

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

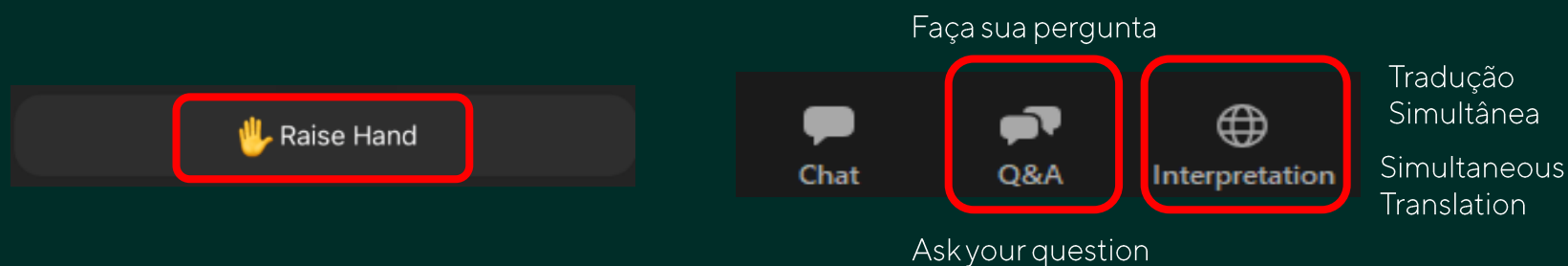
Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



EVEN

RELAÇÕES COM
INVESTIDORES

R E S U L T A D O S
4 T 2 5 e 2 0 2 5

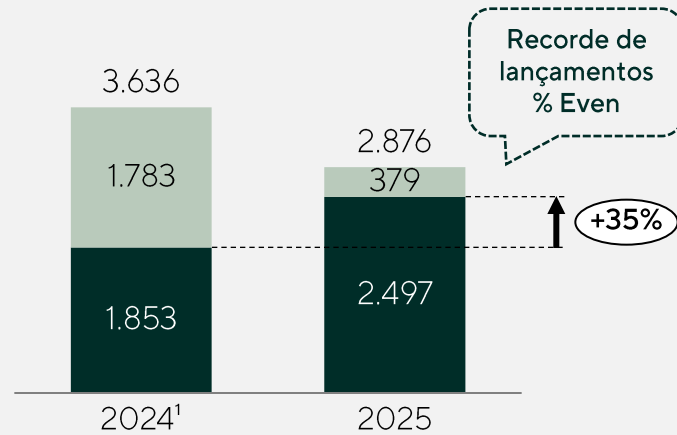
2 4 d e m a r ç o d e 2 0 2 6

PRINCIPAIS INDICADORES



LANÇAMENTOS

(VGV % Even – R\$ milhões)

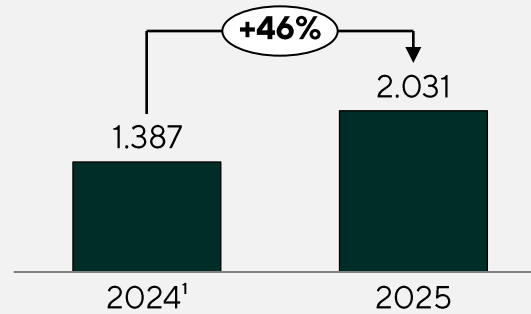


■ Lançamentos (% parceiros) ■ Lançamentos (% Even)



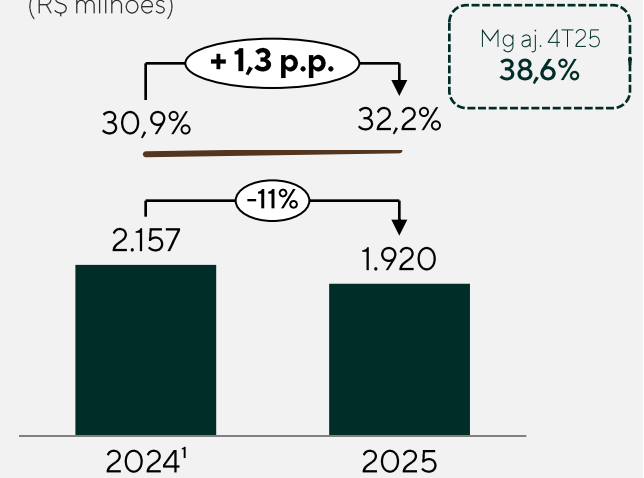
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even – R\$ milhões)



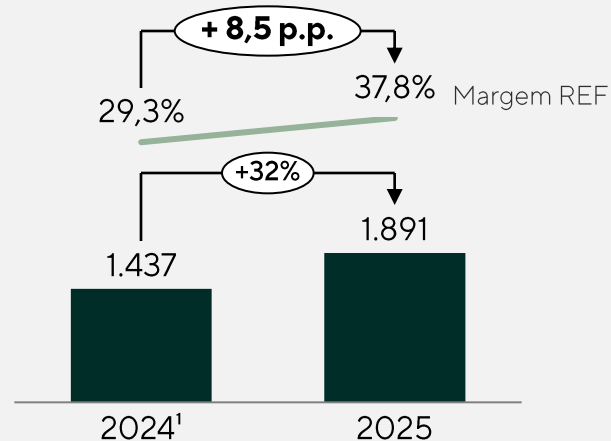
RECEITA LÍQUIDA E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R\$ milhões)



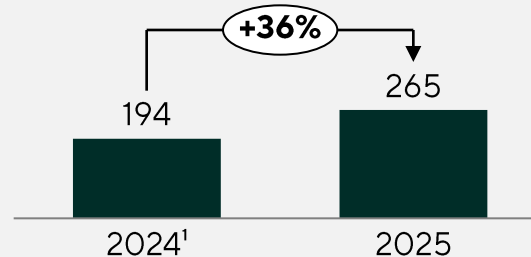
RECEITA A APROPRIAR (REF)²

(R\$ milhões)

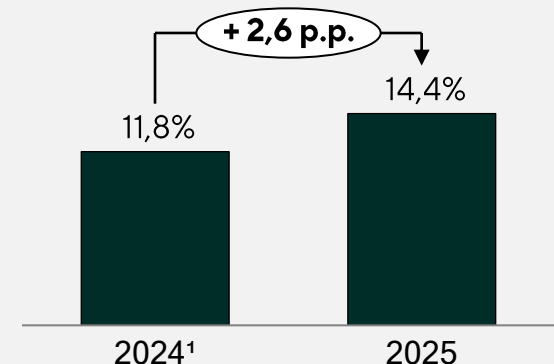


LUCRO LÍQUIDO³

(R\$ milhões)



ROE LTM⁴



¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2024.

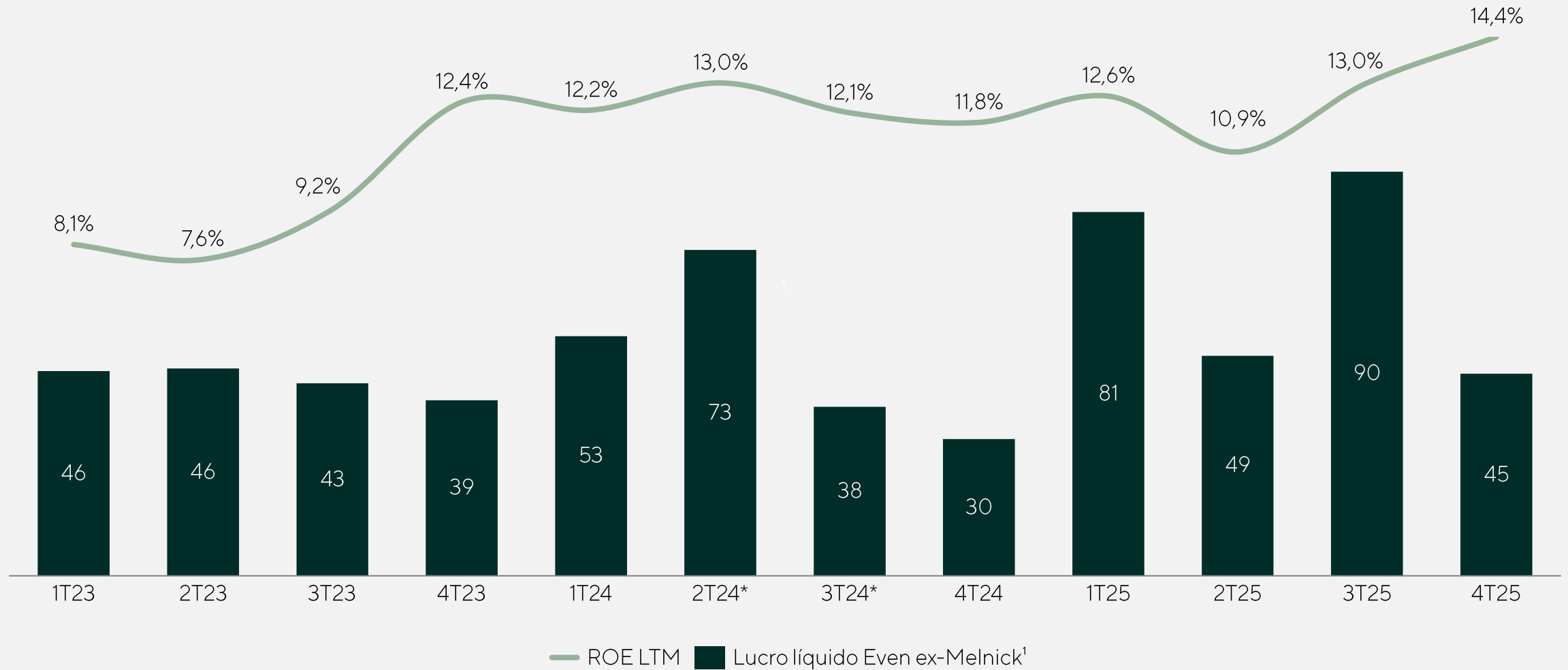
² Saldo ao final do período. ³ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

