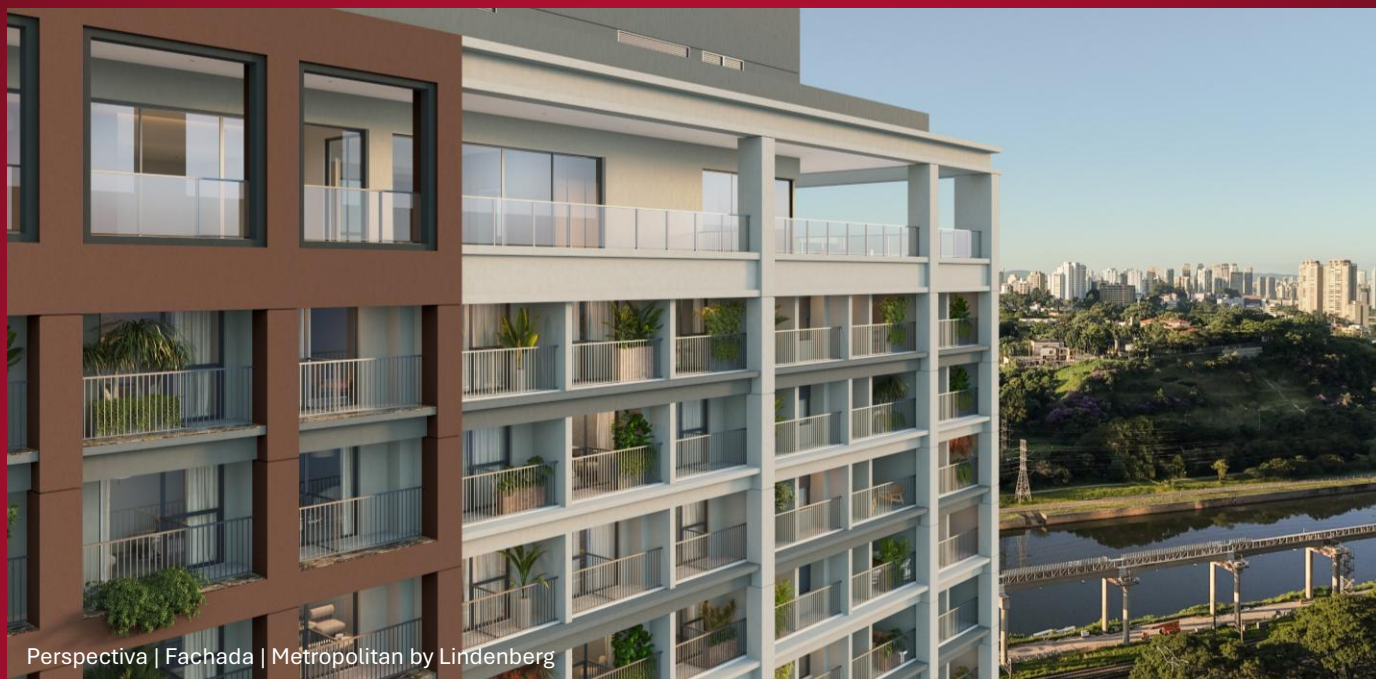


# Prévia

# Operacional

| 1T26


## Destaques:

- No 1T26, a Companhia atingiu o maior volume de lançamentos trimestrais de sua história, com R\$ 1,2 bilhão de VGV 100% e R\$ 925 milhões de VGV %EZ.
- A Eztec registrou recorde de vendas trimestrais no 1T26, com R\$ 760 milhões em vendas brutas e R\$ 697 milhões em vendas líquidas.
- A VSO de líquida alcançou 42%, e os lançamentos estão 62% vendidos.
- Elevação de 78,4% na venda do estoque performado em comparação com o 1T25.

Destaques Operacionais	1T26	4T25	%Var	1T25	%Var	1T26	4T25	%Var
Número de projetos /fases lançados	4	3	33,3%	2	100,0%	4	3	33,3%
VGV Lançamentos (%EZTEC)	924,7	783,0	18,1%	616,0	50,1%	924,7	783,0	18,1%
Vendas Brutas	759,8	649,5	17,0%	413,7	83,6%	759,8	649,5	17,0%
Vendas Líquidas	696,8	556,4	25,2%	376,9	84,8%	696,8	556,4	25,2%
Estoque Total	3.137,6	2.875,7	9,1%	2.749,7	14,1%	3.137,6	2.749,7	14,1%
VSO Líq.	18,2%	16,2%	2 p.p	12,1%	6,1 p.p	18,2%	16,2%	2 p.p
Número de Canteiros em Execução	19	16	18,8%	16	18,8%	19	16	18,8%

