EVEN

3T26

19 de novembro de 2026

J. Safra

CAFÉ DA MANHÃ EVEN & INVESTIDORES INSTITUCIONAIS

ÍNDICE

1_ Resultados Even 3T26

2_ Próximos lançamentos

3_ Últimas aquisições

4_ NAV

EVEN

3T26

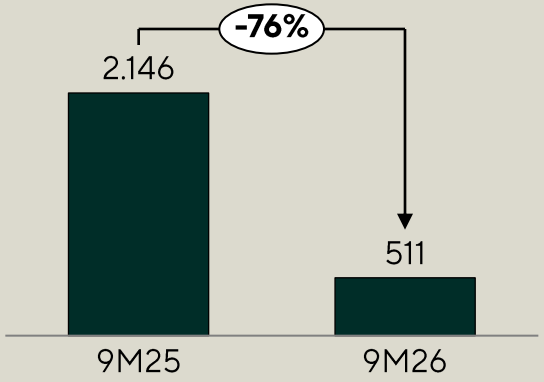
RESULTADOS

Café da manhã Even &

Investidores Institucionais

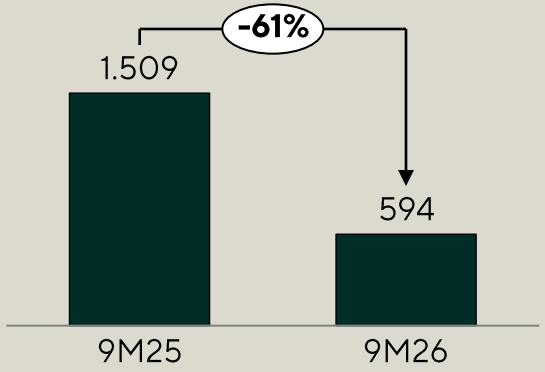
LANÇAMENTOS

(VGV %Even - R$ milhões)



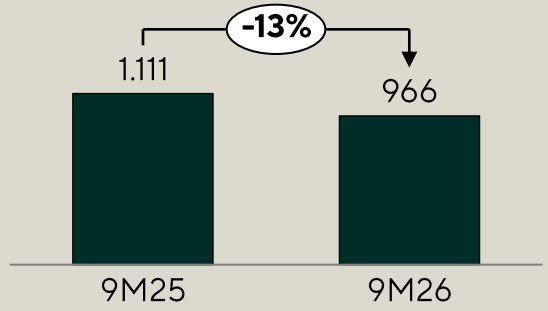
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV %Even - R$ milhões)



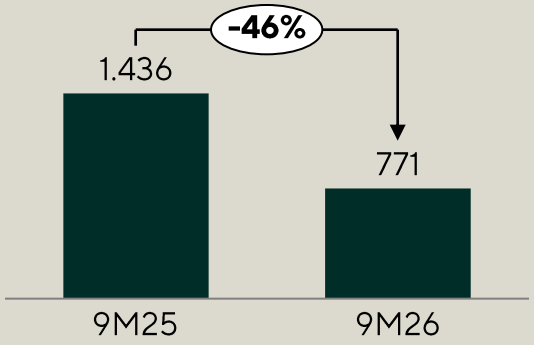
ENTREGAS

(VGV %Even - R$ milhões)



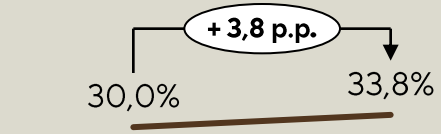
RECEITA LÍQUIDA

(R$ milhões)



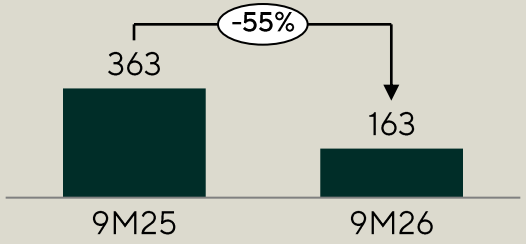
LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R$ milhões)



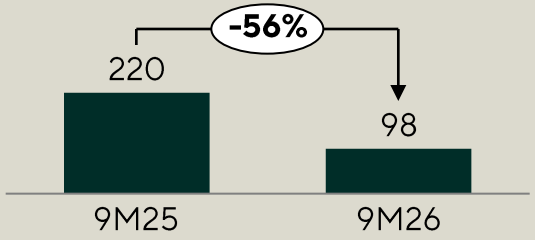
MARGEM REF
39,5%

MARGEM DE ESTOQUE
31,3%



LUCRO LÍQUIDO[1]