⁴ Calculado com base no lucro líquido abrangente.

RENTABILIDADE

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R\$ milhões)



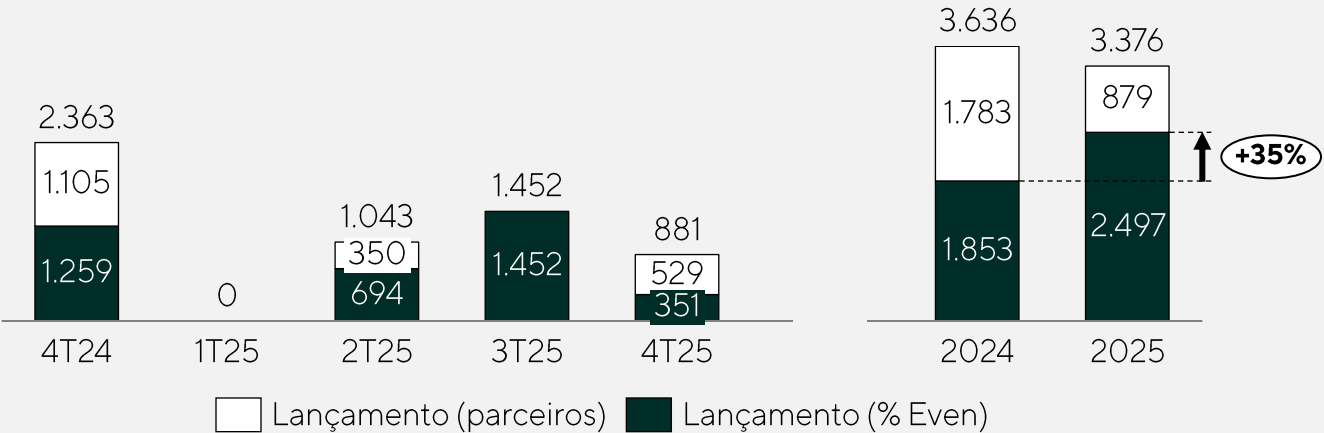
*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE

LANÇAMENTOS

- No 4º trimestre de 2025 foram lançados três projetos, totalizando **R\$ 881 milhões em VGV (R\$ 351 milhões % Even)**, sendo eles o **Plenitude Melo Alves**, projeto de luxo em parceria com a RFM localizado no Jardins, o **GO Madalena** e o **Hub Perdizes**.

Empreendimento	Região	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Unid.	Valor Médio da Unidade (R\$ mil)	Tipologia	Resultado
1T25	-	-	-	-	-	-	-
2T25	-	1.043.485	693.553	80	8.591	-	-
Hotel Faena	SP	356.245	178.123	n.a.	n.a.	Hotel	Consolidado
Casa Madalena	SP	687.240	515.430	80	5.591	Luxo	Consolidado
3T25	-	1.451.955	1.451.955	280	5.186	-	-
São Paulo Bay	SP	1.451.955	1.451.955	280	5.186	Luxo	Consolidado
4T25	-	880.879	351.490	218	4.041	-	-
GO Madalena	SP	9.375	7.031	24	391	Compacto	Consolidado
Hub Perdizes	SP	84.869	84.869	161	527	Comercial	Consolidado
Plenitude Melo Alves (RFM)	SP	786.634	259.589	33	23.837	Luxo	Equivalência
Total 2025		3.376.319	2.496.998	578	5.225		



PLENITUDE

MELO ALVES
555

VGVTOTAL R\$ 881 mi

VGVTOTAL (% Even) R\$ 351 mi

Unidades 33



LANÇAMENTOS 4T25



HUB
PERDIZES

VGVTot	R\$ 85 mi
VGVTot (% Even)	R\$ 85 mi
Unidades	161

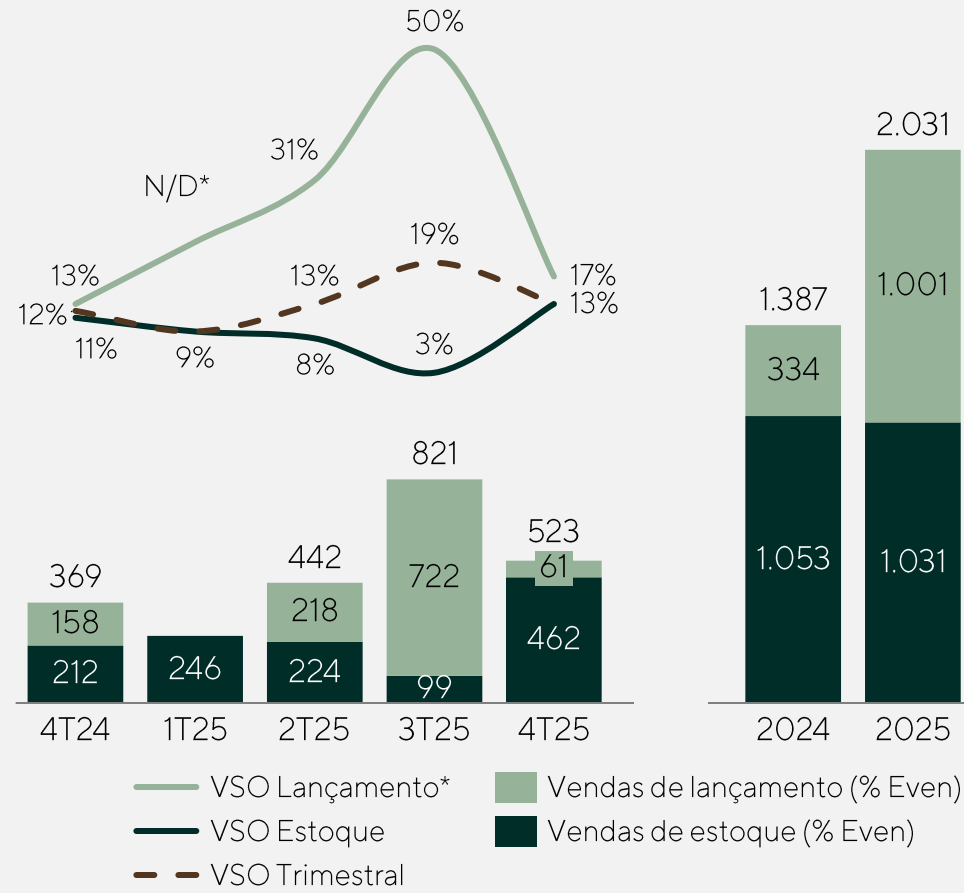


VGVTot	R\$ 9 mi
VGVTot (% Even)	R\$ 7 mi
Unidades	24

VENDAS & DISTRATOS

VENDAS LÍQUIDAS

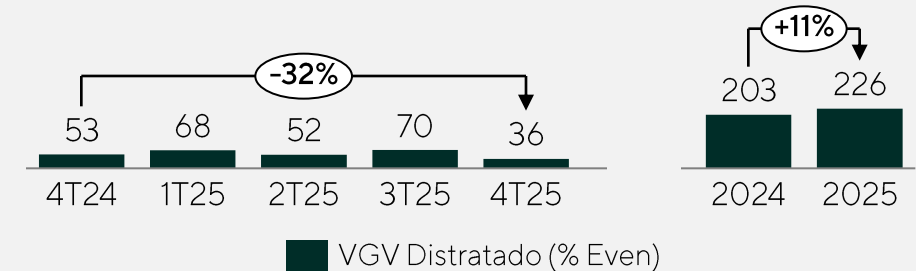
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Não houve lançamentos no 1T25.