# Lançamentos

No 1T26, a Companhia lançou quatro empreendimentos, totalizando um VGV %EZ de R\$ 925 milhões. O principal destaque foi o Cidade Parque Guarapiranga – Condomínio Rio Bonito, lançado em parceria com a Cury, tem um VGV %EZ de R\$ 146 milhões, alcançando 99% de vendas até o fim do trimestre. Também foi lançado o Metropolitan by Lindenberg, outro empreendimento de parceria, dessa vez com a Construtora Adolpho Lindenberg. Com VGV %EZ de R\$ 227 milhões, o empreendimento atingiu 70% de vendas mesmo com lançamento recente. A Companhia lançou, também, a segunda fase do Reserva São Caetano Bosque, com VGV %EZ de R\$ 155 milhões, que alcançou 50% de vendas até o encerramento do trimestre. Com vendas abertas no último final de semana do trimestre, o Casa Nacional, alcançou 8% de vendas, com um VGV %EZ de R\$ 397 milhões.



**Reserva São Caetano – Bosque 2ª Fase** (Lanç. 02/02/26)



**Metropolitan by Lindenberg** (Lanç. 20/02/26)



**Cidade Parque Guarapiranga** (Lanç. 26/02/26)



**Casa Nacional** (Lanç. 25/03/26)

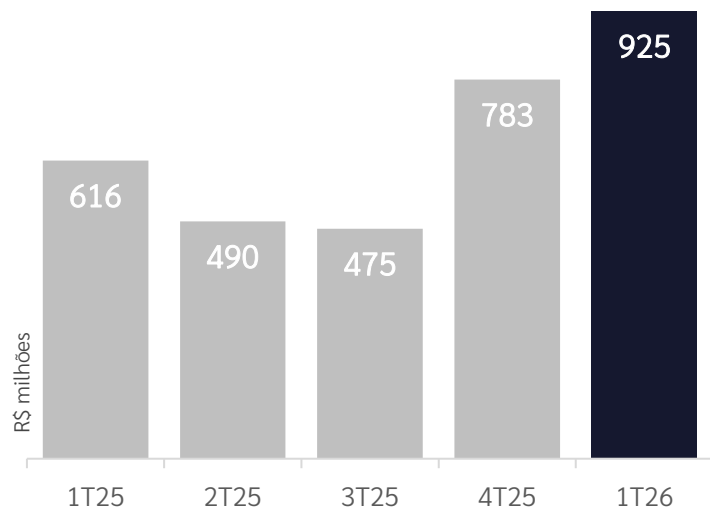
## INFORMAÇÃO DOS LANÇAMENTOS

	%EZTEC	SPE	Resultado	Cláusula Suspensiva	Região	Localização	Padrão	Entrega Prevista	# Unidades Lançadas	Área Priv. Lançadas (m²)	Área vendida (%) <sup>2</sup>	VGV %EZ (R\$ milhões)
<b>1T</b>									<b>2.022</b>	<b>95.503</b>	<b>62,0%</b>	<b>924,7</b>
Reserva São Caetano – Bosque (2ª Fase)	100%	Campina Grande	Consolidado	Sim	RMSP	São Caetano do Sul	Médio	1T29	328	14.656	50,0%	155,0
Metropolitan by Lindenberg	70%	Ilha Bela	Consolidado	Não	Cidade SP	Zona Sul	Médio-Alto	2T29	546	20.118	69,8%	227,0
Cidade Parque Guarapiranga – Condomínio Rio Bonito	50%	CCISA209	Equivalência	Não	Cidade SP	Zona Sul	Econômico	3T29	960	36.026	98,9%	146,0
Casa Nacional	100%	Portland	Consolidado	Sim	Cidade SP	Zona Sul	Médio-Alto	4T29	188	24.703	8,2%	396,7
<b>ACUMULADO ANO</b>									<b>2.022</b>	<b>95.503</b>	<b>62,0%</b>	<b>924,7</b>

<sup>1</sup> Área priv. vendida até a data desta publicação. <sup>2</sup> Área priv. vendida até a data de fechamento do Trimestre (31/03/2026).

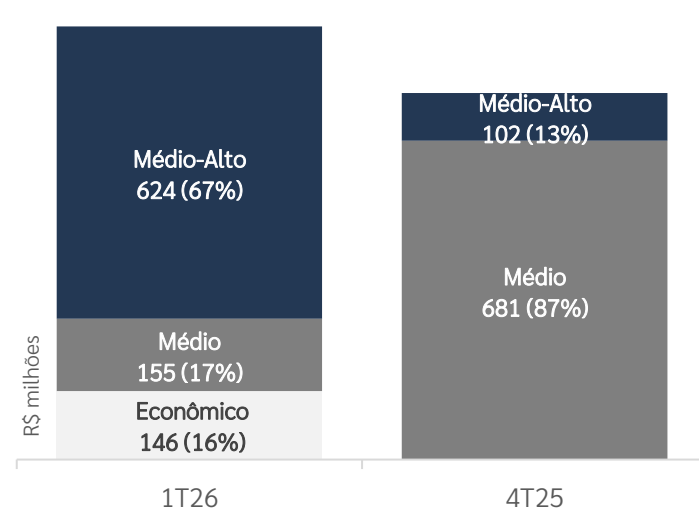
A companhia atingiu no 1T26 o maior volume de lançamentos registrados nos últimos 12 meses