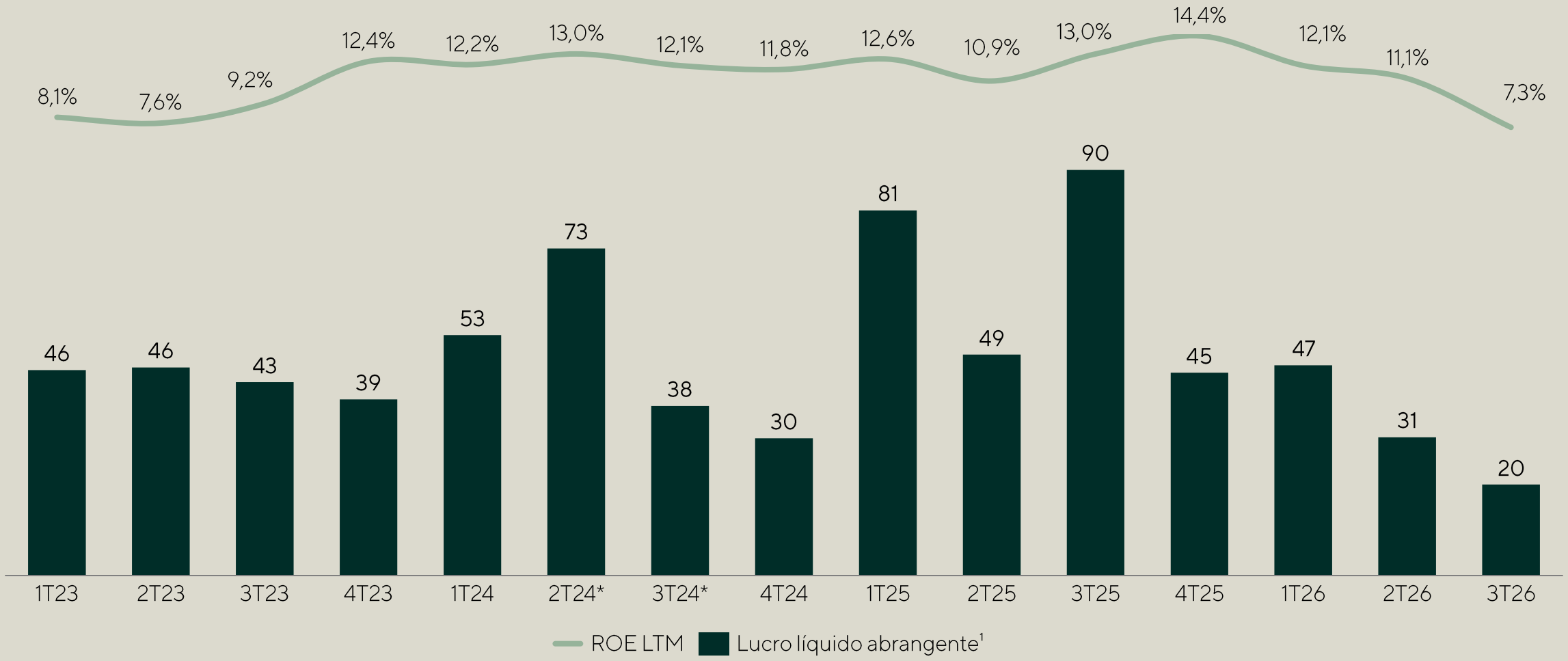
(R$ milhões)



[1] Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R$ milhões)



*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.
[1] Considera efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. Even ex-Melnick..



