

EVEN

2026

12th Investment Forum

Bradesco BBI

EVEN

2026

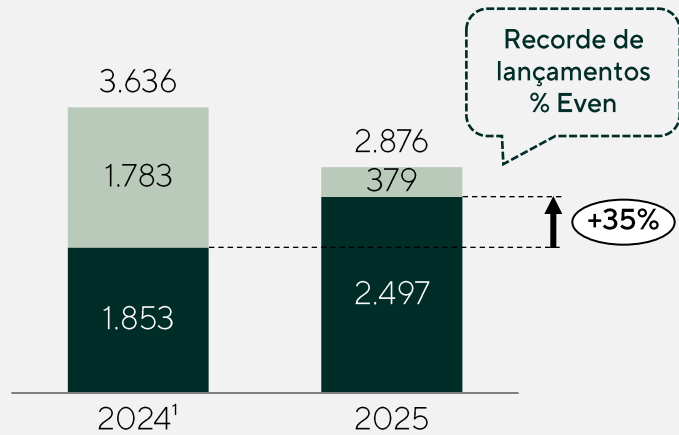
RESULTADOS

12th Investment Forum

PRINCIPAIS INDICADORES



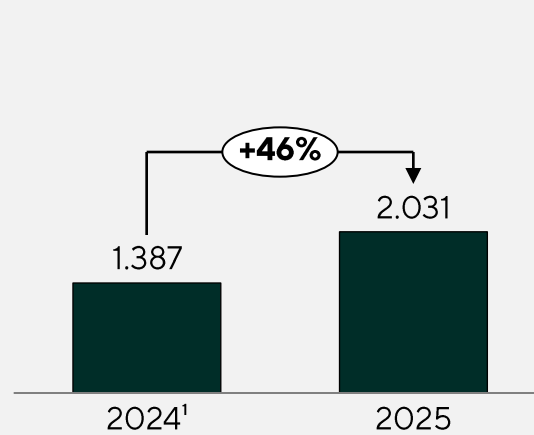
LANÇAMENTOS (VGV % Even - R\$ milhões)



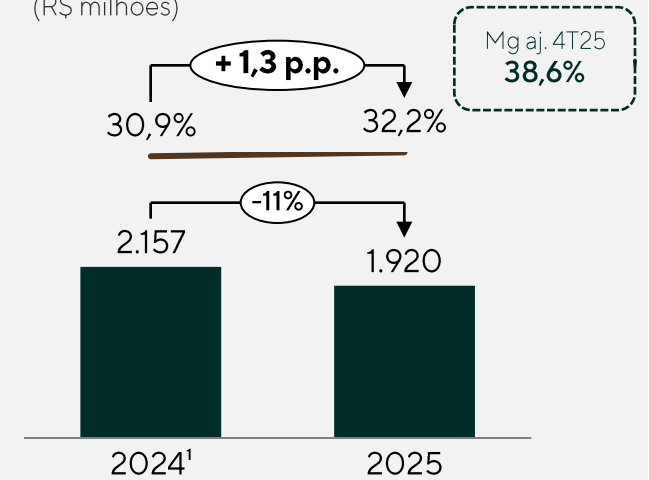
■ Lançamentos (% parceiros) ■ Lançamentos (% Even)



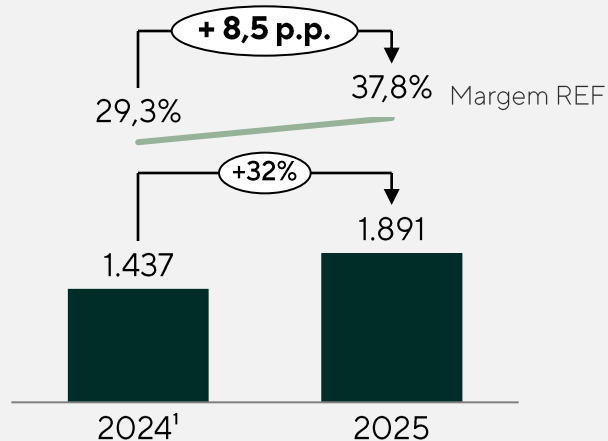
VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)



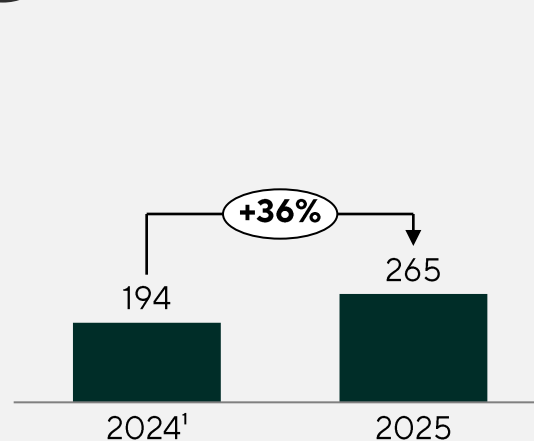
RECEITA LÍQUIDA E MARGEM BRUTA AJUSTADA (R\$ milhões)



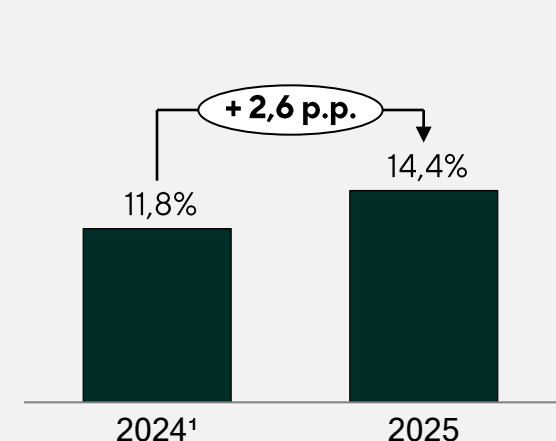
RECEITA A APROPRIAR (REF)² (R\$ milhões)



LUCRO LÍQUIDO³ (R\$ milhões)



ROE LTM⁴



¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2024.