Evolução trimestral do VGV dos lançamentos %EZ



Estratégia de lançamentos focada nos segmentos de Médio e Médio-Alto padrão no 1T26

Comparação entre os perfis dos lançamentos



# Vendas

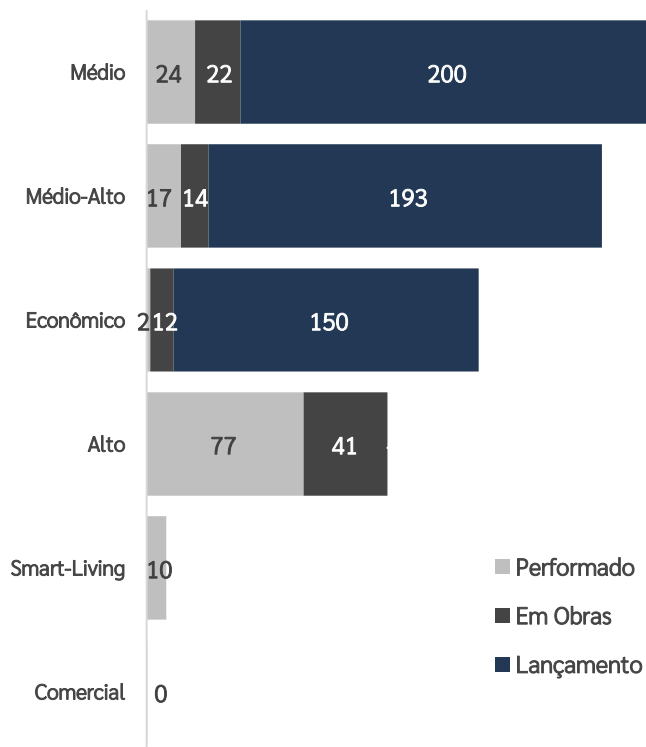
No 1T26, a Companhia registrou o maior volume de vendas trimestrais de sua história, com vendas brutas de R\$ 760 milhões e vendas líquidas de R\$ 697 milhões. Esse resultado foi impulsionado principalmente pelas vendas de lançamentos, que somaram R\$ 530 milhões, com crescimento de 24% em relação ao 4T25 e de 173% na comparação anual, evidenciando a elevada absorção dos novos projetos.

Os distratos totalizaram R\$ 63 milhões, apresentando queda em relação ao 4T25 e redução de 0,6 p.p. na sua relação distratos/vendas brutas em comparação com o 1T25, mantendo-se em patamar controlado.

	1T26	4T25	%Var	1T25	%Var	1T26	4T25	%Var
<b>Vendas Brutas (R\$ milhões)</b>	<b>759,8</b>	<b>649,5</b>	<b>17,0%</b>	<b>413,8</b>	<b>83,6%</b>	<b>759,8</b>	<b>649,5</b>	<b>17,0%</b>
Preço Médio/ unidades (R\$ mil)	509	712	-28,6%	819	-37,8%	509	712	-28,6%
VSO Bruta (%)	19,5%	18,4%	1,1 p.p	13,1%	6,4 p.p	19,5%	19,1%	0,4 p.p
VSO Bruta Lançamento (%)	38,7%	33,8%	4,8 p.p	23,9%	14,7 p.p	38,7%	42,2%	-3,6 p.p
VSO Bruta Estoque (%)	8,7%	8,8%	-0,1 p.p	9,3%	-0,5 p.p	8,7%	8,3%	0,4 p.p
Distratos	63,0	93,1	-32,3%	36,8	71,1%	63,0	93,1	-32,3%
<b>Vendas Líquidas (R\$ milhões)</b>	<b>696,8</b>	<b>556,4</b>	<b>25,2%</b>	<b>376,9</b>	<b>84,8%</b>	<b>696,8</b>	<b>556,4</b>	<b>25,2%</b>
Lançamento	530,4	429,3	23,6%	194,4	172,8%	530,4	429,3	23,6%
Performado	101,9	67,7	50,6%	57,1	78,4%	101,9	67,7	50,6%
Em obras	64,5	59,5	8,5%	125,4	-48,6%	64,5	59,5	8,5%
Número de unidades	1.982	819	142,0%	521	280,4%	1.982	819	142,0%
Distratos/ Vendas Brutas (%)	8,3%	14,3%	-6,0 p.p	8,9%	-0,6 p.p	8,3%	14,3%	-6,0 p.p
VSO Líquida (%)	18,2%	16,2%	2,0 p.p	12,1%	6,1 p.p	18,2%	16,8%	1,3 p.p
VSO Líquida (% Acum. 12 meses)	42,0%	40,4%	1,6 p.p	39,3%	2,7 p.p	42,0%	41,5%	0,5 p.p

