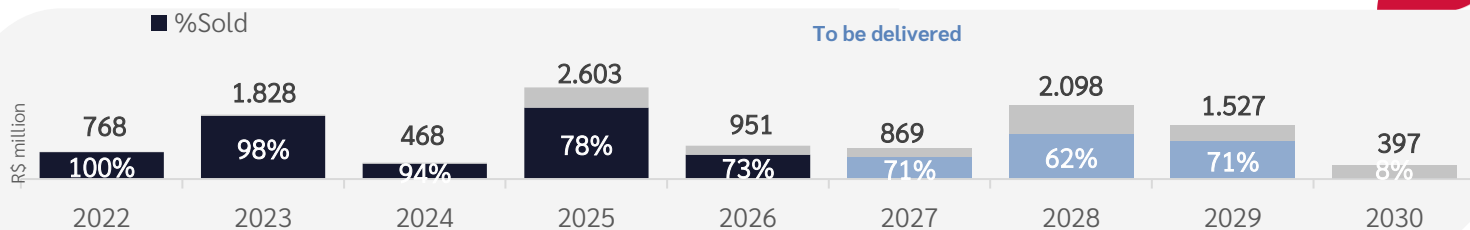
2026 Launch Guidance Execution



ROE | ANNUAL ROE GROWTH



DELIVERIES

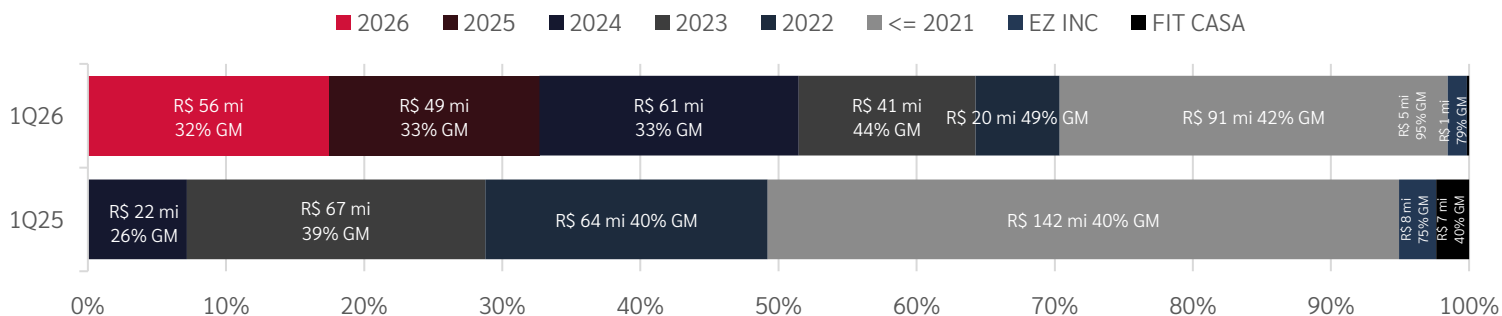


LANDBANK

SÃO PAULO CITY R\$ milhões	High	Middle-high	Middle	Low	Commercial	TOTAL
EAST ZONE	-	-	828	800	-	1,629
WEST ZONE	-	-	1,403	-	-	1,403
NORTH ZONE	-	-	-	-	-	-
SOUTH ZONE	-	1,481	192	820	241	2,734
MOGI DAS CRUZES	-	-	-	165	-	165
OSASCO	-	379	670	501	-	1,550
SÃO CAETANO	-	-	1,227	-	-	1,227
2025		1,860	4,321	2,287	241	8,708
SUSPENSION CLAUSES		3.210				
2026E		5,070	4,321	2,287	241	11,918

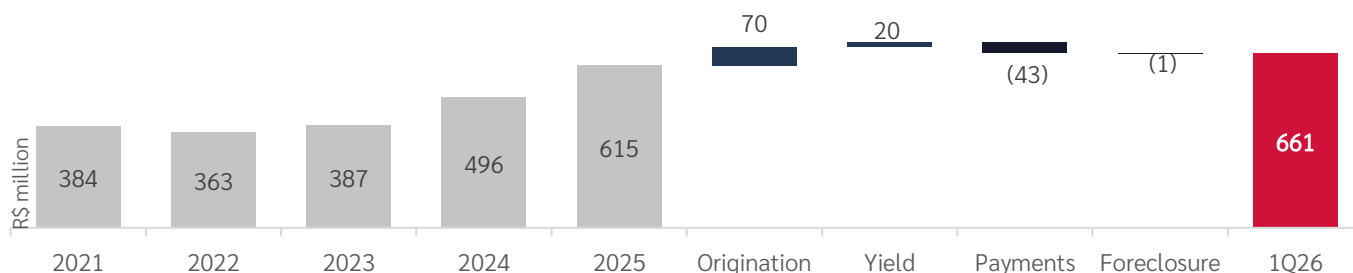


NET REVEUE AND MARGIN BY LAUNCH VINTAGE



DIRECT RECEIVABLE PORTFOLIO

- Average yield of 10% + IGP-DI.
- Few companies in the sector have a robust capital structure that enables them to maintain this proprietary instrument.
- 1,518 Financed Units.
- Default rate of 2.1%.
- 56% of contracts indexed to IGP and 44% to IPCA.