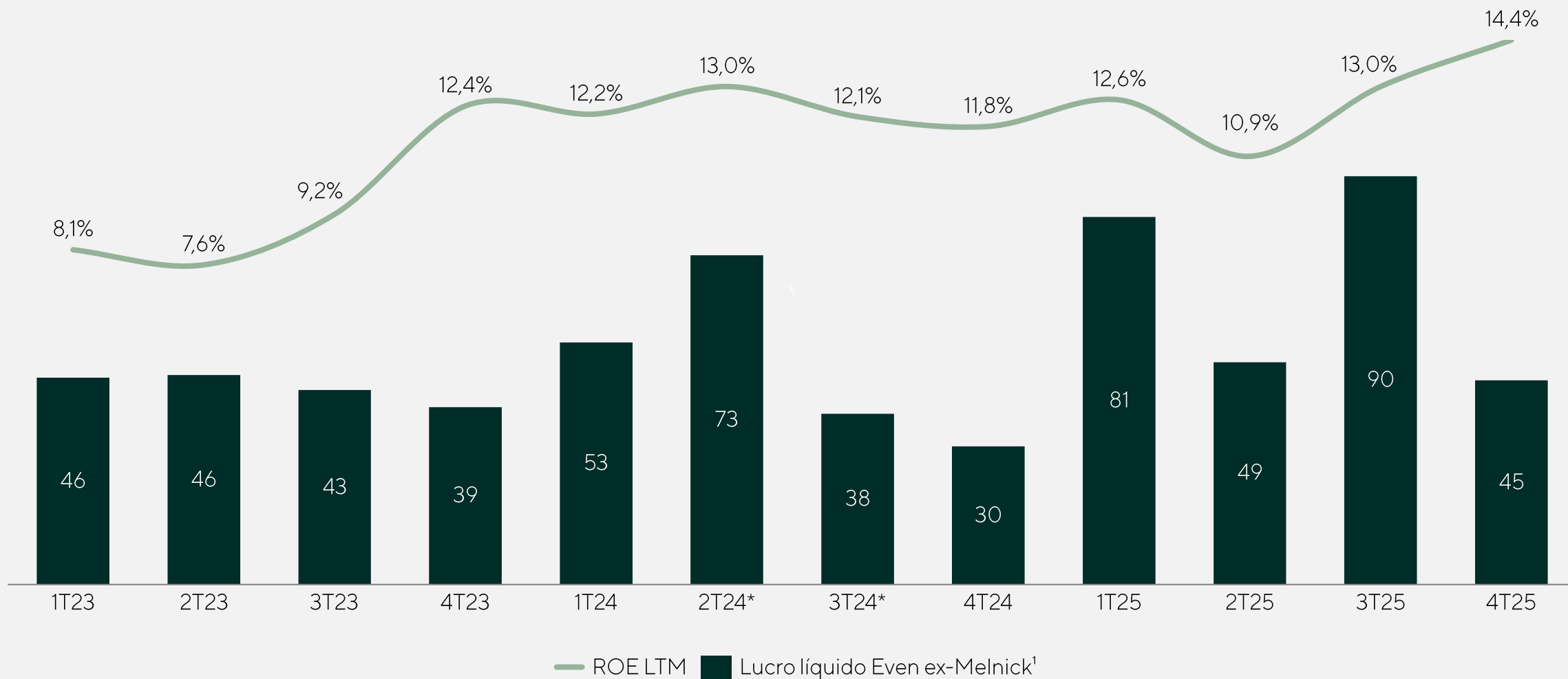
² Saldo ao final do período. ³ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

⁴ Calculado com base no lucro líquido abrangente.

RENTABILIDADE

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R\$ milhões)



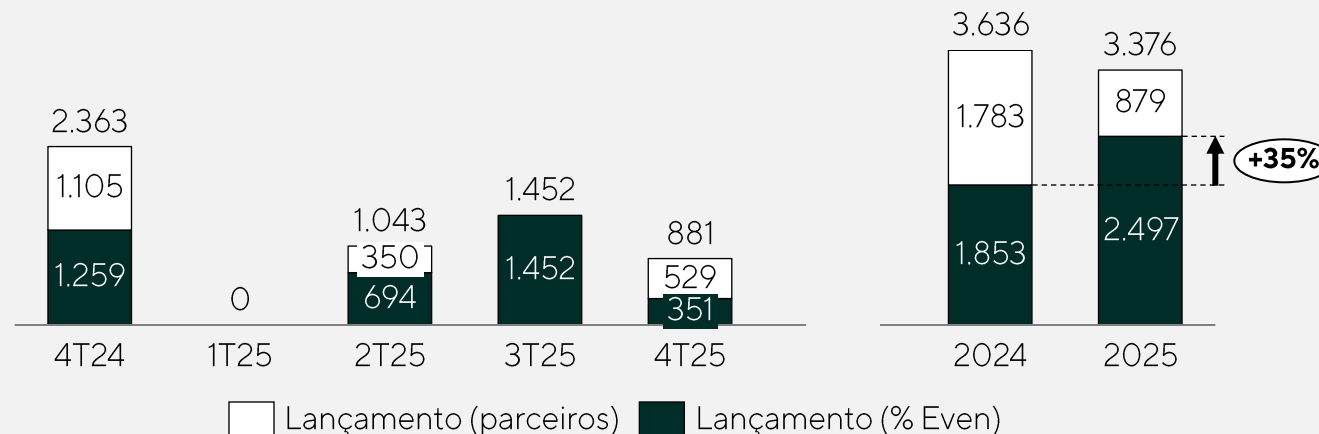
*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE

LANÇAMENTOS

- No 4º trimestre de 2025 foram lançados três projetos, totalizando **R\$ 881 milhões em VGV (R\$ 351 milhões % Even)**, sendo eles o **Plenitude Melo Alves**, projeto de luxo em parceria com a RFM localizado no Jardins, o **GO Madalena** e o **Hub Perdizes**.