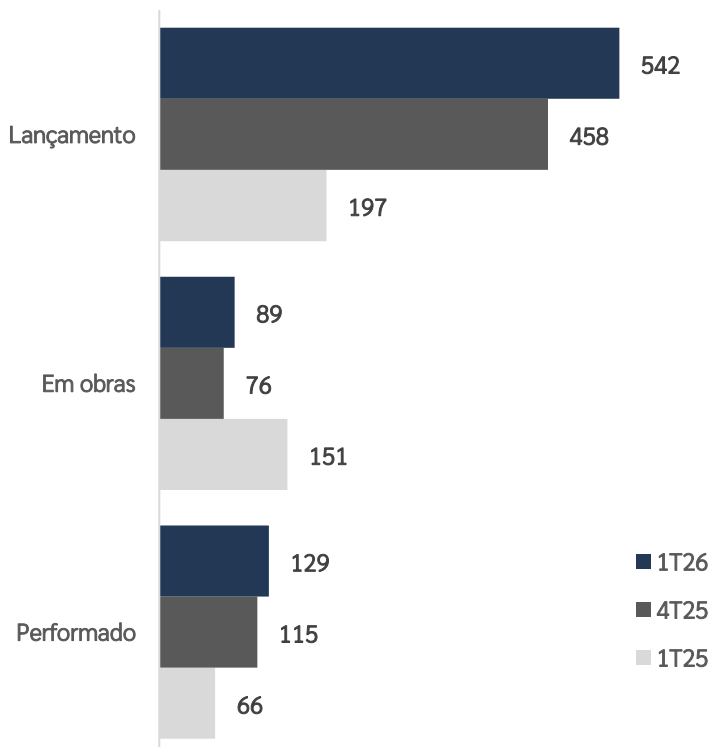
## Perfil de vendas brutas (1T26)

R\$ milhões



## Evolução das vendas brutas por status (1T26)

R\$ milhões



# Estoque

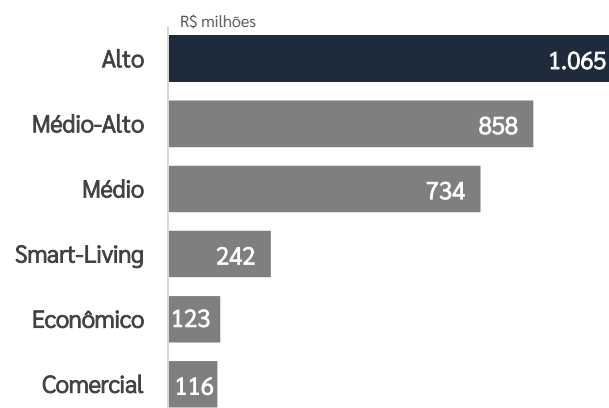
Ao final do 1T26, o estoque total atingiu R\$ 3,1 bilhões em VGV %EZ, e mesmo com R\$ 925 milhões em lançamentos, o estoque aumentou em apenas R\$ 262 milhões. O aumento da participação de unidades em obras reflete o avanço do pipeline operacional, com os projetos Agami, Alt Studios, Lume House e SP 360 migrando da fase de lançamento para construção, além do ritmo de lançamentos observado no período.

	1T26	4T25	%Var	1T25	%Var
<b>Estoque %Eztec (R\$ milhões VGV)</b>	<b>3.138</b>	<b>2.876</b>	<b>9,1%</b>	<b>2.750</b>	<b>14,1%</b>
<b>Estoque lançamento (VGV)</b>	<b>860,0</b>	<b>895,0</b>	<b>-3,9%</b>	<b>626,6</b>	<b>37,2%</b>
Estoque lançamento (unidades)	1097	1267	-13,4%	1047	4,8%
% Total (VGV)	27,4%	31,1%	-3,7 p.p	22,8%	4,6 p.p
<b>Estoque em construção (VGV)</b>	<b>1.140,3</b>	<b>810,5</b>	<b>40,7%</b>	<b>1.426,4</b>	<b>-20,1%</b>
Estoque em construção (unidades)	1.307	1.075	21,6%	1.218	7,3%
% Total (VGV)	36,3%	28,2%	8,2 p.p	51,9%	-15,5 p.p
<b>Estoque pronto (VGV)</b>	<b>1.137,4</b>	<b>1.170,1</b>	<b>-2,8%</b>	<b>696,7</b>	<b>63,3%</b>
Estoque pronto (unidades)	1.084	1.100	-1,5%	722	50,1%
% Total (VGV)	36,2%	40,7%	-4,4 p.p	25,3%	10,9 p.p

