

EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 08.312.229/0001-73

NIRE 35300334345

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE MARÇO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL: No dia 12 de março de 2026, às 10:00 horas, na sede social da **Ez Tec Empreendimentos e Participações S.A.** ("**Companhia**"), situada na Avenida República do Líbano, nº 1921, Ibirapuera, 04.501-002, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, nos termos do art. 16, §4º do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença ao final da presente ata.

MESA: Presidente: Flávio Ernesto Zarzur; e Secretário: Roberto Mounir Maalouli.

ORDEM DO DIA: (a) Tomar ciência sobre o reporte trimestral das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria da Companhia no quarto trimestre de 2025; e (b) deliberar sobre: (i) o orçamento anual da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026; (ii) as contas da Diretoria, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas relatório dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., e do Parecer do Comitê de Auditoria da Companhia, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 (iii) a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) a proposta de aumento do número de membros que compõem o Conselho de Administração da Companhia no mandato ora em curso para 8 (oito) membros, e da eleição de novo membro para compor o referido órgão; (v) a proposta de fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026; (vi) a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia; e (vii) a convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 24 de abril de 2026.

DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, foi realizado o reporte das atividades do Comitê de Auditoria da Companhia pelo Sr. Nelson de Sampaio Bastos, na qualidade de Coordenador do referido Comitê. Foi informado, ainda, que o Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, analisou, em reunião realizada em 11 de março de 2026, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, tendo emitido parecer favorável a sua aprovação pelo Conselho de Administração, na forma de **Anexo I** à presente ata. Após exame e discussão dos itens da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração:

(a) tomaram ciência sobre o reporte trimestral das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria da Companhia no quarto trimestre de 2025; e

(b) deliberaram, por unanimidade de votos:

(i) aprovar o orçamento anual para o exercício social de 2026, nos termos do artigo 17, inciso XI do Estatuto Social da Companhia, o qual ficará arquivado na sede da Companhia;

(ii) aprovar a submissão das contas da Diretoria, do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores independentes da Companhia e do Parecer do Comitê de Auditoria da Companhia, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 17, inciso X, do Estatuto Social da Companhia, à apreciação da AGOE;

(iii) aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com base nas Demonstrações Financeiras aprovadas no item (iii) acima, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;

(iv) aprovar a proposta de aumento do número de membros que compõem o Conselho de Administração da Companhia no mandato ora em curso para 8 (oito) membros, e da eleição do Sr. Mauro Alberto para ocupar o novo cargo, com a eficácia da respectiva deliberação de eleição condicionada à renúncia de tal candidato ao cargo que ocupa atualmente na Diretoria da Companhia. Caso aprovada a eleição do novo membro pela assembleia geral, o respectivo mandato iniciar-se-á em até 30 (trinta) dias após a verificação da condição suspensiva para eficácia da deliberação assemblear, e será unificado com o mandato dos demais membros do Conselho de Administração, a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2026;

(v) aprovar a proposta de fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia no valor líquido de R\$ 35.000.000,00 (trinta e cinco milhões de reais) para o exercício social de 2026, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;

(vi) aprovar a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE; e

(vii) autorizar a convocação da AGOE, para deliberar sobre as propostas previstas nos itens (ii) e (iv) a (vi) acima, se aprovadas.

ESCLARECIMENTOS: Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do art. 130, § 1º, da Lei das S.A.

ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

ASSINATURAS: Mesa: Flávio Ernesto Zarzur – Presidente; Roberto Mounir Maalouli – Secretário.
Conselheiros: Flávio Ernesto Zarzur, Samir Zakkhour El Tayar, Silvio Ernesto Zarzur, Marcos Ernesto Zarzur, Nelson de Sampaio Bastos, Anis Chacur Neto e Juliana Salvador Ferreira de Mello.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 12 de março de 2026.

Mesa:

Flávio Ernesto Zarzur

Presidente

Roberto Mounir Maalouli

Secretário

EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 08.312.229/0001-73
NIRE 35300334345
Companhia Aberta
ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE MARÇO DE 2026
ANEXO I
PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA DA EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES
S.A. SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

O Comitê de Auditoria da Ez Tec Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia") tem como objetivo assessorar o Conselho de Administração, e, dentre suas atribuições, compete-lhe a avaliação da prestação das atividades da auditoria independente, avaliar, monitorar e manifestar-se sobre a qualidade e integridade dos relatórios financeiros das informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras, bem como acompanhar as atividades da auditoria interna e área de controles internos da Companhia, estando em funcionamento desde o dia 27 de abril de 2022.

É responsabilidade da administração da Companhia a elaboração das demonstrações financeiras e informações financeiras trimestrais em conformidade com a legislação e normativos regulatórios vigentes, assim como, a manutenção dos controles internos para garantir a qualidade e integridade dessas demonstrações.

As avaliações do Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, fundamentaram-se nas informações recebidas da administração da Companhia e do Relatório dos Auditores Independentes em reunião cujos assuntos discutidos estão registrados na respectiva ata deste Comitê de Auditoria, assim como em suas próprias análises complementares decorrentes de suas atuações.

O Comitê de Auditoria, em cumprimento às disposições regulamentares e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação, revisou as informações financeiras e o correspondente relatório dos auditores independentes, elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para o segmento em que a Companhia atua.

Baseado no conjunto de todas essas informações e documentos disponibilizados, o Comitê de Auditoria da Companhia recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das referidas demonstrações financeiras.

São Paulo, 11 de março de 2026.

Nelson Sampaio Bastos
Anis Chacur Neto
Antonio Carlos dos Santos Arantes