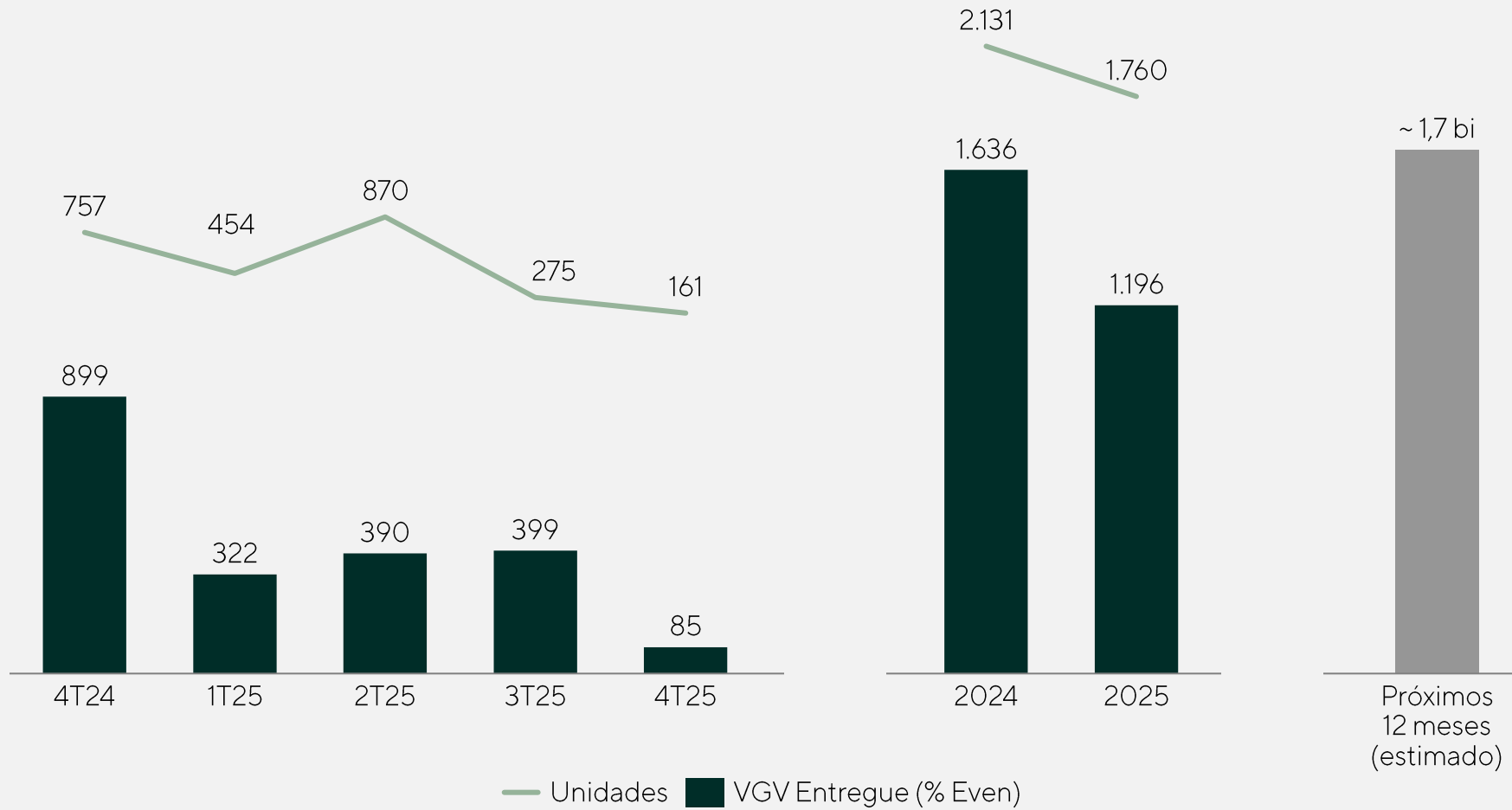
DISTRATOS

(VGV % Even - R\$ milhões)



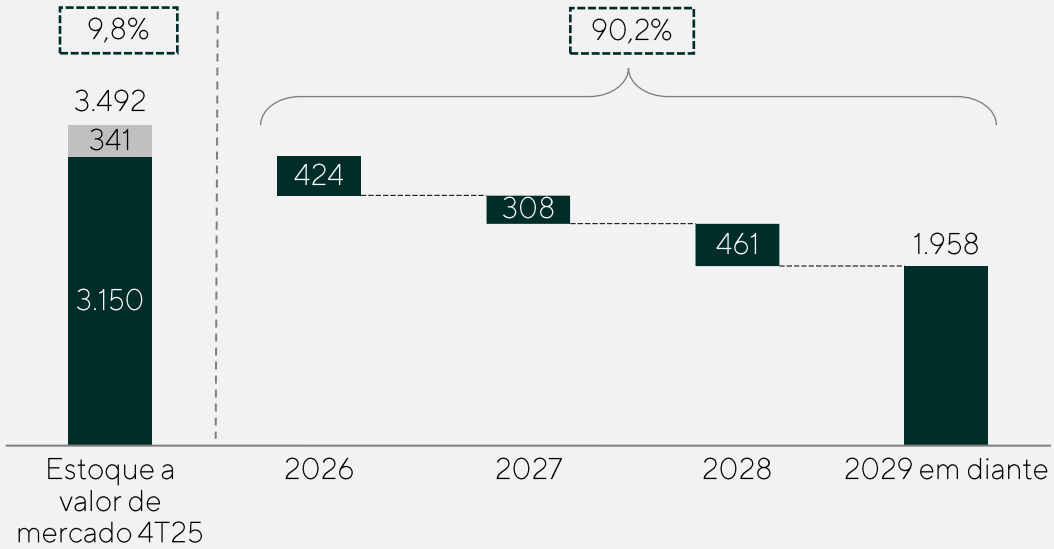
ENTREGAS

- No 4º trimestre de 2025 foi entregue o projeto **Hub Perdizes** em São Paulo com VGV de R\$ 85 milhões, somando 161 unidades entregues.



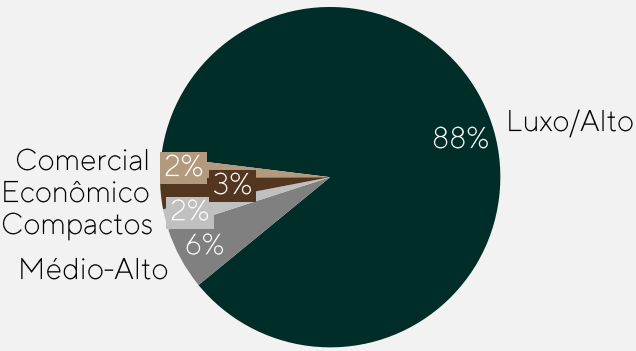
ESTOQUE

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (VGV % Even - R\$ milhões)



■ VGV das unidades concluídas % Even ■ VGV das unidades em construção % Even

ESTOQUE POR TIPOLOGIA

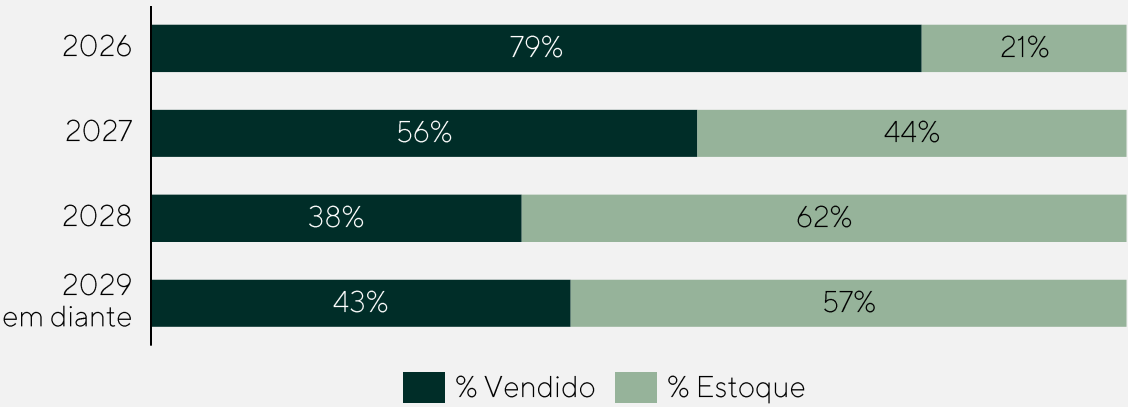


EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO (VGV % Even - R\$ milhões)



* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



■ % Vendido ■ % Estoque

BANCO DE TERRENOS



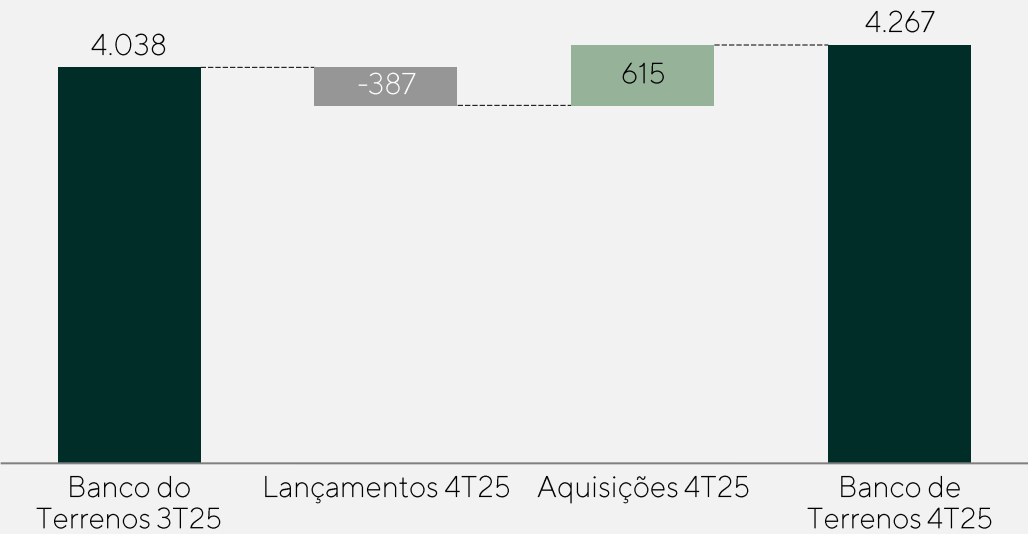
VGV (% Even): **R\$ 4,3 bi**



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

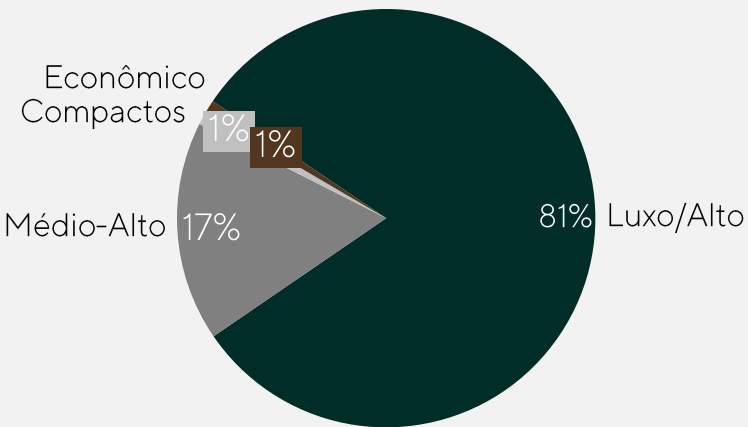
EVOLUÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(% VGV Even - R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

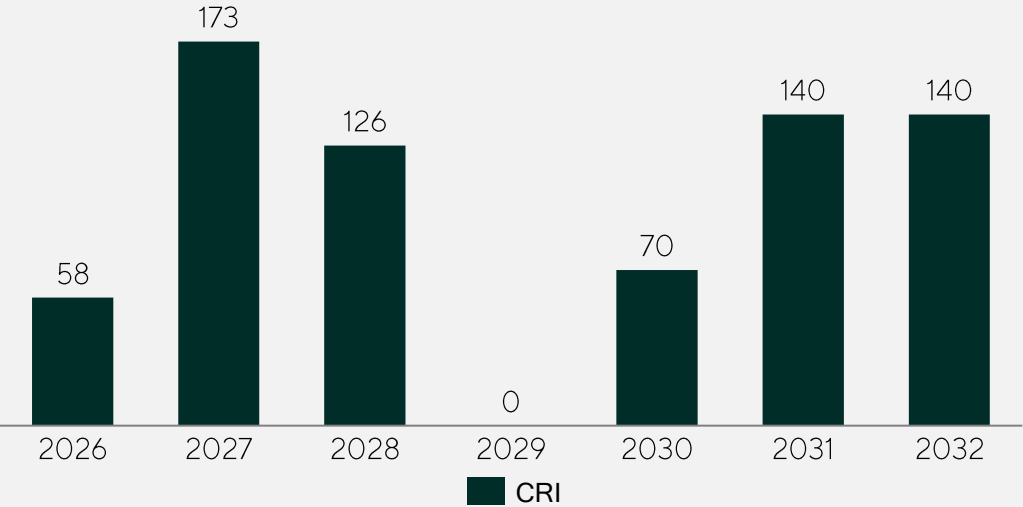
(% VGV Even - R\$ milhões)



ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA

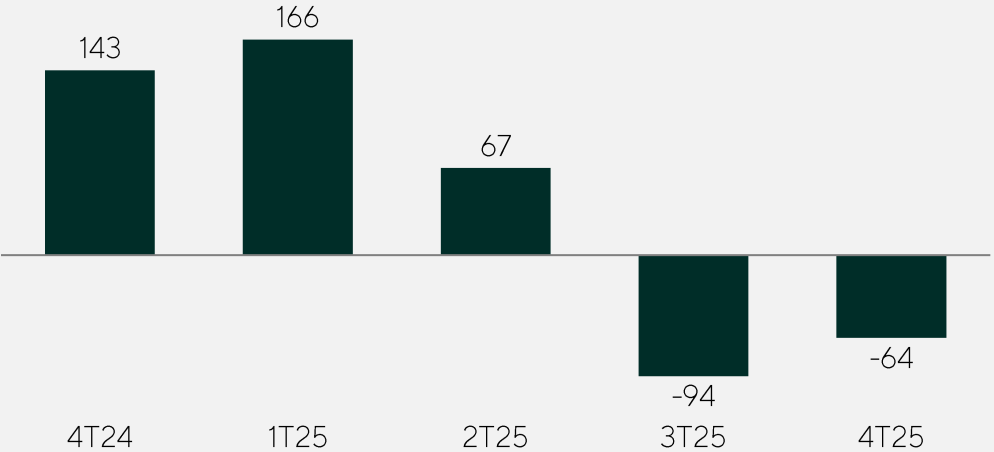
Estrutura de capital Even	(R\$ milhões)
Produção SFH	591
Produção CRI	200
CRI Corporativo	699
Dívida bruta	1.491
Caixa	977
Dívida líquida	514
Patrimônio líquido	2.195
Dívida líquida / Patrimônio líquido	23,4%

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA
(R\$ milhões)



Geração (consumo) de caixa	4T25	2025
Dívida (caixa) líquida inicial	298,1	412,1
Dívida (caixa) líquida final	513,8	513,8
Geração (consumo) de caixa	(215,7)	(101,7)
Dividendos	150,0	150,0
Recompra de ações	2,0	28,0
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)	(63,8)	76,3

HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL
(R\$ milhões)



PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



Raise Hand



Chat



Q&A



Interpretation

Tradução
Simultânea

Simultaneous
Translation

Faça sua pergunta

Ask your question

OUTROS AVISOS

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

OUTROS AVISOS

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").



EVEN

EM CADA DETALHE, VOCÊ

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

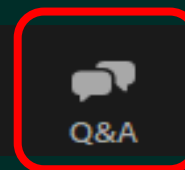
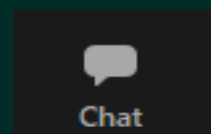
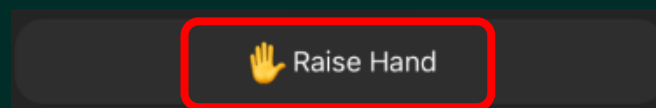
Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



Tradução
Simultânea
Simultaneous
Translation

Faça sua pergunta

Ask your question

EVEN

INVESTOR
RELATIONS

EARNINGS
4 Q 2 5 & 2 0 2 5

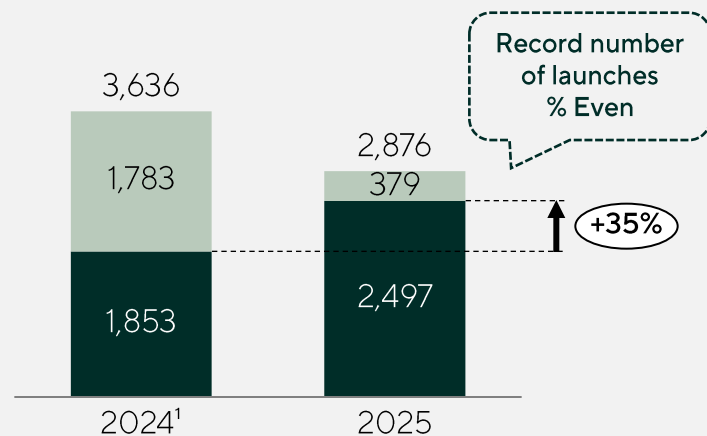
M a r c h 2 4 ^{t h} , 2 0 2 6

KEY INDICATORS



LAUNCHES

(% Even PSV- R\$ million)