Empreendimento	Status
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	Em obras
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	Em obras
Chanés Street	Performado*
Jota Vila Mariana	Em obras
East Blue	Em obras
Lindenberg Alto de Pinheiros	Em obras
Mooca Città – Firenze	Em obras
Mooca Città – Milano	Em obras
Lindenberg Vista Brooklin	Em obras
Brooklin Studios by Lindenberg	Em obras
Villares Parada Inglesa	Em obras
Lindenberg Alto das Nações	Em obras
DOT.230	Em obras
Connect João Dias	Em obras
Lindenberg Reserva Paraíso	Em obras
Agami Park Residences	Em obras*
SP 360°	Em obras*
Lume House	Em obras*
Alt Studios	Em obras*
Moved Osasco	Em obras
Blue Marine	Lançamento
Pop Osasco	Em obras
Reserva São Caetano – Parque	Lançamento
Reserva São Caetano – Bosque	Lançamento
Mooca Città – Torino	Lançamento
Metropolitan by Lindenberg	Lançamento*
Cidade Parque Guarapiranga – Rio Bonito	Lançamento*
Casa Nacional	Lançamento*

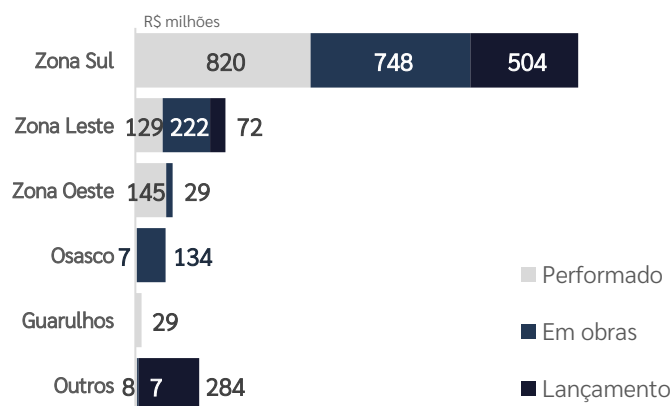
## 34% do estoque é residencial de alto padrão

VGV do Estoque por padrão - %EZTEC



## 66% do estoque em construção está na Zona Sul

VGV do Estoque por região - %EZTEC



\*Em vermelho estão os projetos que mudaram de categoria neste trimestre

# Operational Preview

## 1Q26



### Highlights:

- In 1Q26, the Company achieved the highest quarterly launches volume in its history, with R\$ 1.2 billion in PSV 100% and R\$ 925 million in PSV %EZ.
- In 1Q26, EZTEC achieved record sales, with R\$ 760 million in gross sales and R\$ 697 billion in net sales.
- Net SoS reached 42% in the last 12 months, and launches are 62% sold.
- 78,4% increase in sales of performed inventory compared to 1Q25.

Operational Highlights	1Q26	4Q25	%Var	1Q25	%Var	1Q26	1Q25	%Var
# of Projects Launched	4	3	33.3%	2	100.0%	4	3	33.3%
PSV (%EZTEC)	924.7	783.0	18.1%	616.0	50.1%	924.7	783.0	18.1%
Gross Sales	759.8	649.5	17.0%	413.7	%	759.8	649.5	17.0%
Net Sales	696.8	556.4	25.2%	376.9	%	696.8	556.4	25.2%
Total Inventory	3,137.6	2,875.7	9.1%	2,749.7	%	3,137.6	2,749.7	14.1%
Net SoS	18,2%	16.2%	2 p.p	12.1%	6.1 p.p	18.2%	16.2%	2 p.p
# of Active Construction Sites	19	16	18.8%	16	18.8%	19	16	18.8%

# Launches

In 1Q26, the Company launched three developments, totaling a PSV %EZ of R\$925 million. The main highlight was Cidade Parque Guarapiranga – Condomínio Rio Bonito, launched in partnership with Cury, with a PSV %EZ of R\$146 million, reaching 99% of sales by the end of the quarter. The Company also launched Metropolitan by Lindenberg, another partnership development, this time with Construtora Adolpho Lindenberg. With a PSV %EZ of R\$227 million, the project achieved 70% of sales despite its recent launch. Additionally, the Company launched the second phase of Reserva São Caetano Bosque, with a PSV %EZ of R\$155 million, reaching 50% sales by the end of the quarter. The Company's most recent launch, Casa Nacional, reached 8% of sales, with a PSV %EZ of R\$397 million



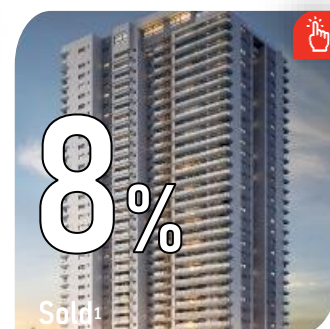
**Reserva São Caetano – Bosque 2nd Phase** (Launch. 02/02/26)