JANŌ

Rua Bandeira Paulista, 669
Itaim · 150 e 185 m²

VGV TOTAL	R$ 369 mi
VGV % EVEN	R$ 159 mi
UNIDADES	64



Edifício Primavera

Rua Primavera, 238
Jardins · 389 m²

VGV TOTAL	R$ 220 mi
VGV % EVEN	R$ 72 mi
UNIDADES	12



EN SCÈNE

Jardins · VGV R$ 405 mi % Even



arbórea
IBIRAPUERA

Moema · VGV R$ 335 mi % Even

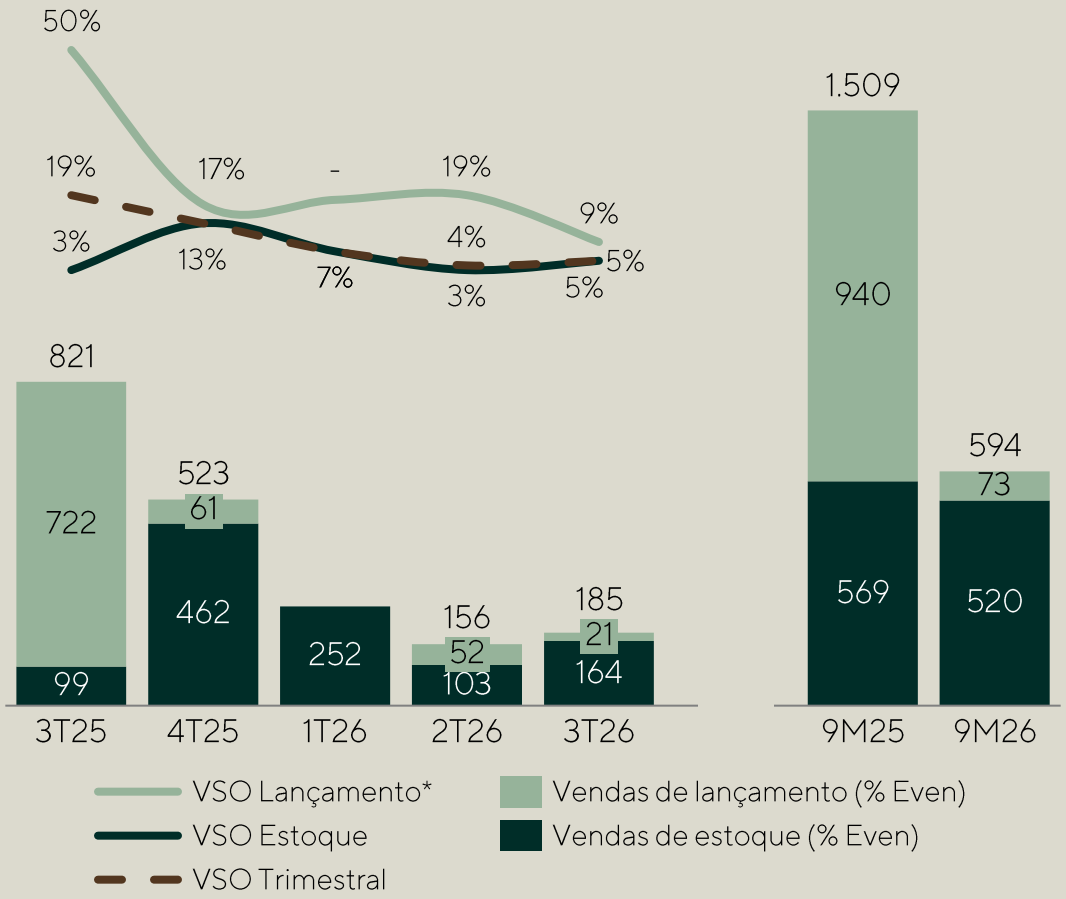


ESA
ITAIM

Itaim · VGV R$ 376 mi % Even

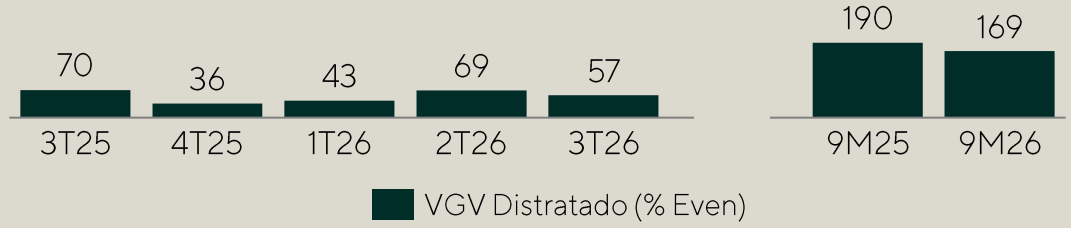
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV %Even - R$ milhões)