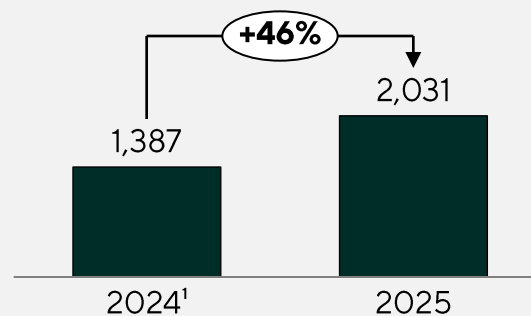


Launches (% partners) Launches (% Even)



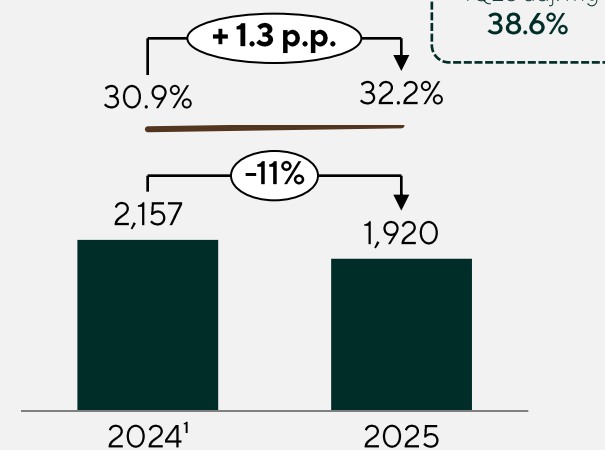
NET SALES

(% Even PSV - R\$ million)



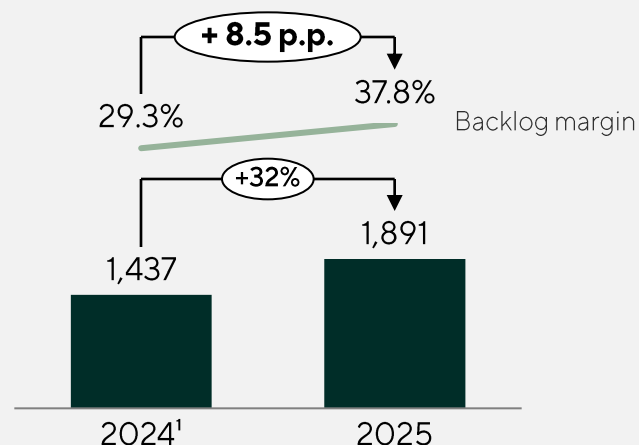
NET REVENUE & ADJUSTED MARGIN

(R\$ million)



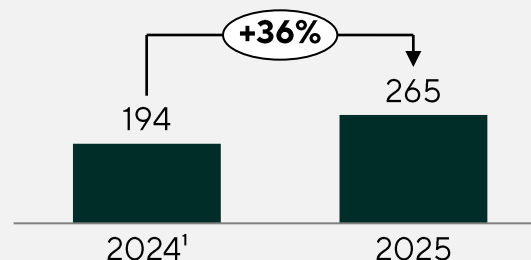
BACKLOG REVENUE²

(R\$ million)

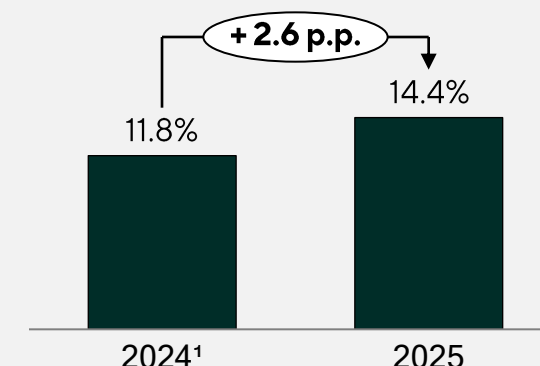


NET INCOME³

(R\$ million)



ROE LTM⁴



¹ For comparative purposes, we use Even ex-Melnick data for 2024 figures.

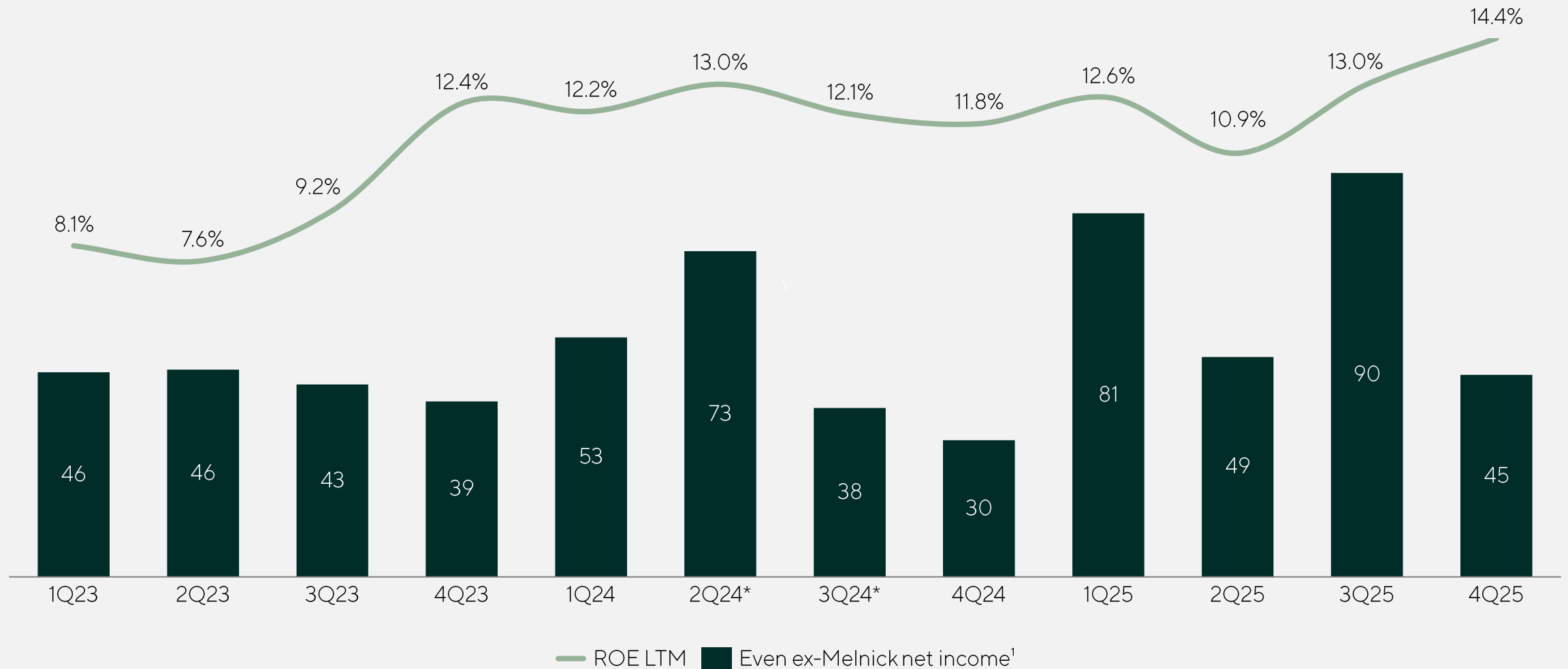
² Balance at period end. ³ Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

⁴ Calculation based on the comprehensive net income.