**Metropolitan by Lindenberg** (Launch. 20/02/26)



**Cidade Parque Guarapiranga** (Launch. 26/02/26)



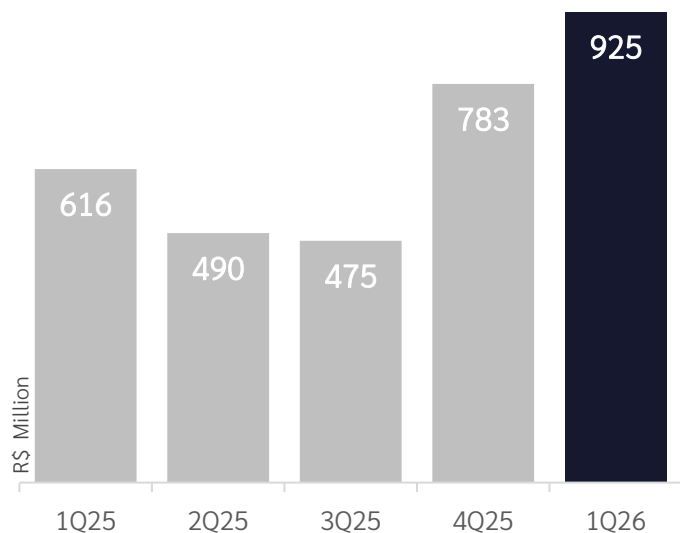
**Casa Nacional** (Launch. 25/03/26)

YEAR'S LAUNCHES INFORMATION	%EZTEC	SPE	Income	Under Suspensive Clause	Region	Location	Standard	Expected Delivery	# Units (residential + non res.)	Private area (sq. m.)	% Sold	PSV %EZ (R\$ MM)
<b>1Q</b>									<b>2.022</b>	<b>95.503</b>	<b>62,0%</b>	<b>924,7</b>
Reserva São Caetano - Bosque – 2nd Phase	100%	Campina Grande	Consolidated	Yes	SPMR	São Caetano do Sul	Middle-end	1Q29	328	14,656	50,0%	155
Metropolitan by Lindenberg	70%	Ilha Bela	Consolidated	No	SP city	South Zone	Middle-High-end	2Q29	546	20,118	69,8%	227
Cidade Parque Guarapiranga - Condomínio Rio Bonito	50%	CCISA209	Equity	No	SP city	South Zone	Low-end	3Q29	960	36,026	98,9%	146
Casa Nacional	100%	Portland	Consolidated	Yes	SP city	South Zone	Middle-High-end	4Q29	188	24,703	8,2%	397
<b>YEAR-TO-DATE</b>									<b>2.022</b>	<b>95.503</b>	<b>62,0%</b>	<b>924,7</b>

<sup>1</sup> Private area sold up to the date of this publication <sup>2</sup> Private area sold up to the closing date of the Quarter (31/03/2026).

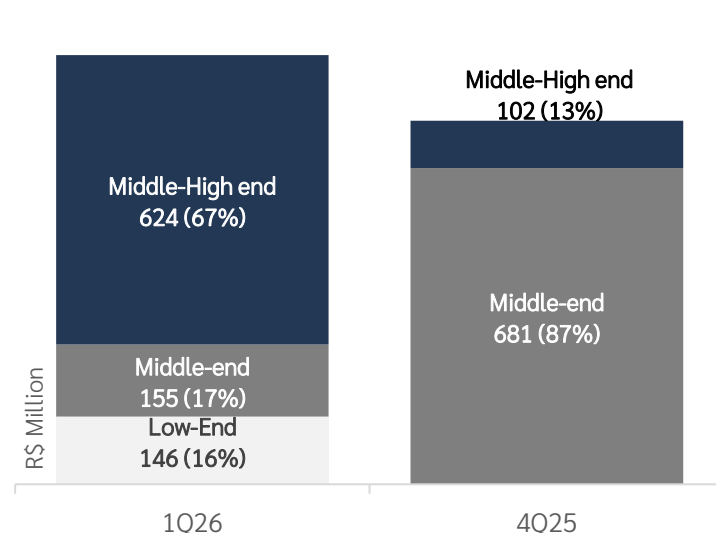
The company reached during 1Q26 the highest launch volume recorded in the last 12m

Quarterly evolution of the PSV of launches (%EZ)