DISTRATOS

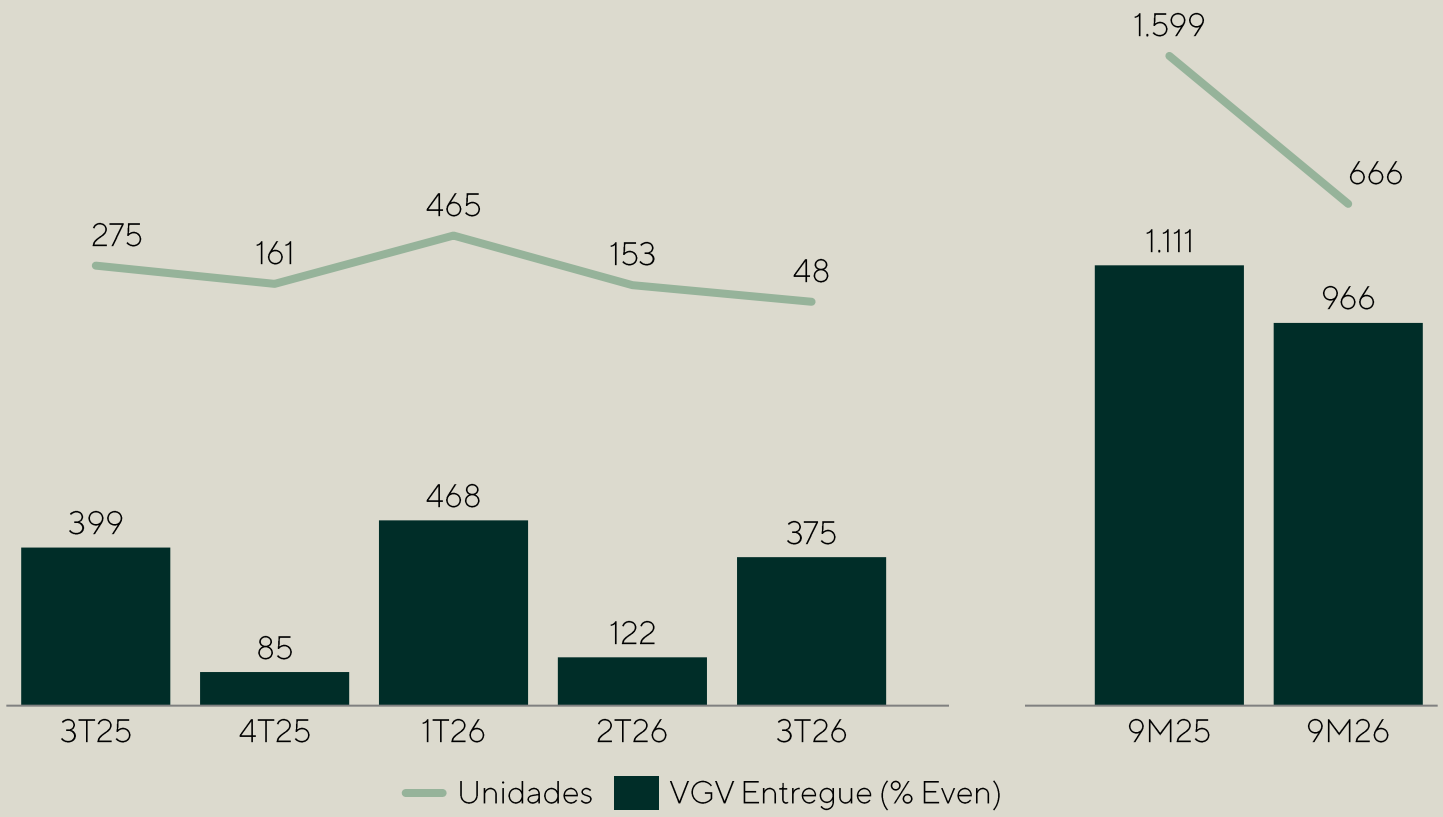
(VGV %Even - R$ milhões)



*Não houve lançamentos no 1T26.

ENTREGAS

(VGV %Even - R$ milhões)