PROFITABILITY

NET INCOME AND PROFITABILITY TRACK RECORD

(R\$ million)



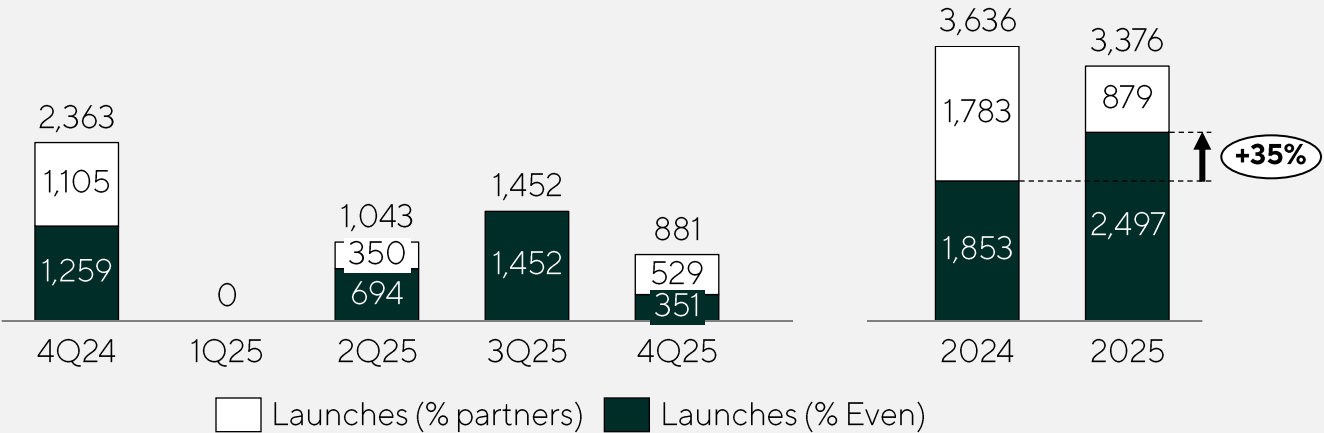
*Excludes the impact of minority shareholders (SCPs) portion, allocated as financial expenses and deferred in proportion to sales made in 2Q24, subsequently reclassified as minority shareholder's share, impacting 3Q24 results..

¹ Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

LAUNCHES

- In 4Q25, we launched three developments, totaling **R\$ 881 million in PSV (R\$ 351 million % Even)**, **Plenitude Melo Alves**, a luxury project in partnership with RFM, located in the Jardins neighborhood, **GO Madalena** and **Hub Perdizes**.

Project	Region	100% PSV (R\$ thousand)	% Even PSV (R\$ thousand)	Units	Avg. price per unit (R\$ thousand)	Typology	Results
1Q25	-	-	-	-	-	-	-
2Q25	-	1,043,485	693,553	80	8,591	-	-
Hotel Faena	SP	356,245	178,123	n.a	n.a	Hotel	Consolidated
Casa Madalena	SP	687,240	515,430	80	5,591	Luxury	Consolidated
3Q25	-	1,451,955	1,451,955	280	5,186	-	-
São Paulo Bay	SP	1,451,955	1,451,955	280	5,186	Luxury	Consolidated
4Q25	-	880,879	351,490	218	4,041	-	-
GO Madalena	SP	9,375	7,031	24	391	Compact	Consolidated
Hub Perdizes	SP	84,869	84,869	161	527	Commercial	Consolidated
Plenitude Melo Alves (RFM)	SP	786,634	259,589	33	23,837	Luxury	Equity Method
Total 2025		3,376,319	2,496,998	578	5,225		



4Q25 LAUNCHES

PLENITUDE

MELO ALVES
555

Total PSV R\$ 881 mi

% Even PSV R\$ 351 mi

Units 33



PERSPECTIVA ARTISTICA, SUJEITO & ALTERAÇÃO

4Q25 LAUNCHES



HUB
PERDIZES

Total PSV	R\$ 85 mi
% Even PSV	R\$ 85 mi
Units	161

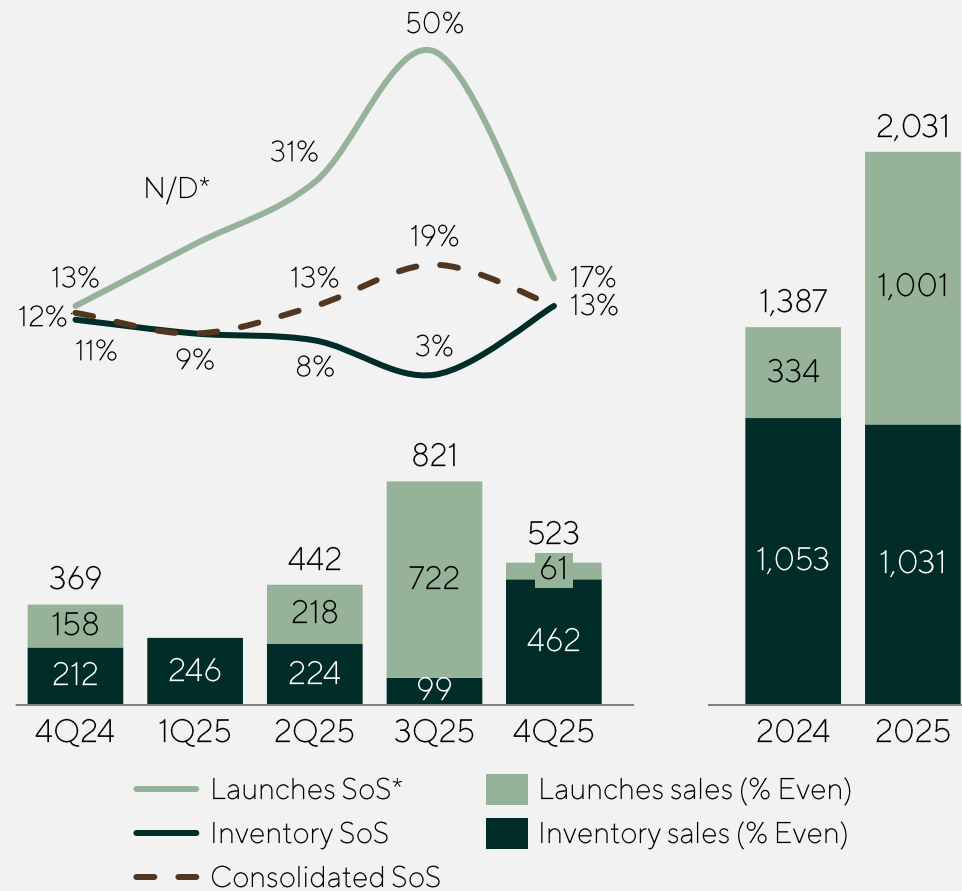


Total PSV	R\$ 9 mi
% Even PSV	R\$ 7 mi
Units	24

SALES & CANCELLATIONS

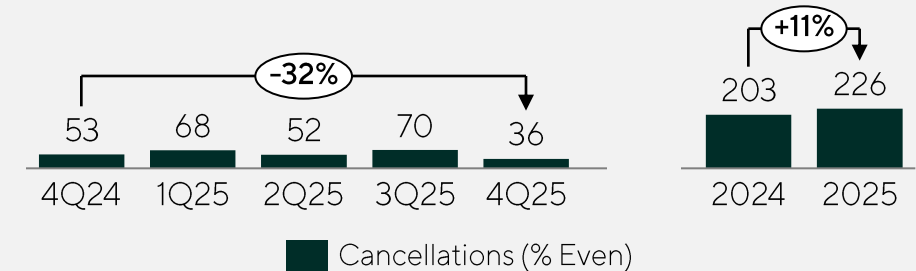
NET SALES

(% Even PSV- R\$ million)



CANCELLATIONS

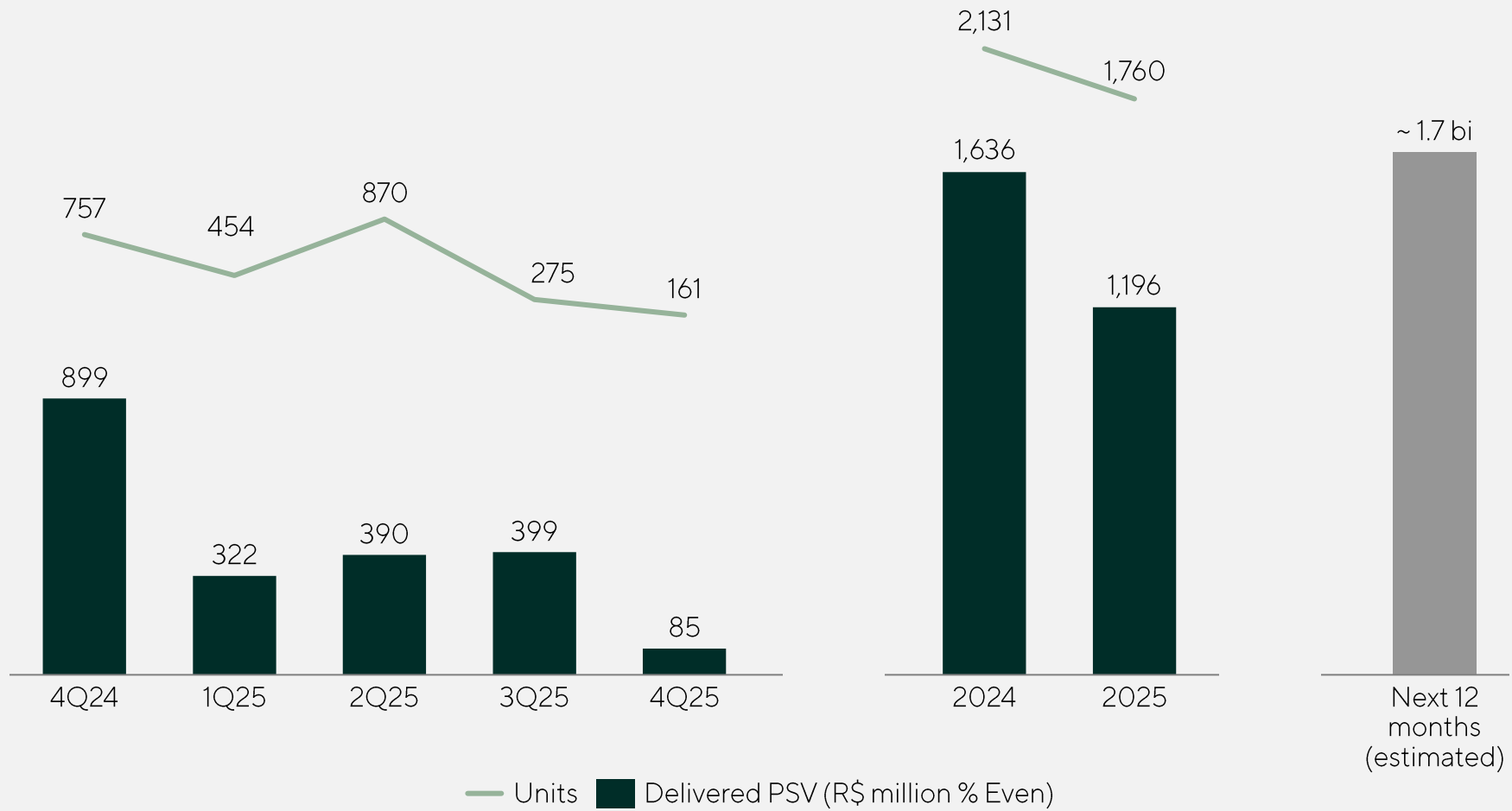
(% Even PSV- R\$ million)