Launch strategy focused on middle-end and middle-high-end segments in 1Q26

Comparison between launch profiles



# Sales

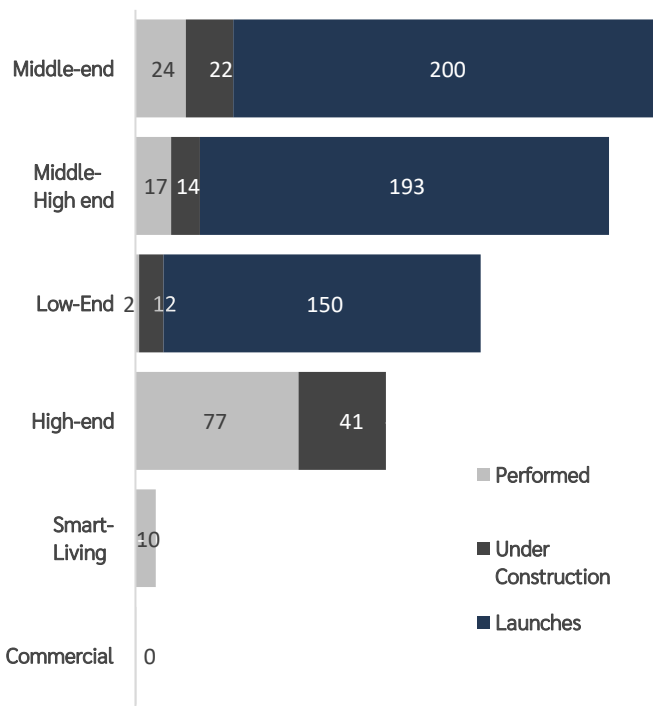
In 1Q26, the Company recorded the highest quarterly sales volume in its history, with gross sales of R\$760 million and net sales of R\$697 million. This performance was mainly driven by launch sales, which totaled R\$530 million, representing a 24% increase compared to 4Q25 and a 173% year-over-year growth, highlighting the strong absorption of new projects.

Cancellations totaled R\$63 million, decreasing compared to 4Q25 and showing a 0.6 p.p. reduction in the cancellations/gross sales ratio versus 1Q25, remaining at a controlled level.

	1Q26	4Q25	%Var	1Q25	%Var	1Q26	4Q25	%Var
<b>Gross Sales (R\$ million PSV)</b>	<b>759,759</b>	<b>649,451</b>	<b>17.0%</b>	<b>413,750</b>	<b>83.6%</b>	<b>759,759</b>	<b>649,451</b>	<b>17.0%</b>
Average price per unit (R\$ thousand)	509	712	-28.6%	819	-37.8%	509	712	-28.6%
Gross SoS (%)	19.5%	18.4%	1.1 p.p	13.1%	6.4 p.p	19.5%	19.1%	0.4 p.p
Gross SoS - Launch (%)	38.7%	33.8%	4.8 p.p	23.9%	14.7 p.p	38.7%	42.2%	-3,6 p.p
Gross SoS - Inventory (%)	8.7%	8.8%	-0.1 p.p	9.3%	-0,5 p.p	8.7%	8.3%	0.4 p.p
Cancellations (R\$ milhões)	63,003	93,067	-32.3%	36,816	71.1%	63,003	93,067	-32.3%
<b>Net Sales (R\$ million PSV)</b>	<b>696,756</b>	<b>556,384</b>	<b>25.2%</b>	<b>376,934</b>	<b>84.8%</b>	<b>696,756</b>	<b>556,384</b>	<b>25.2%</b>
Launch	530,374	429,254	23.6%	194,427	172.8%	530,374	429,254	23.6%
Performed	101,891	67,666	50.6%	57,125	78.4%	101,891	67,666	50.6%
Under Construction	64,491	59,465	8.5%	125,382	-48.6%	64,491	59,465	8.5%
# units sold	1,982	819	142.0%	521	280.4%	1,982	819	142.0%
Cancellations / Gross Sales	8.3%	14.3%	-6.0 p.p	8.9%	-0.6 p.p	8.3%	14.3%	-6.0 p.p
Net SoS (%)	18.2%	16.2%	2.0 p.p	12.1%	6.1 p.p	18.2%	16.8%	1.3 p.p
Net SoS LTM (%)	42.0%	40.4%	1.6 p.p	39.3%	2.7 p.p	42.0%	41.5%	0.5 p.p