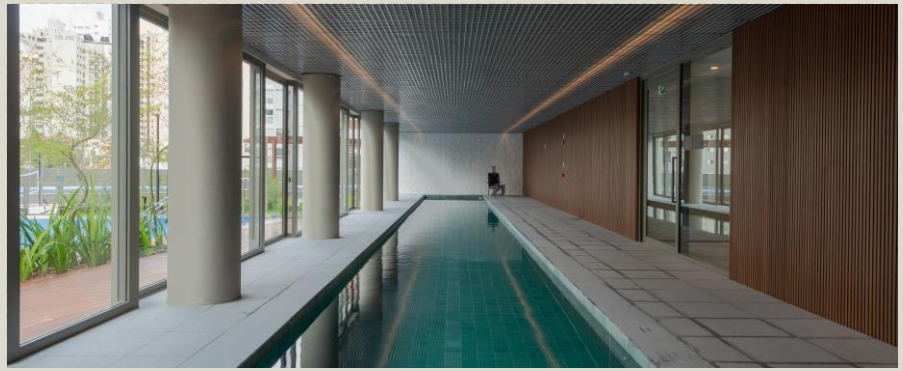


CASA ALTO DE PINHEIROS

VGV % Even R$ 375 mi · 48 unidades



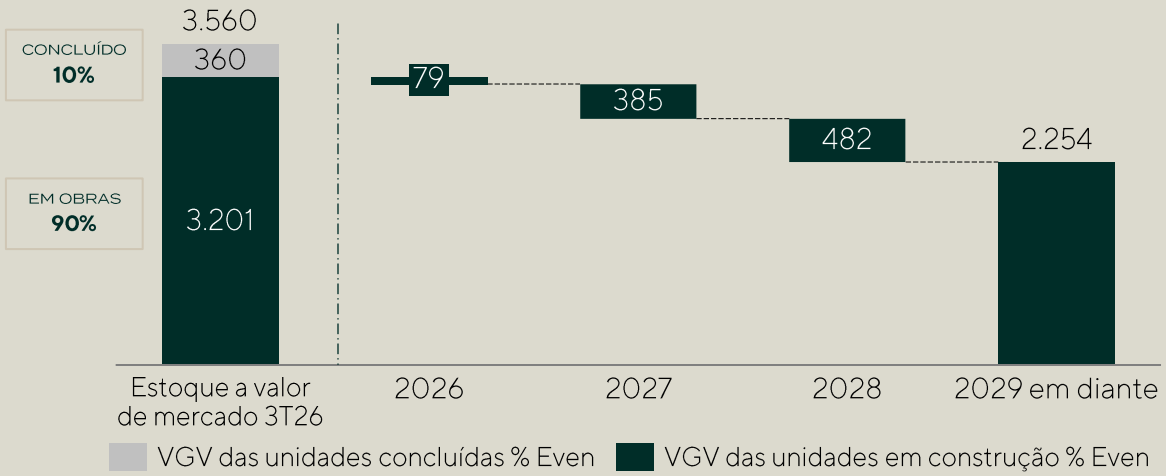




ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

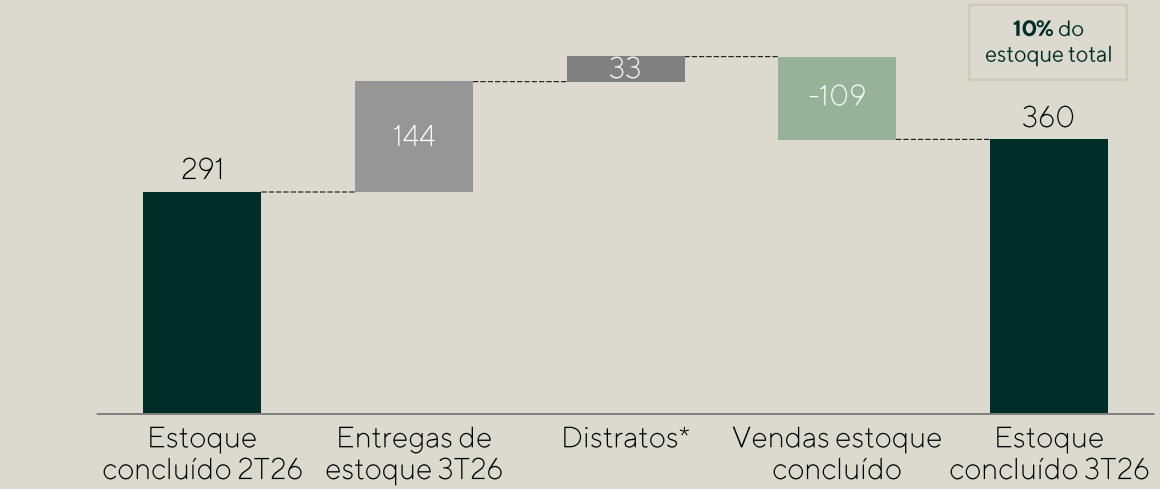
POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV %Even - R$ milhões)



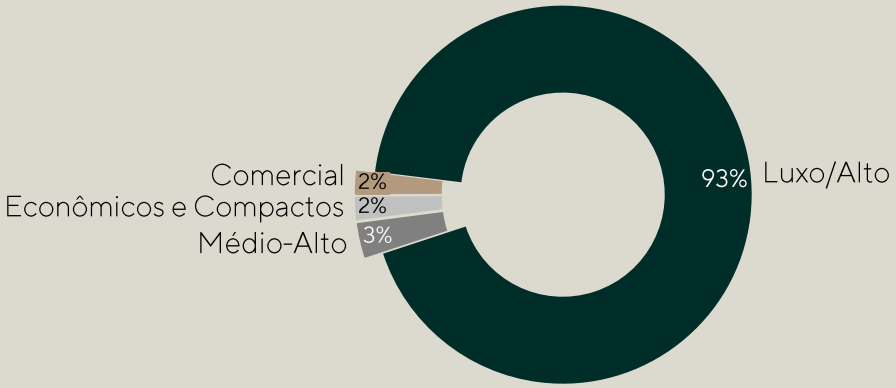
EVOLUÇÃO DO ESTOQUE PRONTO

(VGV %Even - R$ milhões)



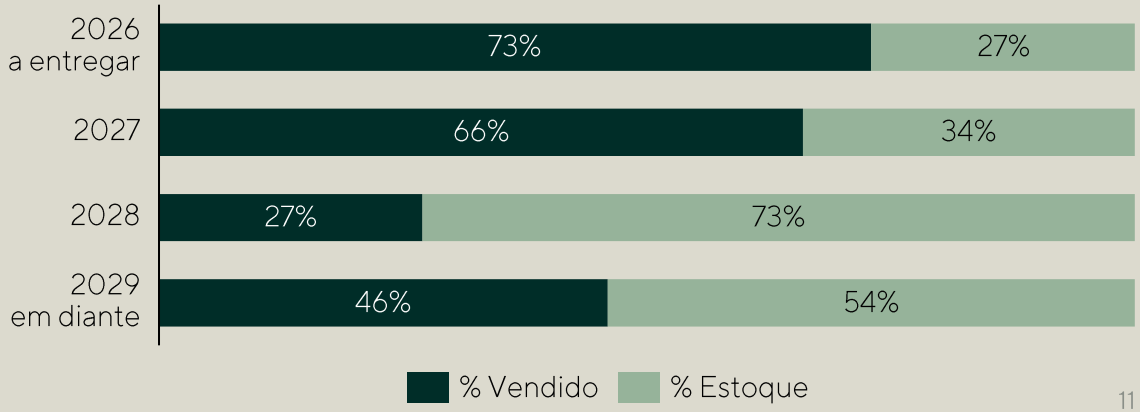
* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