* In 1Q25 there were no launches in São Paulo.

DELIVERIES

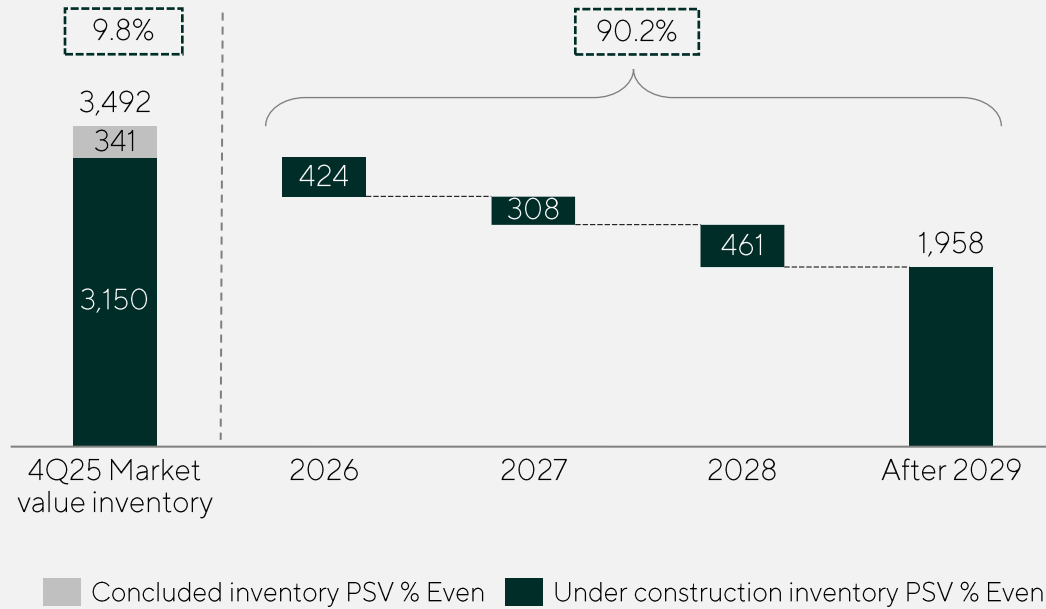
- In the 4th quarter of 2025, we delivered the project **Hub Perdizes** in São Paulo, with R\$ 85 million in PSV (% Even), and 161 units delivered.



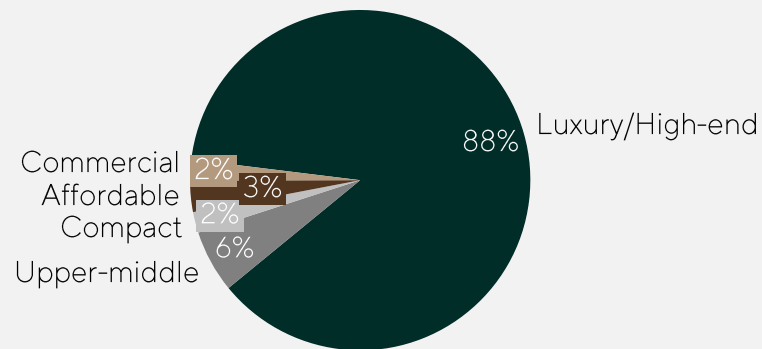
INVENTORY

INVENTORY AT MARKET VALUE BY DELIVERY YEAR

(% Even PSV - R\$ million)