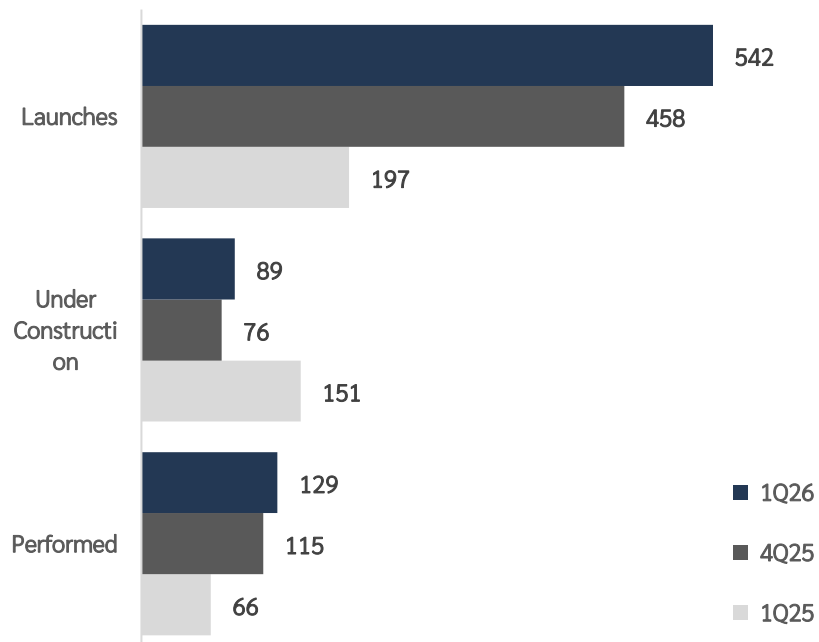
### Gross Sales Description (1Q26)

R\$ Million



### Evolution of Gross Sales Satus (1Q26)

R\$ Million



# Inventory

At the end of 1Q26, total inventory reached R\$3.1 billion in PSV %EZ, Even with R\$925 million in launches, inventory increased by only R\$262 million. The increase in the share of units under construction reflects the advancement of the operational pipeline, with projects such as Agami, Alt Studios, Lume House, and SP 360 transitioning from the launch phase to construction, in addition to the pace of launches observed during the period.

	1Q26	4Q25	%Var	1Q25	%Var
<b>Inventory %Eztec (R\$ million PSV)</b>	<b>3,138</b>	<b>2,876</b>	<b>9.1%</b>	<b>2,750</b>	<b>14.1%</b>
<b>Launch Inventory (PSV)</b>	<b>860</b>	<b>895</b>	<b>-3.9%</b>	<b>627</b>	<b>37.2%</b>
Launch Inventory (units)	1097	1267	-13.4%	1047	4.8%
% Total (PSV)	27.4%	31.1%	-3.7 p.p	22.8%	4.6 p.p
<b>Under Construction Inventory (PSV)</b>	<b>1,140</b>	<b>811</b>	<b>40.7%</b>	<b>1,426</b>	<b>-20.1%</b>
Under Construction Inventory (units)	1.307	1.075	21.6%	1.218	7.3%
% Total (PSV)	36.3%	28.2%	8.2 p.p	51.9%	-15.5 p.p
<b>Performed (VGV)</b>	<b>1,137</b>	<b>1,170</b>	<b>-2.8%</b>	<b>697</b>	<b>63.3%</b>
Performed Inventory (units)	1,084	1100	-1.5%	722	50.1%
% Total (PSV)	36.2%	40.7%	-44 p.p	25.3%	10.9 p.p

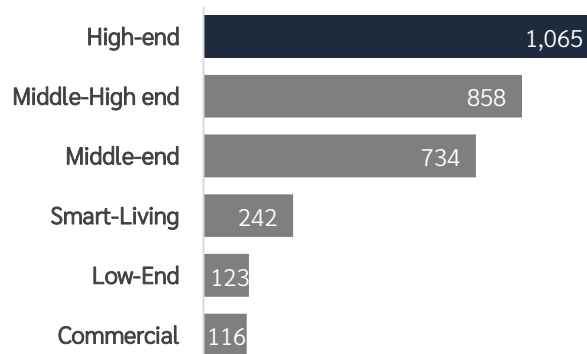
Project	Status
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	Under Construction
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	Under Construction
Chanés Street	Performed*
Jota Vila Mariana	Under Construction
East Blue	Under Construction
Lindenberg Alto de Pinheiros	Under Construction
Mooca Città – Firenze	Under Construction
Mooca Città – Milano	Under Construction
Lindenberg Vista Brooklin	Under Construction
Brooklin Studios by Lindenberg	Under Construction
Villares Parada Inglesa	Under Construction
Lindenberg Alto das Nações	Under Construction
DOT.230	Under Construction
Connect João Dias	Under Construction
Lindenberg Reserva Paraíso	Under Construction
Agami Park Residences	Under Construction*
SP 360°	Under Construction*
Lume House	Under Construction*
Alt Studios	Under Construction*
Moved Osasco	Under Construction
Blue Marine	Launches
Pop Osasco	Under Construction
Reserva São Caetano – Parque	Launches
Reserva São Caetano – Bosque	Launches
Mooca Città - Torino	Launches
Metropolitan by Lindenberg	Launches*
Cidade Parque Guarapiranga – Rio Bonito	Launches*
Casa Nacional	Launches*

\*In red are the projects that changed category this quarter

## 34% of the inventory is high-end residential

PSV of inventory by standard - %EZTEC

R\$ Million



## 66% of the Inventory under construction is in the South Zone

PSV of Inventory by region - %EZTEC

R\$ Million