ESTOQUE POR TIPOLOGIA



PERCENTUAL VENDIDO DO ESTOQUE

POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO



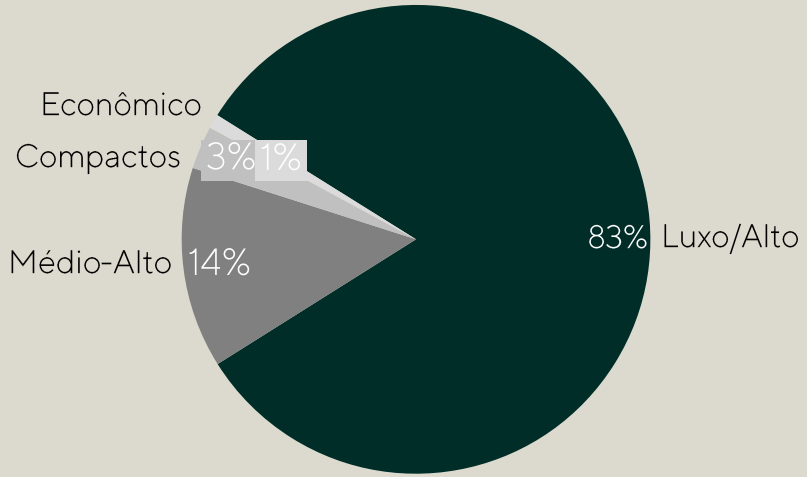
VGV (% Even): **R$ 5,2 bi**

25 terrenos/fases

Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(VGV %Even - R$ milhões)

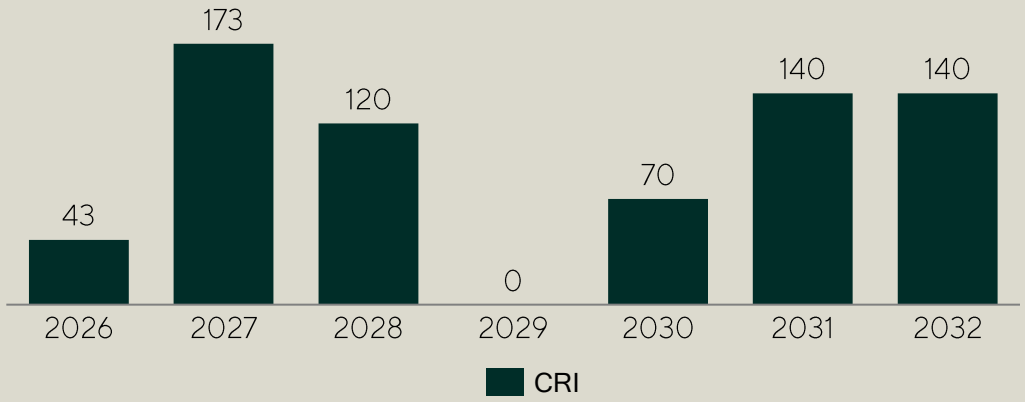


Estrutura de capital Even	(R$ milhões)
Produção SFH	632
Produção CRI	153
CRI Corporativo	686
Dívida bruta	1.471
Caixa	**732**
Dívida líquida	739
Patrimônio líquido	2.320
Dívida líquida / Patrimônio líquido	**31,8%**

Geração (consumo) de caixa	3T26	9M26
Dívida (caixa) líquida inicial	698,7	513,8
Dívida (caixa) líquida final	738,9	738,9
Geração (consumo) de caixa	**(40,2)**	**(225,1)**
Dividendos	-	30,0
Recompra de ações	1,8	6,3
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)	**(38,4)**	**(188,4)**

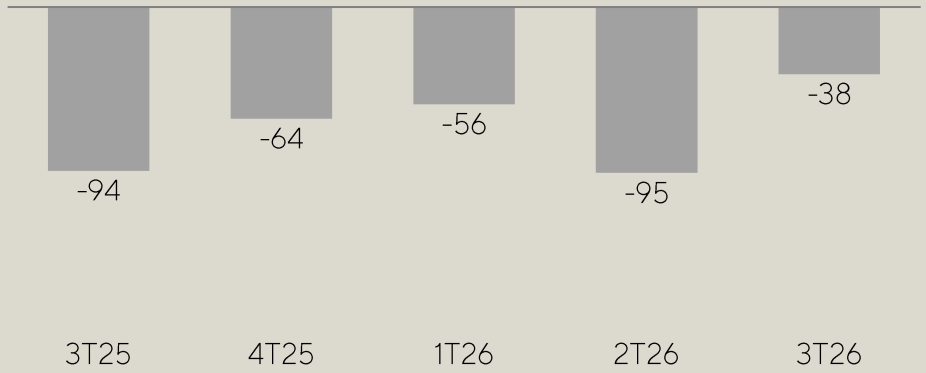
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA CORPORATIVA