Empreendimento	Região	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Unid.	Valor Médio da Unidade (R\$ mil)	Tipologia	Resultado
1T25	-	-	-	-	-	-	-
2T25	-	1.043.485	693.553	80	8.591	-	-
Hotel Faena	SP	356.245	178.123	n.a.	n.a.	Hotel	Consolidado
Casa Madalena	SP	687.240	515.430	80	5.591	Luxo	Consolidado
3T25	-	1.451.955	1.451.955	280	5.186	-	-
São Paulo Bay	SP	1.451.955	1.451.955	280	5.186	Luxo	Consolidado
4T25	-	880.879	351.490	218	4.041	-	-
GO Madalena	SP	9.375	7.031	24	391	Compacto	Consolidado
Hub Perdizes	SP	84.869	84.869	161	527	Comercial	Consolidado
Plenitude Melo Alves (RFM)	SP	786.634	259.589	33	23.837	Luxo	Equivalência
Total 2025		3.376.319	2.496.998	578	5.225		



PLENITUDE

MELO ALVES
555

VGV Total R\$ 881 mi

VGV (% Even) R\$ 351 mi

Unidades 33

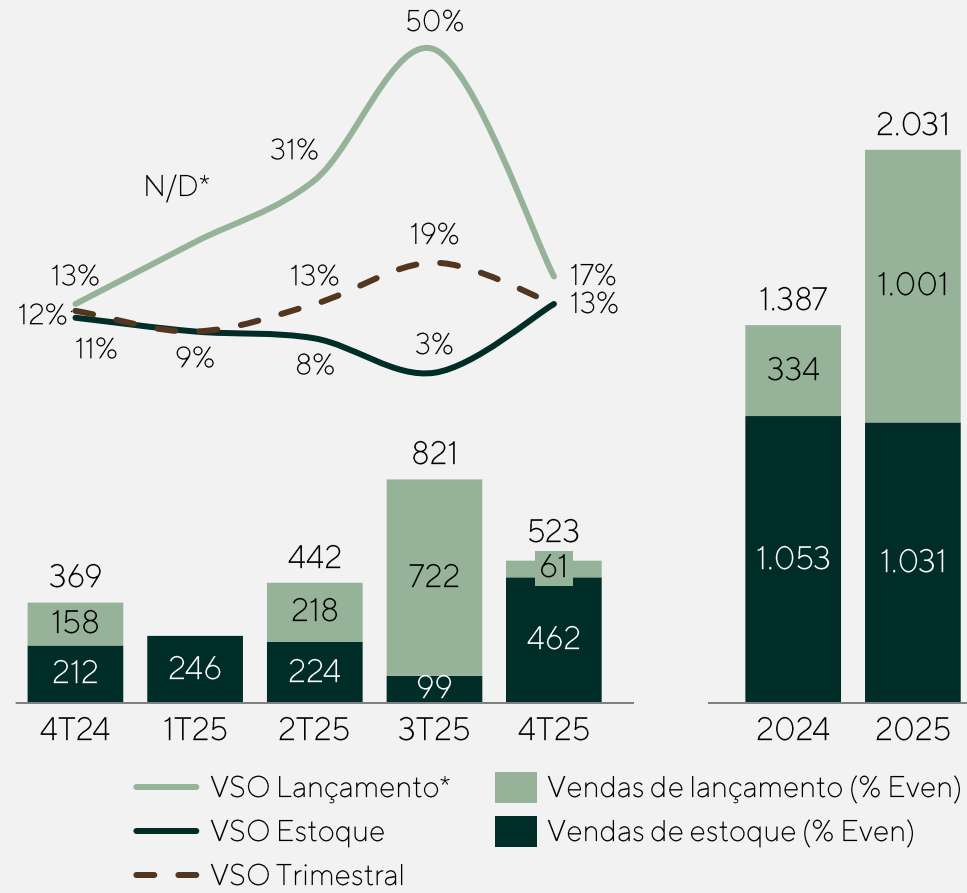


PERSPECTIVA ARTÍSTICA. SUJEITO À ALTERAÇÃO.

VENDAS & DISTRATOS

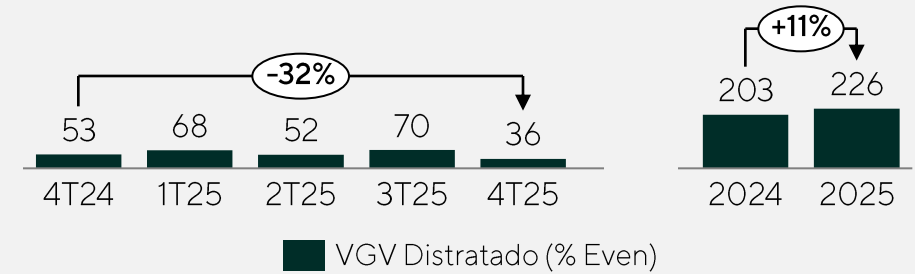
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



DISTRATOS

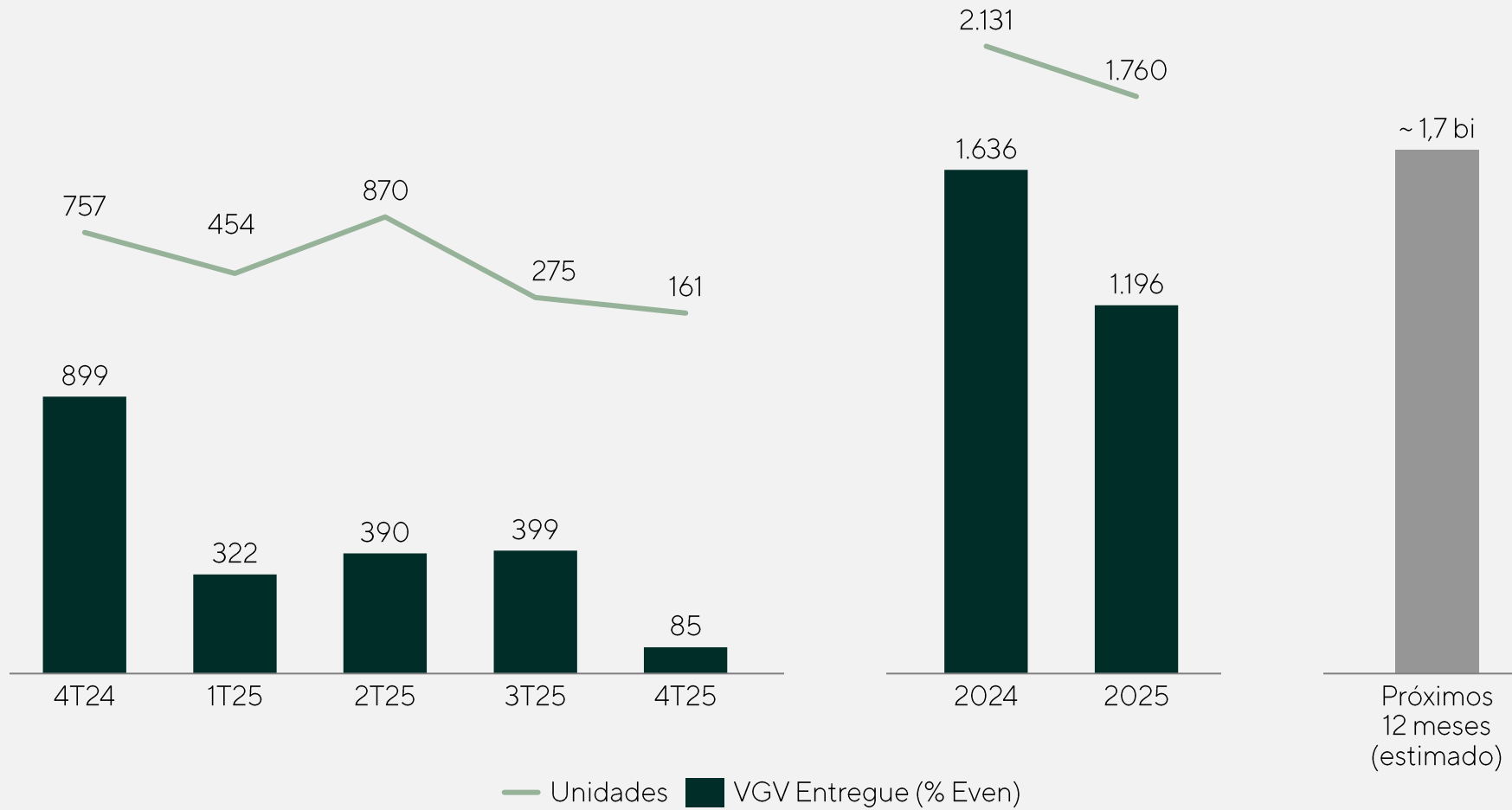
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Não houve lançamentos no 1T25.