OPERATIONAL INDICATORS



In Millions (R\$)	2023	2024	2025	1Q26
# LAUNCHED PROJECTS	5	9	10	4
PSV OF LAUNCHES (%EZ)	987	1,611	2,364	925
GROSS SALES	1,498	1,897	2,223	760
NET SALES	1,269	1,695	1,947	697
TOTAL INVENTORY	2,664	2,685	2,875	3,137
NET SOS	32.3%	38.7%	40.4%	42.0%
ACTIVE CONSTRUCTION SITES	19	16	16	19
PSV %EZ IN LANDBANK	9,366	11,046	9,301	8,708



Regional Focus

Notable expertise in São Paulo's urban planning, with exceptional ability to assess land and strong proximity to suppliers, construction sites, and clients



Vertically Integrated

The company operates from acquisition and development to client financing, capturing returns across all links of the value chain, which ensures greater operational control



Operational Versatility

Even with a focus on middle- and high-income segments, the company develops projects ranging from Minha Casa Minha Vida (MCMV) to ultra-high-end standards; from single-tower residential buildings to large condominium complexes; and from commercial office spaces to triple-A corporate towers,

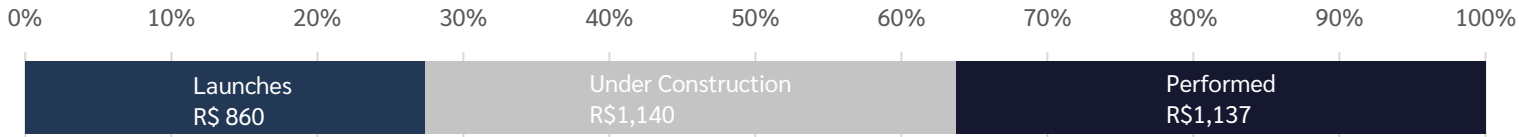


Operational/Financial Strength

The company has a robust capital structure, with low debt and strong cash position, showing resilience across economic cycles, supported by high liquidity and financial discipline

INVENTORY BY PHASE

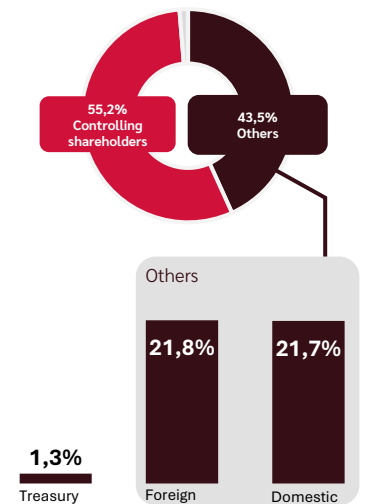
PSV %Eztec in Millions



C-LEVEL EXECUTIVES

<ul style="list-style-type: none"> CEO Co-founder Board Member 46 Years of operation 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Vice President Board President Cofundador 46 Years of operation 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Vice President 36 years of operation
<ul style="list-style-type: none"> Commercial and development director +20 Years of market experience 	<ul style="list-style-type: none"> CFO IR Director 18 Years of operation 	<ul style="list-style-type: none"> Director of New Business Real Estate Operations Director 18 Years of operation
<ul style="list-style-type: none"> Legal Director 22 Years of operation 	<ul style="list-style-type: none"> Technical Director +30 Years of market experience 	<ul style="list-style-type: none"> People Director +20 Years of market experience

SHAREHOLDING STRUCTURE



Balance between market executives and controlling shareholders

281,000,000

Issued Shares

277,359,027

Outstanding Shares*

R\$18.57 Book value per share

ESTHER TOWERS



Esther Towers represents the company's main corporate project under development and a strategic milestone for expanding its commercial portfolio. Located in the Chucru Zaidan area, one of São Paulo's key corporate hubs, near Morumbi Shopping mall, the project was designed to meet demand for high-end corporate office spaces, combining contemporary architecture with international-standard technical specifications,

R\$ 1.9 bn
PSV %Eztec

94 thousand sqm
GLA

Delivery:
1st Tower: 1H26
2nd Tower: 2H27

AAA
Corporate Tower

27 floors



CONTROLLED COMPANY'S



The group's main brand, focused on the development of mid- and high-end residential projects.



EZTEC's vehicle dedicated to the development of commercial real estate projects, such as Esther Towers.



In-house sales platform responsible for the commercialization of the group's developments.



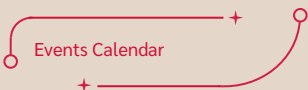
The Company shares control of Construtora Adolpho Lindenberg, strengthening Eztec's presence in the high-end segment.



Brand focused on the affordable housing segment, with products aligned with the Minha Casa Minha Vida program.



In-house sales platform responsible for the commercialization of the group's developments.



Next Events 2026
May 29th (Reference Form)
July 10th (2Q26 Operational Preview)
August 6th (1Q26 Earnings Release)

Get in touch with the IR team
267 Juriti Avenue(Moema, SP)
Phone: +55 (11) 5056 8313
E-mail: rieztec@eztec.com.br