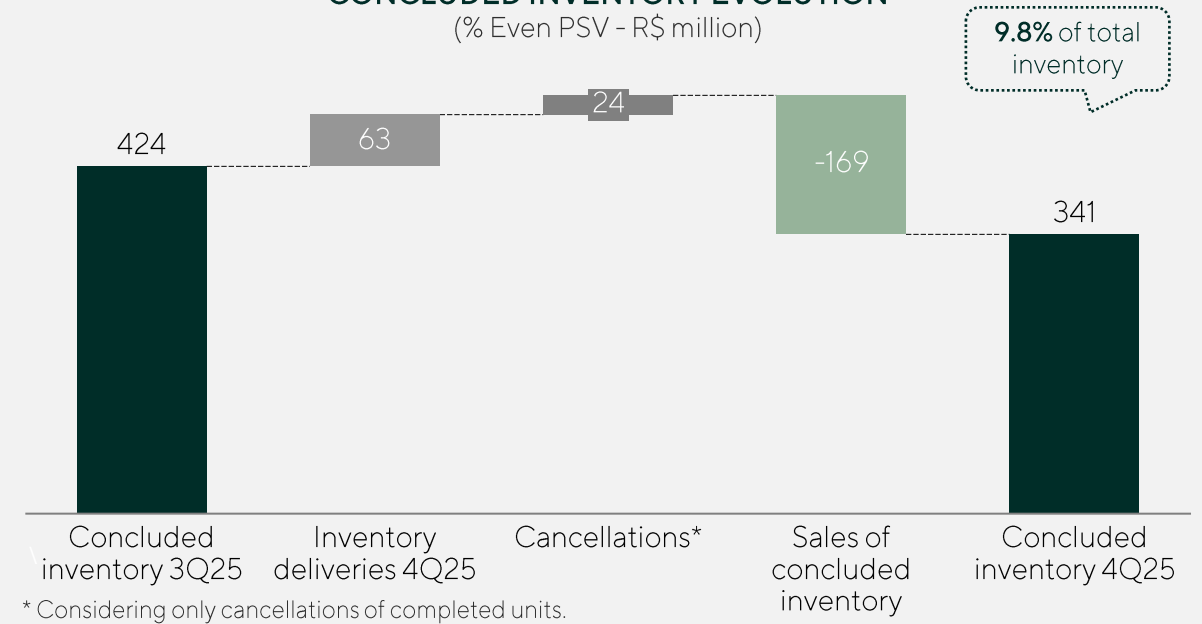


INVENTORY BY TYPE

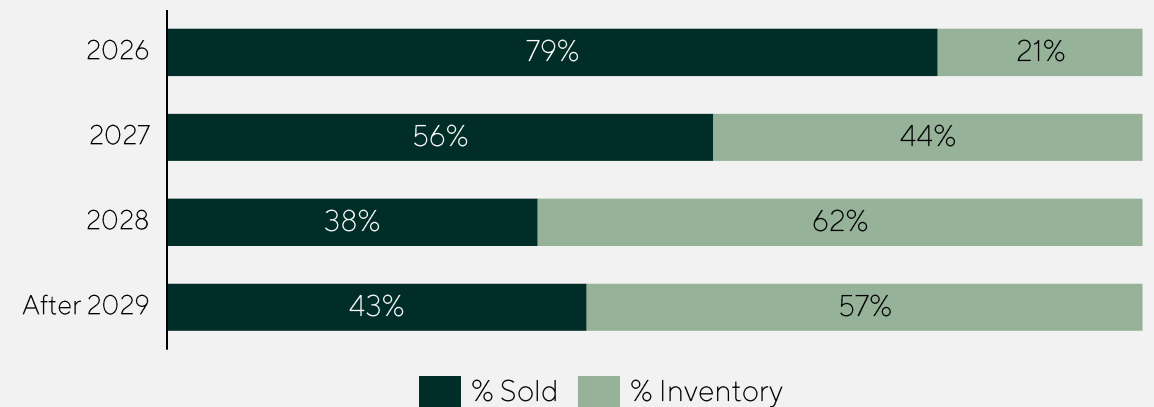


CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



% SOLD BY DELIVERY YEAR



LAND BANK



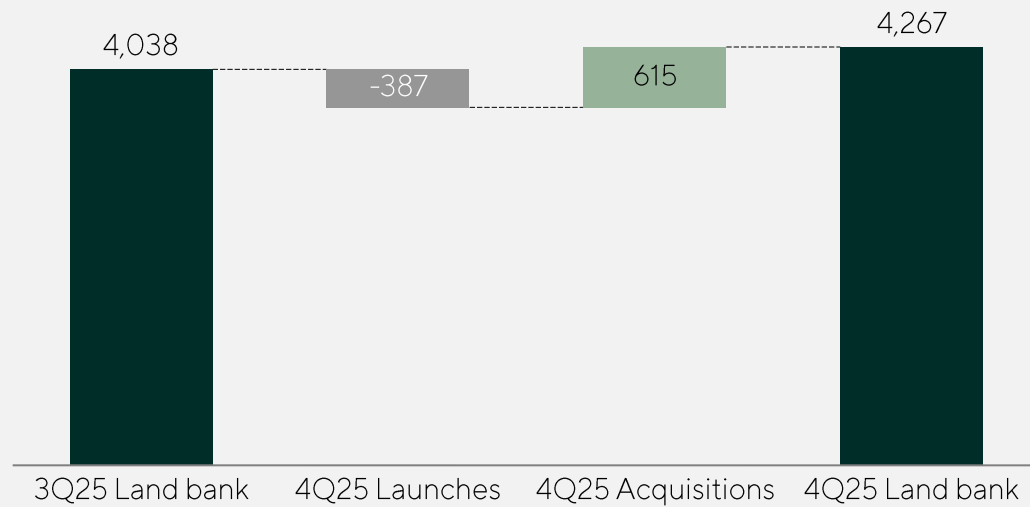
PSV (% Even): **R\$ 4.3 bi**



The land bank is located in **the best neighborhoods** in the south and west of SP

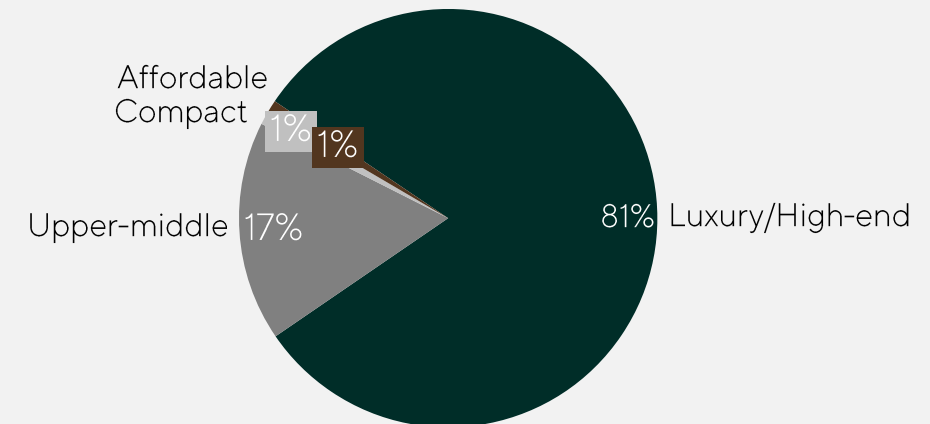
LAND BANK PORTFOLIO EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



LAND BANK COMPOSITION

(% Even PSV - R\$ million)

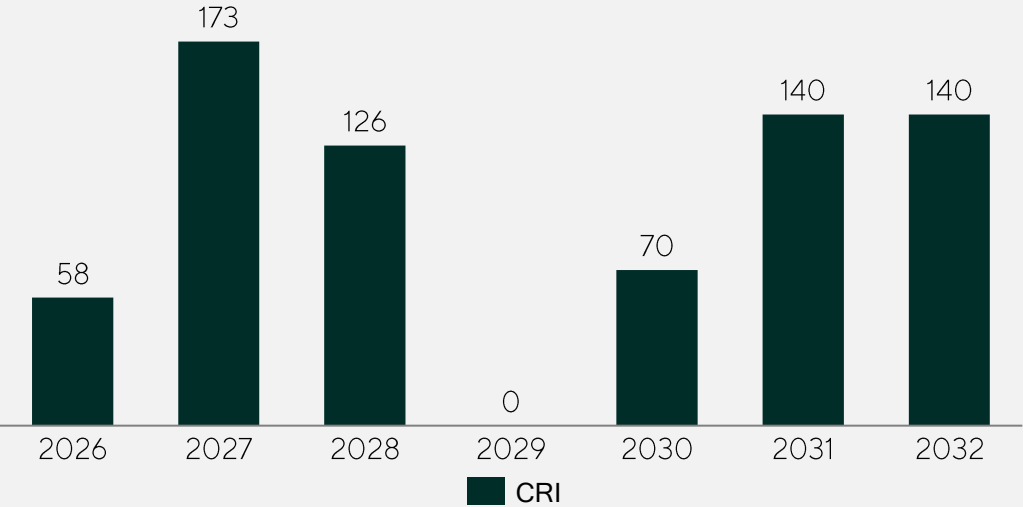


CAPITAL STRUCTURE & CASH GENERATION

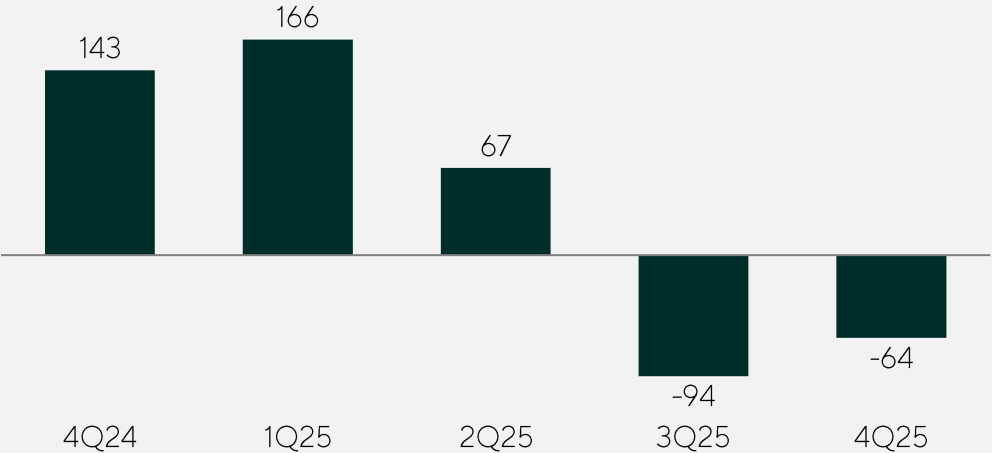
Even financial structure	(R\$ million)
Production SFH	591
Production CRI	200
Corporate CRI	699
Gross debt	1,491
Cash	977
Net debt	514
Equity	2,195
Net debt / Equity	23.4%

Cash generation (cash burn)	4Q25	2025
Initial net debt (cash)	298.1	412.1
Final net debt (cash)	513.8	513.8
Cash generation (cash burn)	(215.7)	(101.7)
Dividends	150.0	150.0
Stock buybacks	2.0	28.0
Operating cash generation (ex-dividends and buybacks)	(63.8)	76.3

CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW
(R\$ million)



CASH GENERATION
(R\$ million)

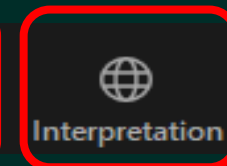
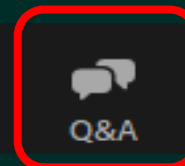
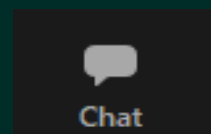
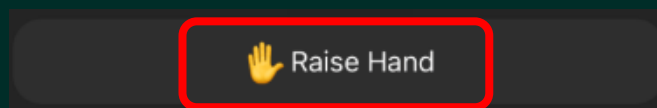


PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



Tradução
Simultânea
Simultaneous
Translation

Faça sua pergunta

Ask your question

OUTROS AVISOS

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

OUTROS AVISOS

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).



EVEN

EM CADA DETALHE, VOCÊ