(R$ milhões)



HISTÓRICO DA GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

(R$ milhões)



EVEN

2026

PRÓXIMOS LANÇAMENTOS

Café da manhã Even &

Investidores Institucionais

EN SCÈNE

JARDINS

- 4 SUÍTES | 415 m²
- R$ 541 mi VGV Total
- R$ 405 mi VGV % Even
- 1.595 m² Tamanho do terreno

Projeto em desenvolvimento, perspectiva sujeita a alteração.



arbórea
IBIRAPUERA

REPÚBLICA DO LÍBANO - MOEMA

- 4 SUÍTES | 580 m²
- R$ 671 mi VGV Total
- R$ 335 mi VGV % Even
- 2.505 m² Tamanho do terreno

Projeto em desenvolvimento, perspectiva sujeita a alteração.



ESA

ITAIM

- 3 e 4 SUÍTES | 280 - 368 m²
- R$ 837 mi VGV Total
- R$ 376 mi VGV % Even
- 4.418 m² Tamanho do terreno

Projeto em desenvolvimento, perspectiva sujeita a alteração.



EVEN

2026

ÚLTIMAS AQUISIÇÕES

Café da manhã Even &

Investidores Institucionais

EVEN

AQUISIÇÕES 1S26

ALVES GUIMARÃES

- **VGV Total:**
  977 mi
- **VGV % Even:**
  740 mi

R. Alves Guimarães - Pinheiros
Terreno: 4.885 m²



AQUISIÇÕES 1S26

FRANCA III

- **VGV Total:**
  492 mi
- **VGV % Even:**
  221 mi

Alameda Franca - Jardins
Terreno: 1.982 m²



AQUISIÇÕES 1S26

HENRIQUE MONTEIRO

- **VGV Total:**
  287 mi
- **VGV % Even:**
  129 mi

R. Henrique Monteiro - Pinheiros
Terreno: 1.775 m²

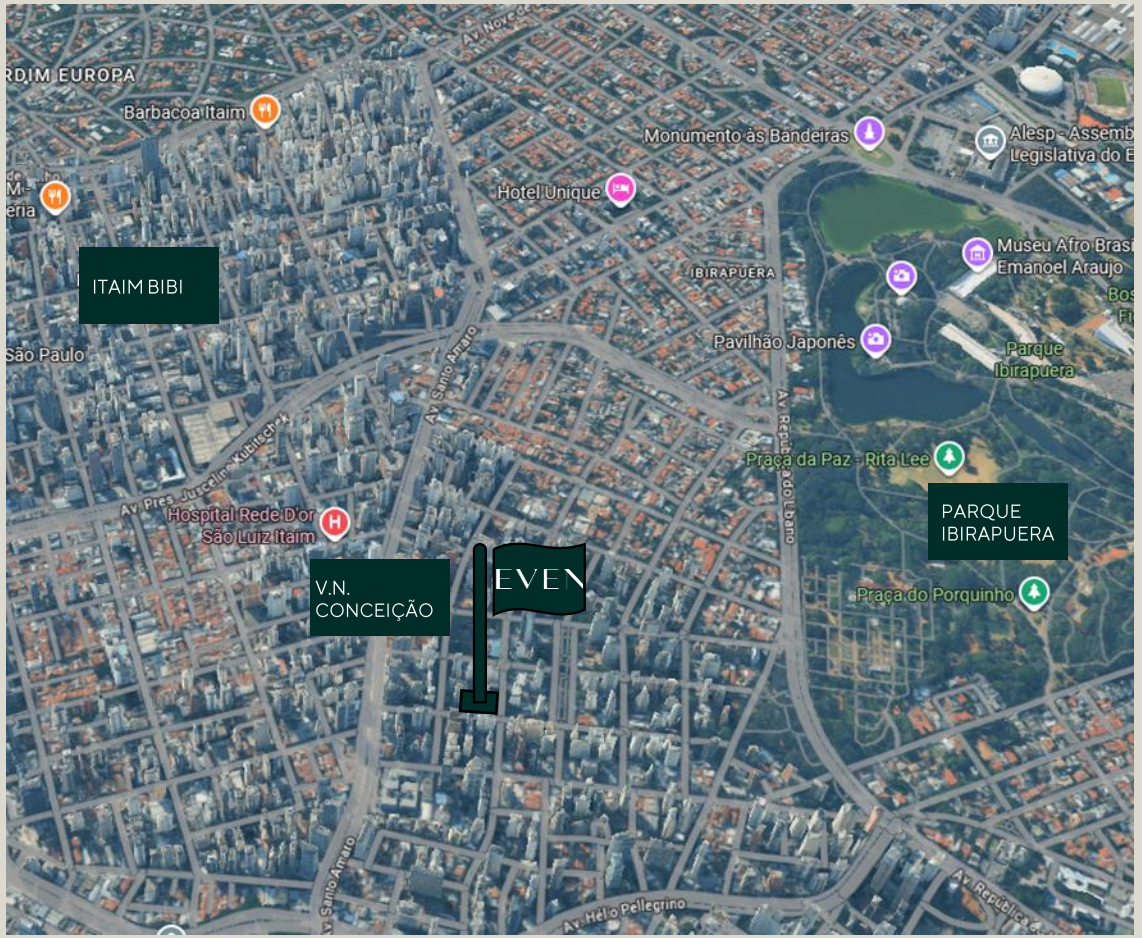


AQUISIÇÕES 1S26

DOMINGOS LEME

- **VGV Total:**
  322 mi
- **VGV % Even:**
  225 mi

R. Domingos Leme – Vila Nova Conceição
Terreno: 940 m²



AQUISIÇÕES 2S25 e 1S26



R$ 3,7 bilhões em
VGV potencial (% Even)

EVEN

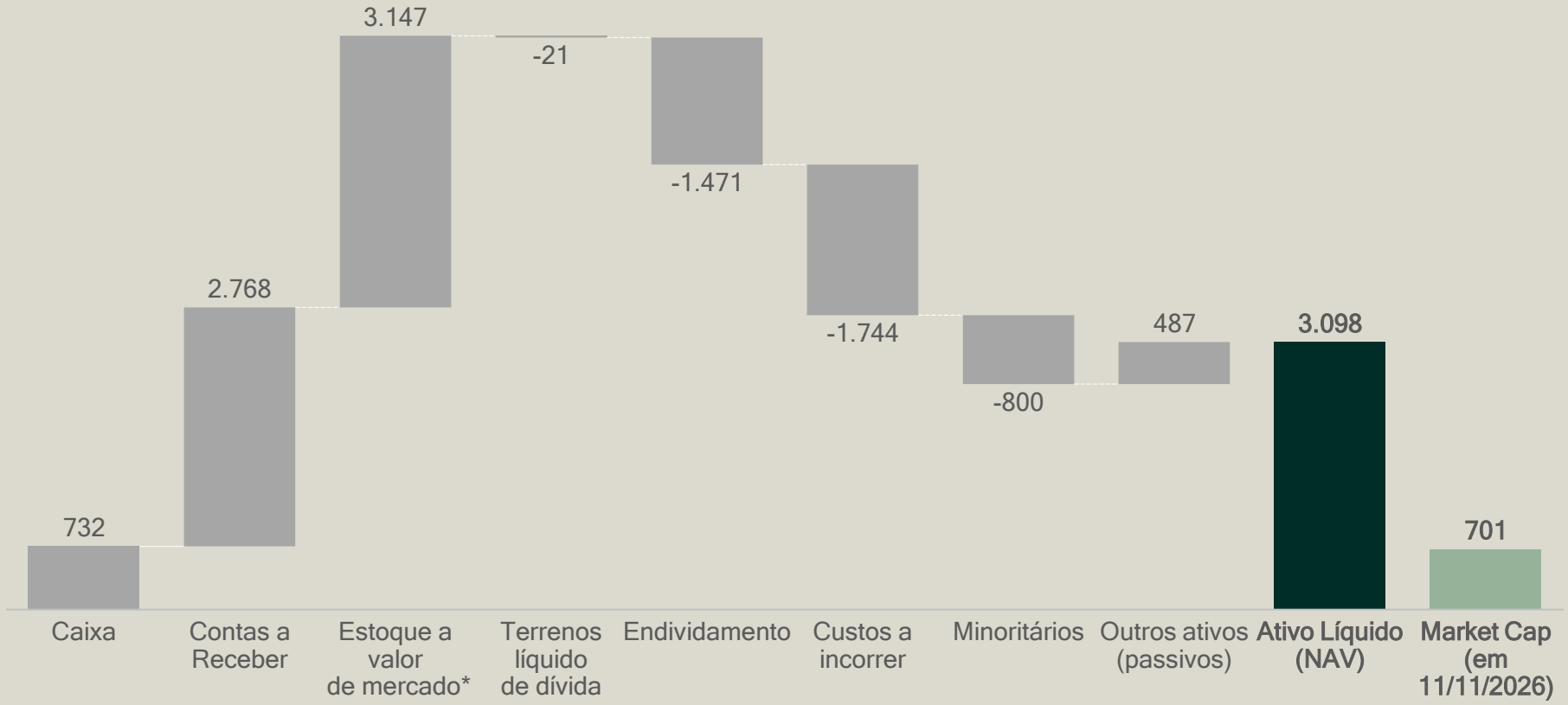
2026

NAV

Café da manhã Even &

Investidores Institucionais

NET ASSET VALUE (NAV)



* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

EVEN

EM CADA DETALHE, VOCÊ