ENTREGAS

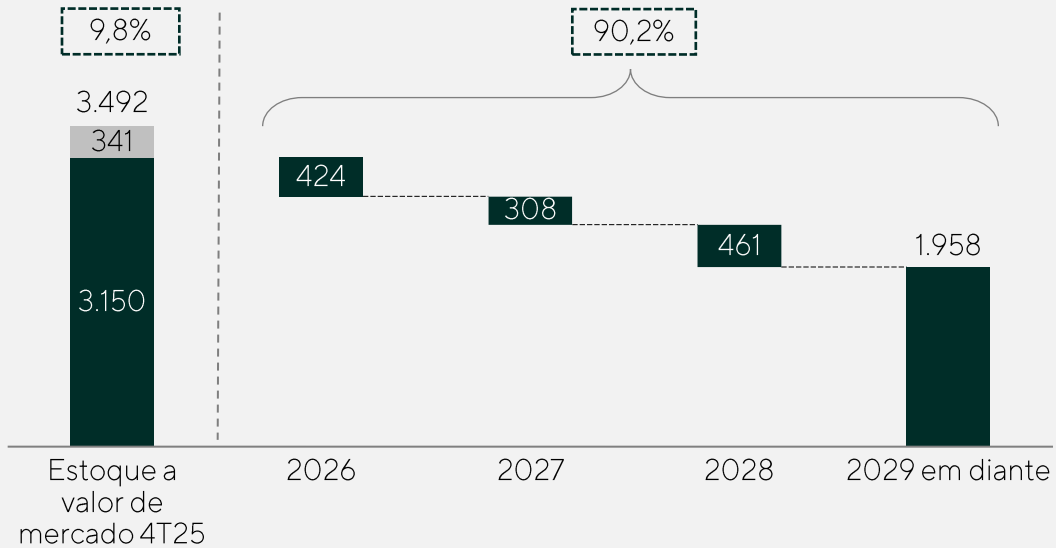
- No 4º trimestre de 2025 foi entregue o projeto **Hub Perdizes** em São Paulo com VGV de R\$ 85 milhões, somando 161 unidades entregues.



ESTOQUE

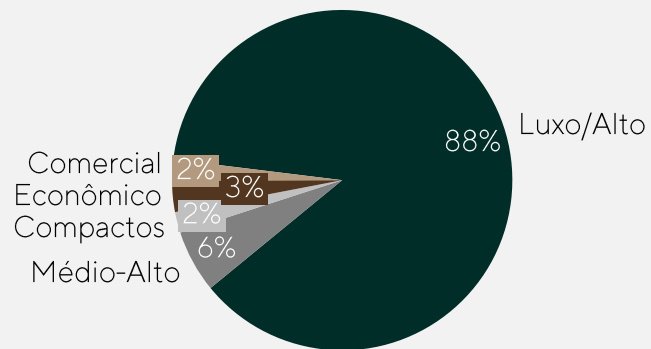
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV % Even - R\$ milhões)



■ VGV das unidades concluídas % Even ■ VGV das unidades em construção % Even

ESTOQUE POR TIPOLOGIA



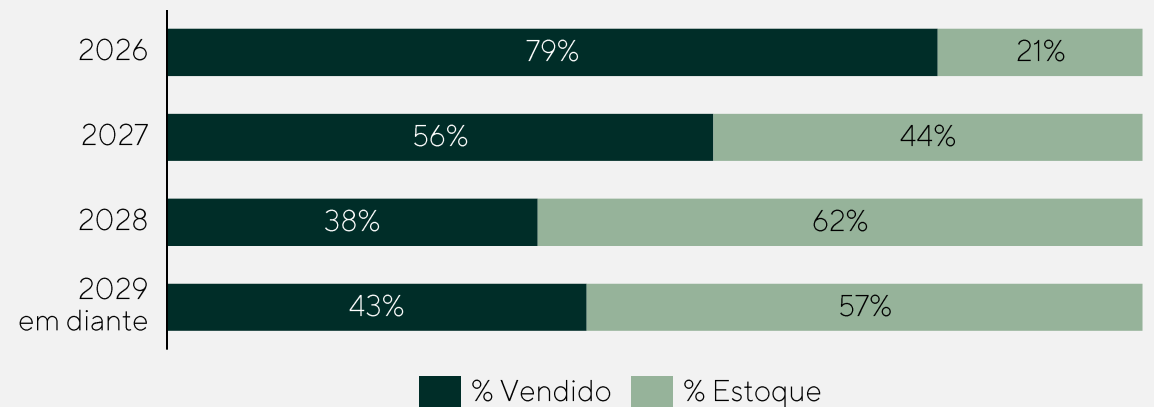
EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO

(VGV % Even - R\$ milhões)



* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



BANCO DE TERRENOS



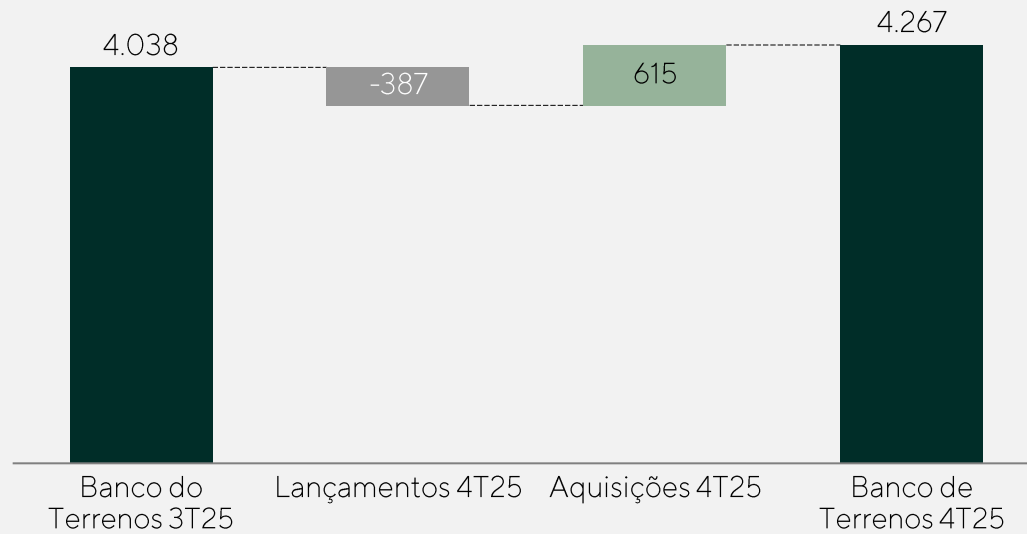
VGV (% Even): **R\$ 4,3 bi**



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

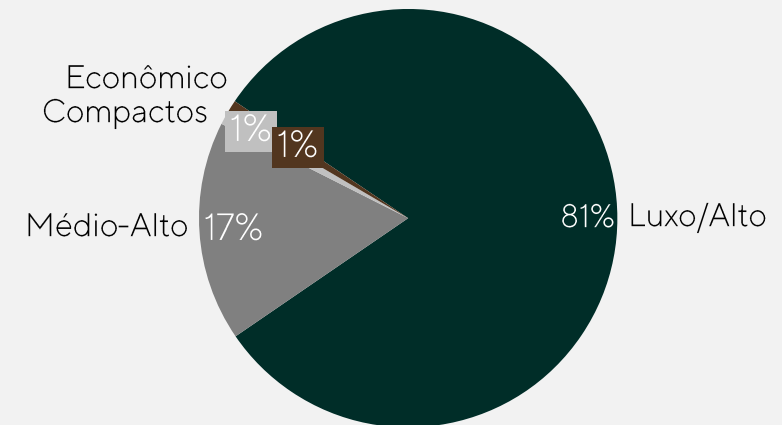
EVOLUÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(% VGV Even - R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(% VGV Even - R\$ milhões)

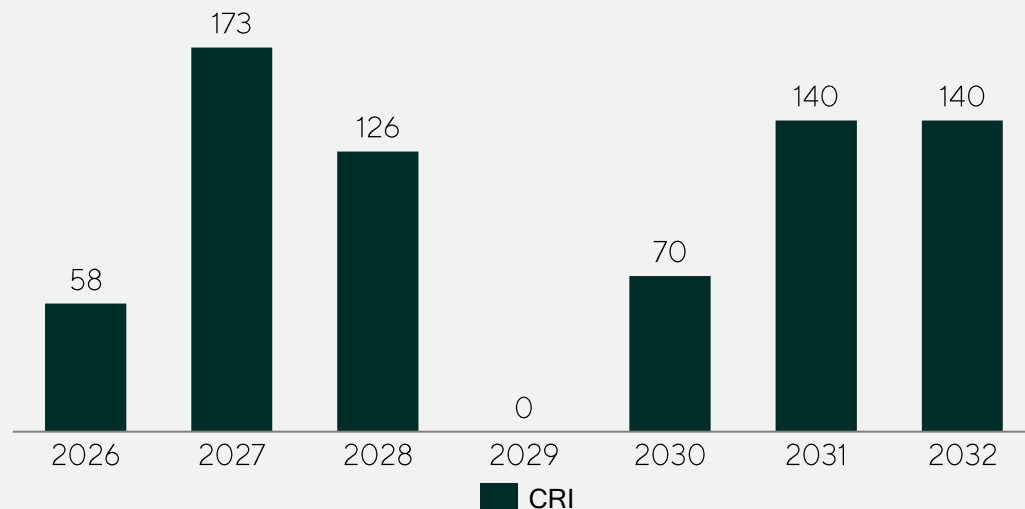


ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA

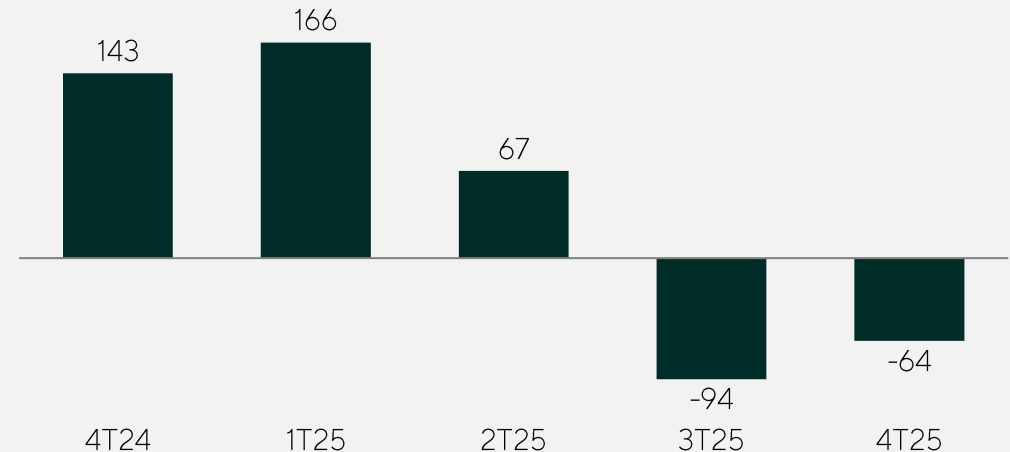
Estrutura de capital Even	(R\$ milhões)
Produção SFH	591
Produção CRI	200
CRI Corporativo	699
Dívida bruta	1.491
Caixa	977
Dívida líquida	514
Patrimônio líquido	2.195
Dívida líquida / Patrimônio líquido	23,4%

