

EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 08.312.229/0001-73

NIRE 35300334345

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 19 DE DEZEMBRO DE 2025**

DATA, HORA E LOCAL: No dia 19 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, na sede social da Ez Tec Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia"), situada na Avenida República do Líbano, nº 1921, Ibirapuera, 04.501-002, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada, nos termos do Art. 16, §1º do Estatuto Social da Companhia.

PRESENCAS: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, perfazendo o quórum para instalação, nos termos do Art. 16, §5º do Estatuto Social da Companhia.

MESA: Presidente: Flávio Ernesto Zarzur; e Secretário: Roberto Mounir Maalouli.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: (i) o recebimento da renúncia do Sr. **Silvio Hidemi lamamura** do cargo de Diretor de Incorporação da Companhia e (ii) a eleição do Sr. **Silvio Ernesto Zarzur**, para o cargo de Diretor de Incorporação da Companhia, em substituição e complementação do mandato do Sr. Silvio Hidemi lamamura;

DELIBERAÇÕES: Após exame e discussão, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos:

- (i) receber e registrar a renúncia do Sr. **Silvio Hidemi lamamura**, brasileiro, casado, arquiteto, portador da cédula de identidade RG nº 11.768.426-0, inscrito no CPF/MF sob nº 106.444.778-30, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. República do Líbano, nº 1.921, Ibirapuera, CEP 04501- 002, do cargo de Diretor de Incorporação, passando o Sr. Silvio Hidemi lamamura a atuar somente como Diretor de Novos Negócios e Diretor de Operações Imobiliárias, cargos para os quais foi eleito na reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de abril de 2025;
- (ii) em razão da renúncia ora recebida e consequente vacância do respectivo cargo, eleger o **Sr. Silvio Ernesto Zarzur**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 7.746.334-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 043.058.858-59, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. República do Líbano, nº 1.921, Ibirapuera, CEP 04501- 002, para o cargo de Diretor de Incorporação da Companhia, para um mandato unificado com os demais membros da Diretoria eleitos na reunião do

Conselho de Administração realizada em 28 de abril de 2025, estendendo-se até 5 (cinco) dias úteis após a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas relativas ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, podendo ser reeleito. Dessa forma o Sr. Silvio Ernesto Zarzur passa a cumular os cargos de Diretor Presidente e de Diretor de Incorporação;

O diretor ora eleito tomará posse em seu cargo nesta data mediante a assinatura do termo de posse, a ser lavrado em livro próprio da Companhia, contendo as declarações em atendimento à lei e à regulamentação em vigor, acompanhado da, declaração de desimpedimento, nos termos dos artigos 147, § 4º, e 149 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e do artigo 46, parágrafo único e "Anexo K" da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, e permanecerá no exercício do cargo até a eleição e posse de seu sucessor, nos termos do artigo 19, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.

Considerando as deliberações tomadas acima, a Diretoria da Companhia continua composta pelos mesmos membros, com atualização na relação de cargos, a qual passa a ser válida conforme a seguir: (a) Silvio Ernesto Zarzur Diretor (Diretor Presidente e de Incorporação); (b) Flavio Ernesto Zarzur (Diretor Vice-Presidente); (c) Marcelo Ernesto Zarzur (Diretor Comercial e Vice-Presidente); (d) Mauro Alberto (Diretor Administrativo); (e) Roberto Mounir Maalouli (Diretor Jurídico); (f) Silvio Hidemi Iamamura (Diretor de Operações Imobiliárias e de Novos Negócios); (g) Antonio Emilio Clemente Fugazza (Diretor Financeiro e de Relações com Investidores); e (h) Silvio Luiz Gava (Diretor Técnico).

ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, foram finalizados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. **ASSINATURAS:** Mesa: Flávio Ernesto Zarzur – Presidente; Roberto Mounir Maalouli – Secretário. Conselheiros: Flávio Ernesto Zarzur, Samir Zakkhour El Tayar, Silvio Ernesto Zarzur, Marcos Ernesto Zarzur, Nelson de Sampaio Bastos, Anis Chacur Neto e Juliana Salvador Ferreira de Mello.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 19 de dezembro de 2025.

Mesa:

Flávio Ernesto Zarzur
Presidente

Roberto Mounir Maalouli
Secretário