Geração (consumo) de caixa	4T25	2025
Dívida (caixa) líquida inicial	298,1	412,1
Dívida (caixa) líquida final	513,8	513,8
Geração (consumo) de caixa	(215,7)	(101,7)
Dividendos	150,0	150,0
Recompra de ações	2,0	28,0
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)	(63,8)	76,3

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA
(R\$ milhões)



HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL
(R\$ milhões)



EVEN

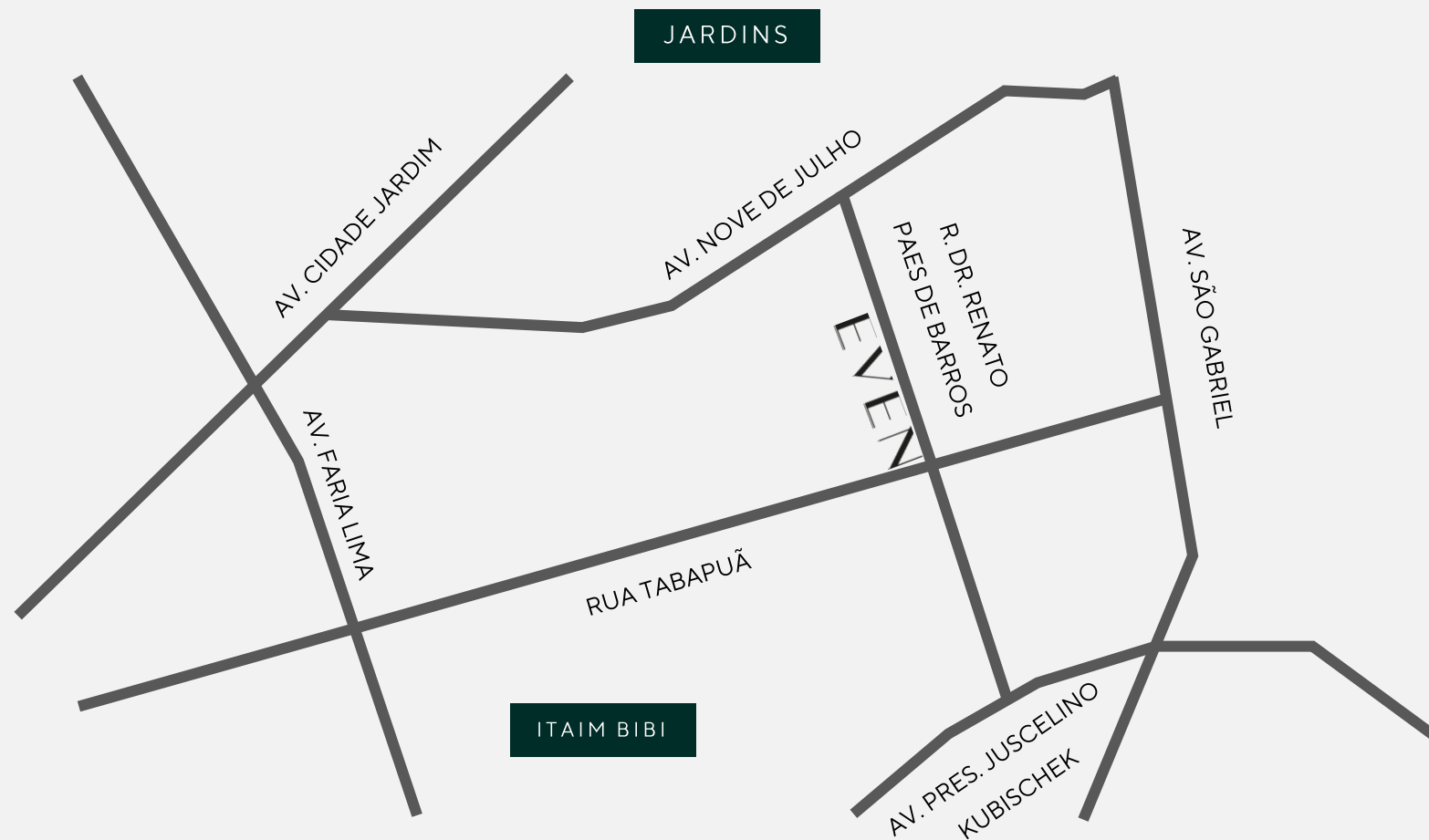
2026

**PRÓXIMOS
LANÇAMENTOS**

12th Investment Forum

EVEN RENATO410

Itaim Bibi



R\$ 563 mi VGV Total

R\$ 225 mi VGV (% Even)

2.483 m² de terreno

3 a 5 suítes – 259 a 512 m²

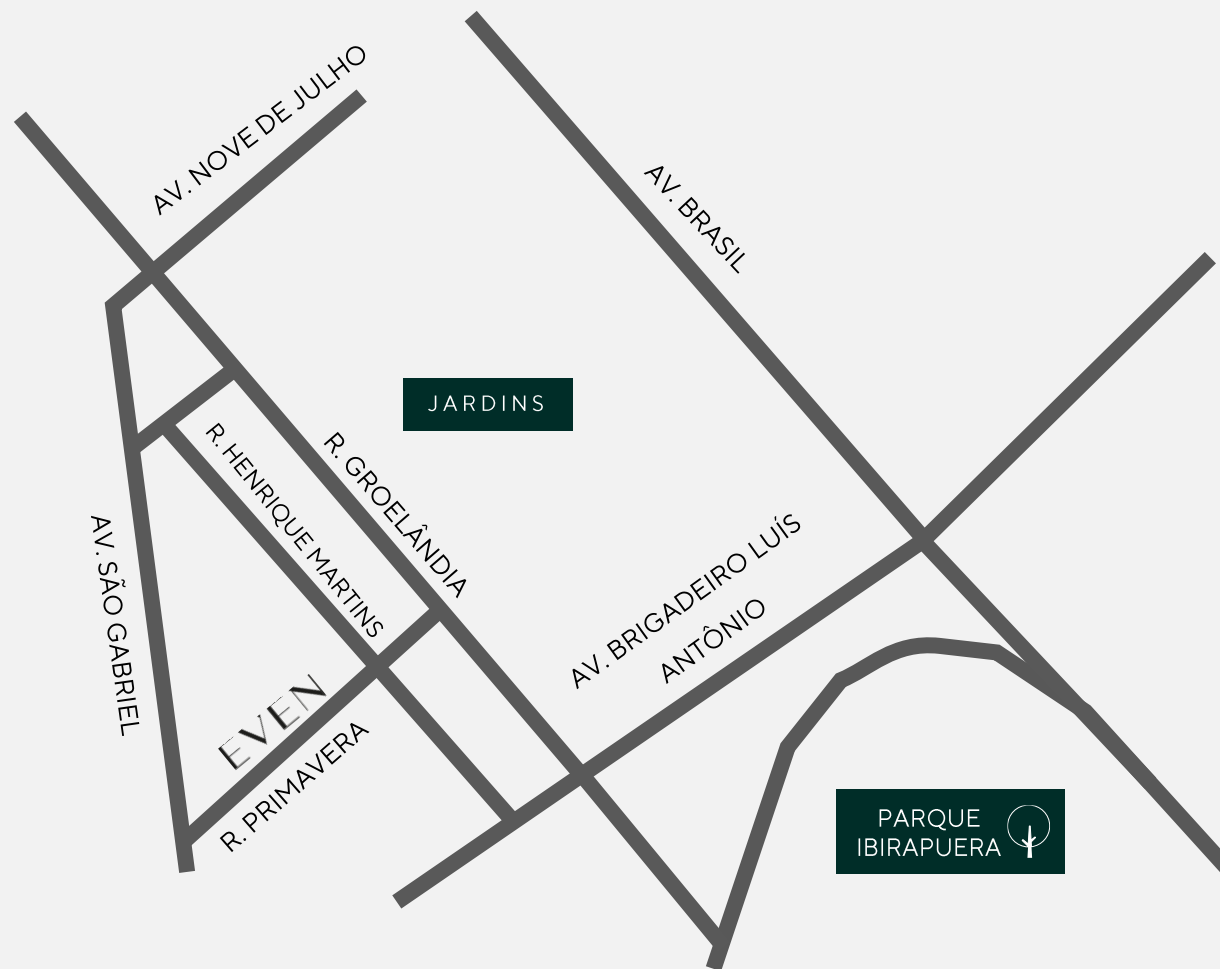


R\$ 150 mi VGV Total

R\$ 49 mi VGV (% Even)

1.288 m² de terreno

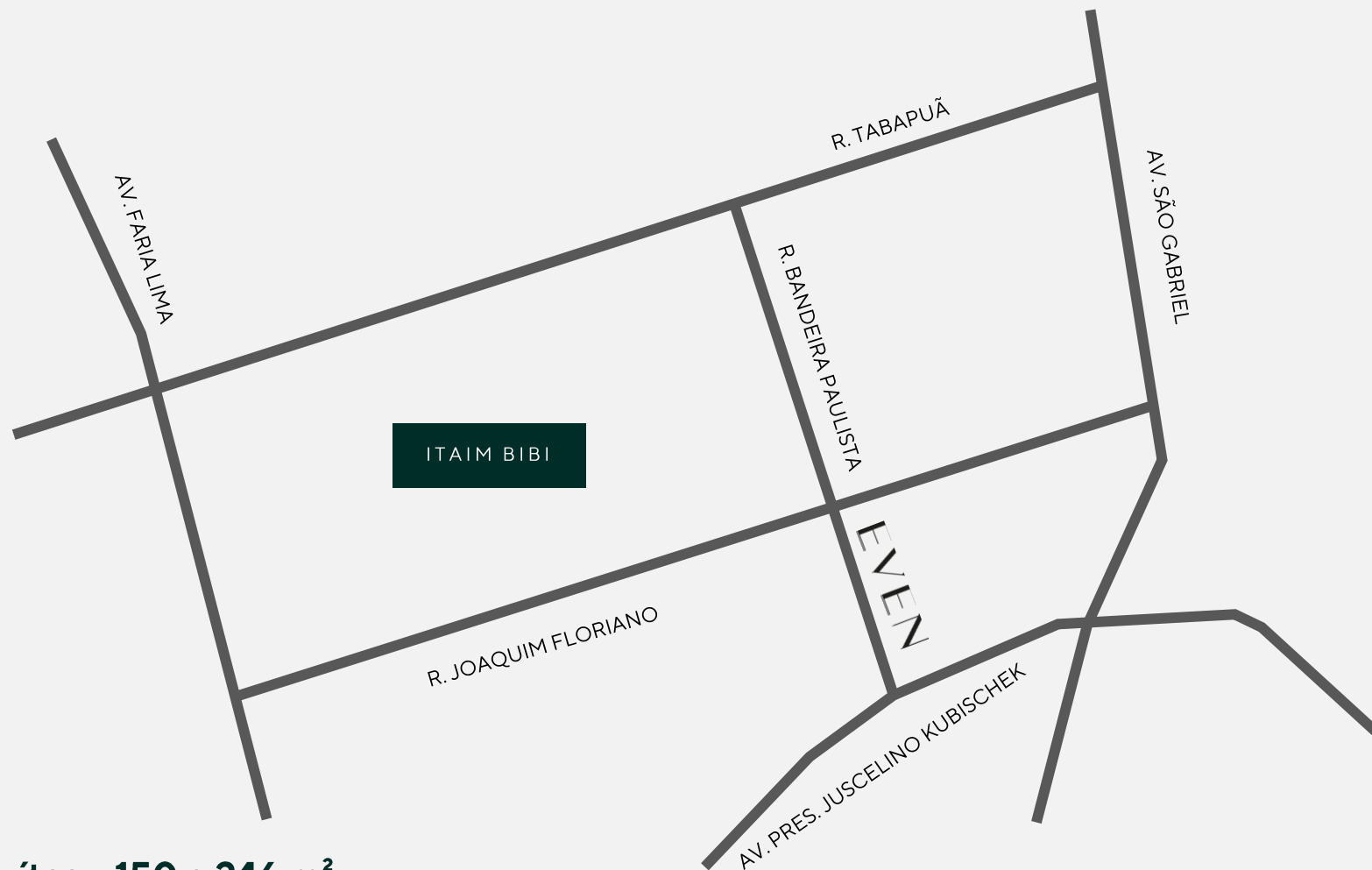
4 suítes – 395 m²





R\$ 314 mi VGV Total
R\$ 135 mi VGV (% Even)
1.500 m² de terreno

2 suítes – 150 a 246 m²



EVEN

2026

**ÚLTIMAS
AQUISIÇÕES**

12th Investment Forum

EVEN

■ Faria Lima

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
861 mi (50% Even)

Largo da Batata - Pinheiros
Terrenos: 7.193 + 3.549 = 10.742 m²



EVEN

■ Eduardo Souza Aranha

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
376 mi (45% Even)

**R. Dr. Eduardo Souza Aranha -
Vila Nova Conceição
Terreno: 4.418 m²**



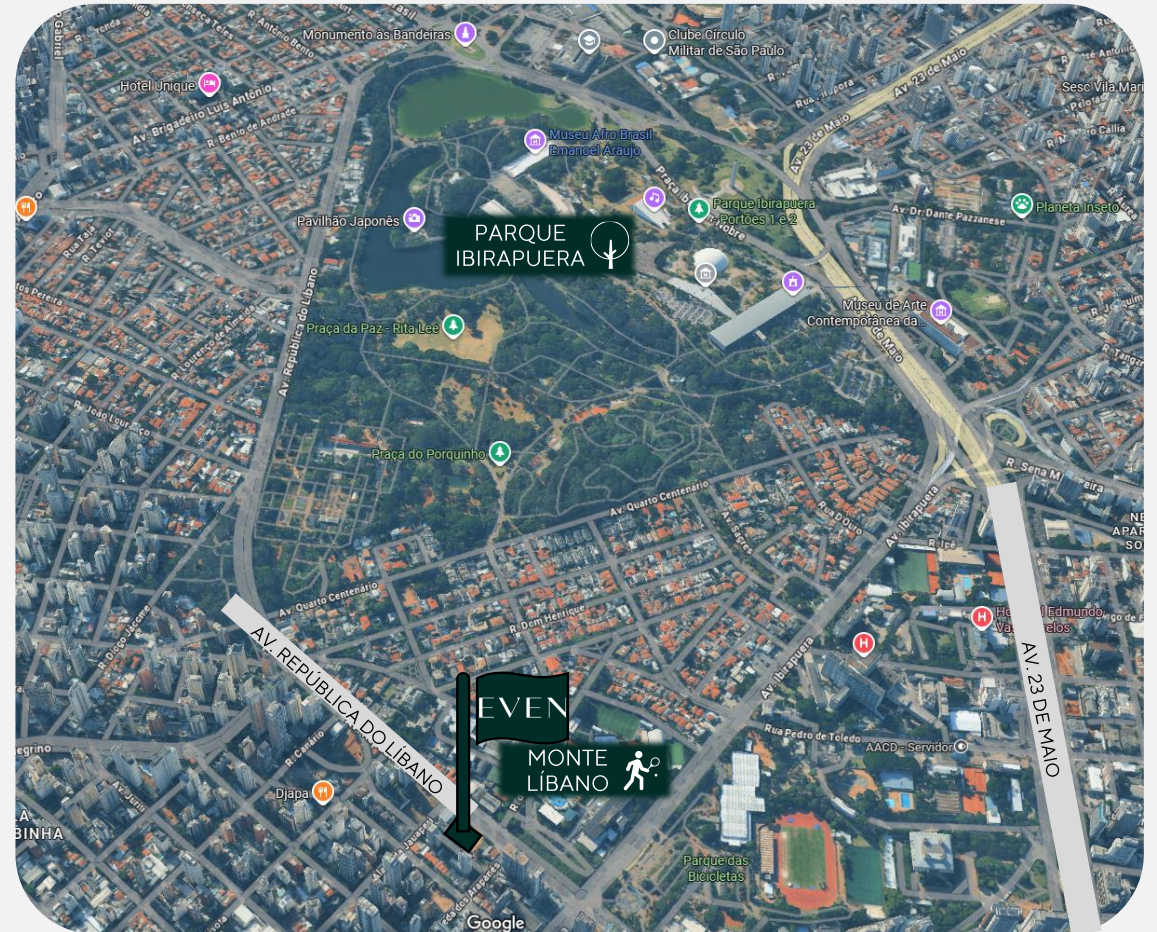
EVEN

República do Líbano

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
335 mi (50% Even)

Av. República do Líbano - Moema
Terreno: 2.504 m²



EVEN

■ Franca II

Aquisição:
4T25

VGv (%Even):
343 mi (75% Even)

Alameda Franca - Jardins
Terreno: 2.325 m²



ÚLTIMAS AQUISIÇÕES



EVEN

2026

PRÓXIMO CICLO

12th Investment Forum

O que esperar para os próximos anos ...

- ✓ Atuação no segmento de **alto padrão** nos bairros mais nobres de São Paulo
- ✓ Resultados adicionais da **parceria com a RFM**, com os primeiros lançamentos realizados em **2024 e 2025**
- ✓ **Recomposição das margens** com contribuições positivas da margem REF, de estoque e dos novos lançamentos
- ✓ Estrutura administrativa **enxuta**
Otimização das despesas comerciais/clientes
Controle rigoroso de custos com alta previsibilidade
Maior controle das vendas com **imobiliárias próprias**
- ✓ Manutenção da **disciplina financeira** com otimização da alocação de capital
- ✓ **ROE** como principal indicador de gestão e pagamento recorrente de **dividendos**

EVEN

EM CADA DETALHE, VOCÊ